

老牌發展商對傳承有獨到見解

陳耀璋直言栽培侄兒接班

坐擁200億元資產的老牌發展商寶聲集團董事長陳耀璋首度對外界披露，將在其侄兒中選選企業接班人。身為鑽石王老五的他承認，企業的傳承哲學源於歐洲老牌家族。上一輩接手的秘辛，他亦首度向媒體公開，因伯父當年在越南失蹤後至今下落不明，父親陳樹渠才成為了順位繼承人繼承祖業，而父親原本的理想是成為一名學者。

香港商報記者 鄭珊珊

坐擁200億元資產的老牌發展商寶聲集團董事長陳耀璋首度對外界披露，將在其侄兒中選選企業接班人。身為鑽石王老五的他承認，企業的傳承哲學源於歐洲老牌家族。上一輩接手的秘辛，他亦首度向媒體公開，因伯父當年在越南失蹤後至今下落不明，父親陳樹渠才成為了順位繼承人繼承祖業，而父親原本的理想是成為一名學者。

在「交棒」這個命題上，陳耀璋坦言，首先要考慮的是公司所在的行業、業務、模式是否為可持續的。他續稱，世界變化非常快，企業的處境已不像50年前或一個世紀前，消費者生活方式飛速地變化，某些曾經繁榮的國家及地區如今繁榮不再。他直言，還要考慮父輩祖輩創立的企業是否真的能夠延續到未來？這種商業模式和業務部門是否真的能繼續運作下去？如果不是，那麼不管有沒有好的繼任者，都要解散公司。

至於誰是最好的接班人？陳耀璋給出的答案非常令人意外，「在許多歐洲家庭中，不一定是你自己的孩子。企業主會在由侄子和侄女組成的更大家族候選園中考慮，甚至會關注到遠房的表兄弟姐妹，而為家族貿易或生意工作了幾十年的學徒也不是沒有接班的可能。」

他又表示，在傳統的亞洲人心態中，血濃於水，但作為一個商業領袖，則必須考慮所有的利害關係人。「如果企業做得好，向政府納稅，政府會感謝你」。除此之外，還有員工的問題，這關係到了數十、數百、甚至數千人的生計。

適應快速變化商業環境

陳耀璋認為，上市公司繼承並不完全取決於老一輩，還有獨立董事和其他人，他們會幫助選擇合適的人選。至於接班人的核心條件，他認為，公司是選擇繼任者來解決當下面臨的問題，須確保繼任者具備靈活的思維和客觀的態度，來看待世界的本來面目。他強調，不應按照繼任人想要的方式嘗試做出改變，而須適應快速變化的商業環境，並進行必要的管理改革。

他又認為，中美的關係，或預示着未來的世界經濟聯繫可能不再緊密，這些方面需要老牌企業展開思考並高度警惕。也許再過幾十年，企業主會考慮在客戶、上游供應商、下游客戶中找到合適的繼任者。

陳耀璋又談到，在今天的核心家庭中，現代女性不喜歡生很多孩子，她們不是生育機器。人口結構已與50年前或30年前大不相同。他以自己家族為例，從祖父那一代開始呈現幾何圖形下降。

提防只對錢感興趣

對於寶聲集團，「那麼問題就變成了，在選擇範圍非常有限的情況下，誰與你有着相同的血統，他們是否合適？」。因此，除非孩子真正感興趣，否則不要強迫他們做上一輩做的事情。有些孩子，他們總是顯得對生意感興趣，不過，陳耀璋十分警惕，「他們為什麼感興趣？其實他們是對錢感興趣。」

陳耀璋總結說，要足夠幸運且下一代真正有才華、有能力、有奉獻精神經營企業，然後才能談及特訓和栽培。至於培訓的內容，他大方透露，自己總是鼓勵長期的學徒制，而生活不僅僅是工作和賺錢，必須保持工作與生活的平衡。能夠找到一個接棒人選，無論是否近親，他認為都是件好事。至於他個人，栽培侄兒就是他一直在做的事。

寶聲集團資產摘覽

●持有逾百伙住宅、工商舖及酒店等；

●自住物業：渣甸山高士美道一號「莒園」大宅，實用面積6352呎；

●資產估計200億元

資料來源：綜合網絡資料

資料來源：綜合網絡資料

伯父越南失蹤

陳耀璋首度向外界講述，父親陳樹渠接手寶聲的故事。他追憶父親在成為商人前曾是一名學者。「事實上，如果我父親的哥哥活得更久一些，我父親作為次子，很可能會繼續成為學者、研究員或教授」。但不幸的是，伯父在越南被綁架，至今下落不明。因此，陳耀璋對最近熱議的東南亞人口販運事件，感到非常難過。「中國內地的演員，中國台灣、中國香港的年輕人前往東南亞，原本受到一些工作機會的誘惑，後來遭遇的卻是綁架」。

