

OK 便利店母企吞併7-11 計劃再添變數 日本指收購或涉國安

【香港商報訊】OK便利店母企、加拿大ACT集團收購日本7-11便利店母企再有新發展。ACT將這次收購視為打開亞洲市場的重要機遇。據路透社報導，日本經濟再生大臣赤澤亮正表示，日本7-11母公司Seven & i(7&i)可能被外資收購一事，與國家安全「密切相關」。這是日本高官首次就ACT470億美元收購案所引發的安全問題公開發表評論。

稱便利店非僅為獲利而經營

據路透社報導，赤澤亮正周三在日本國家記者俱樂部上發言表示：「談到可能收購Seven & i控股，我認為此事與國家安全息息相關。便利店及其銷售網絡可以在發生災難時發揮作用，像是協助向災區人民提供熱食。如果Seven & i控股的便利店業務落入外國人手中，並僅為獲利而經營時，我們將必須考慮各種事情，例如當災民受苦時，我們能否獲得全力支援。」

日本的7-11打造了日式風味的便捷餐飲，如飯糰和便當，並形成了完整的產品供應鏈。另外，7-11在深夜和清晨營業，設有提款、打印等服務，為民眾帶來很大便利，已成為日本城市生活習以為常的一部分。

赤澤是在被問到全球在國安基礎上日益傾向保護主義時，作出了上述評論。最近的一個例子就是美國總統拜登日前以國家安全考量為由，阻止日本製鐵公司以149億美元收購美國鋼鐵公司。

去年8月，當時加拿大ACT開出收購報價，7&i控股則暗示報價過低。10月，ACT提出以約7萬億日圓收購7&i，較其8月開出的收購價高出約20%。雖然收購暫未實現，但ACT行政總裁米勒(Alex Miller)在11月底表示，將持續並友善地推動與7&i控股接觸，強調仍然有信心和財力對後者完成併購。

7&i 季度利潤大跌 65%

此外，據彭博報導，7&i昨天表示，截至去年11月30日本財年前三個月，該公司淨利潤較上年同期下降65%，至636.3億日圓。所有主要部門的營業利潤均有所下降。前三個月季營收增長5.7%，至9.07萬億日圓。7&i維持其截至今年2月的財年營收和淨利潤預期不變，仍預計營收將增長3.5%，至11.879



▲OK母企ACT希望借收購日本7-11，擴大其亞洲版圖。

▲日本7-11通宵營業，並設有提款、打印等多項服務，為民眾帶來很大便利。

萬億日圓，但淨利潤將下降27%，至1630億日圓。

據彭博報導，ACT、日本產業合作夥伴(JIP)、美國貝恩資本和KKR等多家機構已進入第二輪競標，這筆交易的企業價值預計將達到6000億日圓。這一系列動作表明，無論收購案最終結果如何，7&i都在為公司的未來發展積極布局。

有分析認為，若ACT成功收購7&i，將打造一個年銷售額近20萬億日圓、全球擁有超10萬家門店的零售巨頭。然而，這一合併面臨多重挑戰：首先須通過日本和北美的反壟斷審查；其次要解決企業整合難題，包括協調雙方不同的企業文化、經營理念和管理體系；最重要的是，由於7&i已成為日本社會基礎設施的重要組成部分，外資收購可能會引發廣泛的社會關注。

創始人家族力求私有化阻收購

據NHK報導，7&i創始人伊藤家不願便利店被外資收購，聯手日本的銀行等，計劃籌集超過8萬億日圓，將7&i控股私有化。這一舉措被業界認為是針對ACT的7-11收購保衛戰。

面對ACT的窮追不捨，7&i的內部開始反擊。去年11月，7&i副總裁、創始人伊藤順朗與家族控股公司伊藤興業提出了規模達9萬億日圓的管理層收購

(MBO)計劃。為實現這一史無前例的收購，創始家族計劃聯手伊藤忠商事等投資方出資約3萬億日圓，剩餘6萬億日圓則尋求銀行貸款支持。

截至2024年12月底，這場收購大戰進入關鍵階段。7&i已組建特別委員會同時評估兩份提案。雖然創始家族原本計劃在2025年2月完成收購，但這一目標的可行性正受到質疑。在12月的最後一次董事會上，特別委員會指出兩項提案都存在諸多不確定因素。

與此同時，7&i計劃將公司名稱由Seven&i Holdings更換為7-Eleven Corp.(暫定)，並且正積極推進業務分拆、籌備約克控股的股權出售事宜。約克控股是一家整合了集團31項非便利店業務的中間控股公司，旗下包括大型綜合超市伊藤洋華堂、連鎖餐廳Denny's、生活雜貨連鎖Loft等零售和餐飲企業。

