港商時評

零售業態正重塑 本地商家急求變

內地電商企業如淘寶、京東、拼多多等，近年正積極拓展香港市場，通過提供減免運費等優惠政策，不僅豐富了消費者的購物選擇，也顯著提升了網購的便利性，引發市民的網購熱潮。有消息指，淘寶香港站自去年推出滿99元包郵到港活動後，擬再推「一件包郵到港」新措，種種優惠活動，顯示內地電商在搶佔香港市場的競爭白熱化。對港人來說，能夠更便捷享受到內地高性價比的商品，當然是利好，惟跨境電商的快速發展，使得零售業態正面臨重塑，對香港本地商家來說，既是挑戰，也蘊含巨大機遇。零售業界須摒棄傳統模式，懂應變、急求變，發揮自身優勢，積極探索開拓跨境電子商務，持續擴展業務版圖，方能在新的市場環境下取得成功。

過往，港人在內地電商平台購物，除要漫長等待，還需要支付高昂郵費。不過，內地多家電商爲搶攻本港市場，近期紛紛發力，如推出各種巨額補貼，將香港納入包郵區等，以更大力度吸引消費者，大受歡迎。市民也逐漸習慣「一鍵下單」、不滿意再退貨的購物模式。可以說，內地電商強勢攻港，使得港人更容易購買到內地商品，促進了兩地之間的商品流通和經濟互動，而內地電商在港的競爭，亦有助於提高香港網購平台的服務水平和競爭力，加速推動香港網購市場的整體發展，這是好事。

與此同時，內地電商憑藉低價和商品選擇豐富的優勢，對香港本地商家構成競爭壓力，如何應對挑戰，可能關乎一些中小企業和實體店舖的生存問題，畢竟他們與內地電商比拼價格「唔易做」，因爲價錢已經非常「內卷」。本地商家若想求存發展，就需要自我增值及轉型，具體可從線下線上兩方面入手。

線下方面，一是要提高服務質素，例如在電器產品銷售的物流、安裝和售後服務環節，須投入更多資源來提升競爭力，以滿足消費者對便捷性和保障的需求。二是業界要創新，打造差異化消費場景，例如吸引遊客來打卡特色餐飲、藝術空間、手工作坊、沉浸式劇場或是裝修成網紅打卡地等，提供體驗和特色產品，將線上客源同時吸引至線下。

然而，鑒於本地市場有限且面臨電商競爭，本地商家不能「塘水滾塘魚」，更要順應客源結構性改變的大趨勢，強化線上平台服務，積極主動擁抱電商發展，開拓更大商機。商家首要說好「香港品牌」故事，開發具有獨特設計和高質量的香港特色產品，吸引內地消費者。貿發局最新調查顯示，78%的內地受訪者在一年內曾網購香港產品，顯示內地消費者高度認可香港品牌及願意支付溢價，這種信任正是港企拓展內地市場的最佳利器。通過與內地電商平台合作，以及打造本港自主的跨境電商平台等模式，商家可從渠道、營銷和服務等環節精耕細作，通過「好產品+好品牌」雙向發力，不斷擦亮香港的品牌形象，配合引流宣傳營銷，成爲消費者的主動選擇，從而獲得源源不斷的商機。

內地電商搶灘行爲必會深刻影響本地零售業，惟危中有機，電商市場的快速發展爲港企提供了新的增長點，特別是跨境電商，讓本地商家能夠觸及更廣闊的市場。緊跟電商時代的步伐，通過差異化競爭，強化品牌建設，香港零售業就能獲得突破，向更高層次轉型。

香港商報評論員 蘇信

瓊港攜手共同服務國家高質量發展

香港中華總商會永遠榮譽會長 **謝湧海**

商界心聲

海南自貿港將於12月18日全島封關，這是我國深化經濟改革、擴大對外開放、促進高質量發展的重要戰略舉措。其意義不僅體現在區域經濟發展層面，更將對全球經貿格局產生深遠影響。香港有必要加深對海南自貿港發展的認識，提前制定瓊港協同發展路徑。

