

港商時評

貿發局新任主席馬時亨昨表示，貿易戰的不確定性影響投資意欲和世界經濟，但對香港來說，有危便有機，因為香港有「一國兩制」下的「國際化城市」優勢，只要加大馬力，用足這些優勢和機遇，相信香港會越做越好。在現時「逆全球化」和貿易保護愈發凸顯，全球經濟格局深度重構的背景下，香港面對的挑戰固然前所未有，惟最壞情況下的失之東隅，仍可收之桑榆，區域化經貿合作正成為許多經濟體的務實選項，給本港帶來新的機遇。環境在變，香港亦須善於識變、勇於應變、敢於求變，不斷改革創新，做好升級版的「超級聯繫人」，以自身的確定性應對外圍環境的不確定性，在區域化的浪潮中引領新航程，塑造經濟發展新動能新優勢，繼續邁步向前。

當前，美國單方面挑起關稅戰、貿易戰，令全球經濟面臨巨大的不確定性，後果之一是促使區域化合作浪潮的興起，各經濟體以此開拓緩衝地帶，應對關稅脅迫，避免過度依賴美國的市場。例如國際合作向雙邊協定轉變，進一步強化特定國家和地區之間的貿易關係；各國更積極開拓新市場、加快供應鏈多元化布局等。對香港來說，既要看到全球政經格局急速變化對傳統貿易模式帶來衝擊，又要看到未來在促進區域合作深化中能夠獲得的新戰略支點，正是「有危自有機」，而且機遇始終大於挑戰。

香港要捕捉區域化浪潮中的新機，必須用好「一國兩制」下「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，積極融入國家發展大局，主動深化國際合作。馬時亨指出，香港有自由港地位，CEPA機制，大灣區國家戰略和北部區發展潛力機遇等，正是這些其他競爭對手難以企及的優勢和確定性，吸引越來越多的國際企業將業務和投資轉移至香港，透過香港分享中國機遇，內地企業則藉助香港開拓海外市場。而香港憑藉健全的法律體系，國際化的仲裁能力，高效的金融支持，豐富的專業人才庫，穩健的知識產權保護，以及資金、人才和信息自由流通等共同構成的強大軟實力，恰好能成為彌合區域合作複雜差異的「制度轉換器」與「信任催化劑」。發揮好「內聯外通」核心功能，扮演好新時期「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，香港地位作用將愈加凸顯。

時代變化帶來新機遇，留給的是有準備的人，香港要充實「超級聯繫人」的價值，必須銳意改革，實現突破性創新。馬時亨設想貿發局未來五大工作方向，包括研究調整海外辦事處分布及資源分配，適應地緣政治變化及開拓商機需要；改善現有論壇平台，加入更多產業元素，計劃明年亞洲金融論壇(AFF)名字改為AFF+；繼續支援中小企數碼化及供應鏈布局，協助打開新興市場；建議在北部興建新發展場地等，均是可行的方向。通過改革創新，讓香港的服務功能向高增值躍升，合作目標向區域化聚焦，經濟動能向新賽道拓展，進一步開拓東盟、中亞、中東、「一帶一路」共建國家、全球南方等新興市場，發掘箇中商機，貢獻獨特價值，拓闊國際「朋友圈」，香港內聯外通的橋樑地位必然更加穩固，在抗衡貿易戰的同時，為自身發展開闢更廣闊天地，帶來新活力。

香港商報評論員 蘇信

精誠團結聚焦發展 特區治理展新氣象

何子文

港事講場

香港將迎來回歸祖國28周年，也是本屆特區政府履職將滿3周年。行政長官李家超日前總結過去3年特區政府取得的成績，表示其重點之一是提升工作效能、改變政府治理文化，從而改善經濟民生。