有分析認為，即使創始家族成功完成MBO，它在短期內仍要解決兩個關鍵問題：一是找到新的有實力的戰略投資者，以彌補目前股權資金的巨大缺口；二是說服外資銀行參與融資，以完成總額達6萬億日圓的債務融資計劃。目前的難點在於，任何潛在投資者都需要在投資回報和企業文化傳承之間取得平衡。

加州山火持續焚燒 經濟損失逾四千億



在加州帕西非克帕利塞茲，消防員救火忙個不停。

【香港商報訊】美國加州山火持續焚燒，並逐漸帶來巨大的人命及經濟損失。

AccuWeather公司評估，此次野火造成的經濟損失預計在520億至570億美元(約4446億港元)之間。該公司首席氣象學家波特警告，如果大火繼續蔓延至人口稠密區域，損失數字可能進一步攀升。摩根大通預估相關保險賠付金額可能達到100億美元。

加州消防局數據顯示，過去10年間該州每年平均發生7774宗山火。加州保險廳指出，近10年來極端高溫造成的隱藏成本高達77億美元，森林大火已成為加州的「新常态」。

據美聯社報導，加州洛杉磯縣的山火的死亡人數已增至5人死亡，數十人受傷，逾10萬人被迫撤離，過千座建築物被焚毀，逾150萬戶停電。總統拜登宣布加州山火為重大災難，下令調撥聯邦資源救災，並取消原訂週四至周日訪問意大利及梵蒂岡的行程，留在國內處理山火。

當局指，天氣乾燥加上大風，火勢快速蔓延，火場已增加到6個，無一個火場受控，其中一個火場面積增至超過60平方公里，地標荷里活山亦受波及。當局指，洛杉磯縣的消防人手不足以應付山火，已由加州另外6個縣調派人手協助。

受山火影響，原訂週三在洛杉磯舉行的北美冰球職業聯賽(NHL)「洛杉磯國王」對「卡加利火焰隊」賽事，需要押後舉行。原訂本月17日公布的第97屆奧斯卡金像獎提名名單，押後2日公布。被迫疏散的居民不乏名人，包括名媛芭麗絲希爾頓(Paris Hilton)、諾星比利基斯度(Billy Crystal)等。

空污影響 1700 萬人

此外，加州南海岸空氣品質管理區發布警報，指出大火產生的煙塵正影響約1700萬人。洛杉磯東部地區空氣質量指數達173，被評為「不健康」級別。洛杉磯消防局警告，野火煙霧可能增加心臟病發作風險，加重氣喘症狀，且燃燒的建築物會釋放氰化物和二氧化碳等有害物質。

藍鷹上盤入木三分

拉素(藍鷹)在周五晚意甲會場主場出擊，對手是升班馬科木。藍鷹最近在聯賽主場接連在國際米蘭、阿特蘭大身上失分，但論季內主場表現還是值得信賴，周五迎來作客戰績不佳的科木，應可順利重返勝軌。(球賽編號：FB5953—周六凌晨03:45開賽)

拉素在2025年首戰出師不利，在首都打吡以0比2不敵羅馬，連前一輪聯賽主場場和阿特蘭大，連續兩輪不勝，目前以19戰11勝2和6負得35分排第4位。藍鷹近4輪聯賽只曾擊敗過萊切，但球隊季內主場表現出色，至今9戰錄得6勝2和1負，唯一一敗仗是以0比6慘負國際米蘭，也是情有可原。他們今仗有卡斯迪蘭奴斯、薩卡尼及馬里奧基利3人停賽，文路爾拿沙利、馬泰斯雲仙奴、柏度洛迪古斯及泰贊尼路臣則因傷缺陣，但伊薩臣、保拿爾迪亞等人仍具一定的威脅力，加上首循環曾5比1大勝對手，球員心理上佔優，主場出擊還是勝望彌高。

科木現時排第16位，18戰4勝6和8負得18分，只比起降班區域多1分。球隊近績不俗，對上5場聯賽有2勝2和1負，唯一一敗仗是作客0比2輸昇國米；惟仔細查看其作客成績，10戰僅1勝3和6負，入8球失17球，相比起主場的8戰3勝3和2負，有着明顯落差。再者，科木有兩名守衛高丹尼加、伊奧安奴因傷缺陣，防守穩定性進步削弱下，勢難逃一敗。讓球盤開出拉素讓半球、一球，上盤可期，波膽推介藍鷹贏2比0完場，有7倍分頭。