一線放開 二線管住

作爲具中國特色的自貿港，海南將實施「一線放開、二線管住」的特殊監管模式，構建與國際高標準經貿規則相銜接的制度體系，提升海南的資源配置效率和國際競爭力。

首先，從金融領域看，海南在打造自貿港的同時，將重點發展離岸金融業務。通過實施跨境資金流動便利政策，建立與自貿港相適應的金融服務和監管體系，特別是金融跨境業務體系。海南有望成爲連接國內國際雙循環的重要金融樞紐。例如在人民幣國際化進程中，海南可發揮試驗田的作用，探索跨境人民幣投、融、貸和支付結算業務創新和制度創新，爲國際貨幣體系多元化提供實踐案例。

其次，稅收制度是海南自貿港的核心競爭力之一。海南將實施「零關稅、低稅率、簡稅制」的稅收政策體系，大幅降低企業經營成本和個人稅務負擔。企業和個人所得稅優惠政策有助於吸引全球高端要素集聚。這種具有國際競爭力的稅收環境，使海南在吸引跨國企業地區總部和高端人才方面具獨特優勢。

再次，從要素流動角度看，海南封關後，將在人流、物流、資金流方面實現重大突破：實施更加開放的簽證政策，便利人員出入境；建設國際航空樞紐，提升物流效率；優化跨境投融資政策，促進資本自由流動。這些措施將顯著提升海南的國際資源配置能力和商務競爭力。

當然，海南封關運作也面臨諸多挑戰，包括監管能力建設、風險防控體系完善、國際規則對接等。這些問題的解決涉及平衡開放與安全的關係，在擴大開放的同時守住風險底線，只有建立科學有效的風險防控體系，才能確保自貿港建設行穩致遠。香港在這方面具豐富的經驗。

瓊港應通過合作實現共贏

以歷史上看，香港自貿港由來已久，而海南則是後來者，從發展角度看，兩者之間存在很大的梯度差異。瓊港都是國家重點支持和發展的自貿港，雙方應正確處理競爭，實現合作共贏，共同服務國家經濟高質量發展。

1、制度銜接互補互助。海南全島封關後，將成爲內地首個「境內關外」自貿港。其「一線放開、二線管住」制度與香港自由港政策具很多共同性。香港可憑藉其成熟的法治體系與國際規則接軌經驗，協助海南構建與國際接軌的監管框架。兩地可通過簽署合作備忘錄，在市場體制、運作、監管、風險防範等方面開展合作，降低海南制度建設和未來的交易成本。

2、外貿格局的分工合作。海南免稅清單擴大，可能會分流部分香港轉口貿易。但海南港口基礎設施與香港仍有代際差距，香港可發揮國際航運中心的優勢，與洋浦港開創「瓊港合作」新模式，共同開拓東南亞——中國雙循環航線，建立合理分工機制，避免同質化競爭。

3、稅務政策的競爭壓力。海南企業所得稅降至15%，低於香港16.5%的利得稅稅率，且個人所得稅最高邊際稅率僅15%。一方面，香港需評估維持現有簡單稅制的可持續性。另一方面，香港憑藉稅制成熟度優勢，強化與海南的稅務信息交換，防止和共同打擊跨境避稅行爲。

4、資金流動的協同效應。海南合資格境外私幕有限合夥人政策的准入條件較香港更寬鬆，但香港擁有完全可兌換的貨幣體系。兩地可探索「海南募資+香港投資」模式，建立跨境私募基金通。海南與香港的互聯互通渠道需重新定位。

推進高水平開放

5、金融市場的錯位發展。香港國際金融中心地位短期內難以撼動，但海南可發展特色金融。建議香港金融機構參與海南綠色債券市場建設，利用離岸人民幣樞紐地位爲海南提供跨境結算支持。例如海南利用香港債務中央結算系統(CMU)開展跨境資產結算等。

6、人才流動的雙向博弈。海南的人才政策與香港人才清單形成一定程度的競爭。2023年海南引進人才19.8萬人，其中8.7%來自港澳。香港擬進一步發揮國際化生活環境優勢，與海南共建「候鳥式」人才工作站，設立瓊港人才培養基金和基地，開闢瓊港人才特別通道，以合作求共贏。

