

從速度到大腦 上汽重塑話語權

秘魯錢凱港，晨霧未散。
40台上汽L4級智能集卡已開始吞吐集裝箱。這些被工程師稱為「鋼鐵靈蜥」的無人駕駛車隊，每日完成600次精準裝卸，誤差不超過5厘米。
它們的傳感器來自蘇州，算法誕生於上海嘉定——作為中國海外首批大規模智能駕駛港口運輸車商業化運營項目，這是一場屬於「上海智造」的全球協奏曲。40年前，上海大眾生產線由叮叮噹噹的手工組裝開始，第一輛桑塔納因勢而起；今天，這座城市的汽車產業正以每秒1.2輛新車的速度，書寫「中國製造2025」的全新密碼。

香港商報記者 孫斌



技術演進：上海突破

當杭州雲棲大會的AI大模型引發驚嘆時，上海臨港的實驗室裏，工程師正將一片固態電池刺入鋼釘。屏幕上的數據定格：400Wh/kg 能量密度，200℃高溫零爆燃——這項打破日韓壟斷的技術，即將裝車智己L6。
上汽十年砸下1500億元（人民幣，下同）研發資金，換來2.6萬項專利，其中七大技術底座已升級至2.0時代。
硬核創新不止於此。2024年12月，搭載「銀河

全棧3.0」的飛凡R7下線，控制器從52個砍至24個，線束縮短2.8公里。上汽工程師笑稱：「過去布線能繞足球場三圈，現在只需一圈半。」
以「大乘用車戰略」為開頭，上汽正掀起一場組織優化改革：將榮威、MG、智己、飛凡四大品牌的研發、供應鏈與海外業務全面整合，打造中國汽車業首個「研產銷一體化」超級平台。
這場改革，直指傳統車企痼疾——研發總院以「中央集權」模式收編智能駕駛、數字底盤等核心

技術，用「大單品開發」將研發效率提升40%、單車成本直降30%；海外業務與安吉物流全球供應鏈深度咬合，讓歐洲市場的MG3 HEV與東南亞智能港口形成戰略協同。正如上汽集團董事長王曉秋所言：「上汽要成為全球汽車產業改革的試驗田，而非舊模式的守墓人。」

市場裂變：反攻本土

歐盟布魯塞爾總部，反補貼調查文件堆滿辦公桌。千里之外，MG4 EV卻在英國單月賣出4500輛，搶下純電銷量亞軍。2024年，上汽海外終端交付逆勢增長2.6%，達108.2萬輛——相當於每分鐘有12輛「上海智造」駛出國門。
本土戰場，同樣硝煙瀰漫。重慶長安深藍S7橫掃西部，比亞迪元PLUS在深圳工廠以每2.3分鐘一台的速度下線。上汽的應對之策是「雙刀流」：榮威D7 DMH以2209公里續航橫掃混動市場，上市三個月市佔率衝至15%；MG3 HEV登陸歐洲，百公里油耗3.1升，比本田飛度混動省油14%，硬生生在豐田後院撕開缺口。
與車型突進相比，上汽旗下合資車企的渠道變革同樣犀利。據悉，上汽大眾已將900家經銷商轉為「用戶服務商」，推出「48小時閃電交付」；上汽通用砍掉20萬輛庫存，經銷商資金周轉率提升40%。2025年1月，上汽集團終端交付35.3萬輛，其中新能源佔比24.6%。
而當各路造車新勢力還在為某項單一性能指標雀躍之時，上海嘉定卻在上演「硬科技突围」。目

前，上汽研發總院將智己、飛凡、榮威、MG四大品牌研發資源整合，單車開發成本直降15%。
握指成拳，政府的角色同樣關鍵。上海市政府開放407公里智能網聯測試道路，比特斯拉美國總部所在加州多出127公里。政策紅利下，上汽L4級Robotaxi在蘇州、深圳同步落地，從技術驗證到商業運營僅用11個月——比Waymo縮短23個月。
面對挑戰，上汽真正手握的是兩把「密鑰」：第一把鑰匙在海上——安吉物流22艘滾裝船組成「移動長城」，2024年將18萬輛新車運抵歐洲。第二把鑰匙則在雲端——零束科技與華為聯合開發「銀



2024年1月，上汽自營船隊「上汽安吉申誠號」首航。

河+鴻蒙」智駕系統，算力提升至508TOPS，比小鵬XNGP高1.8倍。在臨港測試場，搭載該系統的智己LS6完成連續20次極限避障，傳感器毫秒級響應速度讓德國工程師驚呼：「這不該是2025年的技術！」

