

# 不賣就禁 限期將至 變數仍存 亞馬遜突加入競投 TikTok

【香港商報訊】據彭博引述知情人士透露，亞馬遜已向白宮提交競標，擬從收購TikTok。知情人士表示，亞馬遜本周通過信函向副總統萬斯和商務部長盧特尼克提交了收購提案。此前亞馬遜曾效仿TikTok推出短視頻服務，但最終關停該業務。去年8月，兩家公司達成合作允許用戶通過TikTok直接跳轉亞馬遜購物，該協議曾引發議員對國家安全風險的擔憂。



電商亞馬遜本周去信美國副總統萬斯和商務部長盧特尼克，提出收購TikTok在美國的全部業務。資料圖片

## 多間重磅公司入紙收購

此外，多間科技公司傳出在本周向白宮表達收購意願，最新一間為軟件商AppLovin。《華爾街日報》及美國媒體CNBC分別引述消息人士稱，AppLovin有意收購TikTok美國業務，華府完全知悉此事。另外，成人色情網站OnlyFan創辦人斯托克斯(Tim Stokely)聲稱將拍加密貨幣推廣網絡Hedera，也參與競逐TikTok的行列。

特朗普今年1月曾表示，他對盟友馬斯克和甲骨文收購TikTok持開放態度。a16z的創始人安德里森(Marc Andreessen)與馬斯克是多年好友，甲骨文董事長兼聯合創始人埃里森(Larry Ellison)則是特朗普的長期金主。特朗普上個任期對TikTok發起圍剿時，甲骨文就曾被炒作為潛在收購方之一。

## 演算法或成關鍵 不排除分拆

據美國《紐約時報》報導，特朗普當地時間2日會見了多名白宮高級官員，討論TikTok收購事宜。消息人士強調，交易尚未最終敲定，白宮可能突然改變計劃，股權結構細節也可能發生變動。據悉，各方將有三到四個月的時間來完成TikTok美國業務的剝離。

報導又指，白宮近期檢視了多項選擇方案，包括由中國境外的投資者增持TikTok權益，而字節跳動則會保留擁有TikTok強大的演算法，演算法會向用戶推薦內容。美國有人擔心若受人操控，會威脅美國國家安全。不過報導稱，不清楚在當天的會議上，有沒有談及演算法的問題。

值得注意的是，特朗普不止一次暗示，他可能願意通過與中國政府談判來促成交易。3月26日，他說，

若中國同意美國接管TikTok，他願意考慮降低對華關稅。這一言論顯示，特朗普試圖將TikTok的出售與更廣泛的貿易政策掛鉤，作為對華談判的籌碼。此外，特朗普於1月簽署行政命令，將原定於今年1月19日的禁令延長至4月5日，並在3月表示，若交易未能在截止日期前完成，他可能會進一步延長期限。

據英國《金融時報》引述多名消息人士報導，美國白宮已經接近批准由一眾美國風投和私募機構牽頭的另一項收購方案。按照消息人士的說法，該方案將不要求字節跳動完全放棄TikTok，而是引入多個投資方，將TikTok美國業務分拆為由其控制的獨立實體，以滿足不賣就禁法案中有關所謂外國對手控股不得超過五分之一的要求。

矽谷知名風投公司安德里森霍羅威茨(a16z)、美國私募基金黑石集團，以及銀湖資本等美國大型私人資本公司將共同持有TikTok美國業務約50%的股份。泛大西洋資本集團、海納國際集團、KKR、Coatue等現有國際股東將佔股約30%。字節跳動則僅保留略低於20%的股份。

## 學者指出售或是唯一出路

復旦大學美國研究中心教授張家棟表示，若美國執意介入，TikTok的正常運營必然會受到阻礙。以目前的情況來看，出售或許是唯一的出路。因為若不選擇出售，美國即使現在不採取行動，也隨時可以作出

不賣就禁的命令，進而以此為籌碼，迫使中國在其他領域作出妥協，這種情況可能無休止地持續下去。

張家棟續說，其他問題相對次要，主要在於美國對輿論信息的操控能力。與一般企業相比，TikTok的影響力顯著，且作用範圍較廣，這正是問題所在。若未來某個企業同樣涉及輿論操控等領域，並發展到類似TikTok這樣的規模，也可能促使特朗普政府作出不賣就禁的決定。

