

港商時評

攜手拓中東 合作締多贏

面對中美貿易戰衝擊及經濟重心東移大勢，衍生供應鏈重整潮，也正值香港強化國際經貿樞紐功能的關鍵時期，開拓中東成為香港與內地企業分散風險及擴大市場的重要之舉。正率領經貿代表團展開中東訪問行程的行政長官李家超表示，是次首次聯合內地企業代表與香港商貿代表出訪中東，旨在發揮香港在「一國兩制」下內聯外通的優勢，透過與內地企業攜手「走出去、引進來」的模式，發掘投資和商業機遇，實現互利共贏。

香港要拓展中東市場，正有「天時」。即使中美經貿高層正在接觸會談，但特朗普關稅政策的不確定性依然揮之不去，各地「去美國化」趨勢未變，「去風險化」仍是市場共識；再加上，亞洲新興經濟前景向好，所佔全球經濟比重愈來愈大，中東正是未來一大機遇所在。特別是卡塔爾作為全球最大液化天然氣出口國，人均GDP高，科威特具備雄厚的財政儲備，與完善的福利體系，兩國購買力強、經濟結構調整積極，對外資企業的需求增長迅速。開拓中東市場有助於內企與港企分散風險，建立多元化市場布局。

「地利」方面，香港作為國際金融、航運、貿易中心，可在全球供應鏈重整中成為支點，以建設跨國供應鏈管理中心為目標，鞏固和提升香港的內聯外通功能。中東國家正積極推動經濟多元化戰略，卡塔爾的「2030國家願景」計劃強調推動智慧城市建設、發展高端旅遊業及金融業務，科威特的「2035國家願景」則專注於基礎設施升級、打造區域性金融與商貿中心，相關戰略跟香港和內地優勢契合，香港擁有完善的金融服務體系、成熟的創新科技生態圈和物流管理經驗，內地企業在基建、新能源及高科技領域亦具備優勢，今次代表團便包括諸多創新科技企業，兩地攜手開拓中東，當可合作締造多贏。

天時與地利為香港創造機遇，而「人和」則是將優勢轉化為實質成果的關鍵。特首首次率領兩地企業代表團出訪，本身就是個重大突破，體現了香港與內地、政府與市場的良性合作，而港府正是當中的「牽頭人」，一方面推動港企融入國家發展大局，另一方面亦與內企一起深化跟國際的交任合作。疫後復常以來，行政長官李家超和財政司司長陳茂波等官員已多次訪問中東，為建立商貿聯繫奠定了基礎，起到鋪橋搭路的作用。現在兩地商界隨團而行，應當發揮市場力量，積極開拓商機，壯大香港作為國家與國際之間的「超級聯繫人」與「超級增值人」功能。當然，兩地企業攜手的意義還在於強強結合，以至發揮一加一大於二的協同效應，提高與中東國家商談合作的吸引力。

總而言之，李家超此行能夠深入推動本港與內地企業對中東市場的認識，加強雙邊合作基礎，為兩地企業開拓新商機，與中東國家一起締造多贏局面。面對全球經濟格局轉變，香港應繼續強化作為國家與全球市場聯繫的橋樑角色，中東是一重大點，東盟亦不可忽視，此外還要開拓「一帶一路」及「全球南方」等新興市場。

香港商報評論員 于文

特首中東行攜手內企共拓新機遇

何子文

熱門話題

行政長官李家超率領代表團訪問中東國家卡塔爾和科威特，這是他任內第二次出訪中東，凸顯特區政府對於開拓中東市場的重視。在當前關稅戰影響全球經濟背景下，特首的中東之行意義深遠。

港可助力開拓中東市場

一是這次訪問團不但有香港政商代表，更首次有內地企業參與，彰顯了香港作為內地企業拓展新機遇的重要橋樑，促進兩地企業協同發展。二是中東與香港在經貿上具有很強的互補性，是香港企業希望着力開拓的市場，這次由特首親自帶隊，為企業鋪橋搭路，有利兩地企業開展合作。三是此行充分顯示香港在「一國兩制」下「內聯外通」優勢，既可聯通內地企業，亦可以對接國際市場。上一次的「中東之行」成果豐碩，當前關稅戰進一步加速全球經濟重心東移，這次中東行對於深化兩地經貿合作，為兩地企業開拓市場將發揮重要的推動作用。

此次中東訪問團不僅包括香港官員和商界代表，還邀請了20多位來自浙江、福建、廣東等地的內地企業家，涵蓋多個領域，旨在利用香港國際化平台優勢，助力兩地企業拓展國際市場。一個不爭的事實是，一些內地的超大型企業，本身已具有國際網

絡，可以自行開拓國際市場。同時，眾多具備發展潛力的中型企業雖有潛力但缺乏網絡資源，亟需政府扶持。香港的「內聯外通」優勢可為其提供重要橋樑，助力開拓中東市場。這個「併船出海」模式如果可行，未來可以進一步「常態化」，讓內地其他企業更好地利用香港平台開拓國際市場，發揮香港的獨特優勢。