着力提高治理水平

習近平主席在慶祝香港回歸25周年大會的重要講話中提出的四點希望，第一點就是「着力提高治理水平」，具有很強的針對性和指導性，表明了香港由治及興的關鍵，就是要不斷提高治理水平，以實際行動貫徹「一國兩制」方針，聚焦發展經濟全力改善民生。李家超特首施政風格的一個特點，正是不斷提升香港治理，對政府設定各種KPI，從制度上完善地區治理，落實行政主導，推動特區政府積極作為，貼地氣真正為民做事，拼經濟謀發展，令特區治理展現出新氣象，為香港發展注入了新動力。近日羅奇也公開收回其「香港玩完論」，正是對今屆特區政府施政以及香港前景的肯定。未來香港仍將面對不少挑戰，相信在李家超特首帶領下，各界集中精力拼經濟謀發展，香港定能不斷走出發展新天地。

習近平主席一直關心香港的治理水平，在七一重要講話中就強調，「完善治理體系、提高治理能力、增強治理效能，是把香港特別行政區建設好、發展好的迫切需要。」習主席的講話點出了香港發展的關鍵，治理水平是重中之重，當中既要提高

治理能力，更是增強治理效能，既在個人，也在制度。根據《中華人民共和國香港特別行政區基本法》的相關規定，行政長官作為香港特別行政區政府的首長，依法行使行政職權，對特別行政區的治理工作負有首要責任。行政長官與特別行政區政府在推進香港治理體系和治理能力現代化進程中發揮著關鍵作用。提升香港治理效能，需要行政長官依法履職盡責，確保各項治理措施有效實施。

李家超特首上任以來，特區治理水平的提升有目共睹。在制度上，推動特區官員和公務員團隊更加主動作為，為民做事，通過KPI督導，改革政府文化，以結果為目標，打破官僚主義的守舊。建立「全政府動員」機制，迅速處理大型事故等，在多次大型行動中展示出政府的效率和隊型，啟德體育園等成功開幕，正是當中的反映。李家超特首高度重視與立法會的合作，行政立法互動達到回歸以來最佳水平，彼此互相配合、互相合作、互相建言，推動施政完善以及重大立法的通過，基本法23條的成功立法，更是行政立法合作的主要成果。政府施政效能顯著提升，多項長期擱置的民生經濟法案得以落實，有效解決了市民的實際問題。

特區政府提振經濟表現有力

在當前關稅戰、貿易戰壓力下，外圍不確定性增加，香港發展面臨不容低估的挑戰，對於政府的治理和領導能力也提出了更高的要求。應對美國的關稅戰，李家超特首領導的特區政府沉着應對，堅守香港自由

港、零關稅優勢，美國愈封閉，愈「小院高牆」愈排外，香港就愈開放，愈歡迎全球投資者、資金和學生來港，特區政府更推出多項撐經濟撐企業措施，大大增強香港應對經濟逆境的信心。

固然，國際大環境並非香港所能控制，一些企業和食肆因各種問題而結業也是常有之事，但看經濟始終要數據看大局，不能只盯着以至放大所謂結業新聞，要看香港的失業率、經濟增長等數字，香港經濟確實面對挑戰，但與其他國家或地區相比絕不差，特區政府穩經濟的表現應記一功。

就如去年拋出「香港玩完論」的摩根士丹利亞前主席羅奇，曾聲稱在「一國兩制」下，香港與內地深度融合，如果內地經濟不振，香港難以獨善其身，近日卻指現在斷言香港「玩完」為時尚早。儘管中美衝突持續升級，但香港並未如預期般受到嚴重衝擊，反而可能從中獲益。這主要得益於香港作為中國重要國際金融窗口的獨特地位。羅奇認識到過去的錯誤，並決心修正，國家和香港的有力經濟應對，改變了羅奇的判斷，使他恢復對兩地發展前景的信心。

事實勝於雄辯，港股近期的持續強勢，香港經濟持續增長，國際信心增強，外資企業紛紛落戶，這不僅體現了特區政府的積極作為，也反映了國際社會對中國發展的信心，香港融入國家發展大局就是最大優勢。回歸28年事實證明，發揮好「一國兩制」制度優勢，用好中央支持，結合香港獨特作用，必定能實現自身更好發展，讓東方之珠更加璀璨。