7、消費市場的競爭。海南離島免稅年銷售額已突破600億元，對香港零售業構成一定壓力。香港擬升級消費體驗，發展「免稅+服務」模式。可探索「海南購物+香港售後」聯動機制，利用香港專業服務業優勢補位海南短板。關鍵是要避免價格戰，轉向價值競爭。

鑑於上述，瓊港兩地擬建立常設性合作機構，在CEPA框架下簽署專項協議，重點深化金融、外貿、人才、稅務、基礎設施互聯互通、專業資格互認、數據跨境流動等領域的制度型開放合作。香港需要在保持國際化的同時，重新定位與海南的協同發展路徑。

總之，海南封關將是我國在新時代推進高水平對外開放的重大舉措。通過制度創新和政策突破，海南有望成爲具有全球影響力的自由貿易港，不僅促進區域經濟發展，也將爲完善全球經濟治理貢獻中國智慧和中國方案。

仰望：斬竹灣的星空與英魂

香港青年交流促進聯會創會主席兼永遠會長 **龍子明**

熱門話題

今年是中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利80周年。「紀念抗日英烈謁碑日」儀式8月12日在西貢斬竹灣烈士碑園舉行，全體謁碑者垂首默哀，花圈在紀念碑前靜靜訴說敬意。

軍民一心 生死與共

這一方碑石，是西貢大地上一頁永不褪色的歷史書頁，它鐫刻着港九獨立大隊三年多血火交織的抗戰足迹。近旁書頁狀的石碑，更以無聲之姿，講述着游擊隊員的出生入死與民衆掩護的視死如歸——那是軍民共赴國難的民族誓言，是民族心靈深處最滾燙的愛國精魂。

碑園內牌樓聳立，英烈亭默然，它們共同守護着一段不容遺忘的烽煙歲月。這座由東江縱隊港九獨立大隊老戰士與西貢鄉親發起、1989年落成的紀念碑，默默矗立於大網仔公路旁。曾生將軍的題字蒼勁如鐵，而2020年，它更被國務院列入國家級抗戰紀念設施名錄，昭示着其承載的歷史重量跨越山海時空。

今年，正值抗戰勝利與世界反法西斯戰爭勝利80周年，亦是港九獨立大隊成立83周年。回溯香港淪陷「三年零八個月」的漫漫長夜，這支隊伍作爲唯一成建制、始終武裝抗敵的力量，以血肉築成不屈的堡壘。115名年輕生命隕落於此，他們以最熾熱的忠誠澆灌了腳下的土地，最終換取了家園的新生。

立於碑前，香港青年仰望的不僅是石頭的莊嚴，那是民族脊樑在危難時刻的凜然挺立，是軍民一心、生死與共的精神豐碑。曾生將軍的題字，如同穿越烽煙的不滅火焰，照亮後來者前行的方向。

每一次鞠躬，每一次凝視，都是一次靈魂的洗禮與歷史的迴響。斬竹灣的碑石，是大地之書最沉重的一頁，它無聲地警醒我們：唯有銘記血火淬煉的犧牲，才能讓和平的根基深深扎進民族的記憶深處；唯有承繼那超越生死的勇氣，才能讓這用生命守護的家園，在歷史長河中永葆青春之光芒。當後人於此駐足，仰望碑石如仰望歷史星空，那浩蕩的民族精魂必將注入我們血脈，指引前路，永續不絕。

和平與自由引領未來

碑石是無數英烈生命熔鑄的紀念碑，是民族精神於絕境中淬煉而成的永恒結晶。碑文上的一筆一畫，皆是昔日血淚縱橫的痕迹，是靈魂深處永不熄滅的火焰，無聲卻灼熱地灼燒着今日每個仰望者的心靈。這碑石如天地間沉甸甸的巨書，無聲警醒我們：唯有銘記血火淬煉的犧牲，和平之樹的根繫才能深深扎進民族記憶的沃土之中；唯有承繼那超越生死的勇毅，生命守護的家園才能在歷史長河深處永葆青春光芒。

