

港商時評

書展成功啓示大 品牌盛事常創新

活化方艙資源 青年驛站啟航

藍蓮

由啟德方艙改建成包括「青年驛站」旅舍等青年園區的「啟航1331」項目，日前正式投入試營運，這標誌着香港在資源活化、優化青年發展及提升土地運用上邁出一步。計畫首階段提供250間經濟型客房，並以實惠租金供青年團體申請入住，單人房最低每晚僅需200港元，擁有才藝的青年將享有優先申請資格。博盛文旅有限公司董事邱詠筠表示，項目將提供大約2900個房間，可供約5000人入住，並希望項目成為「孵化村」，提供平台予青年嘗試發展文化、藝術、體育等範疇，也歡迎海外大學生申請入住，營運初期亦會與文化、藝術、體育團體合作。作為啟德體育園周邊首個大型青年住宿設施，「啟」能有效滿足青年短期住宿需求，進而促進更多不同類型青年及藝術活動的舉辦，計畫更具備潛力發展為特色旅遊點，為青年提供交流平台，拓展社交網絡、提升個人技能與競爭力。

充分利用閒置土地

啟德方艙自疫情結束後便一直空置，佔用龐大土地空間，單是管理費每月便需支出約40萬元，三年多來累計公帑開支超過千萬元。如今改建為青年驛站後，不但能減省政府開支，若按現時最低房價計算，全年收入可達數千萬甚至過億元，真正做到「地盡其利、物盡其用」。即使營運機構採自負盈虧模式，政府不獲直接收益，但透過釋放空間價值、創造社會效益，其間接回報遠超帳面的數字。

事實上，青年驛站早已成為不少城市的新趨勢。以鄰近的深圳為例，數年前已設立多處青年驛站，附近有科技園、休憩公園和商業園，而且交通方便，專為來深工作的青年提供短期免費住宿與生活支援，一方面降低青年融入城市的門檻，另一方面亦激活當地創意及創業氛圍。香港酒店在旅遊復蘇後價格偏高，不少來港參與藝術、交流或比賽的青年團體，長期面對住宿成本壓力。啟德青年驛站能夠為本地及海外青年提供實惠、舒適的選項，配合啟德體育園未來舉辦大型賽事，可望成為支援活動的重要設施，紓緩青年在短期住宿上的壓力，同時也要做好交通配套，以便利旅客與市民的跨區流動。

釋放更多使用潛力

從文創、體育到旅遊，青年驛站可作為「城市活力點」的樞紐。除供給旅客住宿外，該項目同時規劃設有藝術展覽、交流空間，未來更可結合志願服務、文創市集、青年論壇等，發展多元應用場景。另一例子為石硤尾的美荷樓青年旅舍，自活化後成功吸引不少本地及海外旅客居住，更成為打卡熱點與文化教育場地。類似模式若能複製至「啟」，更可串連體育園、郵輪碼頭、跑道公園等設施，構建一條「青年文化走廊」，進一步增強啟德的區域特色與吸引力。

方艙隔離設施是特殊時期下的重要設施，如今後形勢轉變，原有資源不宜閒置，更不應淪為浪費。全港9個方艙合共5萬個單位，目前雖有部分已轉為過渡性房屋或其他用途，但仍有不少尚未充分使用。在社會逐步形成共識下，政府可積極探索不同形式的活化發展，例如結合創科育成、青年創業、社福機構臨時營運空間等，讓空置方艙重生為創新平台。活化並非單一部門之責，未來可推動跨部門合作，引入公私營參與，推行靈活租賃、短期試行、場景式改造等機制，釋放更多使用潛力。

「啟航1331」只是起點，背後反映的是香港對青年支持模式、城市空間規劃與公共資源再配置的再思與再出發。行政長官李家超在去年發表的施政報告中提出，設立「青年驛站」旅舍和青年文化藝術交流空間等配置，面對土地緊張與青年發展多元化的雙重挑戰，政府應繼續以此為契機，建立更完善的政策框架，推動青年驛站從空間服務走向社會功能，為青年「啟航」。

劃破悲觀迷霧展現生機澎湃

全國政協委員、中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

近期，部分企業調整或結業的現象被渲染為「結業潮」，成為唱衰香港經濟的論調依據。然而，香港公司註冊處最新資料如一把鋒利的理性之刃，劃破了悲觀迷霧，展現出香港經濟中真實而蓬勃的活力。

一雞死一雞鳴是市場常態

市場經濟天然遵循「新陳代謝」的法則。部分企業的退出，是經濟周期中正常的結構調整與效率優化，是資源向更具活力、更契合未來發展方向領域流動的必然過程。將其片面解讀為「結業潮」，既忽視了新生力量以更迅猛的態勢蓬勃湧現的現實，更低估了香港經濟自我更新與反覆運算升級的強大內在動能。

撥開表像的浮雲，香港經濟的基本面依然穩固深厚。持續刷新的企業註冊數量、國際資本的堅定布局、金融創新的蓬勃發展以及活躍的市場交易資料，共同勾勒出一個更具活力與韌性的香港經濟圖景。在機遇與挑戰並存的時代，唯有以動態、辯證的眼光看待市場的自然起伏，方能把握香港經濟澎湃向前的真實脈動。這近150萬家公司共同書寫的，是對香港未來不可動搖的信心篇章。