比禾奠勝熱刺獲利

【倫敦9日綜合電】周三晚進行的英格蘭聯賽盃4強首回合，熱刺憑藉18歲小將比禾完場前的入球，主場以1比0擊敗利物浦(紅軍)。

熱刺主帥普斯迪高路曾經表示，在他帶隊的第2個年頭，總是能夠贏得錦標；如今帶任一球優勢進入次回合，普帥和一冠軍熱刺總算又踏前一大步。

儘管面對強敵，仍無損普斯迪高路對旗下小將的信心，除了贏波功臣比禾之外，從布拉格斯巴達新加盟的21歲門將斯提基，以及18歲中堅艾治格雷都獲得正選披甲機會，3人用表現來回答主帥的信任。

熱刺最近受到傷兵問題困擾，有多達10名球員正在養傷，而烏拉圭中場賓坦古亞在15分鐘一次衝頂後，疑似頭部着地並失去知覺，被迫退下火線後，受傷球員數字加至11人。猶幸賓坦古亞其後已清醒，並送院作進一步檢查，他也在社交網站上發文報平安。

全場入球出現在86分鐘，當時蘇蘭基接應後場長傳，禁區內擺脫伊巴希馬干拿迪，然後傳予從後插上的比禾第一時間撞射地波入網，為熱刺奠定勝局。不過此子在此之前的一役犯森美卡斯，成為今場賽事一大爭議。由於比禾已黃牌在身，若然球證再出示黃牌，他將會被逐離場；同時比禾建功之時，森美卡斯正正在場邊接受治療，事件令紅軍方面甚為不滿。

西班牙超級盃方面，巴塞隆拿靠住加維、耶馬爾上、下半场各建一功，以2比0淘汰畢爾包，率先殺入決賽。

德甲周五重燃戰火，多蒙特(蜜蜂兵團)於主場迎戰利華古遜(藥廠)。蜜蜂兵團乃是德甲主場成績最好球隊，雖然近期表現算不上標青，但憑藉巨大的主場威力，力足穩中求勝。(球賽編號：FB5943—Now639 周六凌晨 03:30 直播)

華歷簡奴平盤切合

周五西甲，華歷簡奴主場迎戰切爾達。華歷簡奴在去年尾戰績扳升，而最近在西班牙盃也延續不敗走勢，今戰於主場面對不擅作客的切爾達，可望拿下勝利的3分。(球賽編號：FB5944—Now632 周六凌晨 04:00 直播)

華歷簡奴現時排中游的第12位，18戰5勝7和6負得22分。球隊去年10月尾主場一球擊敗艾拉維斯後，聯賽連輸3場；猶幸之後作客擊敗華倫西亞止跌，最近3輪西甲則全數收復和局，包括主場3比3迫和皇家馬德里。華歷簡奴的勝率偏低，但勝在演出穩定，聯賽不敗率達六成六，在他們近4輪1勝3和保持不敗，剛仗西班牙盃又作客3比1淘汰費路爾鏡賽，周五乘勇返主場作戰，

仍值憧憬。

切爾達排名較主隊高一，18戰7勝3和8負得24分。球隊在上一輪聯賽主場靠住柏保路杜蘭的梅開二度，主場兩球淨勝皇家蘇斯達，近4場主場西甲得3勝1和。不過其作客戰鬥力卻是大打折扣，季內8戰僅1勝1和1負，入10球失19球之多，球隊季內唯一一聯賽作客贏波已是去年10月初以1比0小勝拉斯彭馬斯，今仗面對近況穩定的主隊，實在難言勝望。

華歷簡奴近3季迎戰切爾達都踢成0比0，但他們近況不俗，加上切爾達作客戰力大減，主隊力足坐望望塵。平手盤追捧華歷簡奴，波膽可試主隊小勝1比0，賠率有6.4倍。

多蒙特 主場威力強大 平盤有利

德甲戰罷15輪，多蒙特現以7勝4和4負得25分排第6位，衛冕的利華古遜則以9勝5和1負得32分守在次席，落後榜首的拜仁慕尼黑差4分。

蜜蜂兵團在歐盃前一輪一場聯賽作客3比1擊敗禾夫斯堡，在此之前，他們在各項賽事中連續4場不勝，但其實演出尚算穩定，國家打吡主場1比1賽和拜仁，另外兩場聯賽分別場和慕遜加柏及賀芬咸；歐聯則是力戰下，主場2比3負於巴塞隆拿，也是非戰之罪。多蒙特今季德甲主場表現出色，至今8戰得6勝2和未嘗敗績，入20球失8球，主場威力毋庸置疑。人翻上，中前場的麥斯比亞、傑頓斯、古拉斯、當耶爾馬倫及祖利安白蘭特等人威脅力十足，又有沙比薩、尼美查作支援，雖然今仗有柏斯高哥斯停賽，但本身陣容尚算完整，加上佔有主場之利，應可在交出高水準發揮。