老婦人「客勝」得芬

周三歐聯16強附加賽次回合，近況大勇的祖雲達斯(老婦人)將會作客燕豪芬(PSV)。老婦人近4場比賽錄得全勝，包括剛歐意甲國家打比擊敗國際米蘭，今場乘勇揮軍燕豪芬，可望立於不敗之地。(球賽編號：FB7761—Now638台周四凌晨04:00直播)
燕豪芬在歐聯分組賽最後兩輪連贏貝爾格萊德紅星、利物浦(紅軍)，以第14名完成，其中主場3比2擊敗紅軍一役，更是近期代表作。事實上，PSV主場威力十足，分組賽4戰3勝1和未嘗敗績，合計入11球，戰鬥力不容小覷。論近況，燕豪芬近期有不少起伏，2025年以3場不勝開局，之後卻又突然連贏3場；最近5場勢頭又告轉弱，僅得1勝3和1負，包括上周敗走祖雲達斯。PSV主場成績出來，不過整體實力在歐聯難言優勢，加上近兩仗主場荷甲都只收穫和局，周三一役難言穩勝。

祖雲達斯首回合憑著麥班古拉在比賽尾段的入球，主場贏2比1。球隊近期戰績出色，各項賽事累積4連勝，包括剛仗國家打比主場一球氣走國際米蘭。雖說老婦人作客近績一般，最近於聯賽2比1贏科本，才是他們在新一季首場作客勝仗，但本身勝在經驗豐富，狀態正佳，加上季內在歐聯已兩勝燕豪芬，球員心理上自然也佔到上風。
燕豪芬想要收復失地，今仗非勝不可，但礙於質素所限，主場難言穩勝。讓球主客和開出燕豪芬[-1]，祖雲達斯「客勝」值博，波膽佔兩隊1比1言和，賠率有6.6倍。

多蒙特上盤享不了

周三歐聯16強附加賽次回合，多蒙特(蜜蜂兵團)於主場迎戰士砵亭。蜜蜂兵團首回合作客大勝3比0，晉級形勢大好，士砵亭近7場作客比賽只會一勝，可見戰鬥力大受削弱，今戰勢難翻身。(球賽編號：FB7762—Now643台周四凌晨01:45直播)
多蒙特在上周首回合賽事，有古拉斯、柏斯高哥斯及艾迪耶米各建一功，結果作客以3比0大勝士砵亭。球隊在分組賽以5勝3負的成績取得附加賽席位，如今帶住3球優勢進入次回合，又得到主場之利，自然形勢大好。回看他們在分組賽的4場主場賽事共得3勝1負，當中攻入13球之多，主場攻力僅次於拜仁慕尼黑及皇家馬德里；雖然他們在德甲成績一般，現時只位處中游，但其歐戰經驗豐富，周三主場出擊，勢能保住勝局晉級去。
士砵亭在分組賽以8戰3勝2和3負得11分排第23位，勉強晉身16強附加賽。想不到面對德甲中游的多蒙特，球隊首回合就於主場大敗0比3，今仗要在客場收復失地，實在是談何容易。前主帥阿莫林遭曼聯挖角，球隊經歷一段「陣痛期」後，聯賽表現回穩，現以22戰16勝4和2負得52分排榜首；不過歐聯戰績卻未見起色，最後4輪分組賽只得1和3負，連同首回合不敵多蒙特，已是連續5場不勝。此外，士砵亭近績麻麻，對上5場比賽只會一勝，當中每仗都有失球，今仗再鬥蜜蜂兵團，相信還是會落於下風。
讓球盤開出多蒙特讓平手、半球，上盤在望，波膽佔蜜蜂兵團贏2比0完場，有10倍分頭。

皇家馬德里在周三晚歐聯16強附加賽次回合，會返回班拿貝球場迎戰曼城(藍月亮)。皇馬上場作客在未段連入兩球完成大逆轉，今仗得主場之利，而藍月亮近期作客防守表現欠佳，下，料皇馬可以再下一城晉級去。(球賽編號：FB7775—Now643台周四凌晨04:00直播)