香港特首李家超說開業的店比結業的店多，「10間不做，有16間新開」。美聯工商舖的報告也顯示雖然半年全港結業847間店舖，但同期開業的也有786間，說明市場活力還在。市場並未陷入停滯，店舖更替反映商業生態的自然調整。面對挑戰，近800間新店開業展現了創業者的信心和市場吸納能力。847間結業背後，是部分商戶面臨經營壓力的真實寫照。

整體而言，資料印證了市場仍具活力與韌性，淨增長顯示了經濟內在的修復力。未來

認證香港經濟韌性

資料本身，就是最有力的駁斥。2025年上半年，香港新成立本地公司高達84293間，截至年中本地公司總數已突破149.48萬間，雙雙創下歷史新高。這絕非一個「衰落」經濟體所能企及的成績。同期，更有761間非香港公司選擇扎根於此，推動非香港公司總數同樣攀上15509間的新高峰。國際與本地資本用腳投票，清晰表達了對香港營商環境的持續信任與長遠信心。

深入觀察，香港作為國際金融中心的「金字招牌」不僅未褪色，更煥發出新的光彩。金融創新領域尤其亮眼：上半年新註冊有限合伙基金116個，總數達1099個；新成立開放式基金型公司109間，總數達579間。同時，新批出的信託或公司服務提供者牌照350個，持牌機構總數達6971家。這些專業金融實體的活躍增長，正是香港在資產管理、財富傳承領域核心競爭力持續提升的明證，為未來金融業的高品質發展注入強勁動力。

公眾和商業活動活躍度同樣印證了香港經濟的韌性。上半年公眾查閱公司檔影像記錄達260萬宗，交付登記的公司檔總量接近

熱門話題

繼國際調解院（IOMed）的總部設於香港，國際私法協會也計劃在香港設立聯絡網，國家憲法、香港基本法和國安法以及普通法制度共同構建香港的法律體系，香港也是國家唯一一個實行普通法的司法管轄地，自從國家安全法和其執行體制實施，香港法治穩定，成績有目共睹。香港在仲裁調解發展的確有所作為。

行政長官李家超在2024年《施政報告》提出，「政府會積極支持業界推出體育爭議解決先導計劃，建立中立、公平、高效的機制來處理和解決體育爭議，推動香港體育運動的可持續發展」，以優化香港在體育方面的爭議解決制度。此外，今年1月初，律政司因應這範疇的發展，成立了體育爭議解決諮詢委員會，並已進行了首次工作會議。得到官方支持，各界也積極在發展體育爭議仲裁和調解方面大展拳腳，香港浸會大學更已率先開辦體育爭議調解相關的培訓課程，內容

借力全運會推廣兩地品牌

其實，無論是在香港境內還是境外，體育相關的法律事宜或爭議是時常發生的，例如新聞會揭泳會租借游泳池泳線、香港代表隊遴選資格、資格賽計分標準、教練資歷等相關體育新聞；而境外的涉體育的法律案件，包括知識產權、贊助商合同糾紛、球員國籍所影響的參賽資格、球隊晉身賽事資格、排名和聯賽升降機制等。所以，體育仲裁除了涉及體育政策、國際事務，也牽涉本地體育賽事的發展、教練和從業員的生計、運動員權利、香港體育賽事的發展、香港特區和中國內地體育賽事的合作等，接觸層面較廣，影響深遠。

此外，香港背靠祖國，面向世界，廣結朋

跨境養老創多贏 老有所樂添選擇

港區全國人大代表召集人、立法會議員 陳勇

「讓老年人能有一個幸福美滿的晚年」，是習主席心中的牽掛，也是李家超特首任內施政目標之一。香港人口老化加劇，近年大灣區成為港人養老的熱門選擇，我們樂見跨境養老措施締造了多方共贏的局面，讓長者擁有權利自主選擇安老地點與服務模式，才能真正實現「老有所養，老有所樂」的理想。

優化跨境養老政策

據統計處數據顯示，目前香港約每四人就有一位長者。為應對急速變化的人口結構，

內地經濟穩步向前 外貿撐場內需待發力

資深金融及投資銀行家 溫天納

見中央急於推出重大刺激政策。但物價偏弱、房地產投資未見回暖、居民消費動能偏弱，以及國際環境仍多變等因素，均提示政策工具仍需保留彈性，必要時及時加力。

未見急推刺激政策

另一方面，內地外貿表現成為提振經濟的一大亮點。6月份進出口總值按年錄得溫和增長，其中出口增長速度尤為顯著，不但跑贏市場預期，亦反映中國製造在國際市場的韌性未減。特別是對美出口顯著回升，部分歸因於早前關稅與物流瓶頸而延後的訂單於期內集中交付，加上航運能力恢復，令「搶出口」行情浮現。

實際上，內地6月對美出口雖仍按年錄得下降，但跌幅已大幅收窄，呈現底部回穩跡象。運力方面，對美航線運輸投入大增，運價同步上升，反映需求真實且強勁。此外，東盟、非洲及香港地區等市場的出口增長速