利華古遜在2024年尾表現強勢，年底最後一戰主場5比1大勝弗賴堡，將連勝走勢增至8場，聯賽積分榜上也緊追榜首的拜仁。藥廠陣中主力首推科利安華迪斯，此子個人技術出眾，除爭取入球外，也能夠為隊友製造機會，正是主隊心腹大患。另外，柏德列舒希克、邦尼菲斯、兩位翼衛球員謝利美費林邦和阿歷斯基莫德的表現好與壞，也將會成為今場勝負關鍵。無疑球隊季內7場作客聯賽得4勝3和不敗績，但勝率不高之極，較早前揮軍雲連不來梅、波琴都未能奪勝，今仗仗於德甲主場最佳的蜜蜂兵團身上全取3分，實非易事。

多蒙特主場近績靠得住，而且近兩季聯賽迎門利華古遜，錄得1勝1和佔有上風，讓球盤開出平手盤，蜜蜂兵團抵玩，波膽估主隊贏2比1完場，有8.75倍分頭。

開賽時間	球賽編號	賽事	即	◎為同場過關				全場主客和		半場主客和		讓球主客和		入球大細									
				主隊	水位	讓球盤	水位	主	和	客	主	和	客	主	和	客	大	中位數	細				
10/01 16:35	FB5954	澳超	即首	@墨爾本勝利	1.82	-0.5/-1.0	1.95	1.90	-0.5/-1.0	1.90	西悉尼	1.55	3.90	4.30	1.96	2.44	4.50	2.00-1	3.55	2.10	1.53	2.5	2.33
10/01 19:00	FB5963	女澳職	即	@珀斯光輝女足	1.76	+0.5/+1.0	1.94	1.93	+0.5	1.77	FC悉尼女足	3.95	3.60	1.63	4.30	2.15	2.20	2.60-1	3.45	2.76	1.74	2.5	1.97
10/01 21:15	FB5956	卡超	即	@烏姆沙拉爾	1.86	+0.5/+1.0	1.90	1.78	+0.5/+1.0	1.82	艾富特	3.80	3.95	1.62	4.00	2.41	2.10	2.03+1	3.65	2.67	2.17	3.5	1.81
10/01 22:40	FB5964	沙特職	即	伊蒂哈德	1.90	-0.5/-1.0	1.86	1.90	-0.5/-1.0	1.80	艾科魯特	1.59	3.55	4.45	2.22	2.04	4.95	2.85-1	3.30	2.05	1.89	2.5	1.81
10/01 23:05	FB5955	沙特職	即	艾拉赫	1.80	0.0/+0.5	1.97	1.73	0.0/+0.5	1.97	達馬克FC	2.77	3.30	2.13	3.30	2.10	2.76	1.56+1	3.80	4.20	1.81	2.5	1.89
10/01 23:30	FB5965	卡超	即	多哈艾阿拉比	1.77	0.0/-0.5	2.00	1.76	0.0/-0.5	1.84	艾沙哈尼亞	1.88	3.75	2.98	2.38	2.34	3.40	3.25-1	3.90	1.73	2.22	3.5	1.58
11/01 01:00	FB5966	沙特職	即	@吉達艾阿拉比	1.86	-0.5/-1.0	1.90	1.83	-0.5/-1.0	1.87	艾沙比	1.57	3.75	4.35	2.05	2.28	4.65	2.66-1	3.45	2.10	1.67	2.5	2.07
11/01 02:00	FB5942	法甲	即首	@南特	1.74	+0.5/+1.0	2.05	1.94	+0.5	1.86	摩納哥	3.90	3.45	1.70	4.30	2.17	2.23	1.92+1	3.50	2.98	1.77	2.5	1.93
11/01 03:00	FB5950	荷甲	即	@幸運薛達	1.74	0.0/+0.5	2.05	1.79	0.0/+0.5	2.01	伊高斯	2.67	3.25	2.22	3.15	2.18	2.74	1.52+1	3.90	4.40	1.78	2.5	1.92
11/01 03:00	FB5946	荷乙	即	迪加史卓普	-	-	-	1.92	0.0/-0.5	1.78	海牙	2.02	3.45	2.87	2.52	2.26	3.30	3.65-1	3.90	1.63	1.56	2.5	2.27
11/01 03:00	FB5949	荷乙	即	丹保殊	-	-	-	1.69	-0.5/-1.0	2.01	烏德勒支青年隊	1.46	3.95	5.10	1.90	2.36	5.20	2.40-1	3.45	2.30	1.62	2.5	2.15
11/01 03:00	FB5948	荷乙	即	精英隊	-	-	-	1.70	-1.0	2.00	多德勒支	1.47	4.15	4.70	1.86	2.54	4.75	2.30-1	3.65	2.30	2.13	3.5	1.63
