

港商時評

港鐵公司主席歐陽伯權昨表示，港鐵目前處於投資高峰期，項目涉及投資逾千億元，形容港鐵正進入「很刺激」的增長期。港鐵承擔港逾500萬人次的日常出行，是本地公共運輸系統的骨幹，興建新鐵路亦能帶來龐大的社會經濟效益，有助提升本港的競爭力。港鐵建設加速，社會各界對此樂見其成。在具體執行層面，港鐵宜及早做好規劃，滿足未來龐大的資金需求，以及應對同時推進多個鐵路新項目將要面臨的人手和資源壓力，確保相關項目順利進行。尤其是北部都會區，承載着香港創科發展、強化與粵港澳大灣區融合的關鍵角色，事關本港新產業布局和經濟轉型，相關鐵路項目建設必須重點推進，以便更好更快惠及經濟民生。

港鐵正進入新一輪鐵路興建期，包括已動工興建的東涌線延線、東鐵線古洞站、屯門南延線、小蠔灣站及屯馬線洪水橋站，這些項目將在2027年起陸續落成。而北環線主線鐵路方案上月獲得批准，前期工程已開展。密織鐵路網絡改善出行條件，自然受到市民的期待和歡迎，未來新鐵路項目的落成和啓用，不僅能夠帶動地方社區的經濟活動，亦有加速香港建設和融入大灣區，進一步釋放發展潛力，為香港長遠經濟發展作出貢獻。因此，在確保質量和安全的前提下，新鐵路項目建設進度愈快愈好。

與此同時，逾千億元的龐大投資，以及用於資產更新和保養的650多億元投入，對港鐵的財務將是很大的挑戰和考驗。早前坊間曾傳出，因市道不理想，港鐵有意發債融資、出售或抵押商場及其他物業等，以紓緩新鐵路項目帶來的現金流壓力。惟近期受惠於本地鐵路服務及過境服務乘客量回升，加上物業收成利潤大升，港鐵業績表現強勁，去年總收入逾600億元，按年升逾5%，純利近158億元，按年大增1.03倍，財務狀況明顯改善，有條件、有能力按計劃推展新項目。對港鐵來說，投入雖大，但新鐵路項目落成後亦是業務的新增長點，將帶來豐厚的長期回報，這是多贏之舉，正如歐陽伯權形容，投資是對香港未來投下信心一票。

當然，在美國關稅政策等帶來的不確定因素下，為應對市道可能出現的波動和變化，港鐵必須在財務管理和資本利用上保持高度前瞻性，審慎理財，想辦法開源節流，確保未來鐵路項目投資的可持續。例如在節流方面，考慮引入創新科技以提升生產力，加快相關人才輸入程序，縮短興建時間；從制度、管理等方面入手控制和減低成本。開源方面，探索多元運營模式，拓展業務領域，更好實現盈利；在還款安排清晰、有效控制債務水平的前提下，通過發債、銀行貸款等多種渠道融資，解決短期現金流不足的壓力，務必令工程不受影響。

北部都會區作為香港未來發展的核心戰略區域，港鐵在「基建先行」中發揮重要作用，相關鐵路工程必須得到優先保障。運輸及物流局局長陳美寶昨表示，不排除使用或混合其他方式，為北部新鐵路提供財政支持，相信有助降低港鐵資金壓力。港鐵方面宜做出整體部署，分清緩急優次，適當調配資源，「提速提效」推進北都各項鐵路建設，將北都新引擎加速啓動起來，為香港開創發展新局面賦能。

香港商報評論員 蘇信

樂見港鐵增長「很刺激」

鐘峰遠眺



2025年5月18日，親歐派羅馬尼亞獨立候選人、布加勒斯特市長尼庫紹爾·達恩以54%的選票贏得羅馬尼亞總統選舉。

選舉體現選民抵制極右翼

媒體將此次選舉稱為「戲劇性」的結果。5月4日首輪投票中，達恩僅獲得21%的選票，幾乎是對手、極右翼候選人喬治·西米翁得票的一半。

然而，兩周後的第二輪投票中，西米翁僅獲46%的選票，明

畢杜楊會計師行有限公司

BUT DO YEUNG C. P. A. LIMITED

- ◆ 稅務代表(30多年經驗專業人士處理)
- ◆ 清盤除名/破產申請
- ◆ 公司及個人稅務申報和策劃
- ◆ 成立本地、海外及BVI公司
- ◆ 成立中國公司或辦事處
- ◆ 年報及公司秘書服務
- ◆ 會計帳目/年結核數
- ◆ 商標註冊