近期媒體對內地演員王星事件鋪天蓋地的報道，也讓陳耀璋聯想起了伯父當年的遭遇。「我不知道我父親的哥哥到底發生了什麼，但他神秘地被綁架並失蹤了。」

「於是我父親接替了他哥哥的位置，當時是在我父親30多歲的時候。我父親的第一愛好從來都不是賺錢。」陳耀璋繼續說道，父親最為熱衷的是成為一名教育家、教育後代。即使在接任家族生意之後，陳樹渠仍投入了大量的時間來教育一代又一代的年輕人，從小學到大學全鏈條的教育體系。

總結家族史時，陳耀璋說：「在我父親去世後，我的

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤



寶聲集團董事長陳耀璋。 資料圖片

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

伯父越南失蹤

睇商報 有着數

2025年2月9日 星期日

今天出版1疊共8版
1952年創刊 第25931號
香港政府指定刊登法律廣告有效刊物
港澳台及海外每份零售9元港幣
廣東省外每份零售5元人民幣
廣東省每份零售4元人民幣



碼上看

四川宜賓發生山體滑坡 習近平作出重要指示



夏寶龍調研橫琴 粵澳深度合作區



訪港隊朱定文 東北話嘎嘎溜



李文俊：大灣區建設五年對港意義深遠

【香港商報訊】記者康鈞森報道：2024年，世界經濟復蘇面臨諸多挑戰，香港也全力拼經濟、謀發展、惠民生。由香港商報聯合各大商會、社團舉辦的「2024香港商界最關注的10件大事」評選活動每年均吸引眾多市民參與。全國政協委員、香港海南社團總會會長李文俊告訴記者，2024年他十分關注「粵港澳大灣區建設五周年，北部都會區發展進入新里程」這個話題，「粵港澳大灣區作為國家的重要戰略區域，其五年的建設成果對香港來說具有深遠意義。」

為瓊港交流牽線搭橋

香港海南社團總會成立於2012年9月1日，李文俊自擔任香港海南社團總會會長後，銳意作出深度改革，推動香港海南社團總會更接地氣工作，在全港十個區建立十個辦事處，使總會義工更加扎根於當區工作。

不斷創新增強吸引力

「問渠那得清如許？為有源頭活水來。」社團的健康發展離不開源源不斷的新生力量。李文俊告訴記者，總會一直通過舉辦各類豐富多彩的活動來吸

引新會員，例如聯歡會、講座、青年交流團、港澳青年實習計劃、文化展覽等。

「青年興，則香港興。」李文俊表示，總會還將積極探索新的會務發展模式，以吸引更多年輕一代的加入。

身為瓊籍在港人士，李文俊十分關心港澳青年在瓊創新創業情況和海南養老產業的發展情況。他表示，將組織考察團回海南進行考察活動，帶領各界人士、港澳企業家了解海南自貿港的建設進展和未來發展方向，「我們希望進一步加強與海南的合作和交流，共同探索新的商業機會和合作領域。」

灣區融合進一步加強

2024年是大事不斷的一年，特區政府公布《河套深港科技創新合作區香港園區發展綱要》，又舉辦參與北部都會區發展簽署儀式等舉措都表明，北部都會區發展進入新里程，灣區融合進一步加強。

李文俊一直心繫灣區建設，他表示，粵港澳大灣區作為國家的重要戰略區域，其五年的建設成果對

香港來說具有深遠的意義，「隨着大灣區內各城市間的合作日益緊密，香港的國際金融、貿易和航運中心地位將得到進一步鞏固和提升。」

李文俊對北部都會區的發展亦有獨到的見解：「北部都會區的發展為香港帶來了新的機遇。隨着政府對該區域的投資力度不斷加大，預計會吸引更多的人才和企業來港發展，從而推動香港經濟的多元化和可持續發展。」

近年來，世界經濟受地緣政治和疫情影響較大，全球經濟復蘇受到了一定阻力。展望2025年，李文俊表示，「面臨西方世界動蕩不穩定的局勢，我們對2025年的香港經濟持謹慎樂觀的態度。大家相信，在特區政府的領導下，在中央政府的支持下，香港經濟將能克服各種困難和挑戰，實現穩健增長。」

「針對當前形勢，特區政府加大了對創新科技和創意產業的投入力度，推動經濟結構的轉型升級。」李文俊呼籲社會各界共同努力，加強合作與交流，共同應對各種風險和挑戰，推動經濟回暖，為市民創造更多就業機會。