

# 港商時評

踏入6月，乃香港首個「非遺月」，一系列以本地傳統文化為主題的節慶活動正式展開，為本港旅遊注入新氣象。適逢端午假期，又迎來人流高峰，入境處數據顯示單日入境人次超過50萬，其中內地旅客佔比顯著。來港旅客人數可觀，固然令人欣喜，而正如旅發局主席林建岳所強調，要重視延長旅遊停留時間；其關鍵在於發掘更多香港旅遊特色，善加包裝推廣，增加旅客留港誘因。

吸引旅客過夜，首要條件當是住宿。旅發局資料顯示，現時平均房價逾兩千元的高價酒店，入住率不足八成，至於平均房價約600元的中價酒店，比率則達九成五，反映中價房供應緊張，不少旅客即使有意留港，也因房價偏高而選擇即日離境，故業界有需要研究針對增加相關供應，包括增設青年旅館等選項。此外，亦可推動「交通+住宿」聯票，有助旅客產生「玩到夜、住一晚、再慢慢走」的動機，從而提升過夜率與城市消費力。

當然，留一晚並不足夠。要鼓勵旅客多留幾晚，關鍵在於打造「玩不完香港」的吸引力。這不僅關乎行程之組合，更要看內容策劃與主題塑造。例如旅發局推出的「香港盛夏派對」，整合演唱會、迪士尼20周年、熊貓龍鳳胎生日等人氣活動，營造出整季亮點連連的節奏。目前旅客平均逗留約3.2晚，應爭取提升至3.8晚或以上，而要實現這目標，則須從食、住、行、買、玩各方面持續強化內容包裝，構建令人流連忘返的體驗。

更立體的活動規劃與配套支援同樣重要。盛事經濟愈做愈旺，意味大量旅客專程到港，惟早前經驗顯示，不少觀眾完場後即時離港，儘管他們或提早來港，但活動當天卻未帶動到區內以至全港的消費，聚了人氣卻沒換來財氣。若能針對這類活動推「盛事+酒店+餐飲購物」套票，並安排專車接駁至商圍，結合宵夜與夜遊優惠，將有望提高旅客「留一晚、再玩一日」的意願。

政府推動夜繽紛之效果雖有爭議，但也不應一筆抹煞，其亦是提升過夜率的重要一環。結合地方文化與特色小吃，發展具國際口碑的夜遊熱點，並非不可為。若能以節慶為軸心，延伸至夜間燈光、市集、美食及互動展覽等內容，並融入非遺元素與地區導賞，當可讓旅客即使日間行程緊湊，亦願因「夜香港」而多住一晚，真正實現日夜都有驚喜、次次都有新發現。

要由一晚走向多晚，更需全方位配套支撐。政府與業界應共同設計多日主題路線，涵蓋演藝、養生、文化、自然等多元體驗，例如：首日睇騷，次日玩樂園，第三日賞非遺，第四日灣區聯遊、第五日……除了針對年輕旅客與家庭客群，亦可針對展覽會務客之類的商務客設立高附加值的商務休閒套票。透過交叉協作與資訊整合，政府可推動「無處不旅遊」的概念，為旅客打造具層次的深度旅遊選項，提升停留意願。

香港旅遊的競爭力，不再只是來自景點或活動的「量」，而是能否提供令人願意「留」的整體體驗。吸引旅客來港，是打開消費潛力的第一步；讓他們多留幾晚，更是推動可持續旅遊發展的關鍵。從節慶活動、夜間經濟到住宿選項與配套體驗，政府與業界必須齊心策劃、靈活應變，構建層次豐富、亮點不斷的城市故事。只有真正讓旅客覺得「唔捨得走、仲想再嚟」，人氣才能轉化為財氣，推動香港由盛事之都邁向「留得住人」的魅力之城。

