

港商時評

走出去請進來
港機遇全力搶

近期，香港正以前所未有的姿態活躍於國際舞台。從中國發展高層論壇到博鰲亞洲論壇，從滙豐全球投資峰會到「裕澤香江」高峰論壇，特區政府官員和業界翹楚頻頻亮相，以「走出去」與「請進來」的雙向策略，向世界講好香港故事，宣揚香港的優勢、成就和機遇，備受關注，吸引更多投資者和企業來港落戶和發展。一系列動作的背後，是香港在「一國兩制」下提升競爭優勢的戰略選擇，也是在融入國家發展大局中明確自身定位角色，大力「深化國際交往合作」，發揮優勢以開創新局的務實之舉。香港發展機遇要全力去「搶」，當局主動作為，值得肯定；商界與民間同樣要有使命意識，共同在世界舞台上擦亮「香港」金字招牌，以實際行動推動香港更好發展。

行政長官李家超率團出席博鰲亞洲論壇，昨出席瓊港合作備忘錄簽約儀式。合作備忘錄涵蓋經貿投資、金融、數據流動、旅遊，以及人才交流等五個領域。李家超指出，香港正爭取盡快加入「區域全面經濟夥伴協定（RCEP）」，而海南自由貿易港是中國內地面向東盟的最前沿，瓊港兩地可利用「零關稅」優勢把握東盟發展機遇，推動經濟增長和擴展發展空間。顯而易見，特區政府主動「走出去」，獲得了實實在在的成效，證明「有為」才好拓展商機，才能尋求更多的合作機會。

今時今日，「有麝自然香」的理念已經過時，香港必須主動站在國際舞台上熠熠生輝，讓世界看到香港是全球最自由經濟體，擁有高度國際化、市場化、法治化的營商環境，是企業拓展全球業務的理想地方，進一步彰顯香港「超級聯繫人」和「超級增值人」的重大價值。除了鞏固歐美等傳統市場的經貿聯繫，港府官員近年已多次出訪東盟和中東國家，助力對接當地市場，又邁向南美洲，與秘魯簽訂自貿協定，推動各方面的合作。凡此「走出去」的努力，對拓展新興市場起到積極的促進作用。

如果說「走出去」是香港積極溝通世界的姿態，那麼「請進來」則是本港吸引全球要素、打造樞紐功能的殺手鐮。在香港舉辦的全球投資峰會上，400餘位來自全球各領域的企業管理人士，共論金融、技術創新及可持續發展，發掘增長機遇，促成互利合作。「裕澤香江」高峰論壇，展示香港在創新、投資等方面的蓬勃發展，強化香港全球家族辦公室樞紐的角色，提升本港對全球財富管理的吸引力。香港通過舉辦各項高規格國際論壇活動，令全球目光聚焦於「東方之珠」，與會者更能親身體驗香港獨特的魅力，了解最新發展動態和新商機，相信有助增強香港作為開拓內地以及國際市場平台的地位。今年的政府工作報告明確提出支持香港深化國際交流合作，香港擁有「內聯外通」的獨特優勢，破題之道在於「識變、應變、求變」，主動出擊搶機遇。以論壇為舞台，以合作為紐帶，從「走出去」拓展邊界，到「請進來」匯聚資源，向世界傳遞一個更立體、更具韌性的香港形象，是一個好方法。同時講好香港故事，也應有更多渠道，以及社會各界的共同參與，所有努力播下的種子，都會在明天獲得更好收成，續寫香港新篇章。

香港商報評論員 蘇信

改革醫療收費 優化資源分配

何子文

港事講場

醫務衛生局公布公營醫療收費改革方案，提出增加住院、門診、急症室及藥物等收費，同時設封頂上限。這次改革不僅是收費調整，更是對香港公營醫療服務的一次全面改革。通過調整公營醫療服務收費，以達到減少浪費濫用、善用資源、提升服務等目的。

