

Coach母企663億收購Capri 全球奢侈品牌或大執位

【香港商報訊】美國奢侈品名牌 Coach 母企 Tapestry 近日以 85 億美元（約 663 億港元）全面收購競爭對手 Capri。合併後，二者合計市值超過 140 億美元，是奢侈品行業近年來最大規模的併購案。《華爾街日報》引述研究公司 GlobalData 數據顯示，收購後的奢侈品市場份額佔比，Tapestry 和 Capri 將進佔至全球第四，與愛馬仕並列，兩企市佔各有 5.1%，惟仍較 LVMH、開雲、香奈兒落後。

借擴規模吸引全球更多客戶

Tapestry 表示，今後公司將擁有足夠的規模在全球吸引更多的客戶，並在奢侈品市場上更好地競爭。這次的合併匯集了六個標誌性品牌。這些品牌在超過 75 個國家都有業務，年收入更是超過 120 億美元。

Capri 行政總裁伊多爾表示，這次合併是 Capri 的一個重要里程碑。這證明了我們的團隊成功將 Versace、Jimmy Choo 和 Michael Kors 打造成具有標誌性和強大影響力的奢侈時尚品牌。加入 Tapestry，我們將擁有更多資源和能力，在加速擴大全球影響力的同時保留我們品牌的獨特基因。

Tapestry 一直以來都在通過收購來構建自己的時尚王國，先後把 Kate Spade 和 Stuart Weitzman 收入囊中。但最終，Tapestry 還是把重心回歸到 Coach 身上，全面押注年輕消費者。

Tapestry 2023 財年第三季度業績集團營業收入增長 5% 至 15.1 億美元。按不變匯率計算，營業收入增長 9%，其中 Coach 第三財季收入增長 7% 至 11.44 億美元，期內 Tapestry 集團國際市場收入按固定匯率計算增長近 20%，主要受中國業務大漲 20% 推動，歐洲和北美地區也實現個位數的增長。

有奢侈品市場專家分析，兩者合併可以進一步整合供應鏈，降低成本，提高效率；也可以共享幾個品牌的資源，看看是否可以相互借力，創造新機會。

疫後走勢兩極分化明顯

相較於愛馬仕、LVMH 等奢侈品巨頭，輕奢品牌的日子並不怎麼好過。伯恩斯坦聯合意大利奢侈品協會 Altgamma 發布的最新報告顯示，奢侈品行業在疫情後走勢兩極分化明顯，富裕消費者更願意為頭部品牌產品買單，中檔奢侈品品牌面臨挑戰。業內人士指出，人們要麼消費最基礎的產品，要麼消費更保值的高價

Tapestry 表示，今後公司將擁有足夠的規模在全球吸引更多的客戶，並在奢侈品市場上更好地競爭。

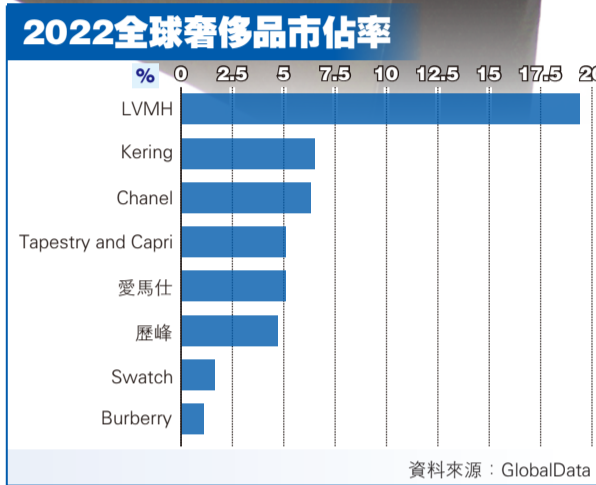
格品牌。儘管 Tapestry 的業績可圈可點，但從品牌分類來看，Coach 仍然是集團的主要增長點。以 2023 年第三財季數據為例，Coach 的營收佔比高達 76%，是集團第二大品牌 Kate Spade 營收的 4 倍。然而，在奢侈品行業頭部化日益明顯的當下，僅靠 Coach 難以撐起 Tapestry 的未來。

另一方面，法國奢侈品巨頭愛馬仕今年 4 月公布了 2023 年第一季度關鍵財務數據：儘管價格上漲和全球市場動蕩，但由於中國和歐洲的富裕消費者對奢侈品的強勁需求，推動集團一季度綜合收入同比增長 22.3% 至 33.8 億歐元，超出市場預期；所有地區和業務都實現了積極增長。

