

# 首次有內企參與 李家超率團訪中東拓經貿

【香港商報訊】記者戴合聲報道：行政長官李家超率領經貿代表團正式展開中東訪問行程。他昨日在社交平台發文指，與卡塔爾已大致完成促進和保護投資協定的談判，期待雙方在商定的時間早日正式簽署協定，促進更蓬勃的雙向投資流動。

## 昨晤卡塔爾國家元首

李家超昨與卡塔爾埃米爾（國家元首）和首相兼外交大臣會面，就加強香港與卡塔爾的經貿、投資及人文合作深入交流。李家超表示，卡塔爾是香港在中東地區第三大貿易夥伴，香港也高度重視與卡塔爾的投資聯繫。他也邀請卡塔爾探索利用香港作為國際金融中心和國際

創科中心的優勢，發掘投資和商業機遇，實現互利共贏。

第十屆「一帶一路」高峰論壇將於9月10日至11日舉行，李家超鼓勵卡塔爾的官員和商界領袖參與，共同慶祝這一個里程碑，並與各地的合作夥伴建立更緊密的合作關係。

## 逾20內企代表隨團參訪

今次李家超率領超過50人的代表團訪問卡塔爾和科威特，是上任以來第二次出訪中東。是次出訪，是特區政府大展拳腳「拼經濟」的又一舉措，亦是香港發揮「內聯外通」的作用、更積極貢獻國家發展的體現。代表團

除了30多名來自香港工商界及專業界領袖外，首次有20多名來自浙江、福建和廣東等地的企業家，涵蓋金融、工商、貿易、基建、創科、運輸物流等範疇。

此間分析人士認為，在「一國兩制」下，高度國際化、跟國際貿易法規充分接軌的香港，有豐富國際交往合作的經驗，特區政府今次帶領內地企業「走出去」，充分體現香港作為「超級聯繫人」及「超級增值人」的能力和價值，既證明香港的能力所在，亦是向世界展現自身優勢的良機。兩地的商界代表既能趁機在中東尋覓投資機會，亦可以進行溝通、交流，甚至商討合作的機會，將兩地商界的合作帶上新台阶，優勢互補、分工合作、一同發展。

# 信佳國際創辦人吳自豪談傳承 年輕人有新方法應對新挑戰



老牌電子製造服務供應商信佳國際創辦人與兩位接班人接受本報記者訪問，娓娓道來「成功訣竅」。左起分別為吳民進、吳自豪和吳民卓。

記者 林德芬攝



## 棄教鞭轉投電子業 吳自豪：創業要有堅持

面對香港工廠北移，但無阻吳自豪對電子業的熱忱。於香港中文大學主修物理的吳自豪畢業後曾執教鞭，但最後還是選擇轉賽道，投入電子行業。

吳自豪表示，自己對電子學早感興趣，大學三年級便選修電子工程學，畢業後，在電子廠工作了數年，其後加入香港理工大學從事教學工作，最終發現自己喜愛實踐，認為要學以致用，遂從事電子行業。雖然90年代初期很多香港工業已轉移到內地生產，但他卻覺得是一個機會，於是在1991年便成立從事電子產品研發、製造及銷售的電子製造服務供應商——信佳。

## 毅然走到日本覓商機

「成立信佳的目標是希望可做到好品質的電子產品，憑着此信念，我就走到日本尋找商機。」他認為，日本人對品質要求好嚴謹，如果能夠取得日本客戶，對公司業務是個肯定，所以毅然決定走訪日本。經別人介紹下，吳自豪認識了一些日本的電子公司高層，並成功獲得日本客戶的訂單。

創業初期，吳自豪透露，公司也面對不少挑戰與困難。例如，公司承租的廠房曾因房東欲出售而差點被迫搬遷，最後幸好房東改變主意，更將廠房出售予他們，但這個買廠房過程決定倉卒，公司一度面對財務緊絀，幸獲得日本客戶的支援，最終解決到問題。

## 看好寵物業務機遇

為何從電子行業開拓到寵物業務？吳自豪表示，由於公司一直對寵物電子產品有多經驗，如電子狗帶等，加上發現當一個地方的經濟發展起來後，就會有越來越多人養寵物。同時，看到寵物智能保姆是一個機遇，所以公司成立部門專攻寵物業務，其後除了智能寵物產品外，也擴展到狗糧、貓糧等，以及一些寵物用品，集團相信除了電子主業外，這也是個新發展機遇。

