

港商時評

加快數碼轉型 港企切勿嘆慢板

國際金融服務公司美國運通昨發布調查指，超過四成港企預計今年會增加數碼轉型支出。當中，60%企業旨在鞏固網絡安全及預防網上詐騙，55%企業希望提升付款和收款的速度和效率，52%企業指要跟上競爭對手在數碼轉型的步伐。調查顯示，踏入數字經濟的時代，數碼轉型已是企業持續發展的大勢所趨，亦清晰勾勒出一條有效提升企業營運效率，增強競爭力的戰略路徑。當前本港不少中小企正面臨各種經營挑戰，必須求變求存，主動布局加快向數碼轉型，這不是選擇題而是必答题。企業切勿「嘆慢板」，須以創新的業務及經營模式應對市場變化，才能帶來實質轉變，持續推動業務增長。

提起企業數碼轉型，不少人都認為一些較大型的企業，又或是信息科技和創科等行業才有條件及有需要去做，但事實不僅如此，當下本港不少中小企正面臨多重經營壓力，包括成本上升、人手短缺、市場波動加劇等，在此情境下，傳統中小企業亦須跟上時代發展步伐，探索新機遇，思考加速數碼化，以提升效能，改善服務質素和降本增效，更好拓展客源。

前提之一當然是築牢安全基石，建立信任機制，確保交易安全。美國運通的調查報告顯示，高達六成企業將強化網絡安全視為投入重點，包括提升網站安全、加強交易限制等，網絡安全之於企業數碼轉型，恰如免疫系統之於生命體，重要性不言而喻，加大相關投入必不可少。在確保安全的基礎上，55%的企業將提升支付與收款的效率視為重要發力點。如今處於「指尖經濟」時代，高效且流暢的支付體驗，是企業在競爭中脫穎而出的制勝法寶。企業通過引入電子錢包、即時支付等數字支付工具，既能提升顧客滿意度，促進線上線下消費，又能紓緩人手短缺的難題，減輕前線職員的工作量，好處多多，此類數碼轉型的支出乃物有所值。

值得指出的是，有52%的企業坦言其投入動機是「跟上競爭對手的步伐」。一方面，折射出許多港企在數碼轉型路上處於被動，似乎被推着走，而非主動擁抱未來。原因包括一些中小企資金有限、缺乏科技人手及專業知識等，由此躊躇不前。為加快中小企數碼轉型進程，近年政府推出形形色色的支援計劃，令不同行業的中小企均可受惠。例如「數碼轉型支援先導計劃」，每家合資格及獲批的中小企，最多可獲5萬元或獲資助項目總開支的50%，幫助減輕轉型成本，企業要善用相關支援。另一方面，對中小企來說，競爭壓力明顯轉化為更深層的驅動力，支付平台 Adyen 委託 YouGov 進行的一項最新調查顯示，81%香港中小企計劃未來12個月投資於SaaS平台，以簡化營運流程、擴展業務和提高盈利能力，反映企業對數碼轉型提升營運效率的高度認同，這是好的趨勢，未來企業更應提高行動力，從「避免落後」向「主動布局」進發，尋求新發展機遇。

對港企而言，數碼轉型「嘆慢板」絕不是從容，而是可能會面對生存風險。至今本港仍有一些餐飲店堅持只收現金，其實是一種固步自封。當前，企業識變求變，將數碼轉型置於發展核心，以創新模式應對市場挑戰，才能將挑戰轉化為增長動力，幫助企業進一步壯大。

香港商報評論員 蘇信

214歲的克虜伯要拆賣了，中國人有機會嗎？

子瑜



Die Wahrheit liegt im Bereich der Kanone——真理只在大炮射程範圍之內，前德國鐵血宰相馮·俾斯麥最著名的一句話。問題是，如果大炮熄火，該怎麼辦？

轉型為戰略控股公司

5月26日，昔日軍工帝國、德國的命脈企業蒂森克虜伯(Thyssen krupp)正式官宣解體計劃，即在數年內集團所有業務板塊逐步獨立，分拆為汽車零部件、綠色科技、供應鏈管理等若干個公司，並同步開放外部資本入股。而僅保留100名員工的總部，將只作為戰略控股公司參與對各獨立企業的投資。