另一奢侈品巨頭 LVMH 2023 年第一季度的主要財務數據顯示：得益於中國市場的強勁增長，銷售收入同比增長 17% 至 210.35 億歐元。除葡萄酒和烈酒部門外，所有部門均實現了兩位數的增長。

奢侈品大佬靠併購擴充實力

近年來奢侈品行業一直是「閉眼賺錢」的代名詞，但這樣的日子似乎即將結束，不少品牌都在通過收購



併購擴充實力。從 LVMH 到意大利 Prada，一系列奢侈品在關鍵市場的銷售增長出現熄火的跡象。需求前景充滿了不確定性，頂級奢侈品集團將箭頭瞄準了更為弱小的競爭對手，在全球範圍內掀起一股併購熱潮。

2021 年，LVMH 以近 160 億美元吞下美國珠寶品牌 Tiffany。據《金融時報》報道，開雲集團 6 月收購法國高端香水品牌 Creed；上個月，開雲集團又宣布將意大利品牌華倫天奴納入麾下，時尚帝國進一步擴張。卡地亞母公司歷峰集團已收購意大利奢侈品鞋履製造商 Gianvito Rossi 的控股權。

中國成奢侈品牌必爭之地

【香港商報訊】中國近日宣布結束對美國、英國、澳洲、韓國和日本等國的團體旅行禁令。歐洲名牌路易威登、愛馬仕及歐萊雅的股票都顯著上升，顯示投資者看好下半年的市道。

伯恩斯坦分析師索爾卡表示，擴大外遊旅行團開啓了中國人在歐洲奢侈品消費的第二階段。預計下半年團體旅遊將全面恢復，並支持中國人在全球的奢侈品消費。

據高盛估計，包括遊客購買的奢侈品在內，中國買家約佔歐洲奢侈品銷售額的 25%。今年早些時候，瑞士、意大利、西班牙、法國、希臘、丹麥、冰島和葡萄牙的團體旅遊已經獲得了批准。

LVMH 集團財務總監吉內爾表示，歐洲正在迎接富裕的中國遊客回歸，但由於他們的旅遊習慣已由疫前的旅行團，變成自由行，因此難以估計他們何時回到巴黎或米蘭。另外，雖然集團盈利不俗，但吉內爾認為全球對奢侈品的報復性購買情緒不再似過去兩年般，他認為集團是時間需要討論奢侈品消費如何復甦。

奢侈品類股票在經歷了今年的強勁開局後，近幾個月來因中國消費者和經濟數據疲弱而走低。看漲的投資者將希望寄託在經濟復甦上，他們預計中國政府將很快實施更為果斷的刺激措施，從而提振疲弱的經濟。

中國消費者比疫前更多元化

中國可以說是一眾奢侈品品牌的必爭之地。前瞻產業研究院的報告顯示，2018 年中國奢侈品消費規模為 865 億歐元，同比增長 6.37%，約佔全球奢侈品消費規模 33%。2019 年，中國奢侈品消費規模約為 984 億歐元。

根據中國商業聯合會奢侈品專業委員會及要客研究院聯合發布的《中國高質量消費報告》，2022 年，中國人在全球共吸納了近 1 萬億元的奢侈品消費，中國市場佔全球奢侈品市場的 46%。

伯恩斯坦高級奢侈品分析師也指出，中國消費者比疫情前更加多元化，而 30 歲以下的年輕人和來自下沉市場的消費者將對個人奢侈品消費的增長越發重要。



中國遊客在巴黎名店街購物。路透社

博馬體會破格輸盤

馬德里體育會在周一的西甲聯賽，將於主場迎門 CF 格蘭納達。馬體會去季尾重拾勁旅本色，今仗面對重返西甲的格蘭納達，自然佔上風，不過讓球盤開出讓球半、兩球，料屬贏波輸盤格，格蘭納達下盤可捧。(球賽編號：FB4142—NOW632 台周二凌晨 03:30 直播)

馬體會去季開脫脫，接連失分，在歐聯賽場更是包尾出局，連歐霸盃資格亦失掉，不過球隊在專注西甲出戰，表現回復水準，踏入季中進佔第 3 位後，就是保持這個位置過終點，今季可以再戰歐聯，他們在最後 15 輪賽事，勇奪 11 勝 2 和 2 負佳績，連奪 35 分，當中主場更締 9 連勝，足證高斯球會之威力。一眾主力基沙文、艾華路摩拉達及卡拉斯高仍在陣中，整體實力保持有餘。

