

港商時評

振興旅遊動起來

政務司副司長卓永興昨率領跨部門代表宣布新旅遊發展大計，公布發展旅遊熱點工作組首階段推出的九個旅遊熱點項目，涵蓋文化底蘊、創新元素與自然景觀，遍及歷史街區以至生態郊野。新措體現了「無處不旅遊」的理念，亦體現了守正創新的積極作為，推動旅遊業振興「動起來」。

這背後，反映出香港發展旅遊業三個新方向。其一是跨部門統籌的新模式。去年《施政報告》宣布成立發展旅遊熱點工作組，由政務司副司長負責跨部門統籌，做法有助強化溝通協作，提升政策落地效率。其二是打造「處處旅遊」的新理念。九個項目不單地點分布九新界，而且種類多元涵蓋生態、文化、美食等，既突破核心景區的空間局限，也全面呈現香港的物質與非物質旅遊吸引力。其三是舊有點點與閒置空間的活化再造。新措加入嶄新包裝與創新科技等元素，與時俱進增設沉浸式體驗場景，可望創造新一輪話題與旅遊動力。

要讓這些旅遊新熱點真正「動起來」，軟硬件配套不可或缺。交通配套既是基本，避免出現求過於供之窘。以上九個項目除了須重新整合包裝，景點本身的設施也要增量提質，譬如進一步優化維港海濱以至大嶼山的基建，以及多引入創新科技如網上預約及推廣等辦法，以順應新旅遊發展大勢。尤須注意的是，設施再新穎、內容再豐富，若缺乏有效的導覽與在地連結，也難轉化為長遠的經濟效益。政府應加強對導賞人員的專業訓練，建立具公信力的認證制度，推動導賞服務主題化、故事化與本地化，讓旅客能真正聽懂景點背後的歷史脈絡與人情故事，當然「好客香港」的底層構築也是必不可少。於今互聯網新時代，旅遊局亦要充分利用新媒體強化國際宣傳，進一步加強與海外KOL團隊合作，以社交媒體滲透不同文化圈層與市場年齡層，塑造香港的代表文化與潮流形象，提升全球旅客的關注度與美譽度；此外，除了吸引傳統的歐美旅客之外，也要重視近期訪港人次急飆的東南亞新興市場以及重視開拓中東市場。

要衡量旅遊項目的實質價值，除了以人流為指標外，更關鍵的是人流能否轉化為消費行為，真正帶動本地消費市道，從而創造更大經濟效益。以舊油麻地警署為例，若能結合周邊本地小店、文創品牌與地道飲食，將文化體驗與消費場景相結合，旅客便可在感受歷史的同時，還能參與購買與互動，創造經濟效益與文化傳播雙贏局面；又如重現九龍寨城電影場景，若結合影迷商品、沉浸式劇場與體驗活動，則有利於延長旅客停留時間，提升整體花費額與互動深度；一些純觀賞性的旅遊項目，如「四山」遠足徑人氣甚高，若然附設周邊小食、咖啡茶座以至文創攤位或互動體驗等，則可避免旅客走馬觀花，有利於鼓勵在地消費。

總括而言，香港「無處不旅遊」不應僅僅停留在口號上，而應是一項真正貫徹政策創新、各方參與、歷史活化的城市營銷願景。旅遊從來不只是看風景，更是一場文化交流與情感連結的過程。當硬件與軟件齊備、內容與服務並重，輔之以國際化宣傳與特色化營運，香港才能不斷孕育出新的旅遊能量，真正將「無處不風景、處處有商機」化為現實，讓旅遊業真正「動起來、旺起來」。

香港商報評論員 于文

港事講場

政府發展旅遊熱點工作組昨舉行記者會，公布首階段的旅遊熱點落實項目。工作組將推行9個旅遊熱點項目，包括香港工業品牌旅遊、維園市集、紫花風鈴木園、舊城中環深度遊、香港龍城深度遊、紀律先鋒巡禮、開放舊油麻地警署、「四山」旅遊及活化前紅磡鐵路貨運碼頭等，由今年第二季至明年第四季陸續推出。這批項目遍布全港，體現香港「無處不旅遊」特色，而讓旅客真切感受到香港的好客之道，亦是進一步振興旅遊的關鍵。