地址：香港皇后大道中340號 華泰國際大廈18樓

電話：(852)2581 2828
傳真：(852)2581 2818
電郵：enquiry@butdoyeungcpa.com
地址：香港皇后大道中88號勵精中心12樓1204室
電話：(852)2520 2727
傳真：(852)2520 2336

《遺囑查詢通告》

袁王新，男，持香港身份證號碼：B152538(2)，生前住香港沙田錦豐苑錦葵閣37樓10室，於1929年出生，2017年3月7日在香港死亡。

今向香港律師會會員查詢袁王新有否在香港律師會會員處立下遺囑。如有香港律師會會員持有袁王新遺囑的正本或影印本，請在此通知刊登之日起3個月內與本行下列人士聯絡：

黃萃群律師行
王舜敏律師
電話：3151 2888
日期：2025年5月22日

華電能源股份有限公司 2024年度股東大會決議公告

華電能源股份有限公司於2025年5月21日在公司本部召開2024年度股東大會，參加現場會議和網絡投票的股東（代理人）合計674人，代表股份6,526,553,480股，佔本公司股份總數的82.54%。其中B股股東及股東代表21人，代表股份231,001股，佔公司B股股份總數的0.05%。公司部分董事和全體監事出席會議，公司部分高級管理人員列席會議，符合《公司法》和《公司章程》的有關規定，會議決議有效，會議由公司董事長鄧國民主持，採用現場投票和網絡投票相結合的表決方式，審議通過了如下議案。

- 一、關於公司2024年度董事會工作報告的議案
 - 二、關於公司2024年度監事會工作報告的議案
 - 三、關於更換公司董事的議案
 - 四、關於公司2024年度財務決算和2025年度財務預算報告的議案
 - 五、關於公司2024年度利潤分配預案的議案
 - 六、關於公司2024年度報告及摘要的議案
 - 七、關於公司2025年投資計劃的議案
 - 八、關於續聘會計師事務所的議案
 - 九、關於公司2024年度董事薪酬的議案
 - 十、關於公司2024年度監事薪酬的議案
- 會議選取了獨立董事2024年度述職報告。特此公告。

華電能源股份有限公司 2025年5月22日

城市花園 園藝保養服務合約招標公告

誠邀持有政府認可牌照、信譽良好、紀錄良好的專業園藝公司承接「城市花園」之園藝保養服務合約。詳情如下：

- 合約期：2025年6月21日至2027年6月30日
- 索取及交回標單：香港北角電氣道233號城市花園7座商場1樓18號舖城市花園管業處。
- 索取標單方法：於2025年05月22日起於辦公時間內承辦商必須携同公司印章及名片登記
- 星期一至五：上午九時至下午五時正（下午一時至二時午膳時間）
- 遞交資料方法：有意投標者於截標日期前將資料及報價一式兩份（必須以密封蓋印及經負責人簽署）送往交標地點資料。封面請註明「城市花園2025-2027年度園藝保養服務合約（標單編號：T-HK-CPGG-25-00070）」
- 截標日期及時間：2025年06月04日（星期三）中午12時正。

- 投標資格
1. 具有最少3年大型園藝的園藝工作經驗及證明；
 2. 在香港註冊5年或以上，且提供有效商業登記副本；
 3. 持有及提供公司勞工保險副本；
 4. 持有及提供公司公眾責任保險副本（每宗意外的公眾責任保險最低保障金額為港幣3000萬）

如有查詢，請致電2570 4584 城市花園管業處何小姐聯絡。
備註：城市花園不一定接納最高、最低標價的標單或任何一份標單，而不需作出解釋，並保留權利與任何投標者商議批約之條款，而所交文件概不發還，投標者不得異議。