上述消息一經公布，蒂森克虜伯股價單日大漲8%。不過，有當地分析家則哀嘆：德國製造業最後的尊嚴，崩塌了！

作為母體之一的克虜伯公司誕生於1811年。那一年，係中國清王朝的嘉慶十六年，曾國藩出生，而林則徐剛剛考取進士；在西方，奧地利的弗朗茨二世則放棄了神聖羅馬帝國皇帝稱號。

迄今214歲高齡的克虜伯之所以享譽世界，當然源於其射程10公里起步的克虜伯大炮，以至於「krupp cannon」甚至成了一個專有名詞。據史料記載，19世紀中後葉，僅中國購置的克虜伯大炮就超過2000門。

無論是克虜伯，還是一度掌控歐洲最大鋼鐵聯合體的蒂森，與西門子、戴姆勒、大眾一起被視為「德國製造」的象徵。特別是前兩家於1999年合併後，這家歐洲鋼鐵與軍工巨頭更進一步在民用工業上發力，電梯、汽車零部件等產品具備相當的

競爭力。有德國媒體將此次拆單飛事件，定義為「傳統重工業應對全球能源轉型與市場競爭的縮影」，是德國企業在由德國首倡的工業4.0時代重塑競爭力的有力舉措。不過熟悉財務分析的專家們對此不以為然。畢竟，這家企業過去兩年已累虧35億歐元，曾經引以為傲的鋼鐵業務的EBITDA利潤率只有區區3.2%，較中國的寶武集團低出9.3個百分點。

與中企合作可能性較低

巨大的病根，來自整整20年前的鋼鐵業務擴張計劃。最終，僅此一項就錄得80億歐元的淨損失。然而，這只是錢幣的一面。真正令蒂森克虜伯「步子過大扯着蛋」的原因，恰是中國鋼鐵生產上的快速崛起。

給個最現實的比較——中國粗鋼噸成本為280歐元，蒂森克虜伯是420歐元。好吧，德國電價是中國的三倍。當北溪管道被炸，當遙遠的美國天然氣成為德國主要能源動力，東西方電價成本的差距還在不斷擴大。最新數據是，工業用電單位價格，德國已是中國的4.75倍了。

不是沒想過自救。2019年，尚排財富世界500強第215位的該公司就有意分拆。但事不遂人願，與塔塔鋼鐵合併的構想沒有通過歐盟委員會審核，倒是位居全球第四的蒂森克虜伯電梯技術公司，最終以172億歐元賣了個好價。

既然德國人如今又明確表示歡迎外部資本介入，那麼中國企業或中國資本有機會嗎？答案有些冷酷：概率很小。在克虜伯電梯啓動出售程序之際，中國中車、遠大集團等企業曾表現出潛在收購意向。同時，高瓴資本在張磊的領導下，與全球領先電梯製造商通力集團探討合作競購方

案，以期拓展中國市場業務。不過，德方對此並不感冒。

中國出台政策規範境外投資

截至2023年，21世紀以來中資在德國企業併購市場總花費約在400億歐元。較引人矚目的案例，包括三一重工2012年5.12億歐元收購普茲邁斯特，美的集團2016年45億歐元收購世界四大工業機器人公司之一的庫卡，以及2018年吉利以近70億歐元收購戴姆勒奔馳公司9.69%股權。

只是，2016年至2017年才是中資進軍萊茵河的高峰時間。在此之後，一方面歐洲對於東方金主的所謂「安全審查」不斷升級，哪怕已成爲單一最大股東的吉利主動放棄了對董事席位的追求，哪怕美的承諾不裁撤員工、不搬離工廠。

另一方面，中國有關部門對於部分企業過度融資參與海外從酒店、金融到文娛產業等非實體製造領域的併購，也提高戒備，並最終出台了《進一步引導和規範境外投資方向的指導意見》。

好在事態正在發生變化。就在5月24日晚，國務院總理李強在雅加達出席中國—印尼工商界晚宴並致辭時，再次提出「有序擴大海外投資」，並稱將與各國「共同提升產供鏈水平和效益」。