香港商報評論員 藍蓮

# 推動全球治理 貢獻香港力量

何子文

## 熱門話題

國際調解院公約簽署儀式日前在香港舉行。中共中央政治局委員、外交部長王毅出席並致辭。近年世界地緣政治矛盾加劇，個別國家為保住霸權地位，高築貿易壁壘，加劇全球不穩定因素，全球治理陷入困境。香港的回歸為世界提供解決爭端的和平典範，「一國兩制」的成功實踐，更體現和平包容、兼容並蓄、互惠互利的理念，彰顯香港在國際調解方面具有得天獨厚的條件。

## 推動全球治理公正合理

國際調解院落戶香港，體現中央對香港的戰略定位。香港不只是一個經濟城市、國際金融中心，更是國際調解之都，為全球治理朝着更加公正合理的方向發展貢獻香港力量，此舉將顯著提升國家軟實力，並對香港的可持續發展產生深遠影響。

王毅提到，香港回歸本身就是和平解決國際爭端的成功範例，「香港背靠祖國、聯通世界，營商環境便利，法治高度發達」，調解院落戶香港，可以推進建立起高端專業，以及具有良好國際聲望的調解員隊伍。國家《十四五規劃綱要》確立香港「八大中心」的定位，其中之一就是國際法律及爭議解決服務中心，調解院落戶既反映中央對香港的大力支持，更期望香港全力建設國際法律及爭議解決服務中心，為香港提升國際競爭力注入更大動能。

調解是《聯合國憲章》規定的重要爭端

解決方式之一，充分尊重當事方意願，具有更靈活、更經濟、更便捷、更易執行等獨特優勢。國際調解院的設立，將成為全球首個專門透過調解解決國際爭端的政府間法律組織，也是維護《聯合國憲章》宗旨原則的重要機制，有助減省國際間高昂的訴訟成本，推進國際間的高質交流合作。香港可藉助國際調解院的成立，打造國際調解中心，吸引全球頂尖法律人才，豐富本地法律人才儲備，形成法律與調解產業集群，並帶動相關產業發展。

從全球治理層面上講，世界百年大變局，大國博弈激烈，美國推行「小院高牆」政策，實施本國優先戰略。特朗普政府發起全球關稅戰，違背國際貿易規則，以霸權主義手段壓制他國，導致全球治理體系面臨嚴重挑戰。中國努力維護國際和平發展，展現維護國際秩序穩定的擔當與責任，順應世界發展大勢所趨，超越你輸我贏的零和思維，受到國際主流社會的肯定和支持。在此背景下，中國與理念相近國家共同發起建立國際調解院，為國際社會提供中立公正的對話平台，通過協商調解解決衝突。國際調解院的宗旨與「一國兩制」理念高度契合，為全球治理貢獻東方智慧與香港力量。

## 公平正義 合作共贏

習近平主席在澳門回歸25周年紀念大會上，提出「一國兩制」蘊含的和平、包容、開放、共享的價值理念，彰顯「一國兩制」的時代意義和世界意義，更為推動全球治理提供中國智慧和中國方案。「一

國兩制」已經進入實踐新階段，如何進一步彰顯「一國兩制」價值、展現「一國兩制」的制度紅利，是當前重要工作。中央支持國際調解院落戶，不單單是因為香港在法律制度、法律人才有優勢，更期望香港在全球治理上發揮更大作用。通過國際調解院的設立，堅持真正的多邊主義，恪守相互尊重的原則，發揮共商共建的合力，推動全球治理良性發展，回應國際社會對和平安全、公平正義、合作共贏的強烈訴求。

國際調解院的成立，展現中央對於香港法制建設的高度認同，對於香港的支持始終如一，對於「一國兩制」實踐寄望甚殷，更意味香港在國家的戰略中，將扮演更加重要的角色，既是國際金融、航運、貿易中心，更是國際調解中心、全球法治治理中心，在國家軟實力構建中亦扮演重要的宣傳角色。辦好國際調解院是香港義不容辭，更是不容有失的任務。千里之行，始於足下，香港須積極做好三方面工作：

一是發揮香港平台將調解更好地向國際宣傳，推動更多國家和地區使用香港的調解服務，並以國際調解院成立為契機深化國際交流合作；二是加大力度培養和引入人才。人才是調解的關鍵，調解工作涉及不同國家和地區的法律糾紛，需要五湖四海的人才，香港既要自己培養，更要積極向外吸納人才；三是深化與內地特別是大灣區的調解合作，協助內地企業解決各種國際糾紛，為企業提供調解平台，為國家高質量發展貢獻香港力量。