中東市場具有較大的發展潛力，但同時也有一定特殊性，一般企業要開拓、布局中東並不容易，李家超特首在任內已兩度出訪中東，具有很強的戰略眼光。2023年首次中東之行訪問沙特和阿聯酋，促成13份備忘錄，涉及金融、科技、商務、交通、能源等領域，部分已實施，為雙方合作奠定堅實基礎。事實上，中東國家近年大力發展多元經濟，希望降低對石油經濟依賴，例如沙特阿拉伯「2030願景」計劃，就準備投入5000億美元發展汽車工業，軍武研製及流通服務業市場，並在沙特西北部打造一座新的未來城（NEOM），阿聯酋等國家亦大力推動基建發展，對於融資、專業服務等都有很強的需求，這正是香港最具優勢的地方。

深化合作 促進國際經貿

這次訪問的卡塔爾和科威特，都是中東

地區經濟蓬勃和增長快速的國家。卡塔爾的人均GDP位居海灣阿拉伯國家合作委員會成員國首位，更是中東的重要航空樞紐之一。科威特的主權基金資產總值位居全球前列，這兩國與香港國際金融、航運、貿易中心具有很強的互補性和合作空間。這次特首親自帶隊「引路」，目標十分明確，既讓香港和內地企業代表更好地了解當地金融、貿易、科技等方面最新發展，更為兩地企業搭建合作之橋，開拓更大的發展空間。

香港特首李家超先後訪問浙江和中東，凸顯香港在「一國兩制」框架下深化與內地合作及促進國際經貿交流的獨特優勢，結合香港的國際化金融體系與內地的製造業實力，能為中東提供全方位供應鏈服務，展現協同效應。這次中東之行更可讓中東各國了解香港的優勢和發展機遇，由特首親自當「推銷員」，有助深化兩地經貿交流，向世界展示中國機遇、香港服務。關稅戰正重構全球經濟格局，東升西降、全球經濟重心東移勢不可擋，中東、東盟、「一帶一路」都具有很大發展潛力，為香港企業帶來龐大機遇，特區政府應繼續加強與這些地區的經貿聯繫，增設更多經貿辦事處，形成更緊密的經濟協作網絡，更好地發揮為企業「引進來、走出去」的橋樑作用。

在不確定時代尋找投資機會

山西省港區政協常委及召集人、香港專業地產顧問商會榮譽會長 蔡志忠

名家指點

我們生活在一個不確定的時代，今天的世界，不僅有殘酷的衝突和戰爭，還有損害經濟的貿易戰與關稅戰。大家一直嚮往的人類命運共同體，以及全球一體化經濟發展模式，似乎變得難以實現，難道人類在走回頭路，要從文明社會走向不文明嗎？

美「七傷拳」難以為繼

筆者認為，無論是軍事衝突還是貿易糾紛，最終都會結束。這種「七傷拳」式的對抗方式，雖然對對手造成傷害，但自身也會受損，尤其是挑起爭端的一方難以長期維持。以關稅戰為例，美國短期內通過脅迫手段獲取利益後，可能會停止這種打壓行為。在全球經濟面臨挑戰的背景下，通過非法手段獲取經濟利益的做法難以實

現預期收益。

美國政府加徵關稅迫使企業通過談判、加價或減少利潤來應對，被視為不合理且霸凌行為。美國政府目前負債36.22萬億美元，其中6萬億美元即將到期。若無法償還到期債務且未能通過發行新債置換舊債，可能導致債務違約，進而引發聯邦政府財政破產危機。近期美元持續被拋售，跌幅擴大。港元於本月6日兩次觸及強方兌換保證，香港金管局當日承接等值733億港元的美元沽盤，至8日，本港銀行體系結餘增至1741億元。匯匯自2日起多次觸及7.75強方兌換保證，金管局已四次承接美元沽盤，累計向市場注入1278.8億元。

美元在轉弱 股樓將蓬勃

美元走弱符合預期，港元折息大幅下

降，香港作為資本首選地，可能在今年下半年出現積極轉變，改善市民情緒。貿易戰和關稅戰對所有企業尤其是民營企業不利，香港因其以金融、地產和服務業為主的經濟模式，受到的影響與其他地區不同，其獨特發展路徑是通過金融和房地產繁榮帶動整體經濟，形成內循環，同時創新科技未來將發揮更大作用。

美元預計將繼續貶值，特朗普將推動高息環境轉向低息；未來香港上市融資增速加快，人才、企業和資金流入增加，下半年香港利率將加速下調接近鄰近地區水平。股市有望回暖，樓市也將擺脫悲觀情緒，房價逐步向周邊國際城市靠攏。近年來，同類城市房價上漲顯著，香港卻下跌超過30%。預計從今年第四季度起，香港樓市將快速回升。若利率降至正常水平，市場有望恢復往日繁榮。

2025 邮儲銀行

让美好发生



A股股票代碼：601658
H股股票代碼：1658
客戶服務熱線：95580
網址：www.psbc.com

中国邮政儲蓄銀行
POSTAL SAVINGS BANK OF CHINA

绿色让生活更美好