



中東行亮點多「超聯人」空間大

行政長官李家超中東訪問之旅昨圓滿結束，取得成果豐碩。從推動經貿合作到人文交流落實免簽安排等，四天訪問共達成數十項合作備忘錄和協議，涵蓋政府合作、市場貿易、投資市場發展、金融、科研、法律專業及工程等多個範疇。隨團人士均指收穫甚豐，不僅深化香港與中東國家的經貿聯繫，更充分展現香港融入國家發展大局、深化國際交往合作的決心。此行碩果累累，亮點紛呈，未來要總結經驗，舉一反三，讓香港進一步發揮好「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，將各項交流成果轉化為推動經貿發展的強大動力，內聯外通空間無限廣闊。

特首今趟中東行的一大亮點，是香港和內地企業首次突破性「拼船出海」，切實發揮了香港在「一國兩制」下內聯外通的優勢，生動展現了兩地優勢互補的綜合力量，發揮好協同效應。這是特首第二次率團訪中東，這次不僅帶港企，且首次攜同內企同行，達到了「一加一大於二」的效果，大大增加了訪問團的簽單吸引力。通過聯合出訪，港企與內企還可進一步加強資源整合，香港可更好發揮國際市場跳板角色，助內地企業「走出去」，吸引海外資本「請進來」，進一步開拓全方位供應鏈服務。事實證明，「拼船出海」模式好，誠應繼續發揚光大。

另一亮點是此行訪合共簽署59項合作備忘錄和協議，內容廣泛而務實，奠定雙方今後多元合作基礎。其中，與科威特展開認可經濟營運商計劃談判，旨在建立雙方商貿認證體系，若成功落實，將顯著縮短清關時間，簡化邊境流程和減少繁瑣手續，為企業創造更便捷的商貿環境。隨着貿易與投資合作深化，香港正積極與海灣阿拉伯國家磋商自由貿易協定，可望進一步排除貿易壁壘，提升產業競爭力及區域經貿自由化。中東作為歐亞大陸的航空中途站，跟香港強強聯手空間亦大；機管局與科威特航空簽署新合作備忘錄，以強化兩地航線聯繫，並推動航空人才培訓，有利鞏固香港作為國際航空樞紐的地位，同時為經貿、旅遊及商務往來提供便捷基礎。

此訪還有好消息，香港跟卡塔爾與阿聯酋達成30天免簽待遇，阿曼亦延長免簽期限，這不僅便利港商開拓中東市場，深化雙方經貿與人文交流，有助擴大香港的「朋友圈」。

值得注意的是，美國總統特朗普也剛訪問中東，顯見中東當前兵家必爭之地。港府不落人後，早就耕耘中東，主動積極拓闊市場，才可搶佔先機。香港跟彼方所簽協議，不是一次性買賣，而是長期合作，乃建立長期經貿聯繫的開端，反映當局對深耕中東潛力的前瞻謀劃。李家超還披露，已將海合會餘下兩國阿曼與巴林，放在出訪計劃內。當然，除中東外，觸角尚要延伸其他「一帶一路」新興市場，如東盟、中亞、非洲等地，以推動區域合作再上新台階。

在全球經濟重心東移與中美貿易摩擦持續下，李家超此行彰顯開拓中東新市場的決心，也凸顯了香港作為國家與國際間「超級聯繫人」的角色，並已探索出「拼船出海」新模式加以發揚，令人讚賞。未來，香港要繼續扮演好「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，政府發揮牽頭作用，政商各界齊努力，應對全球變局，開創發展新局。

香港商報評論員 于文

特首中東商貿之行具重要意義

堅評

行政長官李家超5月10日至15日率領商貿代表團前往卡塔爾和科威特訪問，進一步加強與中東地區在金融、貿易、投資和創新科技等領域的交流和聯繫，並向當地政商界推廣香港的最新優勢和機遇。在美國挑起全球關稅戰的當下，特首這次中東商貿之行備受關注，其成果不僅對香港未來發展，對內地企業走向國際市場，乃至對國家整體發展，都將起積極作用。