城市花園業主立案法團
二零二五年五月二十二日

開發旅遊要敢於賺錢

學研社成員、時事評論員 吳桐山

學研集

特區政府近期公布了首階段9個旅遊熱點項目，旨在通過開放如油麻地警署、舊城中環、九龍城深度遊等地方，以及推動「四山旅遊」（太平山、鳳凰山、大帽山、西貢海），來振興本地旅遊業。這些措施是積極的，但若僅停留在「逛公園、爬山」的層面，則可能無法實現經濟上的可持續性發展。開發旅遊不僅需要創新思維，更需勇於追求盈利，形成產業鏈。若旅遊開發僅停留於「賠錢賺吆喝」，恐難支撐香港作為國際旅遊樞紐的長遠發展。

根據公布的計劃，這些旅遊熱點項目涵蓋了特色遊、生態遊、打卡遊等多種形式，並涉及一些過去未曾對外開放的地點。政務司副司長卓永興指出，新常態下旅客越來越看重具有香港特色的景點。

須突破「小而美」局限

以「四山旅遊」為例，太平山、鳳凰山等自然景觀雖具吸引力，但現有基建容量有限，難以承接大規模客流。反觀內地五嶽等名山，早

已形成「門票+纜車+酒店+零售」的完整產業鏈。例如泰山年接待遊客超800萬人次，門票收入僅佔總收入15%，其餘來自索道、餐飲、住宿等多元化業態。而香港鳳凰山雖有日出美景，但缺乏配套基建，遊客體驗僅限於徒步，難以轉化為實際的經濟收益。

此外，紅磡鐵路貨運碼頭、添馬紫花風鈴木園等項目，雖具懷舊或生態價值，但若無商業化運營，恐難吸引重複消費。香港需思考如何將「打卡經濟」轉化為「消費經濟」，例如在碼頭區引入特色市集、文創空間，或將風鈴木園與婚紗攝影、戶外音樂會結合，提升單客價值。

資本化經營至關重要

為了提升旅遊項目的盈利能力，可以借鑒內地及其他國家的成功經驗，將部分旅遊資源外包給專業的旅遊企業進行開發和管理。例如深圳的歡樂海岸、海上世界等都是企業主導開發的典型案列，它們以營利為目標，成功打造了大型綜合性旅遊目的地。這樣的做法既能夠提

高資源利用效率，也能夠通過市場競爭機制，促進服務質量的提升。

香港旅遊業的困局，部分源於政府對商業化運營的過度憂慮。可參考新加坡模式：政府負責制定土地使用、環保等框架性規則，將具體項目交由專業運營商競標。例如，將紅磡碼頭活化項目拆分為「文化展示區」「創意市集區」「戶外餐飲區」，分別招標不同運營商，既避免「官商勾結」質疑，又激活市場活力。事實上，在一個資本主義社會中，政府應該鼓勵合理的商業行為，只要操作透明公正，就能在促進經濟增長的同時，保障公眾利益不受損害。

開發旅遊項目是推動經濟增長的重要途徑。香港作為一個國際大都會，擁有豐富的文化遺產和自然景觀，具備巨大的旅遊潛力。要真正釋放這一潛力，就需要政府和企業攜手合作，勇敢地探索商業化運營的新模式。唯有如此，才能讓香港的旅遊業在激烈的國際競爭中立於不敗之地，並為市民創造更多的就業機會和經濟效益。

中小企數碼轉型困局須破解

于文

港事講場

面對瞬息萬變的市場環境，中小企經營壓力日益加劇，抵受不住者便難逃結業厄運。資源有限、技術滯後、人才短缺等問題，不僅限制其業務增長，也在數碼轉型浪潮中逐漸被邊緣化。中小企業佔本港企業總數的98%，為約43%的香港總就業人口提供就業機會，其持續發展乃促進香港產業未來布局的重要一環，若無法有效推動數碼轉型、提高效率與競爭力，則勢難跟上市場步伐。

首要挑戰是資金短缺

數字化轉型面臨的首要挑戰是資金短缺。根據2023年香港生產力促進局調查，約四成企業指出資金不足正是數碼轉型的主要障礙。雖然政府推出「數碼轉型支援先導計劃」，最高資助5萬港元或項目總開支50%，但對部分微小企業來說，這筆金額遠不足以覆蓋轉型成本，所以計劃反應不算熱烈。例如，餐飲業推行基礎網上推廣方案約需5萬港元，若進一步整合會員系統及社交媒體推廣，總開支可達13萬港元，對資金有限、回籠期長的微小企業來說，恐是一道無法攀越或不願攀越的高牆。