# 大國博弈令資金人才湧港

香港山西省政協常委及召集人 蔡志忠

## 名家指點

正當評級機構「穆迪」將美國主權信用評級降低時，香港金融地位卻迎來了支持和信任。國際評級機構穆迪、標普與惠譽三大機構近日相繼確認香港信用評級，其中穆迪更將香港展望由「負面」上調至「穩定」，標普與惠譽也維持「AA+」與「AA-」評級及「穩定」展望。這是一件值得慶賀的事，在目前國際形勢嚴峻和經濟異常動蕩的背景下，香港仍能憑藉穩健的財政實力、強大的金融韌性與獨特的制度優勢，持續鞏固國際金融中心地位。

香港人不要妄自菲薄，也無需自吹自擂，從幾家國際機構的評級看得出，東升西降的局面在進一步形成。綜合評級機構的報告，有幾點香港比較突出，首先是高效的政策機制與金融系統穩定性，能抵禦貿易摩擦與增長放緩的衝擊。其次是香港的聯繫匯率制度能有效維持貨幣穩定，即使基建開支擴大，未來兩至三年財政赤字料將低於GDP的4%。還有香港能夠確認穩定的信用評級，這是認可香港經濟與金融體系抵抗風險的能力。

## 關稅戰必將失敗收場

特朗普掀起全球貿易戰，對於大多數國家及地區來講，可以說是兩敗俱傷的錯誤行爲，胡亂加徵關稅對世界經濟是一種破

壞，最終必定失敗收場。關稅戰在國際上受到強烈反對，表面上來勢洶洶，打着美國優先旗號，其實不得人心。在美國國內就不斷被起訴，美國國際貿易法院判決特朗普政府全球關稅、報復關稅和芬太尼關稅等違法，並要求永久撤銷、停止實施。雖然特朗普政府馬上提出上訴，美國法院並暫准其繼續實施，但其近月來的囂張氣焰已嚴重受挫。

另一邊廂，特朗普打壓學術自由，禁止哈佛大學招收國際學生，甚至連所有留美學生的簽證也不想再發，想將國際學生拒之門外，尤其是中國及香港學生。這一無理行爲自然受到哈佛反對，並向特朗普政府提出訴訟，未來會如何判決仍未可知之數。不過，此等荒謬行徑自然也受到美國國內教育機構極力反對，事實上是美國大學招收了全世界精英學生，又賺取了巨額學費來支援大學營運。那麼對於美國來說，究竟是害怕海外學生學到專業知識和高科技，然後回國服務？還是慶幸外國學生給美國學校帶來大量經費收入，以及有眾多的優秀人才畢業後留美發展？

筆者認為，經過一段時間的紛紛擾擾，最終加徵關稅這場鬧劇都會結束。特朗普以為能從中得到一些好處，其實得不償失，因為全世界對於這種「打亂章」的不確定手法都會害怕，自然也就不敢再買入美債，甚至拋售美債。這樣會引致美元的

強勢逆轉，美息將持續下跌，美元的走勢開始疲弱，美國可能重啟「量化寬鬆」政策。綜合以上種種，最後得出的結果是，頂尖的優秀人才，包括高才、優才和海外留學生，將來會有一部分流入香港；另一方面，環球資金也將持續湧進香港，金融股市已率先得益，相信樓市也將有一番作爲。

## 香港經濟將再次騰飛

香港擁有的「一國兩制」，在這個亂世更突出其獨特的優勢和魅力。國際調解院總部落戶香港，彰顯國際仲裁中心地位，教育事業的強勁發展態勢，以及IPO上市集資的熱潮爆發等等，都在告訴我們，世界正在經歷此消彼長，東方之珠有能力重拾昔日光輝。如美國要撤銷中國股票在美股上市地位，香港交易所隨時準備接收；如欲停止或取消留美學生簽證，港府也歡迎學生們來香港就讀。