改革創新 做好超級聯繫人

冀政府雙軌並行 為香港補充技術專才

民建聯立法會議員 顏汶羽

參政議政

勞工及福利局擬備「技術專才清單」，並於稍後落實引入指定技術工種專才來港安排。筆者表示清單列出的8項技術工種都是業界公認欠缺而未能能在短時間內透過本地培訓滿足市場需要，每個工種都設有資歷條件，而且附有續簽門檻嚴謹把關。民建聯期望政府雙軌並行，透過引入及加強本地培訓為香港補充技術專才，當中清單上的8項技術工種亦應該是政府在本港培訓工作的重點方向，一旦完成培訓的本地新人有明顯增長，有關工種應盡早從技術專才清單上剔除。

部分工種嚴重短缺

筆者認同政府選定的技術工種對維持香港的城市運作極為重要，個別工種缺人情況更已亮起紅燈，有影響城市運作的現象。舉例指，香港有約7.4萬部升降機，至去年9月香港註冊升降機工程人員有6054人，較前年只增加149人，證明升降機及自動梯技術員多年來欠缺新人入行，除了令到現有升降機故障後維修時間長，一些興建中的樓宇亦因為欠缺人手安裝升降機而延遲交樓。

升降機工程人員極需要引入更多熟練技工「救火」，但政府的安排並不「手鬆」，對引入專才設有一定門檻，包括申請者除了需要擁有一定年資經驗及持有認可證書，來港工作前亦要通過獲機電工程署認可的相關筆試。同時，政府並沒有停止培訓本地人員的工作，當中機電署與職業訓練局合作發展的升降機及自動梯技術中心，料每年學額可以倍增，為業界培育更多本地新血。筆者相信，這一系列的措施既能確保來港專才符合香港資格及市場需要，解決業界目前青黃不接的情況，亦能保障本地技術勞工，同時維持香港城市運作和未來發

展。政府要向社會展現本地培訓的決心，雙軌並行填補熟練技術人員空缺。當中，技術專才清單上的8項技術工種亦應該是政府在本港培訓工作的重點方向，而且清單應該視乎有關工種的本地勞動力情況「可加可減」，即嚴重欠缺人手、需要「救急」的工種可列入清單，一旦完成培訓的本地新人有明顯增長便盡早剔除。

確保人才符合實際需要

筆者早前亦提出，引入指定技術工種專才來港計劃需要在考取本地執業資格上嚴謹把關，確保人才符合香港的勞動市場需求。筆者歡迎政府規定，專才如在提出申請時尚未取得本地註冊或牌照，其首個入境簽證有效期將為24個月，並須在這段期間在港累積所需工作經驗並取得本地執業註冊或牌照，才符合續簽要求。此外，有關技術專才因任何原因不獲續簽或沒有申請續簽，將來若重新在新安排下再次申請簽證/進入許可來港從事同一技術工種，則必須已成功取得本地執業的註冊或牌照，並視乎是否仍有配額。

根據勞福局公布的「人力推算」，2023年香港已欠缺1萬名熟練技術人員，預計至2028年熟練技工的空缺增至超過6萬人。今次政府在引入技術工種專才上試行3年，並只開放最多1萬個配額，符合本港實際需要，並不進取，相信當中平衡了商界需求與勞工訴求。筆者理解政府將計劃下每個技術工種設置3000個封頂配額，是避免個別行業規模較大的技術工種迅速佔用絕大部分配額，但許多工種其實不需要用到3000個配額，此數字難免令本地勞工感到憂心，期望政府考慮按行業短缺情況設立及調整配額，以釋除本地勞工的疑慮。

