

以進固穩 順勢而為 持續打造一流新能源新材料產業

河南易成新能股份有限公司發展側記

未來十年，新能源新材料產業都將處於「風口」，而易成新能就是站在「風口」上的企業。這是易成人的共識，也折射出易成人對企業未來發展的信心。

河南易成新能股份有限公司（簡稱易成新能）隸屬於國有特大型企業——中國平煤神馬控股集團有限公司，是集新能源、新材料基礎研究、產品開發、生產銷售等於一體的國有控股上市公司。

站在「風口」上，易成人有信心，更有底氣。經過近年來的創新發展，易成新能目前已形成了以綠能、儲能、碳材為核心，以高效光伏電池片、超高功率石墨電極、針狀焦、動力鋰離子電池、負極材料、風光電站建設等主導產品為支柱，以原輔材料及相關產品為依託的新產業發展格局。

當然，「風口」不僅意味着機遇，也預示着更多挑戰。「我們將強化前瞻規劃，將應對挑戰轉化為搶抓

機遇的動力，以強烈緊迫感、責任感、使命感，攻坚克难、銳意進取，在中國式現代化河南實踐中站排頭、當標杆、起高峰。」中國平煤神馬控股集團副總經理，易成新能黨委書記、董事長王安樂表示，易成新能將始終堅持科技興企、科技強企理念聚焦主業、拓展新業，「十四五」期間致力於成為新能源、新材料領域的卓越生產商、服務商，國內具有核心競爭力的投資控股型上市企業。

改革創新激活力

創新贏未來。面對新形勢、新挑戰，易成新能敢於創新、善於創新，通過持續優化創新環境、積極搭建創新平台，以創新驅動不斷激發企業發展活力。

近年來，立足產業抓發展、突出優勢謀長遠，易成新能全面加強與高等院校院所合作，先後組建了國家級企業技術中心、中國科學院電工研究所合作實驗室、河南省炭素材料研究院士工作站、河南省高效單晶硅太陽能電池工程技術研究中心等一大批新型科研機構，今年新成立了負極材料研究院，正在調整重建碳材料全流程實驗室，企業自主創新能力持續增強。截至披露日，公司共有國家級高新技術企業9家，河南省「專精特新」企業2家，相關專利339項。

自主創新能力增強，加速了科研成果轉化。「兆瓦時級全鈦液流電池儲能系統研究與開發」「低成本、高功率全鈦液流電池堆研發及應用」「煤系針狀焦質量提升」等多項重點科研攻關項目開花結果，易成新能不斷搶佔產業發展先機。尤其是全鈦液流電池技術成爲2022年「全球十大突破性技術」之一，易成新能加強「產學研」深度融合，已打通其全部工藝技術流程，是全省唯一掌握全套全鈦液流電池生產技術企業，爲企業發展注入了新動力。

向創新要動力，向改革要活力。基於對自身短板弱項重新審視、精準把握，易成新能充分認識到

「不改革不行、改得慢不行、改得不徹底也不行」，大刀闊斧改革推新，採取一攬子針對性措施補短強弱。

堅決貫徹落實集團專精特新放權及監督並重改革、「5+2」重點項目管控改革等「2+6」體系化機制改革，加快推進中原金太陽、易成陽光、開封時代等專精特新企業高質量發展、爆發式增長。

優化調整子公司管理機制，實現易成瀚博、中平瀚博一體化運營，提升了綜合效益。同時，全面實施權力下放、重心下移，調動子公司主動發展積極性。

全面推廣「日成本、日利潤」管理法，充分發揮產業鏈協同優勢，促進產品結構優化、工藝技術提升，着力降本增效。

以正向激勵爲主，探索嘗試經理層任期制和契約化管理改革，調動幹部隊伍幹事創業積極性、主動性、創造性。

新常態下的市場競爭，唯改革者進，唯改革者強，唯改革者勝。改革成效全面呈現。

全面深入改革下，易成新能子公司易成瀚博緊跟市場風向，調整生產經營思路，根據客戶需求定製產品，步步爲營搶佔市場。

易成陽光面對俄烏衝突對市場的衝擊，不斷開拓儲能等產品運用新場景，另闢蹊徑、危中求



工藝技術國內一流的高效單晶硅電池片生產基地——平煤隆基公司。

機。開封時代已投運的兩個全鈦液流儲能電池總規模30MW/120MWh，並計劃再建設全新鈦液流儲能電池50MW/300MWh，向着「2025年前綜合產值破百億」的目標邁進。