全面改革勢在必行

綜合而言，這次改革有三個亮點：一是改革有助於實現醫療資源的合理再分配。上調收費增加的收入，醫管局估計約有30億元，亦會全數繼續投放在公營醫療服務，堅持取之於民、用之於民。二是改革兼顧弱勢群體與資源公平分配，使公營醫療惠及更多基層家庭，有效減輕患者經濟負擔。三是改革有助公營醫院的分流，從而提升醫療服務效率、提振醫護士氣。外界討論方案時往往將焦點放在加費方面，但其實，改革後政府對於公營醫療的投入沒有一絲一毫的減少。改革旨在優化公共資源配置，確保資源精準惠及最需者，此目標應獲廣泛支持。

必須指出的是，現時公營醫療系統已經到了非改革不可的地步，醫院管理局的收費中，97%以上由政府補貼，市民因此享受到低廉甚至免費的醫療服務。公帑全額承擔醫療成本導致公營醫療開支激增，年

超千億，引發資源錯配和小病大醫現象。公營醫院承受巨大壓力，醫護超負荷工作，影響緊急患者及時救治，進而降低醫療質量，這是客觀的事實。為了確保公營醫療服務的可持續性，全面進行醫療改革勢在必行。

合理共付 精準運用資源

現時公營醫院的急症室，會根據病情將病人分流為五類，包括危殆、危急、緊急、次緊急及非緊急，全部劃一收取180元，由於收費遠低於市場水平，往往衍生出不論病情是否緊急，都傾向使用急症室服務的問題。過去非緊急放射診斷和病理檢驗服務免費，導致服務濫用和資源浪費。

公立醫院急症室收費已經有8年沒有調整，8年之間物價升了多少？急症室收費增至500元仍難覆蓋成本，但費用相對私家醫院仍較低，多數市民可負擔。對真正有需要的病人，費用全免且設有封頂機制，不會影響弱勢群體就醫。相反，在調整收費後，一些病情較輕的市民，就會在費用相近之下改為使用私家診所的夜診服務，這將可達到分流目的，從而紓緩公立醫院醫護的工作壓力，對於病人亦有利。

這次改革亦充分體現合理共付原則。合理共付不是簡單的加價，而是能者多付、合理多付，有能力、非急症的病者應該付出更高的費用，既可幫補公立醫院收入，又可以減

特朗普的烏克蘭和平方案難以實現

周八駿

鐘峰遠眺



周八駿

2025年3月18日，俄羅斯總統普京與美國總統特朗普通話。這是二人繼2月12日後再度通話。

2月12日首次通話，美俄關係在俄烏衝突後出現「破冰」迹象，但這僅是序曲而非正劇的開端，象徵性大於實質性。

3月18日再度通話，克里姆林宮網站當天通報稱，兩國領導人就烏克蘭局勢進行了詳細和坦誠的意見交流；白宮發布聲明

稱，雙方談到了烏克蘭衝突中和平與停火的必要性，而且，各方一致認為，這場衝突應通過實現持久和平來最終解決。

在3月18日通話中，雙方在減少俄羅斯和烏克蘭之間的戰鬥方面取得一定進展，但未能實現特朗普尋求的全面停火。

普京同意暫停對烏克蘭「能源和基礎設施」打擊30天，並「立即向俄羅斯軍方下達了相應的命令」。這是給特朗普以「面子」。

白宮聲明稱，兩國同意立即開始「關於在黑海實施海上停火、全面停火和永久和平的技術談判」，這是特朗普向普京要「裏子」。

普京在通話中提出了若干條件，包括「完全停止向基輔提供外國軍事援助和情報共享」。之前，普京表示，未來任何停火期間，烏克蘭不得重新武裝軍隊。

烏克蘭及其歐洲盟友不同意。他們認為，從軍事上保護基輔不僅對烏克蘭的未來至關重要，而且，對歐洲大陸的安全至關重要。

美烏存在原則性分歧

3月17日，英國首相府發言人稱，英國首相斯塔默和法國總統馬克龍領導的「自願聯盟」已有30多個國家承諾加入，以執行烏克蘭的和平協議。這將包括「相當數量」的國家在提供地面部隊的同時，提供其他後勤和背景支援。但俄羅斯已明確拒絕這樣的提議。

然而，俄烏衝突最終將以停火結束是大勢所趨，盡管澤連斯基聯合英法等國也無法阻擋這一進程。關於這一點，莫迪是老辣的，3月16日他接受美國播客兼人工智能研究員萊克斯·弗里德曼專訪時一針見血地指出，「烏克蘭可能與其盟友進行了無數次討論，但不會有任何成果。」