這肅穆儀式是跨越時空的莊嚴約定，是靈魂與靈魂之間無聲而堅韌的誓盟。歷史並未塵封，它借血脈的律動，依然在我們胸腔深處搏動不息，在民族前行路上煥發着永恒生機。

佇立碑前仰望，碑石巍巍如一座精神的燈塔，巍然矗立於歷史星空之下。它指引香港青年穿透遺忘的迷霧，認清來路之崎嶇悲壯，更以英烈的星光昭示去路之方向——那千千萬萬不屈身影所奔赴的，不正是爲了今日與未來之同胞能自由呼吸於和平天空下？後輩於此駐足，仰望碑石如同仰望歷史璀璨星空，浩蕩的民族精魂必將注入我們的血脈，指引前路，永續不絕。

碑石之上，是浩瀚無垠的精神星空。每一次俯首與抬頭之間，我們完成的是對歷史深淵的凝視，亦是對未來高峰的仰望。碑石無言，卻比任何聲嘶力竭的吶喊都更有力地刺穿了遺忘的迷霧。當香港青年眞正懂得低頭撫摸碑上每一道彈痕，才能眞正抬頭看見那片由無數英魂點亮的星空——它們不僅是昨日輝煌的見證，更是照耀我們走向未來的永恒航標。

金融與科技賦能香港新發展

全國政協委員 **朱鼎健**

港事講場

朱鼎健

特區行政長官李家超將在九月發表新一份施政報告，近日，特首多次與顧問團舉行會議聽取意見。引起大家關注的一點是，本次特首顧問團增加了三位新成員，包括曾擔任國際貨幣基金組織副總裁和中國人民銀行副行長的朱民博士，以及「杭州六小龍」兩家企業的創始人——浙江強腦科技有限公司創始人韓璧丞及杭州宇樹科技有限公司創始人王興興。

重視金融和高科技發展

在香港發展關鍵過程中，顧問團新增三位有影響力的成員，深刻反映出李家超特首施政方向的轉變，體現對金融和高科技領域前所未有的重視。這讓我們大家對新的施政報告充滿期待，香港發展有望注入新的活力與智慧。

金融是香港的核心優勢產業之一，擁有諸多優勢，也要面對國際環境的變化，數字化浪潮的衝擊。朱民博士的加入恰逢其時，依託擔任前中國人民銀行前副行長、國際貨幣基金組織前副總裁及現任清華大學國家金融研究院院長等職的豐富經驗，相信他將幫助香港金融業「更上一層樓」。香港需持續強化股票、債券及外匯等傳統金融市場的競爭力，還要開拓綠色金融、數字資產、跨境理財通等領域。在大家關心的投資領域，希望朱民博士助力推動香港金融市場多元化發展。鼓勵金融機構開發更多個性化、差異化的金融產品，滿足不同層次投資者的需求。讓香港金融市場更加高效、多元、智慧，吸引全球更多企業、投資者來港。

韓璧丞和王興興兩位顧問的加入，意味「杭州六小龍」代表的中國科技實力與香港的基礎科研能力將形成互補。香港有五所大學位列QS世界大學排名前一百，在人工智能、生物醫藥等領域具有研究優勢，但長期以來存在成果轉化「最後一公里」難題。兩位科創者的既往實踐經驗可以帶來新的思路。比如說強腦科技在腦機接口領域的突破等，相信未來能在香港催生出創新生態圈。

旅遊產業是香港另一傳統優勢產業，也將因高科技融入煥然一新。這兩年，在內地文旅市場上，從景區導覽到特色表演，人工智能的身影無處不在。比如在北京的故宮博物院，機器人導遊不僅能生動講述故宮建築背後的故事，還能通過攝像頭識別遊客的表情和動作，進行簡單對話，給遊客規劃遊覽路線等。在演藝領域，機器人可以演奏樂曲、吟唱詩歌等，讓傳統文化以更具創意和科技感的方式呈現給大衆。

重視「旅遊+」產業融合

近年來，訪港旅客逐年增加，模式從觀光購物轉向沉浸式深度體驗。香港也一直在重視「旅遊+」產業融合——旅遊+科技、旅遊+文化、旅遊+教育等。香港同樣擁有深厚歷史文化底蘊，「城市景昔」項目已通過「AR時鐘」讓市民和旅客了解香港變遷，但仍有廣闊拓展空間，比如運用科技技術，深度還原歷史風貌，重現百年前的中環街市盛景、展現早期香港漁村生活，讓遊客沉浸式感受香港的發展歷史等。香港還有頗具優勢的影視、歌曲文化資源、生態旅遊資源等等。通過科技賦能，可以在主題線路、大數據營銷、科技導覽等方面，把握機遇提升香港「智慧旅遊」標籤，吸引國內外更多遊客到訪香港，爲旅遊產業增加新魅力。

