

## 2024 大灣區傑出企業家大獎頒獎典禮

## 萬暉五金董事總經理 韓文俊

## 明確目標 不斷求索 為百年企業奠基



韓文俊獲頒「2024大灣區傑出企業家大獎」。

韓文俊在接受本報採訪時表示，「能夠獲得這個獎項，我感到無比榮幸。我們將繼續以卓越的產品和服務，反饋客戶和合作夥伴，並在未來創造更多的輝煌。」

## 大膽創新 追求卓越品質

萬暉五金是一家位於粵港澳大灣區的德國品牌企業，多年來，該企業致力於設計、製造和銷售各類環保鎖及智能鎖產品。萬暉五金的產品種類繁多，包括銅鎖、鋁鎖、鐵鎖、字碼鎖、行李箱鎖、智能掛鎖、智能鎖膽及電子指紋鎖等，滿足了不同客戶的需求。該企業率先推出的「鋅合金鎖」和「環保膠鎖」，在行業內樹立了新的標杆。

韓文俊於2011年加入萬暉五金，出任董事總經理，同時也是集團聯席董事會成員。在他的帶領下，萬暉五金成長為集研發、生產和銷售為一體的全球規模最大保安鎖具公司之一，年銷售額達到4.3億元，擁有專利82項，是全球唯一通過美國UL「零浪費」認證的五金鎖具製造企業。

韓文俊表示：「我們的目標明確，即透過我們的產品和服務，為全球帶來更多的安全與信任。公司上下團結一心，努力確保我們的產品質量可靠，並且與時俱進。」

萬暉五金自1988年成立以來，積累了大量寶貴的經驗和管理方法，而近年來，企業將這些經驗和管理方法進行數據化。這一創造性的做法，可以通過數據驅動決策，不僅能夠得出客觀穩健的決策結果，還提升了公司的透明度和對問題的預測能力。韓文俊認為，這一舉措使企業產品的質量和管理的經驗得以有效傳承，並可以減少新入職同事的學習時間。

除此之外，萬暉五金也大力鼓勵團隊創新。管理層經常主動學習，並引入先進的管理理論、生產技術和機械設備，設立容錯機制，使團隊敢於冒險和創新。「萬暉五金始終秉持着追求卓越的精神，不斷自我提升，致力於在全球市場上樹立安全與信任的新標杆。我們深信，憑借我們的專業知識和創新精神，能夠為客戶提供更優質的產品和服務，並在未來創造更多的價值。」韓文俊如是說。

由於卓越的創新精神和產品質量，萬暉五金（深圳）有限公司先後榮獲香港工商業大獎（2017）、香港智慧學習型企業獎（2019及2021）、信息化和工業化兩化融合管理體系重點企業（2019）、深圳市「無廢城市細胞」-綠色企業獎（2020）、智慧學習型企業（2021）以及創新型中小企業（2022）、國家高新技術企業（2022）、智能製造成熟度等級三級（2023）、深圳市創新型中小企業（2022）、深圳市專精特新中小企業（2023）、創新商業方案大獎（2023）、高質量發展領軍企業（2023）、深圳市 健康企業

（2024）、信譽良好企業等稱號。

## 穩健決策 讓員工都獲得變革紅利

對於一個成功的企業來說，在大膽創新的同時也需要對內部採取穩健的措施來讓員工更好地接受改變。大膽與穩健從來不是矛盾，而是一體兩面。在數據化決策轉型過程中，萬暉五金也遇到了一些難題，但韓文俊將這種因轉型和變革帶來的難題形容為「具有挑戰和趣味」。

因此在數據化轉型的過程中，萬暉五金的管理團隊進行了大量宣傳，讓負責部門做好心理準備。「我們還開展了大量培訓，讓員工能夠充分感受到新方式和系統所帶來的便利。接着，管理團隊上下齊心協力，成立了支持團隊，親自到現場提供支持。在這個過程中，我們鼓勵所有人參與並聽取意見，及時修正問題，確保每個人都有參與感。」韓文俊說。

為了激勵員工，萬暉五金設立了獎勵機制，將任何改變所帶來的經濟效益與所有人分享。經過多次類似的推廣，現在各部門對新制度和工作方式都表示高度支持。

特別值得一提的是，萬暉五金的一個車間在這個過程中，通過員工的積極參與和反饋，製作了一些小工具並引入新系統，成功將產能提升了30%。這一成果充分展示了數據化決策的力量和團隊合作的價值。

萬暉五金的數據化決策轉型不僅提升了公司的生產效率，也增強了員工的參與感和工作滿意度。韓文俊相信，通過不斷創新和改進，公司將能夠在未來創造更多的價值，實現更大的成功。

## 攻坚克难 敏銳捕捉市場動態

近年來，世界經濟面臨着較大增長壓力，但萬暉五金在過去數年中始終保持着穩定的增長，即使在疫情影響期間，公司依然保持了穩定的業績。在2024年全球經濟尚未全面復甦的情況下，萬暉五金的訂單量依然可觀，甚至在5月至7月期間略有增長。這證明了萬暉五金在困境中抓住機會的能力，也展示了公司不斷追求卓越的精神。

韓文俊始終堅信，「有危必有機」，並以樂觀的態度面對每一次困難。所以，在危機中公司總能找到機會，敏銳捕捉市場動態，並進行內部生產和管理的優化。儘管全球經濟動盪不安，萬暉五金仍然積極引入多項智能化系統和自動化設備，提升生產效率。在客戶面臨緊急訂單或特殊需求時，公司不計成本地滿足他們的要求，從而贏得了客戶的信任與支持。