詬病「窮遊」者視角狹隘

香港的國際化視野與嶺南文化的本土特質相互交融，呈現出兼容並蓄的文化特徵。太平山頂的凌霄閣觀景台與龍脊徒步徑共享同一片天際，有軌電車承載着遊客穿越百年時光，在銅鑼灣霓虹燈下與現代風格的街頭藝術不期而遇。這種傳統與現代的交織，恰似

完善機制維護國安 煽「獨」亂港雖遠必究

何子文

熱門話題

特區政府以「先訂立、後審議」方式，在《維護國家安全條例》下訂立兩項附屬法例，行政長官李家超重申，國安風險好像病毒一樣，長期存在於身邊，亦會隨時侵害大眾，強調世界百年未有的大變局正加速演變，地緣政治複雜，國安風險可以突如其來，亦可波濤洶湧，因此必須「早一日，得一日」完成審議附屬法例，增加法例的確定性。

堅決打擊違法分子

事實上，特區政府根據國安條例110條訂立兩項附屬法例，具有堅實的法理依據和實際需要。兩項附屬法例對於保障國安公署履行職責必不可少，否則連國安公署的機構和地方都得不到法律保護，讓外人可以自由出入，猶如無掩籬籠，還如何維護國家安全？

更重要的是，香港當前仍然面對內外國安風險，關稅戰令地緣政治風險不斷升溫，對外一眾反中亂港分子仍不斷在海外策動各種「分裂」「港獨」行動，對內各種軟對抗仍然此起彼落。就如被懸紅100萬港元通緝的在美港人組織「香港民主委員會」執行總監郭鳳儀，其父涉嫌協助處理她在港的財產日前被警方拘捕，被落案起訴一項處理滯逃者資金罪，暫准保釋。這宗案件正表明香港仍面對各種國安風險，亂港分子仍然賊心不死，內外勾連，同時亦表明維護國家安全只有進行時，沒有完結時。執法當局對於違法分子堅決打擊，雖遠必究，警告反中亂港分子不要心存僥倖，更不要試探法律底線。

這次是警方首次引用「處理滯逃者資金」罪，表明執法部門對於打擊「滯逃者」及與其勾連人士的決心。郭鳳儀是一名極端「港獨」分子，自2019年「黑暴」開始，就積極在所謂反華國際線上策動反中亂港活動，曾發起「全球登報籌款計劃」，並參與匿名網絡聯絡及報章。在2021年9月至2022年2月期間，相關人員於海外參與會議及活動，與外國政界人士及官員進行接觸，可能涉及推動對中國及香港特別行政區實施「制裁」、封鎖或其他具有對抗性質的行為。上述行為涉嫌違反《香港國安法》中關於「勾結外國或者境外勢力危害國家安全」的相關規定。2024年12月，保安局刊憲將其列為「指明滯逃者」，並針對其實施多項強制措施，但在滯逃美國之後，她依然繼續從事各種「分裂」、「港獨」活動，威脅香港和國家安全。

香港國安法具域外效力

根據相關法律規定，任何個人或機構為通緝人員提供資金協助或處理相關資金事務，均可能涉嫌觸犯協助滯逃者處理資金罪。該罪名一經成立，可依法判處最高7年有期徒刑。這次警方首次引用相關法例作出拘捕，傳達的信息十分清晰，表明警方將全力截斷滯逃者的所有資金往來，任何協助其處理資金的行為都必將遭到嚴正追究。

一些滯逃外國的「通緝犯」、「滯逃者」，以為滯逃海外就可以逃避刑責。然而，香港維護國家安全的法例具有「域外效力」，《香港國安法》第37條明確規定：「香港特別行政區永久性居民或者在香港特別行政區成立的公司、團體等法人

或者非法人組織在香港特別行政區以外實施本法規定的犯罪的，適用本法」。《香港國安法》明確規定了其域外效力條款。根據相關法律條文，香港居民在境外實施違反香港特別行政區維護國家安全法的行為，該法律同樣具有域外法律效力。在此情況下，香港特別行政區政府依法享有司法管轄權，並可根據相關法律程序向境外司法機構提出移交犯罪嫌疑人的請求。