本港老牌電子製造服務（EMS）供應商信佳國際（912）從一間只有7個員工的家庭式工業，發展到一家擁有超過2000人的多元化集團，業務涉及研發、製造及銷售電子產品，以及寵物相關產品。信佳國際創辦人吳自豪於2023年6月退下火線，交棒予第二代接班人。作為一位在電子業界打滾超過40年的老牌工業家，有何成功訣竅分享予年輕人，又為何選擇這個時候退下火線？他與兩位接班人齊齊接受本報記者訪問，娓娓道來箇中緣由。

## 企業需要不斷有新元素

「一個企業需要不斷有新元素、新的人嚟設計，我認為我有的是經驗，但是新的市場環境下，年輕一輩更加能夠感受到，我相信我們年輕的專業管理團隊能夠為集團帶來新嘅嘢。」吳自豪認為，不論發展電子產品業務，還是寵物業務也好，兩者市場變化都很快，期待年輕一代能夠用新方法來應對新挑戰。

對於香港不少企業面臨「二代不願接班」問題，吳自豪坦言自己比較民主，不會強迫兒子入行。「當初和兩兒子說畢業後可加入集團工作，但若然覺得外面有更多發展，那就並非必然要加入集團。」他指出，總之希望兩兒子因為喜歡、覺得有機遇才加入集團。

吳自豪坦言，看到有些企業的創辦人負責整個企業決策，管到幾十年，認為這種做法不好。「因為時代不斷改變，三十年前你成功的經驗，今日再用同一方法，成功機會不大，因為時代已經變了，我覺得應該放手，讓年輕一代接手，讓他們用新方法營運。」

信佳國際兩位新榮接班人同場分享了當初加入集團的決定。

「作為第二代接班人，我們要與時並進，要看到新機遇，要有創新思維，也要明白上一輩創業遇到的艱難，與我們現時遇到的困難或有不同，因而我們要勇於創新，亦要勇於承擔，不斷去改善，正如剛才Doctor（指父親）所言，堅持好重要，這些都可以助企業持續發展。」信佳國際行政總裁吳民卓（Alfred）說。

## 接班人看好家族生意平台

於2023年7月1日接任CEO的Alfred表示，加入信佳前，自己

吳自豪總結，創業要有堅持，即使遇到困難也不要太快放棄。他認為，現時創業比二十、三十年前容易得多，因現時創業較容易能夠找到創業基金來支援，令到創業成功率比以前大。

至於守業方面，吳自豪認為，以最佳的誠信來做生意，至為重要。吳民進補充說，正如公司名稱「信佳國際」的「信」一樣，以誠信為先，提供最好質量產品予客戶，兌現對客戶的承諾，這是最重要而長久的事。

### 吳自豪小檔案

#### 學歷

香港中文大學理學士學位  
香港大學電機及電子工程哲學碩士學位  
美國林肯大學工程學榮譽博士學位

#### 社會公職

深港聯合投資基金及香港英諾天使基金的創始合夥人  
香港電子業商會榮譽會長  
香港電子業總會榮譽會長  
選舉委員會科技創新界委員  
香港特區政府教育局金文泰爵士獎學金基金會主席  
學海書樓董事

### 信佳國際發展歷程

**2021年** 夥城大電機工程學建立聯合實驗室，推動香港創科發展

**2020年** 宣布於越南北寧省桂武三工業區工業園內建設新廠房

**2018年** 開始在越南開展業務收購位於陸地上的全資工廠

**2017年** 在愛爾蘭、美國和日本設立區域辦事處

**2014年—2016年** 合併三個基地，於東莞成立信佳高新科技產業園

**2011年** 信佳總部搬遷至自置物業；旗下佳寵集團收購HappyPaws後進軍亞洲寵物食品市場

**2002年** 於港交所（388）主板上市

**1992年—1994年** 信佳電子有限公司成立；日本客戶（NEC、Canon、Citizen）構成了信佳的基礎

**1991年** 香港成立公司

曾經於美國高通（Qualcomm）做芯片研發，在那裏接觸了很多Starup（初創企業），但發現這些Starup原來沒有自己的生產能力，他們的生產不少需要自尋廠房幫手，當時看到香港特區政府指要支援創科企業，因此自己覺得「返嚟」（回流香港）是一個機會。而這個家族生意也是一個平台，讓他可以將想做的事情做得快好多，且影響力更大。