周三英超聯賽，榜首的利物浦(紅軍)將會作客阿士東維拉。紅軍剛仗聯賽主場力挫狼隊，重回勝軌，今仗揮軍正受傷兵問題困擾，近績平平的維拉，應可再添勝利3分。(球賽編號：FB7764—Now621及611台周四凌晨03:30直播)
利物浦在默西賽德郡打吡被愛華頓補時迫和2比2完場後，錯失進一步擴大領先優勢機會。球隊剛戰主場迎門狼隊，憑藉路易斯迪亞斯及穆罕默德沙拿的入球，取得2比0領先優勢；即使下半場被狼隊的馬菲奧斯根夏扳回一球，紅軍仍然贏2比1完場。現時以25戰18勝6和1負得60分排榜首，領先次席的阿仙奴7分，今仗贏波的話，可以暫時將優勢改寫成雙位數；累積23個聯賽入球的穆罕默德沙拿、路易斯迪亞斯及邊鋒紐尼斯，仍是隊中爭分要角，憑住25輪入60球的英超最強

皇馬「主勝」光芒曼丈

上週首回合，主場的曼城憑艾寧夏蘭特梅開二度兩度領前，想不到尾段皇馬發力，先由後備上陣的巴謙戴亞斯迫平，補時階段，再有祖迪比寧咸上演絕殺，戲劇性地反勝3比2完場。形勢上，皇馬今仗只要保持不敗即可晉級；反之曼城非勝不可。
皇馬最近演出尚可，由於近5場有4仗屬於作客的比賽，能夠取得2勝2和1負成績，已算不俗。剛仗聯賽迎戰奧沙辛拿，他們被對手迫和1比1之餘，更有祖迪比寧咸領紅被逐，但不影響他在今仗披甲；而雲尼奧斯祖利亞、基利安麥比及洛迪高斯均在回復勇態，作為西甲主場入球最多的隊伍，皇馬攻力實在不容置疑。

紅軍上盤聲東擊西

火力，紅軍還是有足夠贏波本錢。雖然今仗要作客而臨，但其9勝4和的作客不敗績冠絕英超，只要發揮正常，周三仍是勝望樂觀。
維拉現以25戰10勝8和7負得38分排第9，球隊近況一般，連同上輪主場1比1和萊士域治，2025年6場聯賽僅2勝3和1負，近4仗防線都有失球。他們前線有奧尼屈堅斯、摩根羅查士，1月轉會窗又加入拉舒福特、當耶爾馬倫及馬高阿辛斯奧，攻力提升；其中拉舒福特剛仗後備上陣表現出色，將是客軍心腹大患。可惜隊中正受傷兵問題困擾，阿馬度奧拿拿、保巴卡卡馬拉兩名中後場主力缺陣，防守力削弱不少，面對英超攻力最強的紅軍，勢必受壓。讓球盤開出利物浦讓半球、一球，上盤可期，波膽推介紅軍贏2比1完場，賠率有7倍。