10月8日，「2024大灣區傑出企業家大獎」頒獎典禮在香港舉行。萬暉五金（深圳）有限公司（後簡稱「萬暉五金」）董事總經理韓文俊以卓越的創新精神和強烈的社會責任感獲頒「2024大灣區傑出企業家」大獎。

萬暉五金專注於保安產品的研發與創新，立足粵港澳大灣區發展已近四十年，其高品質的產品在國際市場上也佔有一席之地。在韓文俊的帶領下，萬暉五金不僅實現了高質量發展，同時積極履行企業的社會責任，通過實際行動反饋社會，為企業積攢了良好的口碑。

香港商報記者 焦家志 伍敬斌



萬暉五金獲得深圳市企業高質量發展促進會頒發的「領軍企業」稱號。



韓文俊獲得深圳市慈善會會員榮譽。



Abus總公司成立100周年，推出經典款限量版紀念鎖。

「我們的成功不僅僅是得益於技術的創新，更是因為我們對市場動態的敏銳洞察和對客戶需求的快速反應。未來，我們將繼續秉持這種精神，迎接更多挑戰，並在全球市場中創造更多輝煌的成就。」韓文俊說。

一個成功的企業，在面對外部挑戰時，優秀的團隊也尤為重要。韓文俊表示：「我們的團隊以強烈的目標感為核心。在每一項工作開始前，我們都會先確立明確的目標，並達成共識。一旦目標確立，部門之間便不再有界限，所有成員都會攜手合作，互相補位，為達成共同目標而全力以赴。」

這種無縫合作的精神，使得萬暉五金的團隊能夠在每一次挑戰中脫穎而出。唯有通過不斷創新和團結協作，才能實現公司的長遠發展，並在競爭激烈的市場中保持領先地位。

## 熱心公益 支持百千萬工程助力鄉村振興

企業作為社會的一分子，其社會責任不僅限於商業活動，還包括對社會的貢獻和影響。在韓文俊的帶領下，萬暉五金一直秉持「取之於社會，用之於社會」的公益理念，致力於幫助受惠者發展自身能力，並帶動更多人參與公益事業。

據介紹，多年前，萬暉五金在韶關開展了一項幫扶計劃。當了解到當地在引入袁隆平的雜交水稻後遇到發展困難，萬暉五金迅速捐助了一批種植工具，協助當地農業發展。同時，萬暉五金還捐贈了大量圖書、文具，並建立了圖書館，幫助當地孩子們的學習，並且定期採購當地生產的稻米，確保居民能夠自力更生，改善生活。

近年來，萬暉五金在田東的幫扶工作也延續了這一理念。公司積極採購田東的農產品，並在公司內設立了幫扶超市，以折扣價格出售給員工，讓更多人參與其中。此外，萬暉五金還舉辦了幫扶農產品烹飪比賽，使幫扶項目成了一個持續發展的過程。

2009年，公司在香港成立「燃亮夢想」慈善團體，致力在教育上幫助弱勢社群。2018年-2024年，參與4屆由香港生產力促進局舉辦的「種籽聯盟」計劃，為社會走上商業發展模式提供支持。2022年與坪山外國語學校合作成立「10年獎學金」。

這些舉措不僅提高了受助地區的自我發展能力，也增強了萬暉五金員工的社會責任感和參與感。韓文俊表示：「萬暉五金將繼續推動公益事業，通過實際行動反饋社會，讓更多人受益，創造美好未來。」

## 不懈追求方能歷久彌新

說到未來，韓文俊認為：「當前世界即將迎來一個與過往截然不同的局勢。但我們堅信機遇無處不在。除了繼續加強智能製造和以大數據管理決策外，我們還計劃引入更多的人工智能技術，以協助生產發展並融入我們的產品，確保我們始終與市場保持緊密聯繫，拓展更廣泛的產品線和市場。」

在這個過程中，企業家需要發揮自己獨特的作用。在韓文俊看來，作為企業家，必須要有清晰的願景和目標，這將為自己和企業帶來源源不斷的前進動力。在此基礎上，創新和冒險的精神以及持續不斷的學習則是成功的關鍵。這些特質將帶領企業在不斷變化的世界中始終立於不敗之地。

談及此次獲得「2024大灣區傑出企業家」大獎，韓文俊表示：「能夠獲得這個獎項，我感到無比榮幸。然而，這份榮譽並非屬於我個人，它是公司上下團隊多年來共同努力的結晶。正是因為我們所有成員的辛勤付出和不懈追求，才讓萬暉五金達到了今天的成就。這個獎項是對我們過去努力的肯定，也是對我們未來的激勵。我們將繼續以卓越的產品和服務，反饋客戶和合作夥伴，並在未來創造更多屬於萬暉五金的輝煌。」

韓文俊希望萬暉五金能夠成一家歷久彌新的企業。他說：「未來，我們將持續開拓新技術、新產品，並加強與全球合作夥伴的緊密合作。我們深信，通過不斷的創新和改進，我們能夠實現成為百年企業的目標，為客戶、員工和社會創造更多價值。」



萬暉五金是一家位於粵港澳大灣區的德國品牌企業。



萬暉五金支持主辦「圖書進校園」活動。



積極引入多項智能化系統和自動化設備。



支持百千萬工程，積極參與廣西百色口口幫扶活動。