

白一波：在家國情懷中

實現自己的創新夢



在重慶兩江新區水土新城，重慶鑫景特種玻璃有限公司生產現場，流水線上正如火如荼地生產，清澈的玻璃方方正正，一塊接一塊跑出來。現場鮮見工人，各種設備和機器人，熔化、成型、切割、挑選、封裝，一切準確無誤。這裏生產的玻璃看似普通，但卻不凡——全球頂級高性能電子顯示特種玻璃。

鑫景特玻生產的高鉛硅特種玻璃、鋰鉛硅特種玻璃、透明納米微晶玻璃，不僅成功應用在國產高端旗艦手機屏幕上，還廣泛應用於航空、高鐵、新能源汽車等領域。

從細小人手，到做強做精。鑫景特玻董事長白一波用10年時間踐行了自己的信念：只有將個人的成長、企業的發展與國家的命運相結合，才能夠真正實現中國企業家的人生價值。文/蔣曦 圖/受訪企業提供

懷揣夢想

展現中國企業家精神

命運對白一波是「垂青」的。感悟到中國經濟騰飛，白一波20多歲就開始創業，進入房地產行業，之後又轉型商務酒店領域，僅10多年就取得了巨大成就，並首次將國際五星級「洲際」酒店品牌引入中國，曾多次榮獲重慶優秀民營企業家稱號並長期擔任重慶市工商聯副主席。

在事業輝煌時期，人到中年的白一波沒有選擇「躺平」，毅然退出自己熟悉的傳統行業領域，轉而投向高科技產業。

在白一波看來，僅僅會賺錢只是商人，只有胸懷家國情懷才能稱為企業家。

曾經為全國政協委員，使白一波具有敏銳的政治意識、開闊的國際視野和勇於付出的責任擔當。當意識到中國在特種玻璃行業長期受制於西方企業的技術壟斷後，白一波立即與國內特種玻璃行業的領軍科學家聯繫，緊緊圍繞國家發展戰略和產業布局，在國內外環境急劇變化的背景下，白一波義無反顧地將前期積累的資產投入到國家急需的高科技新材料的研發生產。

2012年，聚焦高科技新材料產業，白一波緊盯特種玻璃前沿技術的開發應用，積極響應建設製造強國的國家戰略，與行業頂尖科學家、技術人員一起將核心技术牢牢掌控在自己手裏。經過兩年的技術積累，2014年，鑫景特玻正式動工建設，2018年點火試生產。

本來可以在個人「功勞簿」上「躺平」的人，卻又要面臨新的挑戰。很多人對白一波不理解，但白一波認為，中國的民營企業家一定要有擔當精神，要有強烈的社會責任感。

鑫景特玻研發生產的特種玻璃，技術屬國內首創，存在着研發費用高、試產難度大、產品認證周期長等客觀因素，致使公司的量產計劃從最初預計6個月左右延遲到近3年，在新冠疫情和資金短缺的雙重壓力下，白一波領導的鑫景特玻熬過了無數個不眠之夜，攻克了一個又一個難題，終於打破了國外對高性能高端蓋板基礎材料的技術、市場壟斷。

研發產出全球強度最高的電子玻璃

憑着「必須造出國產高端玻璃」的信念，鑫景特玻歷時8年製造出抗跌落能力極高的透明納米微晶玻璃，耐摔抗跌落能力比普通玻璃整整提升了10倍。

2022年9月，華為發布的「Mate50 Pro 崑崙版」手機從數米高處落下，手機屏幕卻完好無損。作為崑崙玻璃背後的研發和製造商，鑫景特玻一下子被推到了台前。

在鑫景特玻的生產車間，各種智能設備快速運轉，清澈透明的玻璃一塊接一塊地生產出來。車間的另一端是鑫景特玻的實驗室。研發人員把一小塊玻璃固定在實驗器材的底部，玻璃正上方的鐵球迅速滑落，重重砸在玻璃上，玻璃完好無損。

「鐵球重量是64克，我們會

從不同的高度做落球實驗，從0.4米到2.5米。」鑫景特玻首席科學家、國家特種玻璃重點實驗室主任姜宏說，每批玻璃出廠前，都要經歷數十次這樣的檢驗。

一塊不足7英寸厚度僅約半毫米的玻璃，為何如此「抗砸」？

「因為玻璃內部充滿了上億顆納米級晶體。」姜宏說，納米晶體可以阻斷裂紋的擴散，這也是玻璃强度高、耐磨的原因所在。當一塊玻璃絕大部分都是納米級晶體時，裂紋就「無路可走」了。

在業內，納米微晶玻璃有着「堅如磐石」的美譽，這些玻璃看似和普通玻璃並無兩樣，卻是業界首個獲得瑞士SGS五星抗跌耐摔認證的玻璃產品。

白一波說，納米微晶玻璃代表着中國高性能電子玻璃運用的重大突破，高端電子蓋板玻璃的核心技術長時間由歐美國家掌握，其產品佔據了全球絕大部分市場份額。納米微晶玻璃之所以能夠面世，正是因為鑫景特玻破解了該領域的技術難題——把數量龐大的納米微晶放進玻璃中。