周三、周四足智彩賽程及部份賠率				@為同場過關											
開賽時間	球賽編號	賽事	即首	主隊	水位	讓球盤	水位	水位	亞洲盤	水位	客隊	主	和	客	主
19/02 15:00	FB7783	國際賽	即	@(中)伊拉克U20	1.94	0.0/-0.5	1.79				約旦U20	2.17	2.96	3.00	2.72
19/02 15:00	FB7784	國際賽	即	@(中)沙特阿拉伯U20	1.82	0.0/-0.5	1.90				朝鮮U20	2.03	3.05	3.20	2.54
19/02 18:00	FB7749	亞冠	即	蔚山HD	-	-	-				FC山東	2.17	3.45	2.62	2.78
19/02 19:30	FB7785	國際賽	即	(中)烏茲別克U20	-	-	-				伊朗U20	3.05	3.10	2.07	3.50
19/02 20:00	FB7748	亞冠	即	上海海港	-	-	-				橫濱水手	1.71	3.85	3.45	2.15
19/02 20:00	FB7796	亞冠2	即	曼谷聯	2.05	0.0/+0.5	1.74	1.82	0.0/+0.5	1.88	FC悉尼	2.03	3.80	3.20	2.54
19/02 00:00	FB7799	亞冠2	即	沙比阿爾阿里	1.72	-1.0/-1.5	2.07	1.74	-1.5	1.96	艾華達	1.24	5.00	7.75	1.63
20/02 01:45	FB7762	歐聯	即首	@多蒙特	1.69	0.0/-0.5	2.11	1.91	-0.5	1.95	士砵亭	1.83	3.65	3.25	2.34
20/02 02:00	FB7800	亞冠2	即	艾格亞文	1.91	-0.5/-1.0	1.85	1.87	-0.5	1.83	艾華卡拉	1.61	3.65	4.20	2.20
20/02 03:30	FB7784	英超	即首	@阿士東維拉	1.77	+0.5/+1.0	2.00	2.00	+0.5	1.86	利物浦	3.70	3.80	1.68	3.90
20/02 03:45	FB7778	英超	即首	盧頓	-	-	-	2.00	-0.5/-1.0	1.80	哥連泰斯	1.66	3.10	4.75	2.34
20/02 04:00	FB7775	歐聯	即首	@皇家馬德里	2.09	-0.5/-1.0	1.70	2.06	-0.5/-1.0	1.80	曼城	1.78	4.10	3.10	2.16
20/02 04:00	FB7761	歐聯	即首	燕豪芬	1.89	0.0/-0.5	1.87	2.01	0.0/-0.5	1.85	祖雲達斯	2.05	3.45	2.86	2.62
20/02 04:00	FB7763	歐聯	首	巴黎聖日耳門	1.81	-2.0	1.96	1.85	-2.0	2.01	比斯特	1.09	7.25	14.0	1.40
20/02 05:30	FB7784	巴聖聯	即	阿古亞辛達	-	-	-	2.00	0.0/-0.5	1.70	國際聖梅拉	2.18	2.94	3.00	2.83
20/02 06:00	FB7758	自由盃	即	@(中)波士頓河	1.75	0.0/-0.5	2.03	1.76	0.0/-0.5	2.04	紐柏萊斯	1.94	2.95	3.60	2.65
20/02 06:00	FB7755	巴聖聯	即	古蘭尼	-	-	-	1.76	-0.5	1.94	維羅會	1.74	3.15	4.15	2.34
20/02 06:15	FB7756	巴聖聯	即	山度士	-	-	-	1.86	-1.0/-1.5	1.84	諾羅斯特	1.18	5.10	10.5	1.53
20/02 08:08	FB7805	阿國盃	即	防衛者	-	-	-	1.82	-0.5/-1.0	1.88	科爾多瓦競賽	1.56	3.20	5.60	2.26
20/02 08:30	FB7782	自由盃	即	@國家體育會	-	-	-	2.68	2.92	2.40	SC巴斯隆拿	2.68	2.92	2.40	3.35
20/02 08:30	FB7760	自由盃	即	@委內瑞拉中央大學	2.12	+1.0/+1.5	1.68	1.97	+1.0/+1.5	1.83	哥連泰斯	10.0	4.90	1.21	8.50
20/02 08:35	FB7786	巴聖聯	即	聖保羅	-	-	-	2.00	-1.0	1.70	邦迪比達	1.48	3.55	5.70	1.93
20/02 09:00	FB7780	墨超	即	CF 阿美利加	1.86	-1.0	1.90	1.83	-1.0	1.87	利昂	1.42	4.05	5.50	1.81
20/02 11:05	FB7752	墨超	即	拿根尼亞	1.82	+1.0	1.95	1.89	+1.0	1.81	藍十字	5.20	3.90	1.46	5.20
21/02 01:45	FB7802	歐霸	即	加拉塔沙雷	1.86	-1.0	1.90	1.81	-0.5/-1.0	1.99	阿爾克馬爾	1.43	4.30	4.90	1.79
21/02 01:45	FB7798	歐霸	即	基爾馬	1.97	-0.5/-1.0	1.80	2.01	-0.5/-1.0	1.79	波蘭	1.64	3.40	4.35	2.23
21/02 01:45	FB7803	歐霸	即	波杜基林特	1.72	0.0/-0.5	2.07	1.96	-0.5	1.84	川迪	1.85	3.55	3.20	2.37
21/02 01:45	FB7804	歐霸	即	布加勒斯特星隊	-	-	-	2.00	0.0	1.80	PAOK	2.48	3.00	2.52	3.15
21/02 04:00	FB7794	歐霸	即	阿積士	1.68	0.0/-0.5	2.12	1.81	-0.5	1.99	聖基萊斯聯	1.81	3.50	3.40	2.35
21/02 04:00	FB7797	歐霸	即	皇家蘇斯達	1.75	-1.0	2.03	1.81	-1.0	1.99	米迪蘭特	1.36	4.00	6.80	1.79
21/02 04:00	FB7793	歐霸	即	安德列治	1.79	0.0/+0.5	1.98	1.80	0.0/+0.5	2.00	費倫巴治	2.70	3.40	2.13	3.15
21/02 04:00	FB7795	歐霸	即	柏辛威陀尼亞	-	-	-	1.77	-0.5/-1.0	2.03	費倫斯華路士	1.53	3.70	4.80	1.99