Alfred笑言自己做研發出身，是個「宅男」，銷售非專長，但回流香港後學習了很多，也將研發經驗帶回來，加強集團的研發能力。

Alfred持有美國麻省理工學院電子工程及計算機科學博士學位，曾在IBM、諾基亞及高通任職。Alfred表示，回流香港後，接觸到很多有創新思維的同行，也發現香港有5間大學是全球100強，其研發標準基本上與他在美國體驗的是同一個水平。「現時香港想成為國際創科人才的集中地、創科中心，我覺得是有機會的，大家努力啲，抱有國際視野。」他說。

「正如爸爸所言，但都無話一定要我們回來幫手。」信佳旗下佳寵集團行政總裁吳民進（Anthony）說。不過，Anthony認為，加入家族企業當然首要有興趣。

「作為細佬通常都搞其他嘢，自己當時畢業出來就做Sales（銷售員），銷售一些電子零件，發現電子行業不太適合自己，覺得既然哥哥是這方面專長，那自己就可選擇發展其他方面，加上有信佳這麼好的平台，去嘗試新事物，就這樣加入集團。」他說，發現寵物業務不會太刻板，幾好玩，並看好寵物業務發展前景，希望未來能改變寵物生態圈。



掃碼睇片

### 採訪手記

形的貢獻。眾所周知，一談起香港工業，大家總會想起穿膠花這類工種，為了讓新生代重新認識香港工業，去年香港工業總會及香港科技園公司合辦「工業x創科體驗之旅」，信佳國際也參與其中，更擔任活動企業導師。

身兼香港電子業總會（香港工業總會第五分組）主席的吳民卓認為，本港要推動新質生產力發展，需要更多人才，信佳國際也視為使命，希望透過這類活動，讓同學仔或家長看到，工業並非只有穿膠花這些東西，目前工業生產可以指高科技、設計產品等，讓新生代明白原來此行業長遠且可發展的，「只要入行揀選從事『實』的東西，就無咁易被AI取代」。

「最想是吸引同學仔入行，希望吸引一群仍然就讀中學，尤其中三、中四學生，令他們在揀選文理科前，想清楚是否想入行，當然揀選讀理科入行會較着數啲。」吳民卓說。

# 香港商報

Hong Kong Commercial Daily  
中國政府特許在內地發行之報刊

在商言商 香港報章

2025年

5月

12

星期一

今天出版 1疊共8版  
1952年創刊 第26023號  
香港政府指定刊登法律廣告有效刊物  
港澳台及海外每份零售12元港幣  
廣東省外每份零售5元人民幣  
廣東省每份零售4元人民幣

4 892246 888889

還有10天

2025.5.22-26 深圳國際會展中心（寶安）

### 碼上看

「小齊哥」任賢齊  
為文博會熱力打call

掃碼睇片

薛家燕母親節  
徵教所教跳十字步

掃碼睇文

深圳啓用大型無人機  
監控電單車

掃碼睇文

## 盡社會責任 為港培養更多人才

企業除了賺錢外，更要有社會責任。記者當日採訪，看到信佳國際雖然規模未算業內最大，但默默地在行業作出無形的貢獻。眾所周知，一談起香港工業，大家總會想起穿膠花這類工種，為了讓新生代重新認識香港工業，去年香港工業總會及香港科技園公司合辦「工業x創科體驗之旅」，信佳國際也參與其中，更擔任活動企業導師。

身兼香港電子業總會（香港工業總會第五分組）主席的吳民卓認為，本港要推動新質生產力發展，需要更多人才，信佳國際也視為使命，希望透過這類活動，讓同學仔或家長看到，工業並非只有穿膠花這些東西，目前工業生產可以指高科技、設計產品等，讓新生代明白原來此行業長遠且可發展的，「只要入行揀選從事『實』的東西，就無咁易被AI取代」。

「最想是吸引同學仔入行，希望吸引一群仍然就讀中學，尤其中三、中四學生，令他們在揀選文理科前，想清楚是否想入行，當然揀選讀理科入行會較着數啲。」吳民卓說。