港交所行政總裁陳翹庭日前表示，目前有逾150間企業正排隊等候在港上市，其中不少為集資額超過10億美元的大型企業。還有據外媒消息，內地網上快時尚電商SHEIN將轉跑道到香港作IPO上市集資，未來幾周內將向港交所遞交招股說明書，擬集資200億至300億元，並於年內掛牌，這隻巨無霸放棄英國選擇來港上市，顯示香港擁有非凡的魅力，香港經濟將再次騰飛。

# 重視軌道下的隱患

于文

## 來輪

港鐵將軍澳線早前因電力及信號系統故障，造成服務受阻逾5小時，此為四個月內第三宗重大嚴重延誤事故，嚴重影響市民出行，暴露出安全管理存在缺失。立法會鐵路事宜小組委員會主席張欣宇指出，近期多宗事故的源頭在於設備老化、技術斷層與應急機制僵化，政府雖依例處罰，惟成效有限，事故後的處理仍有極大改善空間，反映多年積累的深層隱患已潛伏於軌道之下，難以通過即時措施解決。

## 港鐵系統老化導致故障

是次故障反映港鐵信號系統老化的結構性風險。受影響路段仍採用舊式信號系統，雖然設計上理應獨立於架空電纜，但實際運作中仍易受路軌旁電力系統的干擾，加上系統高度依賴人手操作，難以及時偵測電纜損耗或突發異常。值得注意的是，與香港同樣高度依賴鐵路運輸的新加坡，已全面採用光纖傳感鐵路監測技術，能在列車行駛期間實時分析車軌、車輪與機件狀況，並透過光纖信號傳輸預警數據，大幅減少90%潛在故障風險。此類技術無懼鐵路電磁干擾，並可即時回傳數據至控制中心，作出針對性維修與調

度。當局可結合新加坡經驗，引入智能監測系統，運用好現有維修程序與數據分析平台，逐步建立預警機制與自動化巡檢模式，以減低對人時依賴。

港鐵的即時應變方案仍有改善空間。事發當日，大量乘客被迫滯留月台，部分更因車廂停電而困於黑暗及無冷氣環境近半小時。港鐵方面表示已部署130名工作人員進行現場疏導，但現場秩序仍出現混亂，這表明人員調度與指揮系統存在效能不足的情況。據乘客反饋，接駁巴士數量未能滿足實際需求，且不同線路乘客出現混雜現象。同時，工作人員指引不夠明確，導致乘客無法準確識別候車隊伍的末端位置，進而引發人群聚集和秩序紊亂。若應變機制設計合理，根本毋須動用如此龐大人力；反之，如此多職員同時處理亦未能解決混亂，反映港鐵在事故管理上存在系統性漏洞。顯見還需要進一步制度改革。

## 須規範事故問責機制

事故頻仍但問責失靈，正是市民最深層的不滿根源。根據「優化服務表現回贈機制」，港鐵需為是次事故撥出1920萬元回贈，但這類懲罰制度被質疑成效有限。2022

年與2023年，港鐵亦曾分別繳交高達1.03億元與2500萬元的罰款，卻未能減少事故頻發的局面。癥結在於處罰對象始終限於公司層面，未曾觸及管理層個人責任。在監管機制未能有效發揮作用的情況下，企業高層管理人員仍可獲得與績效表現不相匹配的薪酬待遇，這在一定程度上削弱了企業治理改革的動力。問責機制應與管理層績效與薪酬直接掛鉤，凡出現嚴重延誤事故，應按比例扣減甚至取消花紅，以建立真正的責任制度。惟多年來有關建議始終停留在討論層面，未見落實。

除了強化內部改革，外部結構亦亟待重審。未來政府可在整體交通規劃中重新分配資源，提升巴士、專線小巴等替代交通工具效率，建立合理競爭環境，與港鐵一起更好為乘客服務，保障市民權益。

港鐵作為本港交通命脈，今次事故暴露的不僅是技術老化與應變失效，更說明在預警、通報、問責與監管上存在的漏洞。若未能及時革新系統設計、升級監測科技、設立明確責任機制，即使年年罰款、投資亦難換來真正穩定的乘車體驗。港鐵應加快彌補漏洞，方能從一次次危機中重拾市民信任，重塑城市效率與文明的象徵。