格蘭納達前季西甲護級失敗，去季降落到西乙打拚，球員大打爭氣波，全季 42 戰取得 22 勝 9 和 11 負積 75 分，最終領先拉斯彭馬斯、利雲特 3 分，勇奪西乙冠軍，今季重返西甲賽場，烏索尼正是隊中功臣，全季攻入 23 球，並有 5 次助攻，榮膺西乙金靴，今仗勢成馬體會防線心腹大患。

馬體會正是西甲爭標勁旅之一，格蘭納達只屬西乙冠軍，兩者級數當然有距離，馬體會還有主場之利，形勢更佳，贏面稍先，不過本身在熱身賽成績平平無奇，4 戰只有 1 勝 2 和 1 負，球員狀態有待提升，相信只能小勝。讓球盤開出馬體會讓球半、兩球，博贏波輸盤，格蘭納達下盤可試。

球賽編號：FB4144—卡迪斯 vs 艾拉維斯
NOW632 台周二凌晨 01:30 直播

卡迪斯去季拼至末段，才能成功護級，實力不可高估。事實上，他們全季只入 30 球，與包尾的艾爾切並列西甲入球最少球隊，火力如何大家心中有數，可說難以作靠。

艾拉維斯去季透過升班附加賽，取得西甲席位，在今夏進行的熱身賽，球隊在 5 場賽事有 3 勝 2 負，表現不差，今仗揮軍實力非強的卡迪斯，有權一拚。讓球盤開出卡迪斯讓平手、半球，艾拉維斯下盤必捧，另半全場可博艾拉維斯開「客/客」。

比寧咸領皇馬食包

【馬德里 13 日綜合電】皇家馬德里在周六上演的西甲聯賽，憑着洛迪高斯，以及新加盟的祖迪比寧咸上半场各建一功，最終作客以 2 比 0 擊敗畢爾包，打響新季頭炮。

開賽 28 分鐘，洛迪高斯為皇馬先開紀錄。8 分鐘後，比寧咸接應艾拿巴開出的角球，第一時間施射破網，為球隊擴大比數。落後的畢爾包下半场有破蛋機會，可惜辛錫、比歷基亞的射門都是無功而還，最終皇馬輕勝 2 比 0 完場。

身高高達 1 億歐元的比寧咸，西甲處子秀即有士哥，他賽後說：「我起腳施射觸球一刻並非太好，但射出彈地波還能建功，確實帶點幸運成分。」皇馬主帥安察洛提賽後大讚這位英格蘭中場表現非常出色，「他很有個性，很快適應了球隊的陣型，這是球會一項重要的收購，他是與眾不同的。」談及今場比賽，安帥指出球員踢來拼勁十足，很有團隊精神及態度，可以零封對手正是積極的信號。

同日西甲賽馬，拉斯彭馬斯主場以 1 比 1 賽和馬略卡，皇家蘇斯達主場門基羅納，亦以同樣比數言和。

周一英超獨霸戲，由曼聯(紅魔)主場迎門狼隊。紅魔主場表現靠得住，今仗勢響頭炮。讓球盤開出曼聯讓球半、兩球，追捧上盤。(球賽編號：FB3789—NOW611 台、621 台周二凌晨 03:00 直播)



曼聯

紐卡素白禮頓首戰大捷

【倫敦 13 日綜合電】紐卡素(喜鵲)在周六英超尾場，有兩位新兵辛度東拿利、哈維維尼各入一球，最終主場以 5 比 1 大破阿士東維拉。

紐卡素開賽 6 分鐘開紀錄，辛度東拿利近門撞入，主隊領先 1 比 0。雖然維拉 5 分鐘後，由穆沙戴亞比追成平手，但之後時間就是紐卡素天下，阿歷山大伊沙克連中兩元，為球隊拉開 3 比 1 優勢。戰至末段，後備上陣的哈維維尼為哥林威爾遜送出助攻之餘，亦於補時階段射入錦上添花一球，紐卡素大勝 5 比 1 完場，先拔頭籌。喜鵲下輪將會作客挑戰衛冕的曼城，屆時必有惡鬥。