美俄若達成協議，烏克蘭將被迫接受，俄烏衝突就將實現停火。問題在於，特朗普的和平方案，俄方和烏方會不會接受或者說能不能接受？

3月19日，美國總統特朗普與烏克蘭總統澤連斯基通電話，通報3月18日他與普

少不必要的使用。至於在加價之後有關服務的收費仍然遠低於私家醫院，這也可避免市民覺得收費太昂貴，選擇放棄檢查延誤診治的問題。在合理共付原則之下，雖然一些市民的支出是增加了，但弱勢市民的支援並不會減少，公營醫療的「兜底」功能將得到加強，新增資源有助於提升醫療系統的可持續性，對於貧困、救急、重病、危疾的支援也可以更大。改革之後，政府對公營醫療的承擔不減，開支並不會減少，改革目的不在於為政府省錢，而是令資源運用更加精準，更加用得其所。

當然，醫療制度改革是一個系統工程，需要各種配套，政府應嚴格監管醫療市場，防止公立醫院漲價引發私家醫院跟進，從而避免「醫療通脹」問題。又如通過加價引導病情較輕者轉向私家診所，緩解急症室壓力，但問題是開設夜診的私家診所並不多，所以政府同樣需要解決私家診所夜診服務不足的問題。再如基層醫療能夠為市民提供全面的預防性、非緊急護理，有效防止患者病情惡化，從而減低對緊急服務的需求。發展及善用基層醫療服務提供者，將普通病人從急症室引流至社群的基層醫療服務，也應是改革的重要一環。至於醫護人手問題，政府也需要盡快增設第三間以至更多的醫學院，加快從內地引入醫護等，全面配套，推動醫療系統改革，讓廣大市民的健康得到更有力的保障。

京通話情況。

美國國務卿魯比奧和白宮國家安全顧問沃爾茨共同發表的關於特朗普與澤連斯基通話的聲明稱——「特朗普總統還討論了烏克蘭的電力供應和核電站。他說，美國可以利用其電力和公用事業專業知識，在這些工廠的運營中提供非常大的幫助。美國擁有這些工廠將有效保護基礎設施，並支持烏克蘭的能源設施。」

澤連斯基對此的公開回應是，他與特朗普只談及一座被俄羅斯佔領的核電站即扎波羅熱核電站，而且，只是關於美方投資不涉及美方擁有。

這是明顯的原則性分歧。

俄旨在加劇美歐分裂

在烏克蘭停火上，特朗普的條件是，不僅索要烏克蘭一半的礦產資源，而且索要烏克蘭的電力供應和核電站。這是典型的趁火打劫，赤裸裸的帝國主義、殖民主義行爲。

澤連斯基會接受或者能接受特朗普方案嗎？除非特朗普同意烏克蘭立即加入北約、納入美國的保護傘，否則，在西方的歐洲成員國支持下，澤連斯基大概率硬扛下去。特朗普已拒絕烏克蘭加入北約，他比拜登更惡忌美俄兩個核大國直接開戰。

普京是否會接受特朗普方案？可能性極低。

普京之所以對烏克蘭發起特別軍事行動，最低目標是確保一個中立的烏克蘭，在俄羅斯與北約之間充當隔離作用；最高目標是建立一個親俄羅斯的烏克蘭，以驗證布熱津斯基生前觀點：烏克蘭對俄羅斯崛起至關重要，若無烏克蘭，俄羅斯難以實現復興。

因此，普京不接受一支由北約成員國參加的所謂維和部隊進駐烏克蘭，也很難接受一個將至少變成美國「半殖民地」的烏克蘭作為結果來簽訂俄烏和平協議。普京之所以願意與特朗普周旋，是爲了加劇美歐分裂，打破美西方對俄羅斯的經濟金融制裁；是爲了擴大俄烏衝突的戰場成果，爭取俄方在談判桌上處於優勢地位。

香港同性權益裁決：包容與理性

長話短說

早前，香港終審法院作出裁決。該裁決明確同性伴侶在遺產繼承和住房申請方面享有與異性伴侶同等權利，包括可以申請公屋、居屋且無需補地價等。這一裁決是香港在同性權益保障方面的重大進步，標誌着香港社會在性別平等和包容性上邁