相關金額乍看不小，甚至覺得花掉了賺不回，但企業還須考慮到，相較於長期人力成本與營運效率提升，實屬「除笨有精」的明智投資。光是減少一名員工每年就可省下十萬港元以上，在當前勞動緊張、人口老化的情況下，數碼轉型不是為了裁員，而是應對人手不足的必要投資，企業好應更積極地考慮參與。

其次，技術滯後阻礙中小企業數字化轉型，傳統行業對數字技術的理解局限在電子支付和基本線上營銷，忽視數據分析、雲端管理等核心技术，導致企業缺乏專業人才，轉型計劃難以推進。現行資助計劃主要支援企業購置設備和搭建基本系統，但對技術升級和人才培訓等深層次需求支援不足，導致企業可能陷入「表面數碼化」困境，無法通過數據整合與分析優化運營決策，投資回報率不如預期。

中小企業缺乏人才

所以，若缺乏具備相應數字技能的人才，再先進的數字系統也難以發揮應有作用。大企業憑藉高薪待遇吸納專才，令中小企在人才競爭中處於劣勢。一些傳統行業不願將技術交由外部公司處理，對引入外部專才心存

疑慮，加劇人才斷層。「計劃」屬短期「輸血」模式，未能破解人才斷層的長期痼疾。企業依賴外包團隊搭建系統後，若無法建立內部技術團隊，將面臨系統閉置風險；企業需轉向內部人才培養，通過持續進修和技能培訓提升數碼決策能力和技術水平。

從政策層面來看，「計劃」較過往的「科技券計劃」16至18個月的審批期已大幅縮短至2個月，因為申請主打精簡及便利，企業僅需在網上提交申請表，並提供商業證明文件、業務運作證明等等。然而，即使資料要求並不複雜，需時2個月仍難言短。相比之下，新加坡的生產力解決方案補助金申請僅需4至6周，有時甚至更快。可見，香港現行計劃的審批效率仍具提升空間，縮短審批時間將有助企業更靈活把握商機。

因此，為了有效支持中小企突破重圍，政府應進一步調整現行支援機制，中小企亦應積極尋求市場融資，優化內部管理，加強員工數碼技能培訓。唯有政府與企業共同努力，方能助中小企在數碼化浪潮中立足，逐步推進數字化轉型，促進本港經濟的多元化與可持續發展。

兩場選舉折射歐洲面對史無前例十字路口

周八駿

顯落後於達恩。這一政治局勢的變化速度遠超預期。這一變化出乎眾多觀察家的意料。但這是羅馬尼亞公民的抉擇。1100萬羅馬尼亞公民在5月18日投了票，投票率達64%，創羅馬尼亞選舉史的新紀錄。

羅馬尼亞長達6個月的政治動盪平息，多數公民選舉中與極右翼政黨保持距離，反映了歐盟的政治影響力，並對美國特朗普政府的外交策略構成挑戰。

2025年2月14日，美國副總統萬斯在第61屆慕尼黑安全會議上發表演說稱，特朗普政府與歐盟在意識形態上存在着根本性質的差異，其中一方面是，歐盟在言論自由與民主領域出現明顯倒退。萬斯所舉的實例之一便是，2024年11月24日羅馬尼亞總統選舉的首輪投票，極右翼候選人克林·傑奧爾傑斯庫勝出，但是，12月6日羅馬尼亞憲法法院裁

定投票結果無效。

公開支持歐洲主要國家中的極右翼政黨，是特朗普對外戰略中涉及歐洲的三項重要內容之一。另兩項是，一、拉攏俄羅斯，離間中俄；二、削弱北約，疏遠歐洲盟國。特朗普不僅要歐洲盟國承擔保衛它們國家主權和領土完整的責任，而且，支持歐洲盟國中的極右翼政治勢力、分裂歐洲盟國。

直至5月4日，羅馬尼亞大多數公民依舊傾向極右翼政黨。5月5日至18日，形勢發生逆轉。政黨的競選工作固然是一個因素，但決定性因素是，人民覺醒了。根據時間段多國在「對等關稅」雙邊談判中的立場分析，相關數據顯示談判形勢呈現出不利於特朗普政府的演變趨勢。這一趨勢可能在一定時期內持續存在，其具體發展走向仍需進一步觀察。