對於「滯逃者」，香港法律並沒有時限也沒有地域限制，不論他們逃到哪裏逃多久，針對其法律都會永遠生效，終身追責、針對必誅。案件更向社會表明，任何協助「滯逃者」或與其有各種往來包括資金上的往來，隨時會觸犯法例，正告各界不要以身試法。

須警惕「滯逃者」勾連作亂

警方的拘捕有力地切斷「滯逃者」的資金來源，震懾「滯逃者」及其聯繫網絡，表明任何意圖與海外亂港分子暗中勾結、串聯，參與策籌，以至提供各種協助以至轉播相關「滯逃者」信息者，同樣負有刑責。但同時，亦說明香港雖然局勢回穩，各種國安風險仍在，亂港分子仍在伺機而動，反華勢力仍然死心不息，香港國安形勢仍然暗流湧動，維護國安沒有完成時，也沒有「局外人」。當前國際政治形勢複雜，更要慎防這些「滯逃者」再次勾連作亂，在香港煽風點火。

對於這些亂港分子固然要依法嚴懲，雖遠必究，但同時，維護國家安全也要不斷完善法律及執行機制，在《維護國家安全條例》下訂立兩項附屬法例具有迫切性，各界理應支持和配合，更不應被別有用心者上綱上線。

跨越消費鴻溝重構旅遊業人本主義精神

全國政協委員、香港島各界聯合會會長 周厚立

旅遊本質是文化交流與經濟活動的融合，「窮遊」者雖消費有限，卻常深度融入當地，反成文化傳播的活水。日本「民宿立法」、歐洲「青年旅舍」體系，皆證明廉價住宿能帶動區域經濟多元發展。雲南大理、泰國清邁等地的繁榮，更印證「窮遊」背包客群聚效應可催生全新產業鏈。旅遊業的發展趨勢表明，當前選擇經濟型旅行方式的群體，未來可能成為高端商務旅客或潛在投資者。旅遊行業的戰略價值在於為各類旅行者提供平等的發展機會與市場空間。

須尊重多元旅行方式

香港作為國際都市，其開放包容的精神體現在對多元旅行方式的尊重。部分遊客選擇在24小時便利店休息，既體現了精明的消費觀念，也展現了城市公共服務的靈活性。真正值得關注的是，如何通過創新政策將此類現象轉化為提升旅遊體驗的契機，例如試點「夜間旅客服務中心」，既維護市容秩序，又彰顯香港務實靈活的都市品格。

事實上，大眾旅遊群體既能帶動餐飲、交通等基層經濟，亦是城市口碑傳播的重要載體。香港旅遊業競爭力一直建立在優質服務與多元體驗之上，而非挑剔旅客錢包厚度。真正國際化的城市，當以海納百川的胸襟歡迎所有旅客，這既是商業智慧，更是香港核心價值的體現。

現今的遊客也許更渴望在太平山頂看日出、在麥理

浩徑徒步、在街市品嚐地道雲吞麵，這些體驗遠比拎着名牌紙袋更有記憶點。香港擁有的山海城交融的立體景觀、中西交匯的文化肌理，恰恰構成了「特種兵旅遊」理想的舞台。香港旅遊業需要放下「購物天堂」的歷史包袱，重新發現城市作為生活體驗場的價值。這種轉型不是降級，而是旅遊業真正回歸本質的升華。

香港作為國際都會，始終秉持開放包容精神，誠摯歡迎所有旅客甚至新移民。香港過去的繁榮，是無數基層勞動者胼手胝足、筚路藍縷的奮鬥史詩。上世紀南來移民棲身於山邊寮屋和鐵皮屋，卻孕育着堅韌的生命力。他們用勤勞雙手，築起了亞洲四小龍的根基。今日中環摩天大樓的玻璃幕牆，倒映的正是當年寮屋區煤油燈下的辛勤背影。這種獅子山精神絕非浪漫化的懷舊，而是一座城市從漁村蛻變為國際都會的真實密碼，當香港面對新的歷史轉折時，這份草根智慧與韌性，仍是支撐城市前行的深層力量。