# 增誘因 延客留港時間

# 端午鑼鼓聲 打響「香港非遺月」

全國人大代表、立法會議員 吳永嘉

## 參政議政

端午佳節，家家戶戶吃糉子，你愛吃鹹的抑或甜的呢？

傳統糉子以外，近年本地多家食品企業推新款式，加入珍貴的瑤柱、鮑魚做餡料，還有黑松露、XO醬，嗜甜一族還可選買斑蘭、桂花，口味形形色式，百分百「香港製造」，滿滿節日味道，也滿滿港式創意。

## 香港「處處有非遺」

最近筆者在一個節慶活動上，與來賓分享端午節的涵義，每隻熱騰騰的糉子都盛滿熱情與關愛，暖胃又暖心。

端午節又稱端陽節、龍舟節，已有兩千多年歷史，節日由來有多種傳說，包括：紀念屈原、伍子胥、介子推、曹娥；祭祀龍圖騰、先祖；勾踐操練水軍等。衆多傳說中，以屈原的故事最膾炙人口，也最可歌可泣，成為「愛國教育」典範，吃糉子、賽龍舟的習俗也由此故事衍生。

很多人都知道，端午節是中國四大傳統節日之一（其餘三個是春節、清明節、中秋節），卻未必知道端午節是中國首個入選「世界非遺」的傳統節日。2006年5月，國務院將端午節列入首批國家級非物質文化遺產名錄。2009年9月，端午節被列入聯合國教科文組織《人類非物質文化遺產代表作名錄》。

中華文化源遠流長、博大精深，助力人類文明發展。中共二十大報告強調，要深化文明交流互鑒，推動中華文化更好走向世界。國家積極保護非遺文化，制定《國家級非遺代表性項目名錄》，確認有價值保育對象。國務院於2006年、2008年、2011年、2014年和2021年，先後公布了5批「國家級項目」名錄，合共1557個，當中12個來自香港。

特區政府近年也積極保護及推廣「香港非遺」。2017年8月，康文署公布首份《香港非物質文化遺產代表作名錄》，涵蓋20個項目，去年再增補4項，令《名錄》項目增至24個。

《名錄》劃分4個範疇：1. 表演藝術；2. 社會實踐、儀式、節慶活動；3. 有關自然界和宇宙的知識和實踐；4. 傳統手工藝。我們常喝的「港式奶茶」屬於第4項；「涼茶」列入第3項；「粵劇」和「西貢坑口客家舞麒麟」列入第1項。說到與端午節有關的節慶活動（第2項）共有兩個，分別為「大澳端午龍舟游涌」和「大埔端午游夜龍」，日夜獻繽紛。

今個夏天，香港「處處有非遺」！為響應國家每年6月的「文化和自然遺產日」，以及傳承非遺文化，康文署轄下非遺辦舉辦首屆「香港非遺月」，由端午節當天打響鑼鼓開始，推出連串活動，包括超過80場非遺表演、60個非遺互動體驗攤位，焦點活動是20個「非遺精華遊蹤」導賞團，旅客和市民可跟團，親身感受非遺文化內涵，聆聽歷史故事。

## 國際盛事弘揚中華文化

如何用好傳統節慶魅力，吸引旅客訪港？賽龍舟是成功範例。

經過多年努力經營，龍舟競渡早已由端午節地區競賽，發展成國際級盛事，吸客無數。香港國際龍舟邀請賽由旅發局主辦、中國香港龍舟總會合辦，獲「M」品牌認可，賽事今年踏入50周年，有來自12國家及地區、超過190隊參加，隊伍數量逐年增長，今年又有新面孔，埃及和卡塔爾的龍舟隊都是首次來港出戰。

今屆新增中學錦標賽，筆者尤其欣賞，通過激烈比賽，讓年輕一代學習團結精神，感受中華文化趣味，還鼓勵他們擔當「非遺傳承人」，一舉多得！