向新的階段。

香港，東方之珠，文化交融之地。儒家傳統與西方自由在此匯聚，碰撞出獨特的火花。保障同性戀權益，正是香港進步自由思想的生動體現，展現了這座城市的包容與開放，以及對個體尊嚴與權利的尊重與捍衛。

楚楚

法定要求償債書

根據<破產條例>(香港法例第6章)第6A(1)(a)條作出的法定要求償債書須立即償付的經算定款項的債項

致：羅威
地址：新界天水圍天瑞邨瑞勝樓1506室
現特此通知，債權人香港按揭證券有限公司（“債權人”），其地址為香港九龍柯士甸道西1號環球貿易廣場65樓，已於2025年1月24日發出“法定要求償債書”。

你於2025年1月24日結欠債權人合共港幣100,080.64元(其中包括累計利息港幣20,080.64元)。應你大概於2021年5月3日經網上向中國銀行(香港)有限公司(“中銀”)作出中銀分期“易達錢”「百分之百擔保個人特惠貸款計劃」的貸款申請，中銀按上述申請所載的中銀分期“易達錢”及「百分之百擔保個人特惠貸款計劃」條款(可經不時修訂)(“該等條款”)於2021年6月1日向你提供一筆個人貸款(百分之百擔保個人特惠貸款計劃)(賬戶號碼012-288-4-040151-6) (“個人貸款”)，而中銀於2021年7月30日向債權人出具一份貸款轉讓契據(“該轉讓契據”)，中銀藉該轉讓契據以實益擁有人的身份將其在本個人貸款及該等條款項下的所有產權、權利、業權、權益和利益(過去、現在及將來和不論是法律上或衡平法上的)絕對地轉讓予債權人，債權人亦透過其代表律師蔣尚義律師行於2025年1月14日向你發出信函通知相關轉讓。債權人藉該轉讓契據而取得個人貸款的債權，並根據該等條款及該轉讓契據而要求你償付個人貸款項下上述結欠的款項。

債權人要求你償付上述港幣100,080.64元，此筆款項須立即償付。進一步利息將根據該等條款及該轉讓契據計算，按欠款本金港幣80,000.00元由2025年1月25日至全數支付日為止以日息0.08%(即年利率29.2%)累算。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書可於下述地點索取或查閱
本要求償債書日期：2025年1月24日
公告日期：2025年3月27日
債權人之代表律師：蔣尚義律師行
地址：香港金鐘道89號力寶中心第2座2602-3室
電話：2869 9699
檔號編號：SCW/AC(I)/BCL44234/25 (LIT)

自本要求償債書首次在報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次在報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

法定要求償債書

根據<破產條例>(香港法例第6章)第6A(1)(a)條作出的法定要求償債書須立即償付的經算定款項的債項

致：陳裕發
地址：(i)新界天水圍天恩邨恩澤樓607室；及(ii)九龍黃大仙黃大仙下邨龍裕樓7字樓15室
現特此通知，債權人香港按揭證券有限公司（“債權人”），其地址為香港九龍柯士甸道西1號環球貿易廣場65樓，已於2025年1月24日發出“法定要求償債書”。

你於2025年1月24日結欠債權人合共港幣105,133.21元(其中包括累計利息港幣5,133.21元)。應你大概於2022年6月7日經網上向中國銀行(香港)有限公司(“中銀”)作出中銀分期“易達錢”「百分之百擔保個人特惠貸款計劃」的貸款申請，中銀按上述申請所載的中銀分期“易達錢”及「百分之百擔保個人特惠貸款計劃」條款(可經不時修訂)(“該等條款”)於2022年9月7日向你提供一筆個人貸款(百分之百擔保個人特惠貸款計劃)(賬戶號碼012-288-4-058844-6) (“個人貸款”)，而中銀於2022年10月31日向債權人出具一份貸款轉讓契據(“該轉讓契據”)，中銀藉該轉讓契據以實益擁有人的身份將其在本個人貸款及該等條款項下的所有產權、權利、業權、權益和利益(過去、現在及將來和不論是法律上或衡平法上的)絕對地轉讓予債權人，債權人亦透過其代表律師蔣尚義律師行於2025年1月14日向你發出信函通知相關轉讓。債權人藉該轉讓契據而取得個人貸款的債權，並根據該等條款及該轉讓契據而要求你償付個人貸款項下上述結欠的款項。