今天無論「窮遊」或「富遊」，皆是城市多元活力的體現。「窮遊」的經濟價值常被低估，這類遊客通過社交媒體產生的「口碑傳播效應」能為香港旅遊帶來持續紅利。年輕「窮遊」客的創意打卡方式能重塑城市形象，吸引高消費遊客後續探索，將「窮遊」流量轉化為更廣泛的商機。港府應持續完善配套，確保旅遊設施兼顧不同需求，堅決反對任何形式的消費歧視，以實際行動維護「好客之都」美譽。

證券代碼：600843 900924 證券簡稱：上工申貝 上工B股 公告編號：2025-021

上工申貝（集團）股份有限公司關於對外投資設立子公司控股子公司的公告

本公司董事會及全體董事最近公告內容存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

重要內容提示：

- 投資標的的名稱：上工申貝（集團）股份有限公司（以下簡稱“公司”、“上工申貝”）擬與威海高新創業投資合伙企业（有限合夥）（以下簡稱“威海高新創投”）共同在威海火炬高技術產業開發區設立由公司控股的子公司，暫定名為：上工申貝通用航空（威海）有限公司（以下簡稱“通用航空”）。
- 投資金額：該控股子公司註冊資本55,000萬元，其中公司擬以自籌資金出資人民幣30,000萬元，佔註冊資本54.55%；威海高新創投出資25,000萬元，佔註冊資本45.45%。
- 相關風險提示：
 1. 投資規模風險：本次項目公司投資金額為自籌資金3億元，包括購買土地以及支付相關稅費、建設該子公司生產經營所需的廠房及配套设施、總裝所需設備、軟/硬件及其他固定資產等費用。該數據為協議約定金額，具有約束力。後續子公司將根據實際情況使用，可能存在上述資金實際使用情況不及預期導致項目投資金額不及3億元之風險。
 2. 經營及資金風險：本次投資介入的通航飛機製造領域技術創新、迭代非常迅速，存在技術和創新能力不足而導致產品無法跟上市場需求，導致盈利水平提升困難的風險。由於通航飛機屬於技術密集型產品，產品技術升級需要持續不斷的資金投入，截至2025年第一季度末，公司賬面貨幣資金餘額為9.31億元（未經審計），但2024年度經營計劃營業收入44.11億元，本次投資暫時不存在資金缺口，但不排除後續公司通過金融機構貸款等方式進行額外融資，並對項目建設進度產生影響的可能性。本次投資預計投資金額較大，可能存在資金不能及時到位或將造成公司現金流緊張的風險。
 3. 跨行業投資風險：公司主營業務是從事工業縫紉設備的研發、生產和銷售。本次對外投資的產業化落地過程仍存不確定性，尤其在項目實施過程中公司可能存在因人員、技術儲備不足等問題，公司存在一定的跨行業投資風險，也可能會導致項目實施進度及效果不及預期的風險。公司控股子公司尚未設立，設備、人員將在項目投產後安裝調試和逐步到位，批量化生產時間尚存不確定性，實施業務量在短期內不會對公司主營業務收入形成影響。
 4. 市場及項目風險：通航應用場景仍處於培育階段，市場規模受宏觀經濟波動、消費水平、客戶接受度等多重因素影響，存在項目的實際經營狀況及盈利能力不及預期的風險。本項目存在受宏觀經濟不利影響，導致市場需求波動，業務收入下降，導致項目無法如期或全部建設完成並最終影響上市公司整體業績的風險。

● 本項目不構成關聯交易，也不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》規定的重大資產重組。

（一）對外投資概述

1. 對外投資的基本情況

經公司于2024年4月19日召開的第十屆董事會第七次會議審議通過，同意公司以自籌資金對德國子公司杜克普受華有限公司進行增資，並通過其在美國新設子公司SG Investment America, Inc.（以下簡稱“SGIA”）以參與公司第一大股東之實際控制人上海浦東科技投資有限公司為第一大股東的美國ICON Aircraft, Inc.及其關聯方（以下簡稱“ICON公司”）的破產重組的方式，購買其有效資產，投資總額不超過2,000萬美元。2024年6月18日美國破產法院作出了最終資產出售指令，批准SGIA以1,579萬美元購買ICON公司的相關有效資產，具體內容詳見以下所列相關公告（公告編號：2024-029、2024-038、2024-040、2024-041、2024-044）。