全球經濟重心東升西降

世界變局正在加速演變，全球經濟重心東升西降的趨勢更趨明顯，中東地區是正在迅速崛起的區域，具有發展迅速，資金充裕的特色，同時亦正在積極朝向多元化的方向發展，對加強與香港在多個領域的合作，有很高的意願及很廣闊的空間，這次特首中東之行可謂正當其時。

香港與中東地區國家，加強政府間關係，建立高水平互信，並由政府帶領本港及內地企業家了解當地市場，促進與當地政商界的交流交往，正是發揮好香港在「一國兩制」下內聯外通的優勢的表現。相信通過深化國際交往合作，更能體現香港「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，做好企業「引進來、走出去」的橋樑作用，對香港未來發展具有重要意義。

旨在加強經貿合作

李家超這次訪問的卡塔爾和科威特，都是中東地區經濟蓬勃發展的國家。卡塔爾是中東地區人均本地生產總值最高的國家，是中東的重要航空樞紐之一，也是共建「一帶一路」的國家。中國與卡塔爾之間，自2014年宣布建立戰略夥伴關係，並就發展雙邊關係達成重要共識後，發展良好，隨着中卡兩國進一步加強經貿合作，香港可以發揮的角色和作用也日顯重要。

科威特是第一個與新中國建交的海灣阿拉伯國家，自1971年建交以來，兩國經貿關係穩步發展，特別是近年來在貿易、投資、承包工程、能源、通訊、基礎設施、金融等領域合作發展勢頭良好，中國也是科威特最重要的貿易夥伴和直接投資來源國。近年，中國汽車品牌在科威特市場迅速崛起，科威特對中國製造的中高檔商品和服務的需求也日益增加。香港作為國際貿易、航運中心，在促進中科兩國的商貿往來方面，可以發揮重要作用。

卡塔爾和科威特都是擁有充裕資金的國家，對投資亞洲地區，具有濃厚的興趣。科威特財政資源雄厚，坐擁一萬億美元的科威特投資局在世界主權基金榜上排名第五，與作為國際金融中心的香港，有很大的合作空間。卡塔爾和科威特也是共建「一帶一路」的中東國家，香港深化與兩國合作，對深化共建「一帶一路」建設，也有積極的促進作用。

李家超率領的50人商貿代表團，除30位香港工商界和專業界領袖外，還包括20多名來自浙江、福建、廣東的內地企業家，體現出特區政府在「一國兩制」的實踐，有了新的突破性發展，讓內地與香港的企業在國際市場上，能夠更好地優勢互補，發揮協同效應，彰顯了「一國兩制」的優勢。

188期《堅雜誌》

中東行促民間外交 倡優先拓中東航班

民建聯副主席、立法會議員 周浩鼎

建評

近日行政長官李家超率團出訪中東，筆者樂見代表團在出訪卡塔爾及科威特期間，共達成了59項合作備忘錄和協議，涵蓋經貿、創科等多個範疇。此行收穫頗豐，採納了民建聯過往一直提倡的進一步與中東國家商討簽訂貿易及投資協定，以增強應對地緣政治緊張等挑戰的應變能力的建議。

事實上，特首今次出訪的卡塔爾、科威特，均屬海合會成員國。香港作為「一帶一路」倡議的重要樞紐及作為大灣區內高度開放和國際化的城市，與海合會國家在經貿關係互補及發展願景上高度契合。筆者向來建議特區政府加強向海合會國家推廣香港的獨特優勢，吸引更多成員國企業參與大灣區建設，實現發展共贏。

中東之行呈三大亮點

首先，隨團的有內地及香港的跨領域企業的參與，在卡塔爾已簽署的合作備忘錄及協議的35項中，其中兩份由內地與卡塔爾企業直接達成；另一份更是由香港、內地、卡塔爾達成的三方協議，彰顯出各方積極的合作意願。

名家指點

特首李家超率領代表團出訪中東兩個國家，成員陣容強大，有30多名香港工商界人士，20多名內地企業家，這是首次有內地企業加入香港代表團，是借內地「船」出海，將香港內聯外通的作用，從口號變成現實。特區政府表示此行成果豐碩，實際上只是開通聯繫的第一步，真正的考驗是能促成多少「丟（deal 交易）」，未來的機會並不局限於為香港引進多少投資，而是夥拍內地借船出海到中東國家，他們在非洲和南美洲的投資的資金與項目都很多，香港與內地企業若能借他們的船（對外投資項目），或可駛向更大的海。