## 交易面臨諸多挑戰

然而，專家指出，交易面臨諸多挑戰。首先是中國政府的態度。中國商務部已將TikTok的核心算法列入出口管制清單，若美國要求完全剝離算法，中國可能拒絕批准交易。其次，美國要求TikTok美國業務不得與字節跳動在算法或數據共享上存在任何聯繫，這對技術分拆提出了極高要求。技術專家表示，這種分拆可能導致TikTok失去其核心競爭力。

然而，TikTok在美國市場的公關動作顯示其試圖塑造正面形象，以影響輿論和決策層。《紐約時報》稱，TikTok近期推出廣告活動，將自身定位為美國人的救星和小企業的捍衛者，強調其對經濟和文化的貢獻。這一策略顯然旨在動員其1.7億美國用戶，向政府施壓以避免禁令。

# 受累反馬斯克風潮 特斯拉銷量大跌

【香港商報訊】當地時間2日特斯拉公布，第一季度全球銷量為336681輛，同比下降13%。這是有關統計數據以來，首次出現兩位數下降，創近三年來的最低季度銷量水平。究其原因，特斯拉不僅在中國銷售低迷，在歐美也出現了因反對該公司行政總裁馬斯克而抵制購買特斯拉的風潮。

特斯拉解釋，期內對四家工廠改造生產線，損失了數周產能。去年，馬斯克預測今年銷量將按年增長20%至30%，並在今年上半年推出一款廉價版電動車。不過，馬斯克在1月的業績會上已沒有提及增長預測，只表現今年銷量可錄得增長。特斯拉將於本月22日公布首季業績。

Counterpoint Research數據顯示，特斯拉今年將被內地電動車巨頭比亞迪超越，前者市場份額預料為15.3%，低於比亞迪的15.3%。特斯拉2月底率先在內地推出改良版Model Y，3月再在歐美推出，市場正觀望新車能否對抗比亞迪等內地競爭對手的競爭。

馬斯克在美國政府的去留問題也備受關注。自特朗普上台以來，馬斯克以特別顧問身份領導「政府效率部」(DOGE)，展開大規模裁員行動及削減聯邦政府開支；他同時發表右翼政治主張，遭受歐美消費者不滿。根據規定，馬斯克只能在白宮工作130日，以特朗普上任後計，意味他須於5月底離開。

## 3月德國銷量勁跌逾四成

根據德國聯邦交通管理局(KBA)昨天公布數據，特斯拉在2025年3月的銷售量只有2229輛，按年大跌42.5%。此外，特斯拉在2025年第一季的銷量同比也大幅下滑62.2%，僅售出4935輛車。

德國經濟部長哈伯克(Robert Habeck)當天表示，特斯拉的市場表現已經受到很大影響。他指出：「目前的情況是，特斯拉的熱情明顯下降，這可能對德國汽車產業來說是一個意外的機會。如果其他車企能夠推出優秀的、有競爭力的車型，市場將會出現空白。」



特斯拉首季銷量大跌，創集團歷來最大單季跌幅。資料圖片

# 巴塞皇馬西盃爭霸

【馬德里3日綜合電】周三西班牙盃4強次回合，巴塞隆拿靠住費倫托里斯上半場一箭定江山，作客一球擊敗馬德里體育會，從而以5比4的總比分淘汰對手，將會與皇家馬德里會師決賽。

巴塞首回合主場被馬體會迫和4比4。周三的次回合移師大都會球場再戰，客軍在27分鐘打破場上僵局。耶馬爾送出直傳，費倫托里斯小禁區邊起腳破門，為巴塞領先1比0。下半場兩隊都未能改寫比分，床單軍團在69分鐘有阿歷山大索洛夫夫攻入一球，但因越位在先慘食詐胡。最終巴塞保住1比0的勝局到完場，合計贏5比4晉級決賽。

巴塞將於4月26日與皇家馬德里在塞維利亞展開決賽之戰。這將是西班牙盃決賽第8次上演國家杯大戰。此前7次對決，皇馬以4勝3負略佔上風。兩隊上一次在西班牙盃決賽中交手還要追溯到2014年，當時皇馬以2比1獲勝。

意大利盃準決賽首回合，AC米蘭(紅黑軍)與國際米蘭(藍黑軍團)打成1比1平手。國米上半場稍佔上風，可是AC門將邁治蘭表現神勇，多番化險為夷。「主場」的紅黑軍在下半場2分鐘由譚美阿巴謙先拔頭籌，接應尤索夫科芬拿助攻射成1比0。國米戰至67分鐘扳平比分，查漢奴古接應祖亞昆尼哥利亞回傳射成1比1。之後藍黑軍團有幾次反攻機會，但都逃不過邁治蘭的十指關，結果兩隊各一言和。