經公司總裁辦公會議審議通過，公司于2025年4月30日通過SGIA在德國設立平空公司以參與破產重組的方式，以自籌資金400萬美元為對價完成對德國通用飛機製造商Flight Design general aviation GmbH（以下簡稱“FD公司”）的資產收購，並同步完成其位於捷克的核心理工製造工廠的全部股權收購。

2024年度，FD公司實現營業收入約273萬歐美元，淨利潤虧損約279萬歐美元（前述財務數據均未經審計），並因資產不抵償於2024年12月尋求破產重組。公司以參與破產重組的方式收購的FD公司主要資產包含其產品所涉知識產權，以及

及捷克生產基地的全部股權。完成對美國ICON及FD公司資產的收購後，公司採取了一系列降本增效的整合措施，在國內積極尋求戰略合作夥伴大力推進碳纖維複合材料組件和輕型飛機國產化製造進程。

本次投資系公司與威海高新創投共同在威海火炬高技術產業開發區（以下簡稱“威海高區”）設立一家由公司控股的，以航空器設計、製造、銷售及客戶服務為主營業務的有限責任公司（以下簡稱“公司控股子公司”或“子公司”）。子公司註冊資本55,000萬元，其中公司擬以自籌資金出資人民幣30,000萬元，佔註冊資本54.55%；威海高新創投出資25,000萬元，佔註冊資本45.45%。

該公司控股子公司將通過與威海高區地方政府的合作，實現資源整合。本項目已獲用該公司已經收購的ICON公司和德國FD公司的產品和技術，實現ICON AS、FD系列機型的本地化生產和裝配。

（二）對外投資的審議情況

本項目已獲公司第十屆董事會第十六次會議和第十屆監事會第十四次會議審議通過，無需提交股東大會審議。

（三）本次對外投資事項不構成關聯交易，也不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》規定的重大資產重組。

一、投資標的主體的基本情況

企業名稱：威海高新創業投資合伙企业（有限合夥）

統一社會信用代碼：91371000MAD5Y5QAK

執行事務合夥人：上海復雷投資管理有限公司，認繳出資額20萬元

其他合夥人：威海未來智能科技發展有限公司，認繳出資額39,980萬元

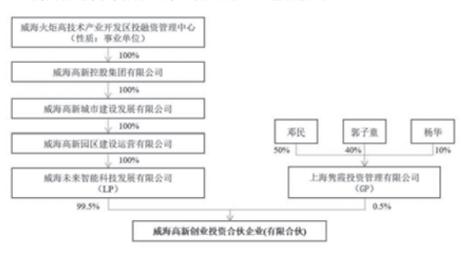
企業類型：有限合夥企業

成立日期：2023年11月27日

出資額：40,000萬人民幣

住所：威海火炬高技術產業開發區市場監督管理局經管範圍；創業投資（限投資未上市企業）；企業管理；創業空間服務；以自有資金從事投資活動；企業諮詢管理。（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）

威海高新創業投資合伙企业（有限合夥）股權結構圖如下：



注：威海火炬高技術產業開發區投資管理公司是威海火炬高技術產業開發區財政金融局下屬事業單位。威海高新創業投資合伙企业（有限合夥）是威海火炬高技術產業開發區投資管理公司的下屬有限合夥企業。公司與上述主體均不存在關聯關係。

主要財務數據：

	單位：萬元 幣種：人民幣	2024年12月31日 (經審計)	2025年1月31日 (未經審計)
資產總額		987.64	987.64
負債總額		0.00	0.00
淨資產		987.64	987.64
營業收入	2024年度 (經審計)	0.00	0.00
營業利潤		-12.36	0.00