促進金融和商業合作

香港要發揮內聯外通的作用，目前是在找對了方向，特區政府曾經到阿聯酋和沙特阿拉伯，促成海灣國家和香港的基金在相互金融市場上市，為金融業帶來商機，但對其他工商業的貢獻未見突出。到中東國家探尋商機是「外通」方向，這次邀請內地20多名企業家參與到出訪代表團，則是「內聯」的實質動作。誠如特首李家超表示，過去出訪，主人家都問及內地經貿發展情況，顯示人家對中國的龐大市場有更大興趣，所以這次直接讓內地企業參與，由他們直接說明內地的發展情況，也可以彰顯香港在夥拍內地與香港工商界合作的作用。

特首李家超表示，20多位內地企業代表參加訪問團，展現香港作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，發揮香港「引進來、走出去」的橋樑作用，香港與內地以協同效應開拓更多商機，為中東以至世界提供

熱門話題

德國媒體《商報》（德語：Handelsblatt）發表德國前駐美大使維特希（Peter Wittig）的客座評論，認為特朗普推行的極端民族主義的經濟政策，不僅使前任拜登留下的強勁經濟基礎受到動搖，也使美國的貿易政策顯然更有遠見、更理性和更具戰略眼光。中國堅定進行反擊，並最終取得了中方所期望的效果。

導致通脹和企業成本上升

經過兩天的高層磋商，中美宣布暫停「對等關稅」90天。於是乎，一度劍拔弩張的中美關稅戰終於暫告一段落。《商報》評論指出，特朗普出爾反爾的關稅政策，暴露了美國的軟肋。《南德意志報》認為，歐洲人也應學習中國，不應任由特朗普要脅。美中談判代表在日內瓦迅速達成協議，而特朗普的「暫緩令」顯示其對局勢誤判，美國股市和利率因關稅措施已受到嚴重影響。特朗普政府宣布徵收關稅後，不僅未能推動美元升值，反而削弱了市場對美元作為全球主導貨幣的信心。在股市普遍下跌的壓力下，特朗普暫緩了對多國的關稅措施，轉而集中針對中國。然而，高達145%的關稅導致進口商品價格大幅上漲，加劇了美國通脹，並給依賴中國零部件的美國企業帶來了巨大的成本壓力，暴露了其政策的不成熟與負面影響。

特朗普自認為他的不可預測性是一大優勢，他也堅信他的交易夥伴和競爭對手會懼怕脅迫而主動讓步。然而，事實卻遠非如此，中國尤其不吃這一套。同華盛頓相比，中國政府的貿易政策顯然更有遠見、更理性、也更具戰略眼光。中國堅定進行反擊，並最終取得了中方所期望的效果。

因為，特朗普非但未能展示他堅信不疑的「強勢地位」，而是在這場貿易衝突中暴露

其次，科威特「2035願景」與香港專業服務形成戰略契合，尤其在法律與金融領域可實現資源互補。

再者，此行通過政商聯動精準獲取中東市場政策與需求信息，一方面協助兩地企業實現「組船出海」；另一方面有效深化中東與香港市場之間的信息聯通，能聯同政企講好香港、中國故事，為彰顯「一帶一路」沿線合作達到香港「內聯外通」的優勢。

把握机会 盡早部署

是次外訪在美國發動關稅戰的背景下進行，備受各界關注。而在此期間，中美發表《中美日內瓦經貿會談聯合聲明》，雙方將同步下調關稅，部分關稅暫停實施90日。

是次暫緩，明顯是美方終於明白到其荒謬關稅戰，損人損己，亦不為世界各國所接受。中國從來反對單邊主義，奉行合作共贏多邊貿易主義。我國擇善固執，世人亦贊同。

然而，對於特朗普的善變，隨時變臉，為打壓中國無所不用其極，亦為香港特區對美貿易增添相當不確定性，意味著香港亦需轉危為機，開拓更多美國以外市場。

內聯外通再創新猷 到中東借大船出大海

阮紀宏

全方位供應鏈管理服務。

協同效應是一個準確的描述，過去的說法是協助內地企業「走出去」，未免言過其實，內地的國企無論在資金、人才與技術，以至在海外的聯繫，都無需香港協助，中小企當然還沒有這個實力，但從事製造業及貿易的中小企，並非中東地區所看中的。這次香港代表團專程訪問科威特的流動通訊企業Zain Group，主人家表示，他們的發展方向是將科威特打造成地區的數字經濟樞紐，希望得到中國5G技術的支援，則是一例，可惜這次參與的內地企業沒有如華為等通訊科技企業。