紅魔實力上風 捧「主/主」破狼

紅魔去季由哈坦格帶領，表現進步且勇，最終拿下 75 分，由去季的第 6 位升至第 3 位，雖然無力威脅冠軍的曼城，但晉身四強以重返歐聯賽場，成績交代有餘，盃賽方面，紅魔在英聯盃決賽以 2 比 0 擊敗紐卡素，勇奪錦標，首季領軍即能捧盃，哈坦格當然有料到，球隊去季得季軍，主因就是主場打得好好，19 戰 15 勝 3 和 1 負積 48 分，只是落後曼城 4 分，正是英超主場次強球隊，奧脫福球場威力毋須多說。在今夏轉會市場中，球會對症下藥，引入賀蘭特、美臣蒙特及門將奧拿拿、加強前中後場的實力，而迪基亞、哈利馬古尼、費特及阿歷士迪尼斯等已先後離隊。紅魔今夏一早開鑿，至今已踢了 8 場熱身賽，成績為 4 勝 1 和 3 負，首 3 場全勝後，近 5 場得 1 勝 1 和 3 負，雖然表現欠理想，但相信球員通過連場比拚後，狀態仍會有所提升。

狼隊去季以第 13 名過終點，38 戰取得 11 勝 8 和 19 負積 41 分，比起降班的李斯特城多出 7 分，整體表現只屬一般。球隊去季作客只有 2 勝 5 和 12 負積 11 分，當中只入 12 球，防線失掉 38 球之多，數據差勁，客場難靠，今仗揮軍奧脫福球場挑戰曼聯，勢處下風。狼隊在今夏的 4 場熱身賽，取得 2 勝 2 和的不敗成績，近績可說優於紅魔，狀態起得理想，不過球隊於陣前易帥，主帥盧柏迪利上上周中宣布離任，轉由加利奧利爾領軍，這對軍心多少有影響。

紅魔去季重拾奧脫福球場威力，面對實力下風的狼隊，料可響頭炮，在一眾進攻主力拉舒福特、般奴費南迪斯及美臣蒙特皆可上陣下，前線火力夠強，要贏對手兩球，當然有本錢。讓球盤開出曼聯讓球半、兩球，上盤出擊，另半全場可博曼聯開「主/主」。

艾納斯反勝捧盃

周六舉行的阿拉伯冠軍盃決賽，C 朗個人梅開二度，協助最終 10 人應戰的艾納斯，加時 2 比 1 反勝希拉爾，勇奪冠軍，這是 C 朗登陸中東球壇後的首項冠軍。

希拉爾下半場 51 分鐘由米高頂入，領先 1 比 0。落後的艾納斯還有艾安利薩紅波逐擊，只能以寡敵眾，幸好他們有 C 朗挺身而出，於 74 分鐘近門射入，得以 1 比 1 逼和希拉爾，兩軍以加時決勝。加時 8 分鐘，C 朗在門前混戰中頂入，艾納斯反先 2 比 1，不過葡萄牙前鋒於完場前 5 分鐘因傷退下火線。希拉爾在尾段全力反撲，但始終未能取得入球，艾維斯力保 2 比 1 勝果完場，捧走阿拉伯冠軍盃。