三、設立控股子公司的基本情況

企業名稱：上工申貝通用航空（威海）有限公司（暫定名，以市場監督管理部門核准結果為準）

企業類型：有限責任公司

註冊資本：55,000萬人民幣

經營範圍：航空器設計、製造、銷售及客戶服務等經營與投資管理；通用航空製造業、運營服務業以及相關非通用航空製造業的投資與經營管理；以通用航空為主開展的各類航空運業、服務保障、集裝搬運區經營與投資管理（以經航空器機關核準的經營範圍為準）。

投資總額及持股比例：子公司註冊資本55,000萬元，其中：公司以自籌資金出資人民幣30,000萬元，佔註冊資本54.55%；威海高新創投出資25,000萬元，佔註冊資本45.45%。

建設地點：威海火炬高技術產業開發區低空裝備產業園

四、對外投資標的主要內容

（一）協議主體

上工申貝（集團）股份有限公司

威海高新創業投資合伙企业（有限合夥）

（二）合資雙方出資額和出資時間

子公司註冊資本為人民幣55,000萬元，其中：公司認繳出資額30,000萬元，威海高新創投認繳出資額25,000萬元，雙方均以貨幣方式出資。公司和威海高新創投在子公司成立後3個月內分別繳納人民幣15,000萬元出資額、12,500萬元出資額。剩餘金額將根據子公司經營發展需要繳納，最遲不得晚於2025年12月31日前，雙方約定的出資額全部實繳到位。

（三）公司控股子公司治理結構

子公司股東會，由全體股東組成，是子公司的權力機構。股東會就修改公司章程、增加或減少註冊資本的決議，以及公司的合併、分立、解散或者變更公司形式、重大投資（協議約定的投資項目除外）、重大資產轉讓、對外擔保、對外借款、關聯交易作出決議時，應當經雙方股東一致同意通過。

子公司總經理，由三名董事組成，公司提名兩名董事人選，威海高新創投提名一名董事人選，經股東會選舉產生。董事會設董事長，由上工申貝提名、股東會選舉產生的董事長擔任，子公司法定代表人由董事長擔任。董事會就對外投資、對外擔保、對外借款進行表決時，該項議案需全體董事一致同意通過。涉及關聯交易的議案，關聯董事應當回避表決，該議案須經關聯系董事一致同意通過。

（四）公司控股子公司業務經營

公司控股子公司作為上工申貝未來運營ICON飛機項目在中國生產經營的平臺及實施主體，上工申貝未來發展、投資、經營的與本協議項下飛機項目同類、類似或相關的飛機及相關項目應全部納入公司的經營項目（經雙方同意的項目除外）。

子公司計劃在威海火炬高技術產業開發區內購買項目建設用地使用權，建設公司生產經營所需的廠房、辦公樓、購置相應的生產和辦公等固定資產；圍繞通用航空科技產業開展相關股權投資、IP許可投資及經營等，擴大生產規模，提升市場競爭力。

（五）威海高新創投的退出方式

威海高新創投可以選擇清算、減資、向第三方轉讓股權、向上工申貝轉讓股權等方式從該子公司退出。

（1）公司控股子公司清算

根據《公司法》及公司章程進行清算，分配剩餘資產。若發生下列情形（“優先清算事件”），威海高新創投享有優先清算權：①上工申貝嚴重違反本協議及子公司章程，對子公司的經營產生重大不利影響，經威海高新創投書面通知後未能能在30日內予以有效糾正的；②因上工申貝的原因，致使子公司被依法吊銷營業執照、責令關閉或者被撤銷的。發生優先清算事件的，威海高新創投有權要求立即解散公司並對其進行清算，並有權要求按照下列順序分配公司剩餘財產：①在繳納稅金、支付員工工資社會保險費、清償公司其他債務等剩餘財產後，優先向威海高新創投分配其全部實繳出資款；②再向上工申貝分配全部實繳出資款；③剩餘未分配資產，再按各方實繳比例進行分配。