專業服務可大展身手

中東國家有石油收益而富得流油，目光投向中東資金的來自全球，美國總統特朗普第二任期首訪的國家，就選擇了中東，並且以威逼利誘的手段，要求中東國家投資美國，首站沙特阿拉伯就取得6000億美元投資的大單。近期石油價格下跌，中東國家收入有所下降，必然影響對外投資，但又沒有實力不「招呼」一下美國的壓力。即使分散投資的策略，香港能分多大一杯羹則成疑問。

然而，中東國家都深明大義，知道油田總有乾枯的一天，分散投資並非局限在分散都不同地區與國家，而是分散到不同產業。更重要全球都重視氣候變化影響，而且對發達國家到發展中國家的投資有所要求，中東國家到非洲和南美洲的投資急升，單是阿聯酋，在2019年到2023年四年間，對非洲投資1100億美元，超過中國成為最大投資國，而且比較集中在新能源方面的投資，達到720億美元，以履行對氣候變化影響投資發展中國家的義務，也是分散到不同產業的策略。

歐洲應學中國回擊特朗普

中華全國工商業聯合會常委、香港中華總商會副會長 楊華勇

出了他的致命弱點，不僅是對中國，對世界其他國家也是如此。在僅僅不足四個月的時間裏，這位美國總統就動搖了人們對他的信任。這種信任可以在幾天之內就被摧毀殆盡，但要重建它，卻可能需要數年，甚至數十年。狂妄自大衝擊之下，這位美國總統陷入了無盟盟友也可以主宰世界的幻想之中。他毫無理由的排擠跨大西洋夥伴，殊不知，要想遏制中國，美國比以往任何時候都更需要這些盟友。

中美經濟脫鉤無贏家

值得一提的是，作為可靠夥伴的美國自毀形象將會使歐洲從中獲利，持有這樣想法的人顯然也誤判了形勢。無論在經濟層面，還是政治層面上，歐洲都沒有能力去填補美國留下的空缺。國際貿易和整個全球化體系正常運行的前提條件是，「最強者」主動去承擔那些超出其直接利益範疇的責任。幾十年來，美國一直在扮演著這個角色。現如今，由於在地緣政治上受到來自中國這一制度性對手的挑戰，美國正在放棄扮演這個角色。這必將對整個世界經濟造成影響深遠的衝擊。

中美兩大經濟體加起來佔全球經濟的三分之一強，因此中美一旦脫鉤，絕不會有什麼贏家。美國吸收了全球大約50%的貿易順差，而其中的一半則來自中國。如此龐大的經濟規模容不得任何瘋狂試驗，更不容草率發起貿易戰。從地緣政治的角度看，美中之間的貿易往來是雙邊碩果僅存的共同基礎。如果連這一基礎也崩塌喪失，那麼在囊括氣候政策、公共衛生，以及地緣政治議題上，雙方就將完全失去合作的可能。

美國總統在縮小對華貿易逆差方面尚未取得實質性成果。儘管特朗普曾通過咒罵、徵稅等手段宣布「勝利」，但實際效果有限。面對低價中國商品的競爭，美國企業難以抗

筆者認為，特區政府經此次出行，既是減少對單一市場的依賴，亦是把握國家市場多元化戰略的機遇，以前瞻性布局搶佔先機，重點開拓中東市場，成為國家與更多新興市場的紐帶。

持續促進民間交往

此外，建議特區政府優先拓展中東航線布局，以進一步強化香港航空樞紐優勢。筆者過往一向跟進鞏固香港「聯通世界」的優勢，倡議加強香港開拓更多國際航班來往香港。根據政府回應的數據，2024年香港國際直航航班較2023年大幅增長，其中歐洲、美洲及澳洲航線增幅分別達30%、50%及40%，營運航空公司數量亦增加了兩成。