4月的政治局會議明確表態支持企業「走出去」，並強調要做好相關服務。有關人士表示，這種高層次的表態較爲罕見，表明服務企業「走出去」將成爲國家戰略。

按照中國民間說法，郎有意，妾有情，方能成就一段好姻緣。如果德國人依舊不明白這個道理，那麼不妨再想想他們自己的一句俗語——

Alles hat ein Ende, nur die Wurst hat zwei. 萬物皆有盡，唯有香腸有兩端。

乘勢主動招攬頂尖人才 推進高質量發展

港區全國人大代表召集人、立法會議員 陳勇

港事講場

特朗普再次入主白宮後，不少言行引起全球嘩然，早前高調對哈佛大學實施國際學生禁令，更顯然是對學術界的政治施壓。外交部重申會堅定維護海外中國學生和學者的正當合法權益，我們亦樂見特區政府及香港教育界的靈活應變，在這場政治學術拉鋸戰中主

動出擊，向全球遭美方歧視的學生大開門戶，爲香港招聚人才提升競爭力。

哈佛大學與特朗普政府因國際學生招生禁令發生衝突，雖然聯邦法院發布臨時禁令阻止該政策，但特朗普言行已影響美國大學的國際形象和學術競爭力；外交部反對教育合作政治化，將保護海外中國學生和學者的合法權益；香港教育局已聯繫哈佛香港校友會爲錄取學生提供幫助，並建

議本地高校採取靈活入學機制。

李家超特首公開表明，歡迎任何受美國政策而遭到歧視、或就讀美國大學面臨困難的學生來港求學，更提出在有需要時，當局會考慮進一步提高教育資助大學的非本地生錄取上限。這及時且明確向世界各國的表態，充分展現了香港各界對多元文化和學術自由的重視和支持。

特朗普政府對高等教育的打壓政策爲香港提供了吸引國際頂尖人才的機會，人才儲備是應對全球經濟格局變化和國際競爭的關鍵。這不僅有助整體提升香港教育質素和研究氛圍，強化本地各行業的軟實力，更有助我們打造成國際高端人才集聚高地，充分發揮好「超級聯繫人」、「超級增值人」的功能。

香港近年實施「高才通」、「優才計劃」等措施取得相當成效，令人振奮，期望香港各界能繼續攜手留住人才，培育人才，使香港深度融入國家整體開放戰略，持續不可替代的地位，更好地助力國家高水平對外開放和高質量發展。

HKCLA 香港複印授權協會有限公司

通告

香港複印授權協會(HKCLA)已在2005年7月起於香港特別行政區政府知識產權署版權特許機構註冊註冊。

目前，香港複印授權協會已獲本港14份報章及11份雜誌全權委託，執行其內容的各項複印使用權授權服務，供機構作內部參考、教學及新聞監察用途。

複印作內部參考用途之許可使用權收費如下：

許可使用權類別	申請條件	價目
低複印量機構	1. 機構不多於5位閱讀者及 2. 每月所需複印文章不多於100則及 3. 機構僱員不超過50人	每年定額港幣 \$1,565
高複印量機構	1. 機構多於5位閱讀者或 2. 每月所需複印文章多於100則或 3. 機構僱員超過50人	按閱讀者人數及所複印刊物的年費定價*
慈善機構及學校複印作內部參考用途	1. 根據香港特別行政區《稅務條例》第88條獲豁免繳稅的屬公共性質的慈善機構及全年收入超過半數直接來自公眾的捐款 或 2. 於教育局註冊的非牟利官立及資助中、小學(包括特殊學校)、按位津貼學校及已參加「幼稚園教育計劃」的幼稚園	全免
學校複印作教學用途	1. 於教育局註冊的非牟利官立及資助中、小學(包括特殊學校)、按位津貼學校及已參加「幼稚園教育計劃」的幼稚園 及 2. 複印作教學及數量少於同一所學校的學生總人數的五分之一	全免

* 每位使用者年費定價由\$50-\$1,773不等。如欲查詢其他許可使用權及有關事宜，請致電3586 9943或瀏覽http://www.hkcla.org.hk。