債權人要求你償付上述港幣105,133.21元，此筆款項須立即償付。進一步利息將根據該等條款及該轉讓契據計算，按欠款本金港幣100,000.00元由2025年1月25日至全數支付日為止以日息0.08%(即年利率29.2%)累算。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書可於下述地點索取或查閱
本要求償債書日期：2025年1月24日
公告日期：2025年3月27日
債權人之代表律師：蔣尚義律師行
地址：香港金鐘道89號力寶中心第2座2602-3室
電話：2869 9699
檔號編號：SCW/AC(I)/BCL44236/25 (LIT)

自本要求償債書首次在報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次在報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

申請新酒牌公告
華星冰室

現特通告：曾志恩其地址為九龍尖沙咀棉登徑8號凱譽商業發展部份地下G7及G8號鋪，現向酒牌局申請位於九龍尖沙咀棉登徑8號凱譽商業發展部份地下G7及G8號鋪 華星冰室的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。

日期：2025年3月27日

申請新酒牌公告
三人行燒烤太子店

現特通告：趙錦換其地址為九龍旺角西洋菜北街328號地下，現向酒牌局申請位於九龍旺角西洋菜北街328號地下三人行燒烤太子店的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。

日期：2025年3月27日

LOST OF SHARE CERTIFICATES
NOTICE OF INTENTION TO ISSUE NEW SHARE CERTIFICATES
THE NATIONAL LACQUER & PAINT PRODUCTS COMPANY, LIMITED

NOTICE is hereby given that applications have been received by the above-mentioned Company for the issuance of new certificates as replacement in respect of the following share certificates which have been declared lost:

Registered Holder	Certificate No.	No. of Shares	Type of Shares
Bing Chew Wong	086/005	5	Ordinary
Bing Chew Wong	086/005	233	Non-voting Qualified
Yan Yuen Cheong	008/008	5	Ordinary
Yan Yuen Cheong	010/008	500	Ordinary

AND TAKE NOTICE that in default of any other claims in respect of the shares are received within ONE MONTH from the date of this Notice, the above certificates will be declared cancelled and new share certificates may be issued in replacement thereof.

Dated the 26th day of March 2025

The National Lacquer & Paint Products Company, Limited

債權人會議通知書

香港特別行政區
高等法院 原訟法院 破產條例
臨時命令申請
HCBI 2025 年第 91 號

有關：龍浩雲，債務人 (香港身份證號碼Z459XXXX(X))

請注意，根據法院於2025年3月14日頒諭的臨時命令，債權人會議將於2025年4月10日下午2時半於香港九龍尖沙咀科學館道1號康宏廣場南座7樓708室永聯會計師事務所有限公司舉行，以考慮上述債務人的建議。

有關 (i) 債務人的建議書、(ii) 債務人的資產負責狀說明書、(iii) 代名人報告、(iv) 委託書、(v) 申索通知書、(vi) 重要通知，可向上述代名人的辦事處索取（參考：AHC/IVA/2024/071）。

日期：2025年3月27日
代名人張鶴寧

債權人會議通知書

香港特別行政區
高等法院 原訟法院 破產條例
臨時命令申請
HCBI 2025 年第 90 號

有關：葉嘉豪，債務人 (香港身份證號碼Y834XXXX(X))

請注意，根據法院於2025年3月14日頒諭的臨時命令，債權人會議將於2025年4月10日下午3時正於香港九龍尖沙咀科學館道1號康宏廣場南座7樓708室永聯會計師事務所有限公司舉行，以考慮上述債務人的建議。

有關 (i) 債務人的建議書、(ii) 債務人的資產負責狀說明書、(iii) 代名人報告、(iv) 委託書、(v) 申索通知書、(vi) 重要通知，可向上述代名人的辦事處索取（參考：AHC/IVA/2024/074）。

日期：2025年3月27日
代名人張鶴寧

香港商報廣告效力宏大