開封炭素克服工序多、生產周期長等不利因素影響，主動向下挖潛、調整生產工藝，成本大幅壓縮、效益明顯提升。

改革不停歇，創新不止步。隨着更多改革創新措施釋放效應，必將孕育更多推動易成新能高質量發展新動能。

鏈式發展聚合力

今年8月和9月，易成新能子公司易成瀚博碳化項目、改性項目相繼投產，補上易成瀚博鋰離子電池負極材料全產業鏈最後一塊「拼圖」，標誌着企業挺進高端市場。

據了解，易成瀚博通過上馬年產1萬噸新型負極材料碳化項目，實現了自主生產高端負極材料，產品附加值大幅提升，而通過上馬年產1萬噸鋰離子電池負極材料改性項目，填補了企業二次造粒產品市場的供給空白。同時，碳化項目和改性項目兩個高技術水平的項目投產後，易成瀚博不僅可以更好對接鋰電池生產等頭部企業，還與易成陽光、青海天藍等易成新能其他子公司形成產業互動，打造更強優勢產品，站穩國內市場、開拓海外市場。

確保產業鏈、供應鏈安全穩定，日益成爲企業參與市場競爭關鍵變量。依託現有產業鏈優勢，加快延鏈補鏈，構建更加完整、安全的產業體系，成爲企業鞏固優勢、應對挑戰、高質量發展的堅實保障。基於對此次的深刻認識與把握，近年來，易成新能更加注重補短板、鍛長板，以深化產業鏈、創新鏈雙鏈融合打造優勢更加突出的價值鏈，不斷提高先進材料、高端產品比重，推動形成從產業鏈到生態鏈再到價值鏈的集聚。

依託中國平煤神馬控股集團有限公司優質煤炭資源優勢和煤化工產業基礎，通過煤焦油深加工，易成新能貫通「光伏電池片及組件生產—光伏電站建設—儲能」「負極材料—鋰電池生產—儲能」「煤焦油—瀝青—延遲瀝青焦—針狀焦—超高功率石墨/負極材料」產業鏈條，加快負極材料一體化產業布局，產業協同帶來的成本優勢逐步突顯，煤焦資源價值百倍提升。

聚焦產業鏈高、價值鏈前、易成新能打造新能源、新材料產業鏈「鏈主」企業，推動資源向優勢產業集中，加快打造30吉瓦太陽能光伏電池片「超級工廠」。

爲提升板塊運行效率，實現內部價值最大化，堅決拋除本位主義，易成新能充分發揮協同和管理職能，制定產業協同一體化實施方案，將「生焦—負極材料」「針狀焦—石墨電極」「瀝青焦—等靜壓石墨」「組件材料—光伏電站」，以及光伏電池片、石墨化、焙燒、浸漬工序產能等產品及服務納入產業協同，建立板塊產品質量標準，明確責任單位、責任人、考核措施，定期通報協同成果，扎實推進產業協同，實現挖潛增效。

從實施效果看，2023年石墨電極業務計劃通過產業協同，藉助集團煤焦銷售渠道，可實現石墨電極產量6萬噸，較2022年產能將提升20%，有效攤薄固定成本，按每噸節約1000元計算，可節約成本6000萬元。同時，謀劃第三代半導體原材料國產化，實現石墨坩堝內部協同，在降低成本的同時，帶動上游產業良性發展。