HCMP469/ 2025
香港特別行政區
高等法院
高院雜項案件2025年第469宗

有關大寧證券有限公司
及
有關受託人條例(第29章)
第56和162條事宜
及
有關高等法院規則(第4A章)
第92號命令事宜

大寧證券有限公司 申請人

特此通知根據高等法院規則(第4A章)第92號命令，向上述申請人，大寧證券有限公司(「該公司」)的前客戶發出：一
該公司已於2025年2月26日停止業務包括任何交易服務。就此，該公司於2025年5月8日在高等法院取得命令以下列方式(如適用)處理未認領現金及/或未認領證券：一
(1) 向法院支付所有未認領現金；
(2) 取得所有未認領證券實物股票，並將其存入予高等法院司法常務官保管；
(3) 任何未能提出實物的股票及未認領的證券，將被出售或以其他方式處理(包括沒收)，並將出售所得的任何收益支付給法院。
任何受影響客戶可根據高等法院規則(第4A章)第92號命令申請提取其資產。

李偉明律師行
申請人代表律師

有關呈請書的替代送達
報章公告
香港特別行政區高等法院
原訟法庭
破產案件2025年第1727號

有關：HUI WANG LEUNG (許宏亮)
(身份證號碼D698XXXX)

單方訴訟人：友邦保險(國際)有限公司
(AIA INTERNATIONAL LIMITED)

有關於2025年3月6日提交的破產呈請書事宜。
友邦保險(國際)有限公司，地址為香港鯉魚涌英皇道734號友邦香港大樓1字樓，已針對你提交一份破產呈請書，而法院已下令如將該份破產呈請書的一份法庭蓋章文本連同替代送達令的一份法庭蓋章文本以平郵郵遞方式寄給閣下最後為人所知之地址，即(1)香港新界將軍澳康翠路8號清水灣半島第一座三十三樓D室；(2)香港九龍尖沙咀東科學館道14號新文華中心A座7樓704室；及(3)香港灣仔駱克道33號萬通保險大廈10樓；及將本通知書在本港刊行的一份中文報章香港商報上刊登一次，則須當作已向你送達該份呈請書。該項呈請將於2025年6月24日星期二下午三時正於香港金鐘道38號高等法院進行聆訊，你須於該日出席，如你不出席則法院可在你缺席的情況下針對你作出破產令，特此通知。
你於提出申請時在法院查閱該份破產呈請書。

日期：2025年5月29日
司法常務官
致：HUI WANG LEUNG (許宏亮)
債權人代表律師：鄭揚律師行
地址：香港金鐘夏慤道18號海富中心第1座13樓1302室
電話：2526 6385 傳真：2810 5559
檔號編號：YC/A18/24

申請酒牌續期公告
Samsen

「現特通告：DELA CRUZ Maximilian Joseph R.其地址為香港中環安蘭街18號地下，現向酒牌局申請位於香港中環安蘭街18號地下Samsen的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交香港灣仔軒尼詩道225號路克道市政大廈8字樓酒牌局秘書收。」
日期：二零二五年五月二十九日」

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE
Samsen

“Notice is hereby given that DELA CRUZ Maximilian Joseph R. of Ground Floor, 18 On Lan Street, Central, Hong Kong is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Samsen situated at Ground Floor, 18 On Lan Street, Central, Hong Kong. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 8/F, Lockhart Road Municipal Services Building, 225 Hennessy Road, Wanchai, Hong Kong within 14 days from the date of this notice.
Date: 29th May 2025”

申請酒牌續期公告
純壽司

「現特通告：周凱怡其地址為新界元朗元龍街9號形點1地下G006號舖，現向酒牌局申請位於新界元朗元龍街9號形點1地下G006號舖純壽司的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界元朗鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。」
日期：2025年5月29日」

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE
JUN SUSHI

“Notice is hereby given that Chow Hoi Yi of Shop G006, Level G, Yoho Mall I, No. 9 Yuen Lung Street, Yuen Long, New Territories is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of JUN SUSHI situated at Shop G006, Level G, Yoho Mall I, No. 9 Yuen Lung Street, Yuen Long, New Territories. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4/F, Tai Po Complex, No. 8 Heung Szee Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.
Date: 29th May, 2025”

申請新酒牌公告
大池記大排檔

現特通告：何錦超其地址為九龍啟德沐寧街10號OASIS PLACE地下D、E、F舖，現向酒牌局申請位於九龍啟德沐寧街10號OASIS PLACE地下D、E、F舖大池記大排檔的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。
日期：2025年5月29日

申請新酒牌公告
汝料理

現特通告：袁妙章其地址為九龍深水埗汝洲街71號地下，現向酒牌局申請位於九龍深水埗汝洲街71號地下汝料理的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。
日期：2025年5月29日