（2）公司控股子公司減資

經威海高新創投向子公司提出的通知，並符合《公司法》減資規定，且子公司經營狀況、財務狀況情況允許的情況下，威海高新創投可以通過減資退出。

價格由股東雙方認可的具有資質的第三方評估機構出具的評估報告為基礎並經雙方協商後確定。具體退出時間可根據子公司實際經營情況經威海高新創投有權決策機構決議後適當延後，直至當子公司達到一定的盈利水平或現金流狀況良好時再實施退出，避免對公司的發展產生不利影響。

（3）向第三方轉讓股權

經全體出資人一致同意，威海高新創投可以將其持有的公司股權轉讓給第三方，且在同等條件下，子公司其他股東方享有優先購買權。

（4）向上工申貝轉讓股權

在無其他合適受讓方或者其他方式無法完成退出的前提下，由上工申貝或上工申貝指定主體受讓威海高新創投股權，股權轉讓價格由雙方認可的具有資質的第三方評估機構出具的評估報告為基礎並經雙方協商後確定。

（六）違約責任

協議生效後，雙方應嚴格遵守並履行本協議約定的各項義務。如本協議的任何一方（“違約方”）違反其在在本協議項下的陳述與保證或存在虛假陳述行為，不履行其在在本協議項下的任何責任與義務，則構成違約。本協議其他方（“守約方”）有權單獨或一併行使下述權利：要求違約方根據守約方因此遭受的規定限期補正；要求違約方全面、及時、充分、有效地賠償守約方因此遭受的全部損失；根據本協議的約定解除本協議；本協議約定或法律許可的其他救濟措施。

五、對外投資對上市公司的影響

（一）對公司主營業務的影響

在完成對ICON公司和FD公司的有效資產的收購後，公司將採取一系列的整合措施，實現相關機型的本土化生產，從而降低製造成本、進一步擴大市場份額。

（二）對公司盈利能力的影響

本次投資完成後，受前期公司控股子公司設立及初期研發、建設和市場開拓投入影響，短期內可能對公司的合併財務報表有一定程度的負面影響，對公司的財務狀況也會產生一定壓力，收益兌現周期較長，暫時無法準確估計其對公司盈利能力的後續影響。

六、對外投資的風險分析

1. 投資規模風險

本次項目公司投資金額為自籌資金3億元，包括購買土地以及支付相關稅費、建設該子公司生產經營所需的廠房及配套设施、總裝所需設備、軟/硬件及其他固定資產等費用。該數據為協議約定金額，具有約束力。後續子公司將根據實際情況使用，可能存在上述資金實際使用情況不及預期導致項目投資金額不及3億元之風險。

2. 經營及資金風險

本次投資介入的通航飛機製造領域技術創新、迭代非常迅速，存在技術和創新能力不足而導致產品無法跟上市場需求，導致盈利水平提升困難的風險。由於通航飛機屬於技術密集型產品，產品技術升級需要持續不斷的資金投入，截至2025年第一季度末，公司賬面貨幣資金餘額為9.31億元（未經審計），但2024年度經營計劃營業收入44.11億元，本次投資暫時不存在資金缺口，但不排除後續公司通過金融機構貸款等方式進行額外融資，並對項目建設進度產生影響的可能性。本次投資預計投資金額較大，可能存在資金不能及時到位或將造成公司現金流緊張的風險。

3. 跨行業投資風險

公司主營業務是從事工業縫紉設備的研發、生產和銷售。本次對外投資的產業化落地過程仍存不確定性，尤其在項目實施過程中公司可能存在因人員、技術儲備不足等問題，公司存在一定的跨行業投資風險，也可能會導致項目實施進度及效果不及預期的風險。公司控股子公司尚未設立，設備、人員將在項目投產後安裝調試和逐步到位，批量化生產時間尚存不確定性，實施業務量在短期內不會對公司主營業務收入形成影響。

4. 市場及項目風險

通航應用場景仍處於培育階段，市場規模受宏觀經濟波動、消費水平、客戶接受度等多重因素影響，存在項目的實際經營狀況及盈利能力不及預期的風險。本項目存在受宏觀經濟不利影響，導致市場需求波動，業務收入下降，導致項目無法如期或全部建設完成並最終影響上市公司整體業績的風險。

特此公告。

上工申貝（集團）股份有限公司董事會
二〇二五年五月二十二日