同期航空貨運亦全面回升，中東、歐洲及澳大利西亞地區貨運量升幅尤為顯著。建議當局加強與航空公司協商，積極推動增加更多中東直航航線，通過此次外訪不免會有實體的商務來往需求，此舉有助便利中東訪客來港，邀請他們來港參加香港的國際性論壇及展覽，促進更多經濟合作及投資，更能鞏固香港「聯通世界」的國際航空樞紐地位，為「一國兩制」優勢注入新動能。

新能源和數字經濟是新興產業，中東國家在非洲與南美洲投資在傳統產業，莫過如礦產開採。其實，無論是新興產業抑或是傳統產業，內地企業和香港工商界可以參與其中，通訊科技以及以這個高科技成分賦能的無人機、無人船等，商機無限；即使是太陽能這種科技含量不算高的產業，中國也是領先全球，再到最傳統的礦產開採，中國已經在全球布局。國企與海灣國家企業在這些方面，可以獨自跟他們合作，無需香港的聯通。

海灣國家的對外投資，他們只有資金，對於技術以及產業相關的服務，諸如法律、金融以至推廣專業，需要人才與服務支持，內地中小企與香港工商界，在專業服務方面正好可以填補這個空間。海灣國家信奉伊斯蘭教，跟非洲的伊斯蘭教國家有很多聯繫，內地與香港企業可以藉助這些聯繫開拓新市場。

其實，香港工商界過去在中東國家的聯繫與合作，也有很多成功例子，市場是商業最大的驅動力，哪裏有錢賺，香港工商界也會無遠弗屆。特區政府可以起到的作用，正如這次中東訪問所達成成果中，是簽訂雙邊投資協議，為兩地工商界投資與商貿提供一個法律保障機制，讓市場去發揮自身的作用。這次特區政府的出訪，夥拍內地企業一起，起到另一重意義，就是發揮內地企業和香港企業合作的協同效應，成為中東市場不能忽視的力量。

特首李家超說，結束訪問會總結這次訪問經驗後，更好部署將來的出訪計劃。希望在部署未來計劃的時候，不但要瞄準中東這個市場本身，也可以進一步看海灣國家在對外投資的項目當中，內地企業和香港工商界可以如何參與其中。

歐洲應學中國回擊特朗普

中華全國工商業聯合會常委、香港中華總商會副會長 楊華勇

衡，而特朗普也無法放棄降低逆差的目標，否則將面臨政治失信的尷尬。此前，他大肆吹捧的中美協議未能兌現，貿易逆差反而擴大，成為其任期內的一次顯著失敗。未來中美談判中，他將採取何種措施實現目標，仍不明朗。

推進協商 反對經濟霸凌

鑒於當前形勢，中美之間的貿易爭端前景存在一定不確定性。此前提出的超過100%關稅措施目前處於暫時擱置狀態。中美貿易爭端以及美國與其他國家的貿易爭端均存在諸多不確定因素，這些不確定性本身已對全球經濟造成負面影響。市場不確定性不僅抑制了企業的投資意願，也削弱了消費者的消費信心。從目前情況來看，解決貿易爭端的關鍵在於美國調整其關稅政策。中美達成的臨時性協議對歐洲具有重要啓示意義。此前，歐洲在處理與美國的貿易關係時採取了較為謹慎的態度，可能出於維護美歐軍事同盟等多方面考慮。然而，中國通過實施高額反制關稅，最終促使美國回到談判桌前的做法，為歐洲提供了另一種處理模式。歐洲方面有必要重新評估其應對策略，在維護自身利益的同時，避免被動應對的局面持續發展。

中國始終以戰略定力應對國際局勢變化。面對特朗普政府的單邊施壓，中方在堅持核心利益不動搖的同時，保持開放姿態推進對話協商。歷史經驗表明，忽視中國發展韌性、誤判兩國實力對比的做法難以取得預期效果。當前中美關係需要基於相互尊重原則，美方應摒棄冷戰思維，避免將經貿問題政治化。中國將繼續深化改革擴大開放，通過制度型開放对接國際規則，同時堅決反對任何形式的經濟霸凌。這一立場既是維護國家主權的必要舉措，也是捍衛多邊貿易體系的應有責任。