德國盃方面，史特加主場以3比1擊敗RB萊比錫，會與比勒費爾德爭標。史特加開賽5分鐘由史迪拿先開紀錄，禾達美迪換邊後12分鐘射成2比0；萊比錫5分鐘後由悉斯高扳回一球，但利維寧73分鐘的入球，將史特加送入決賽。

# 紅軍打吡一蛋塔糖

【倫敦3日綜合電】英超榜首的利物浦(紅軍)周三主場以1比0小勝愛華頓(拖把糖)，取得4連勝的同時以12分優勢繼續領跑。曼城(藍月亮)2比0擊退李斯特城(狐狸)，獲得近3輪聯賽的首場勝利。

在曼非路進行的默西賽德郡打吡，愛華頓上半場先有一個入球因越位在先被判無效，之後又有比圖比東卡的單刀中柱不入。經歷了歐聯出局、聯賽盃決賽告負的紅軍則顯得有些無精打采，直到迪亞高祖達57分鐘接應路易斯迪亞斯的妙傳才終於洞穿對手城池。這位葡萄牙國腳的奠勝入球，幫助紅軍在30輪過後繼續領先第2位的阿仙奴12分；最後8輪只要再取13分，即可確保英超冠軍到手。

同日，本季以來異常掙扎的衛冕冠軍曼城在主場迎戰李斯特城。儘管中鋒艾寧夏蘭特因傷缺席，藍月亮開場僅兩分鐘就憑基亞利殊的勁射先開紀錄。29分鐘，狐狸門將接波甩手，馬莫執執難射入成2比0。曼城此後還有幾次破門良機，但未能再添進帳，李城則完全沒有還擊之力，最終近15輪第14次告負，賽後排名倒數次席，與第17位的狼隊有多達12分差距。

同日，排名倒數第3位的萊士域治爆冷以2比1擊敗主場作戰的般尼茅夫，阿士東維拉作客3比0完勝白禮頓；紐卡素主場2比1擊敗賓福特，而榜尾的修咸頓主場1比1搵和水晶宮。

拜仁慕尼黑在周五德甲會作客奧格斯堡。拜仁上輪贏聖保利重返勝軌，惟防線陣容不整，面對近況穩定且防守力強的主隊，有失分的可能性。(球賽編號：FB9764—Now639 台周六凌晨 02:30 直播)

# 奧格斯堡 博「主勝」

拜仁慕尼黑目前以27戰20勝5和2負得65分領跑積分榜，領先次席的利華古遜6分；拜仁在國際賽期前的兩輪聯賽相繼失分，主場2比3爆大冷不敵波琴之後，作客柏林赫又只踢成1比1。上周末主場迎戰聖保利，拜仁有哈利卡尼先開紀錄，加上利華辛尼梅開二度，主場贏3比2全取3分，不過防線又添傷兵；繼艾方素戴維斯、烏柏美卡奴同告收咧之後，伊藤洋輝剛戰又勇戰受傷，賽後證實胛骨骨折，很大可能緣盡餘下賽事。傷兵問題令拜仁防線穩定性大受削弱，而連同剛仗失兩球，他們已是連續4輪聯賽有失球，合計7次被洞穿大門，今仗又在客場出征，實在難言必勝把握。

奧格斯堡現時排德甲積分榜第8位，27戰10勝9和8負得39分，與第4位的緬恩斯只有6分差距，餘下7輪賽事，他們除要爭奪來季歐戰席位之外，後上奪取歐聯入場券也並非不可能。他們近況十分穩定，連同上輪作客1比1和賀芬咸，已經連續11輪德甲不敗，當中錄得6勝5和，若然進一步提升勝率，絕對有望衝擊前四。出色的防守是奧格斯堡近期的成功關鍵，11場不敗走勢中只失3球，縱然本身攻力非強，但在對慕遜加柏一役連中三元哥迪梅里斯也是極具威脅力，加上伊士迪、菲臘堤亞斯，應力足威脅客軍大門。

讓球主客和開出拜仁(慕尼黑)-1]，必捧奧格斯堡「主勝」，波膽向「細」埋手，冷敵主隊小勝1比0完場，有21倍分頭。

# 華歷簡奴賓向上盤

周五晚西甲，華歷簡奴主場迎戰愛斯賓奴。華歷簡奴今季戰績在客軍之上，而且主場表現尚算穩定，在主場球迷支持下，應有力全取3分。(球賽編號：FB9788—Now632 台周六凌晨 03:00 直播)