「鏈式發展是企業增強競爭力、降低市場風險的必然選擇，也是企業由低端產品生產向高端產品製造邁進的必由之路。」易成新能黨委副書記、總裁曹德斌說。



易成瀚博年產1萬噸鋰離子電池負極材料改性項目投產試車儀式。



年產1.5GWh鋰離子電池項目。

技改提升強實力

技術改造有利於企業提質增效、增強核心競爭力，是新能源新材料企業的孜孜以求。

平煤隆基公司與科研院所、知名高校產學研合作，不斷增進技術交流與研發，加快行業領先工藝技術的成果轉化，加快推動TopCon電池生產線項目的實施，確保光電轉換效率不斷提升。

着眼增強企業發展韌性，易成瀚博持續加快技術改造。尤其是精準「卡脖子」工序，易成瀚博先後

對企業烘乾上料、炭化上料等系統開展技術改造，全面推進生產工序優化。其中，通過對微粉料開展工藝升級改造，易成瀚博產品附加值提升30%。

不止是易成瀚博，同爲易成新能子公司的青海天藍一期技改完成、二期項目加快推進，爲應對市場下行奠定了基礎；福興科技、開封炭素、易成陽光等上下游企業依託項目開展協同技改，規模效應逐

步顯現，其中易成陽光成爲項目當年建成投產且當年盈利的典範……2022年10月，易成新能布局的首個6兆瓦/24兆瓦時全鈦液流電池儲能示範電站竣工，2022年12月，其又在平頂山市加速推進全鈦液流電池儲能電站建設，揭開由單純光伏電站建設向光儲一體化發展的序幕。

「誰能在技改上搶先一步，誰就能在發展上勝出一籌。」易成新能副總裁、易成瀚博總經理崔強說。

新一輪科技革命和產業變革既給企業帶來發展機遇，也加劇了企業競爭。百舸爭流、不進則退。唯有不斷技術革新，方能在激烈的市場競爭中脫穎而出。

項目建設蓄動力

石墨導熱膜作爲一種具有熱導性優異、高柔韌、質輕等特性的薄膜材料，已經成爲5G時代終端消費電子產品、移動設備、可穿戴設備、柔性顯示屏等許多領域的關鍵材料，並越來越多的作爲導熱材料應用於智能通信終端。石墨烯導熱膜新材料產業化項目，分期建設，項目一期於2022年4月開始建設，截至目前，項目已基本完成主體製漿、塗布、壓延、覆膜等工序生產設備以及配套純水、冷水、環評處理設備安裝調試，一期形象進度達90%。

綠色電力通常被稱爲「綠電」，指的是利用特定發電設備從可再生能源轉化而成的電能。與傳統的化石燃料發電方式相比，綠色電力具有低碳排放的優點，能夠爲減輕溫室效應和保護環境作出貢獻，是能源企業實現碳達峰、碳中和的必由之路。中原金太陽公司是深耕光伏等新能源產業增量市場的主要力量。據介紹，該公司因地制宜，秉持「應建盡建」原則，不斷推進光伏、風電項目裝機提質增量。今年一季度該公司在五礦、開封華瑞公司、田莊選煤廠等15處地點、二季度在力源化工公司、香山礦等6處地點開發建設的光伏電站正在陸續併網發電；聯合鹽化公司、氣輪股份等光伏儲電項目已陸續併網發電。

11月26日，中國平煤神馬集團中原金太陽寨溝20兆瓦風電項目最後一個風電機組混塔吊裝完畢，開始進入併網調試階段，標誌着新能源領域拓展迎來里程碑時刻。爲讓煤礦也能用上綠電，按照中國平煤神



中原金太陽承建的寨溝20兆瓦風電項目。

馬集團統一部署，中原金太陽公司規劃在八礦磚廠、香山礦西井等地建設風電機組，打造「一礦一杆」項目。「一礦一杆」項目今年總裝機容量預計達50兆瓦，全部併網後每年可發1億千瓦時綠電。

面向未來，登高望遠。12月4日下午，易成新能2024年形勢研判及工作謀劃務虛會在鄭州管理中心會議室召開，群策群力謀劃推動公司高質量穩健發展大計。「面對新形勢、新征程，我們還是要堅定高質量發展信心，聚焦補齊短板、挖掘相對優勢，以進固穩、順勢而爲，在高質量發展道路上勇立潮頭。」

文/許來臣



中國平煤神馬集團鄭州總部大樓。