商界心聲

香港工業歷史悠久。上世紀中葉，香港製造業一度非常蓬勃。然而，自八十年代起，本地工廠大規模北移，加上經濟重心轉向金融與貿易，不少人便誤以為香港工業已經式微。這種迷思，實際上源於社會對香港工業的認知不足，長期將「香港工業」等同於「製造業」造成這種觀念的根本原因，是現行統計方法未能全面反映工業完整的價值鏈及其經濟貢獻，也缺乏切合香港獨特工業情況的統計標準。

工業價值被嚴重低估

近年，政府大力推動新型工業，積極配合國家政策，致力將香港打造為國際創新科技中心。然而，在分析經濟價值時，卻缺乏對「工業」的明確定義。現時，製造業統計主要涵蓋食品、金屬、化學、橡膠等傳統產業，卻忽略了不少香港廠商早已轉型，參與工業價值鏈中更高增值的環節，如產品設計、研發、生產規劃、供應鏈管

香港工業總會主席 莊子雄

理等。單以製造業增加價值作為衡量，難以全面、準確反映香港工業的實際狀況和經濟貢獻，令工業的真實價值和潛力被嚴重低估。

數據顯示，新型工業已成為推動香港工業經濟增長的重要引擎，其本地工業體系呈現出獨特的發展模式與運作特徵。工總早前委託港大經管學院香港經濟及商業策略研究所進行研究，發表了《香港製造：新型工業化策略》中期報告（下稱《報告》），更精準識別和分類與工業相關的行業。《報告》指出，香港工業涵蓋四大組成部分：新型工業、製造業、分判製造工序，以及出版與包裝。這四者共貢獻本地生產總值（GDP）4.4%，遠高於單計製造業的約1%；與工業相關的生產性服務業則佔本地生產總值16.2%。

工業將成為關鍵引擎

或許有人質疑，創新科技及工業局4月公布的數據，指製造及新型工業產業的經濟增加價值僅佔本地生產總值2.6%，較《報告》結果為低。筆者必須強調，《報告》是業界首次嘗試界定工業的覆蓋範圍，主要依據本地業界發展歷史和實際需要。例如，佔本地生產總值1.8%的分判製造工序，正是八十年

代工廠北移後出現，本地製造企業逐步轉型為進出口貿易企業。從區域價值鏈的角度看，這些從事分判製造工序的貿易公司，體現了「總部經濟」的模式，即企業雖把生產工序外判至其他地區，但仍將香港作為管理、協調及運籌的中心，繼續在工業價值鏈中發揮重要作用。根據現有研究數據顯示，民間與政府機構對新型工業的定義存在較高度的一致性，但在具體界定標準方面仍存在一定差異。這表明工業定義及其相關數據監測體系已成為當前工業發展研究中的重要課題。

放眼全球，各國對「製造業」的定義分歧不大，但對「工業」則缺乏統一標準。以新加坡為例，當地「工業」分類為Goods Producing Industries，包括製造業、採礦、漁業、公用事業及建築業；英國則將製造、採礦、公用事業及水資源管理歸為Production，並未納入漁業及建築。筆者並非主張盲目跟從外國標準，也不認為需要徹底改變現行統計方法，而是應根據本地實際發展，重新審視並明確界定工業的範圍，為未來產業政策提供科學依據。我深信，只要國家支持、各界攜手合作，工業必將成為香港經濟發展的關鍵引擎，為本港開創新時代。

融入灣區 打造香港國際科技創新重鎮

路敏盈

熱門話題

6月6日，博鰲亞洲論壇國際科技與創新論壇（ISTIF）2025年香港會議一連兩天在香港舉行，吸引20多個國家和地區的800多位政商學界代表參與。論壇理事長潘基文強調建構「全球科技開放創新包容生態」的必要性，會談倡導「技術無國界」理念，支持跨國企業、科研機構建立創新聯合體，促進技術共享和成果轉化。通過探討全球科技治理、人工智能等新興技術的國際規則，為國際合作提供對話平台。會議聚焦生命科學、量子技術等前沿領域，提出探索「科技風險預警多邊機制」及新興技術國際治理框架，探討彌合數字鴻溝、賦能發展中國家科技發展的路徑，推動技術普惠，為全球共同應對挑戰提供解決方案。同時，大會將青年領導力列為關鍵議題，呼籲建構全球創新人才中心，為香港吸引國際青年科技才俊提供新動能。