華歷簡奴現時在西甲聯賽榜排第7位，29戰10勝10和9負得40分，以較佳得失球壓住同分的切爾達、馬略卡。愛斯賓奴則以28戰7勝8和13負得29分排第16位，與身後的艾拉維斯、雷加利斯只有2分差距，隨時會被捲入降班漩渦。

華歷簡奴在國際賽期前的狀態平平，連續5輪聯賽不勝(2和3負)，排名拾級而下。不過上周末他們作客兩球淨勝在降班區域徘徊的艾拉維斯，總算成功止跌。今仗他們又迎來護級搶分分子的愛斯賓奴，而且更得到主

場之利，自然勝望彌高。回看其主場近績，雖然近3戰只得2和1負未嘗勝，但累計近7輪主場聯賽3勝3和只會一敗，主場演出還是予人信心。

愛斯賓奴剛戰主場1比1搵和馬德里體育會，但累計近3場聯賽不勝。他們展現出搶分護級的決心，奈何球隊本身實力有限，加上防守呈現不穩，以致一勝難求。回看愛斯賓奴在2025年的10場聯賽，雖然每仗都能取得入球；只不過防線同時間也失了11球，只有一次能夠保持清白之身。再者，愛斯賓奴的作客戰績在西甲排倒數次席，13戰1勝2和10負，當中只入8球，如此疲弱攻力，面對主場硬淨的華歷簡奴，勢難逃一敗了。讓球盤開出華歷簡奴讓半球、一球，上盤可期，波膽推介主隊贏1比0完場，有4.7倍分頭。