歐洲各政治勢力嚴重對立

另一個相類似的事例是，5月18日，葡萄牙舉行議會選舉，現任總理蒙特內格羅領導的中右翼民主聯盟獲勝。

2022年5月，蒙特內格羅以72.8%的支持率當選社會民主黨主席。2024年3月，蒙特內格羅

宣布其領導的民主聯盟在葡萄牙議會選舉中獲勝，4月，蒙特內格羅就任葡萄牙政府總理。

2025年3月，主要反對派社會黨主導議會以信任投票推翻蒙特內格羅政府。但是，阻擋不了蒙特內格羅在兩個月後的提前大選中捲土重來。

這是葡萄牙公民的選擇，他們偏向中右翼。這與羅馬尼亞多數民眾反對極右翼的立場一致，與抵制特朗普政府對歐戰略的態度一致。

需要說明，本文是評論羅馬尼亞和葡萄牙選舉結果，無意干預這兩國的內部事務。客觀地看，兩場選舉皆反映民心思慮。究竟是對變亂加劇的局勢產生恐懼，還是人民渴望有為的政治家組建高效政府，以引領國家走出困境，可能是多方面因素共同作用的結果。

歐洲面對史無前例的十字路口，歐洲因俄烏衝突加劇面臨成為第三次世界大戰主戰場風險，極右翼勢力影響力持續存在，若中右翼或中左翼無法扭轉困局，極右翼執政或不可避免，雙方勢不兩立，標誌着西方民主制度遭遇空前危機。歐洲目前尚未出現類似特朗普的政治人物，但缺乏能夠挽救歐洲民主制度的領袖；若長期未能出現引領歐洲走出困境的政治家，歐式特朗普將不可避免。

面對愈趨惡化的俄烏衝突，深受各國內部政治分裂困擾，歐盟和英國無法或無力振興經濟。羅葡選舉結果敲響歐洲警鐘。

申請酒牌續期公告

聚興家

「現特通告：胡胡芳其地址為九龍旺角德輔道中416號地下，現向酒牌局申請位於九龍旺角德輔道中416號地下聚興家的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。」

日期：2025年5月22日

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE

Ju Xing Home

“Notice is hereby given that Vu, Phuong Huyen of G/F, No. 416 Portland Street, Mong Kok, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Ju Xing Home situated at G/F, No. 416 Portland Street, Mong Kok, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.”

Date: 22 May 2025”

申請酒牌續期公告

泰火

「現特通告：楊麗卿其地址為九龍官塘開源道71號王子大廈九樓A單位，現向酒牌局申請位於九龍官塘開源道71號王子大廈九樓A單位泰火的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。」

日期：2025年5月22日

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE

THAI FIRE

“Notice is hereby given that Yeung Lai Hing of Unit A, 9/F, Wong Tze Building, 71 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of THAI FIRE situated at Unit A, 9/F, Wong Tze Building, 71 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.”

Date: 22 May 2025”

法定要求償債書

根據《破產條例》(第6章)第6A(1)(a)條作出的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定數項的債項

致：馬傑杰
地址：九龍長沙灣東京街42號東寧大廈1樓

現特此通知：債權人湯樂勤(地址：新界大埔尚龍山莊3座G5D室)發出本法定要求償債書。

債權人要求你或香港勞資審裁處於2024年12月30日所作的裁斷償付債項58,692.70元，該筆債項現已到期。

法定要求償債書乃重要文件。本公告在首次刊登當天即視作已向你送達。你必須在本法定要求償債書送達給你起計的21天內採取處理行動，償付債項或與債權人達成和解，否則你可被宣佈破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本法定要求償債書作廢的理由，則應自本文件送達後18天內向法院申請。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本法定要求償債書可循下列途徑索取或查閱：
姓名：湯樂勤
地址：新界大埔尚龍山莊3座G5D室
電話號碼：6672-5263

自本公告首次刊登的日期起計，你只有21天的時間，之後債權人便可提出破產呈請。自該日期起計，你只有18天的時間向法院申請把本法定要求償債書作廢。