構建完整創科生態鏈

ISTIF首次在港舉辦，凸顯香港作為連接內地與世界的「超級聯繫人」角色，特區政府強調將深化自由貿易、跨境合作及科技創新，聚焦「大灣區融合」與「國際化擴展」，推動區域產業鏈與創新鏈融合，打造全球創新重鎮。事實上，今天以「深圳——香港——廣州」為核心的粵港澳大灣區已成為國際創新標桿。創新科技及工業局局長孫東在大會致辭時表示，香港正通過強有力的政策構建完整創科生態鏈，其中新田科技城及河套香港園區將成為香港創科發展的關鍵轉折點。

跨越邊境的河套深港科技創新合作區香港園區將於年內投入營運，成為匯聚新質生產力的重要平台，進一步強化大灣區的創科生態。而新田科技城位於北部都會區的核心地帶，毗鄰深圳崗崗和福田的創新科技區，將成為創科發展集群的樞紐，與深圳科創園產生協同效應，助力香港實現「南金融、北創科」的新產業布局，打造優質、健康和綠色生活的新社區。這「一園一區」作為粵港澳大灣區重要合作區域之一，吸引香港大學等5所高校的13個重點科研項目參與合作。河套數學與交叉學科研究院聚焦「數學+人工智能」交

叉學科研究，為原創性技術突破提供基礎科學支持。

優勢互補 協同發展

香港科技產業需與大灣區協同發展，整合優勢互補，以實現規模化突破；大灣區以0.6%的國土面積貢獻12%的經濟總量，2024年經濟總量超14.5萬億元，新質生產力指數漲幅達56%，研發投入強度3.4%，超過德日水平。今天內地科技發展的多個領域已處於世界領先水平，而香港本地市場有限，需依託大灣區應用場景驗證技術；而內地企業可通過香港獲取國際資本以及國際法律和仲裁機制服務中心等高端服務，共同應對數據安全、算法倫理等監管挑戰。協同發展是提升全球競爭力的必由之路。

粵省明確將大灣區定位為「具有全球影響力的科技和產業創新高地」，計劃到今年底初步建成該目標，2035年全面實現。核心路徑包括建構「基礎研究+技術攻關+成果轉化+科技金融+人才支撐」全過程創新鏈，強化源頭創新與產業轉化能力。「廣深港」科技創新走廊，連結香港、澳門開放創新優勢，推動創新要素跨境流動，打造輻射全球的創新網絡樞紐。深圳前海、珠海橫琴被列為國際科創中心重要支點，重點發展人工智能、積體電路等前線產業。推動南沙科學城、光明科學城——松山湖科學城聯動發展，加速粵港澳綜合性國家科學中心建設，聚焦新一代電子資訊、高階裝備製造、新鏈條等產業，形成「源頭創新—成果轉化—企業培育」全鏈條。培育未來產業（量子科學、生物醫學工程等），搶先新質生產力發展先機。

總體以觀，香港憑藉「一國兩制」優勢，繼續以中央挺港政策為支點，不斷強化「超級聯繫人」、「超級增值人」的角色定位，依託灣區創科及供應鏈協同效應，催生「內聯外通」新動能，發展創科科技多策略布局日見其功，正迅速崛起成為企業上市融資與技術研發的核心樞紐。預計2028年相關產業將為香港GDP貢獻超8%；到2030年，貫聯廣州——深圳——香港——澳門的科技創新走廊將屹立南海之濱。香港輻射至大灣區30%的戰略性新興產業，料將孵化出5-8個規模達萬億美元級具有全球影響力的科創標準體系，從而躍升成為全球創科的新興重鎮。