周五足智彩赛程及部份賠率		同場過關@		全場主客和		半場主客和		讓球主客和		入球大細													
開賽時間	球賽編號	賽事	即首	主隊	水位	讓球盤	水位	主	和	客	主	和	客	主	和	客	大	中	位數	細			
04/04 16:35	FB9766	澳職	即	◎布里斯班獅吼	1.92	0.0/-0.5	1.84	1.95	0.0/-0.5	1.85	FC麥克阿瑟	2.06	3.50	2.77	2.57	2.27	3.20	3.80-1	3.95	1.60	1.56	2.5	2.27
04/04 17:00	FB9908	國際賽	即	澳洲女足	1.76	-1.0	1.98				韓國女足	1.38	4.20	5.90	1.80	2.40	3.75	2.00-1	3.45	2.48	1.65	2.5	2.10
04/04 21:00	FB9909	國際賽	即	北馬其頓女足	-	-	-				拉脫維亞女足	1.74	3.65	5.50	2.25	2.25	3.90	3.20-1	3.65	1.85	1.61	2.5	2.17
04/04 22:00	FB9784	卡超	即	@艾沙哈尼亞	2.15	0.0/+0.5	1.67	1.76	+0.5/+1.0	1.84	多哈艾阿里	3.25	3.70	1.80	3.60	2.29	2.34	1.80+1	3.90	3.00	2.30	3.5	1.54
04/04 22:00	FB9769	卡超	即	烏姆沙拉爾	-	-	-	1.75	+0.5	1.85	艾華卡拉	2.94	3.55	1.96	3.35	2.26	2.49	1.70+1	3.90	3.35	2.30	3.5	1.54
04/04 22:30	FB9770	沙特職	即	@艾科魯特	1.91	0.0/-0.5	1.85	1.75	0.0	1.95	艾塔亞文	2.09	3.15	2.97	2.77	1.99	3.60	4.20-1	3.70	1.58	1.98	2.5	1.73
04/04 22:45	FB9787	沙特職	即	艾奧魯巴	1.74	0.0/+0.5	2.05	1.99	0.0	1.71	艾科多	2.68	3.20	2.24	3.30	2.05	2.85	1.51+1	3.85	4.55	1.86	2.5	1.84
05/04 00:00	FB9783	俄超	即	FC下諾夫哥羅德	1.68	0.0/-0.5	2.12	1.78	0.0/-0.5	2.02	FC奧倫堡	1.82	3.20	3.70	2.46	1.99	3.40	3.35-1	3.50	1.79	1.92	2.5	1.78
05/04 00:15	FB9785	卡超	即	多哈艾阿拉比	-	-	-	1.78	+0.5	1.82	艾加拉法	3.05	3.95	1.81	3.30	2.50	2.28	1.80+1	4.00	2.98	1.85	3.5	1.85
05/04 00:30	FB9771	德乙	即	卡爾斯魯厄	1.76	0.0/+0.5	2.02	1.82	0.0/+0.5	1.98	漢諾威	2.68	3.30	2.19	3.10	2.23	2.70	1.53+1	3.95	4.25	1.69	2.5	2.04
05/04 00:30	FB9772	德乙	即	布倫瑞克	1.68	+0.5/+1.0	2.12	1.82	+0.5	1.98	柏達邦	3.75	3.40	1.75	4.10	2.20	2.25	1.86+1	3.55	3.10	1.78	2.5	1.92
05/04 02:00	FB9786	沙特職	即	希拉爾	1.72	0.0/-0.5	2.07	1.84	3.90	3.05	2.33	3.29	3.40	3.10-1	3.90	1.77	2.04	3.5	1.69				
05/04 02:00	FB9785	荷甲	即	海倫芬	1.71	-0.5/-1.0	2.08	1.84	-1.0	1.96	威廉二世	1.47	3.75	5.40	1.91	2.29	5.50	2.50-1	3.25	2.30	1.86	2.5	1.84
05/04 02:00	FB9775	荷乙	即	多德勒支	-	-	-	1.70	-0.5/-1.0	2.00	阿積士青年隊	1.60	3.80	4.05	2.04	2.37	4.35	2.66-1	3.60	2.05	2.35	2.5	1.92
05/04 02:00	FB9777	荷乙	即	安曼	1.75	0.0/+0.5	2.03	1.78	0.0/+0.5	1.92	甘堡爾	2.67	3.30	2.20	3.20	2.15	2.75	1.53+1	3.90	4.30	1.74	2.5	1.57
05/04 02:00	FB9779	荷乙	即	馬斯特里赫特	-	-	-	1.91	+0.5/+1.0	1.79	精英隊	5.00	4.30	1.42	4.90	2.50	1.86	2.40+1	3.65	2.22	2.13	3.5	1.63
05/04 02:00	FB9778	荷乙	即	奧斯	-	-	-	2.00	0.0	1.70	芬洛	2.53	3.20	2.35	3.10	2.09	2.94	1.46+1	4.00	4.85	1.84	2.5	1.86
05/04 02:00	FB9774	法乙	即	拉瓦勒	-	-	-	1.96	-0.5	1.74	格勒諾布爾	2.06	2.95	3.25	2.74	1.91	3.95	4.15-1	3.60	1.60	1.94	2.5	1.80
05/04 02:00	FB9776	法乙	即	巴黎FC	-	-	-	1.95	-1.0/-1.5	1.75	克萊蒙特	1.35	4.10	6.70	1.79	2.32	6.60	2.16-1	3.40	2.60	1.71	2.5	2.01
05/04 02:00	FB9773	法乙	即	羅德茲	-	-	-	1.81	-1.0/-1.5	1.78	馬提古斯	1.36	4.20	6.10	1.78	2.44	5.90	2.15-1	3.50	2.55	1.55	2.5	2.29
05/04 02:30	FB9764	德甲	即	奧格斯堡	1.95	+1.0/+1.5	1.82	1.87	+1.0/+1.5	1.99	拜仁慕尼黑	7.00	4.65	1.29	6.40	2.58	1.67	2.85+1	3.60	1.95	1.52	2.5	2.35
05/04 02:30	FB9789	西乙	即	卡斯迪隆	-	-	-	1.98	-0.5/-1.0	1.82	阿爾巴塞特	1.70	3.50	3.85	2.30	2.12	4.25	2.95-1	3.55	1.92	1.69	2.5	2.04
05/04 02:45	FB9768	意甲	即	熱拿拿	2.07	0.0/-0.5	1.72	2.10	0.0/-0.5	1.75	烏迪尼斯	2.31	2.77	2.95	3.10	1.80	3.80	5.00-1	3.75	1.48	2.48	2.5	1.47
05/04 02:45	FB9767	法甲	即	尼斯	1.89	-1.0	1.87	1.80	-1.0	2.00	南特	1.43	3.90	5.60	1.87	2.32	5.70	2.35-1	3.40	2.35	1.74	2.5	1.97
05/04 03:00	FB9788	西甲	即	華歷簡奴	1.95	-0.5/-1.0	1.82	1.95	-0.5/-1.0	1.91	愛斯賓奴	1.61	3.20	5.00	2.32	1.87	5.70	2.97-1	3.15	2.05	2.35	2.5	1.52
05/04 03:00	FB9782	英冠	即	布力般流浪	-	-	-	2.02	0.0	1													