11/01 03:00	FB5952	荷乙	即	FC燕豪芬	-	-	-	1.89	+0.5	1.81	禾寧丹	2.30	3.80	1.79	3.50	2.41	2.27	1.82+1	3.85	3.00	1.77	3.5	1.61
11/01 03:00	FB5947	荷乙	即	奧斯	-	-	-	1.83	0.0	1.87	馬斯特里赫特	2.90	3.50	1.99	3.30	2.25	2.54	1.65+1	3.85	3.60	1.59	2.5	2.20
11/01 03:00	FB5945	荷乙	即	洛達	-	-	-	1.81	0.0	1.89	甘堡爾	2.34	3.30	2.48	2.96	2.10	3.05	4.65-1	4.05	1.47	1.71	2.5	2.01
11/01 03:00	FB5961	法乙	即	FC安納西	1.74	0.0	2.05	1.84	0.0	1.86	甘岡	2.32	3.05	2.68	3.00	1.95	3.35	4.85-1	3.90	1.47	1.95	2.5	1.75
11/01 03:00	FB5960	法乙	即	巴斯蒂亞	-	-	-	1.78	-0.5/-1.0	1.92	阿些斯奧	1.71	2.88	4.95	2.52	1.73	6.00	3.50-1	3.00	1.91	1.65	1.5	2.10
11/01 03:00	FB5958	法乙	即	拉瓦勒	-	-	-	1.89	-0.5	1.81	紅星	2.12	3.20	3.80	2.44	1.98	4.40	3.30-1	3.45	1.82	1.94	2.5	1.76
11/01 03:00	FB5967	法乙	即	馬提古斯	-	-	-	1.99	+0.5	1.71	克萊蒙特	5.30	3.60	1.50	5.60	2.08	2.07	2.20+1	3.20	2.67	2.02	2.5	1.70
11/01 03:00	FB5959	法乙	即	FC波城	1.81	0.0	1.96	1.88	0.0/-0.5	1.82	登卡基	2.41	3.00	2.60	3.10	1.91	3.35	5.20-1	3.90	1.44	2.10	2.5	1.65
11/01 03:00	FB5962	法乙	即	羅德茲	-	-	-	2.00	-0.5	1.70	特魯瓦	2.05	3.20	3.00	2.64	2.08	3.55	3.85-1	3.80	1.61	1.78	2.5	1.92
11/01 03:30	FB5943	德甲	即首	多蒙特	2.02	0.0	1.76	2.06	0.0	1.80	利華古遜	2.53	3.50	2.21	2.93	2.37	2.64	1.52+1	4.10	4.15	2.35	3.5	1.52
11/01 03:30	FB5951	西乙	即	CF格蘭納達	-	-	-	1.76	-0.5	2.04	貝高斯	1.71	3.20	4.25	2.42	1.90	4.95	3.15-1	3.30	1.91	2.15	2.5	1.62
11/01 03:45	FB5953	意甲	即首	拉素	2.00	-0.5/-1.0	1.77	2.04	-0.5/-1.0	1.82	科木	1.67	3.30	4.30	2.28	2.02	4.80	3.00-1	3.35	1.96	1.94	2.5	1.76
11/01 03:45	FB5939	英足盃	即	韋甘比	-	-	-	1.97	0.0/-0.5	1.83	樸茨茅夫	2.13	3.30	2.78	2.68	1.15	3.30	4.10-1	3.90	1.56	1.65	2.5	2.10
11/01 03:45	FB5957	比甲	即	標準列治	-	-	-	1.90	-0.5	1.90	哥治	1.98	3.00	3.40	2.60	1.97	4.00	4.00-1	3.50	1.65	2.20	2.5	1.59
11/01 04:00	FB5944	西甲	即首	華歷簡奴	1.88	0.0	1.88	1.86	2.0	2.00	切爾達	2.52	2.94	2.52	3.30	1.86	3.30	5.60-1	4.00	1.40	2.22	2.5	1.58
11/01 04:00	FB5941	法甲	即首	歐塞爾	1.77	+0.5/+1.0	2.00	1.90	+0.5	1.90	里爾	4.00	3.50	1.67	4.30	2.21	2.19	1.96+1	3.55	2.86	1.70	2.5	2.02
11/01 04:00	FB5940	英足盃	即	阿士東維拉	1.77	-0.5																	