周一、女世盃及歐超盃足智彩賽程及部份賠率	同場過關 @	全場主和客	半場主和客	讓球主和客	入球大細		
開賽時間 球賽編號 賽事 即	主隊 水位 讓球盤 水位 亞洲盤 水位 客隊	主 和 客	主 和 客	主 和 客	大 中位數 細		
14/08 17:30 FB4247 澳足盃 @	(中)紐卡素噴射機 1.79 0.0 1.98	1.72 0.0/+0.5 1.98	布里斯班獅吼	2.33 3.20 2.58	2.97 2.05 3.20	4.70-1 3.95 1.49	1.88 2.5 1.82
15/08 00:30 FB4277 俄超	FC 下諾夫哥羅德 1.96 0.0 1.81	1.84 0.0 1.96	艾卡馬特	2.62 3.00 2.42	3.30 1.95 3.10	1.46+1 3.95 5.00	2.12 2.5 1.64
15/08 01:00 FB4263 瑞超 即@	米贊比 1.82 +0.5/+1.0 1.95	1.90 +0.5/+1.0 1.90	馬模	4.35 3.50 1.63	4.70 2.13 2.19	2.05+1 3.35 2.85	1.85 2.5 1.85
15/08 01:00 FB4264 瑞超	華納莫 1.98 -0.5/-1.0 1.79	1.77 -0.5 2.03	迪加科斯	1.66 3.55 4.10	2.24 1.12 4.55	2.86-1 3.45 2.01	1.76 2.5 1.94
15/08 01:00 FB4268 西乙	米蘭迪斯 - -	2.06 0.0/-0.5 1.74	艾高干	2.31 2.72 3.05	3.20 1.74 4.00	4.95-1 3.70 1.50	2.60 2.5 1.43
15/08 01:30 FB4144 西甲 即@	卡迪斯 1.83 0.0/-0.5 1.93	1.82 0.0/-0.5 2.04	艾拉維斯	2.05 2.82 3.50	2.84 1.80 4.35	4.20-1 3.45 1.64	2.60 2.5 1.43
15/08 01:45 FB4175 葡超	摩里倫斯 1.68 +1.5/+2.0 2.14	1.76 +1.5 2.04	波圖	9.50 5.10 1.21	8.00 2.62 1.58	1.80+2 3.90 3.05	1.60 2.5 2.19
15/08 02:00 FB4168 荷乙	阿爾克馬爾青年隊 - -	1.96 -1.0 1.74	烏德勒支青年隊	1.52 3.90 4.60	1.95 2.40 4.80	2.41-1 3.60 2.25	1.56 2.5 2.27
15/08 02:00 FB4167 荷乙	燕豪芬青年隊 - -	1.72 0.0 1.98	泰斯達	2.17 3.25 2.78	2.78 2.08 3.35	4.15-1 3.85 1.57	1.76 2.5 1.94
15/08 02:45 FB4238 乙乙 即	波爾多 1.90 -0.5/-1.0 1.90	1.79 -0.5/-1.0 1.91	干卡紐	1.59 3.50 4.65	2.19 2.08 5.00	2.72-1 4.00 2.10	1.83 2.5 1.87
15/08 03:00 FB3789 英超 即@	曼聯 2.09 -1.5/-2.0 1.71	1.82 -1.5 2.04	狼隊	1.21 5.20 9.25	1.56 2.73 7.75	2.98-2 3.40 1.82	2.30 3.5 1.54
15/08 03:30 FB4142 西甲 即@	馬德里體育會 2.09 -1.5/-2.0 1.71	1.92 -1.5 1.94	CF 格蘭納達	1.19 5.20 9.80	1.59 2.53 8.75	3.00-2 3.85 1.83	1.64 2.5 2.12
15/08 03:30 FB4266 西乙	特內里費 - -	2.04 -0.5 1.76	奧維多	1.91 2.72 4.20	2.77 1.71 5.20	3.90-1 3.25 1.74	2.88 2.5 1.36
15/08 03:45 FB4174 葡超	博維斯塔 1.78 +1.5/+2.0 1.99	1.92 +1.5 1.88	賓菲加	10.5 5.60 1.17	8.25 2.72 1.54	1.89+2 3.90 2.84	1.53 2.5 2.33
15/08 06:00 FB4191 巴甲	彭美拉斯 1.85 -1.0 1.91	2.01 -1.0 1.79	高士路	1.40 3.90 6.30	1.83 2.31 6.30	2.26-1 3.30 2.55	1.89 2.5 1.81
15/08 07:57 FB4201 智甲	(中)智利大學 1.86 -0.5/-1.0 1.90	1.85 -0.5/-1.0 1.85	古里高聯	1.57 3.55 4.75	2.17 2.08 5.10	2.70-1 3.30 2.15	1.88 2.5 1.82
15/08 08:00 FB4197 巴甲 即	巴拉干天奴紅牛 1.79 -1.0 1.98	1.90 -1.0 1.90	華斯高	1.36 4.05 6.70	1.78 2.37 6.50	2.22-1 3.25 2.62	1.84 2.5 1.86
15/08 16:00 FB8113 女世盃 即@	(中)西班牙女足 1.64 0.0/-0.5 2.20	2.00 -0.5 1.80	瑞典女足	1.83 2.82 4.40	2.60 1.81 5.00	3.55-1 3.30 1.80	2.50 2.5 1.46
16/08 18:00 FB4114 女世盃 即	澳洲女足 1.73 0.0/+0.5 2.06	1.91 0.0/+0.5 1.89	英格蘭女足	3.15 2.65 2.31	3.90 1.80 3.05	1.49+1 3.5 4.95	2.58 2.5 1.44
17/08 03:00 FB4287 歐超盃	(中)曼城 1.71 -1.0/-1.5 2.09	2.06 -1.5 1.80	西維爾	1.24 5.00 8.50	1.60 2.63 7.50	3.10-2 4.00 1.77	1.57 2.5 2.25