創新在人才的沃土中生長

白一波感慨，企業能走到現在，多虧一群國內頂尖人才的「傾囊相授」，才能創造出這樣的產品。

據了解，從2016年進軍納米微晶玻璃領域，到製造出納米級晶體含量達到國際一流水平的特種玻璃，企業先後攻克了玻璃配方、製作流程等方面難題。

把實驗室的成果轉化為工業化量產，這一步相當難，當時企業內最大的擔心是，一旦量產就必須對耐火材料和燃燒系統進行改造，同時對成型工藝進行優化，需要投入大量的資金做保障，這對企業而言無疑是巨大的考驗。

2019年，是公司最艱辛的一年，公司持續不斷地燒錢、產品良率不高，生產副總頻繁離職更換，未來一片迷茫。繼

續還是放棄？白一波選擇了繼續堅持。一方面他堅信公司的方向不會錯，另一方面，他要對跟隨他的團隊和投資者負責，因此傾其所有，白一波抵押了自己控制的全部資產，甚至數次低價轉讓其持有的公司股份，以維持每月固定的巨大研發生產費用。

就在企業猶豫不決之時，白一波一番話堅定了大家的信心。「我們不走這條路，總會有其他人走；我們如果失敗了，就算給大家開了個頭，讓後來者從中總結經驗。」

鑫景特玻引進了大批科研人員，陸續申請國內外專利350多項，其中發明專利282項，生產工藝擁有完全自主知識產權。公司研發生產的高性能航空玻璃，打破了國外廠商對高性能基礎材料的壟斷，對國家有關核心技术自主可控做出了突出的貢獻。

國家大力度實施創新驅動發展戰略也給鑫景特玻注入了強大的動力。企業先後獲得國家發改委、工信部、重慶兩江新區、重慶市經信委等單位的資金補助。公司多次獲得工信部、重慶市、民用飛機材料產業發展聯盟的表彰。2020年獲得國家知識產權優勢企業，2023年入選工信部第五批國家級專精特新「小巨人」企業名錄第一名。

十年磨一劍。創建企業之初，白一波就確立下「一定要造出國產的高端玻璃」目標，10年過後，這個信念始終沒有改變。

儘管企業實力已躋身國內外業內前列，但在白一波的心中，企業還算不上真正的成功。「納米微晶玻璃只能說明企業在技術和產品上結出碩果，我們還應該思考，企業如何為社會創造更大的價值。」白一波直言，鑫景特玻已研發出多種高端特種玻璃配方，掌握了超薄浮法及成型、全氧燃燒、電動熔等關鍵製造工藝技術，可以更自信地與國際上的玻璃巨頭企業展開全面競爭。

截至目前，公司已獲得多家投資機構的多輪投資，銷售收入和盈利能力呈快速增長態勢，鑫景特玻預計到2025年可實現20億-30億元（人民幣，下同）銷售收入，利稅數億元，可帶動產業鏈上下游企業創造上萬就業崗位，經濟、社會效益顯著。

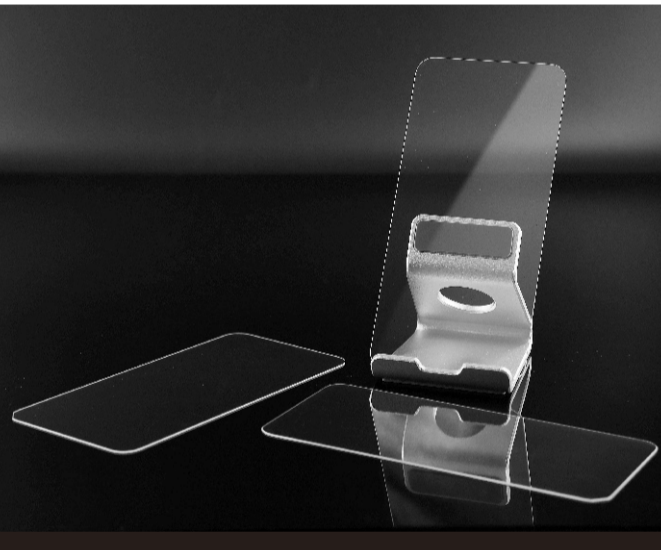
如今，鑫景特玻發展風生水起，但也遭遇風雨坎坷。企業發展與金融猶如魚水，企業發展離不開金融支持，同時也是金融發展的切入點、着力點。自鑫景特玻創建以來，與金融界、銀行機構一直相伴而行，多家金融機構為鑫景特玻的健康穩定發展「輸血」助力。

企業要為國家創造價值

但銀企合作並非總是一帆風順。據介紹，某銀行曾將鑫景特玻關聯企業原價值12億的資產僅評估為4億元，企業資產大幅「縮水」，雙方產生歧義，有關部門已介入調查。白一波表示，相信依據事實作出的公正評判，對於企業穩健發展仍然充滿信心。

「未來，鑫景特玻將以國家戰略需求為導向，積聚整合各種資源力量進行原創性引領性科技攻關，着力突破關鍵核心技术，要為國家創造價值。」白一波表示，身為一名企業家，時刻準備着為推進新型工業化，加快建設製造強國積極貢獻力量。

重慶鑫景特玻董事長白一波：民營企業家要有擔當精神，強烈的社會責任感！



▲鑫景特種玻璃。

▼鑫景特玻現代化廠房。



ATG

重慶鑫景特種玻璃有限公司
Chongqing Aureavia Hi-tech Glass Co., Ltd