順理成章，產業的創新和發展最終將惠及香港民生。金融與科技繁榮將繼續創造大量優質就業崗位，包括金融分析、科技研發、技術應用等多個領域，爲香港不同年齡段、不同教育背景的市民提供廣闊發展空間，增強市民獲得感、幸福感和歸屬感。

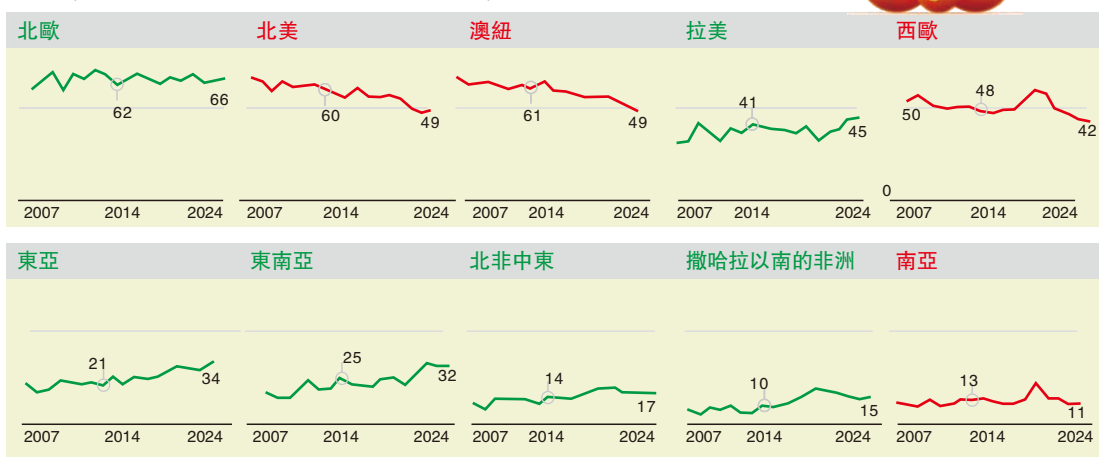
今天，香港正站在新一輪借力發展的起點：借國家「雙循環」戰略之力，借數字革命之力，借大灣區融合之力。隨着顧問團新成員的就位，大家期待在即將出台的新施政報告中，能看到一系列圍繞金融創新、科技發展及產業升級的務實舉措。我們相信在金融與科技的協同發力下，香港將在新時代的高質量發展浪潮中乘風破浪，爲國家發展大局作出更大貢獻，「東方之珠」將綻放出更加璀璨的光芒。

港商圖說

全球民調：生活美滿抑或掙扎求存？

評分爲「生活美滿」的比率(地區性中位數)

(0至10分之間，7分或以上代表「生活美滿」)



研究機構Gallup日前發表一個全球性調查，追蹤訪問了142個國家和地區的人民，問及自我評價下的生活孰好孰壞，發現整體而言正面回答比率逐年攀升，可是不同地區的差異卻非常之大。

這個「生活評價指數」根據「坎特里自我定位奮鬥量尺」制定，在0至10分之間，受訪者回答7分或以上代表生活美滿（Thriving），4分或以下代表掙扎求存（Suffering）。全球看來，去年的「美滿率」中位數為33%，較十年前升了10個百分點；反之，「掙扎率」則降至7%，同期下降了5個百分點。對目前生活的評分中位數為5.9，至於展望五年後的分數則為7.2，反映世人對未來趨向樂觀，兩個數字亦呈增長勢頭。

發達地區的美滿率普遍較高，不過卻跌幅明顯。過去十年間，除了北歐從62%升至66%以外，北美和澳紐均大降約10個百分點至49%，西歐亦降6個百分點至42%。發展中地區方面，美滿率仍有所不及，但就錄得較大升勢。其中，東亞大升13個百分點至34%，東歐和南歐亦升11個百分點至37%，東南亞也升7個百分點至32%。其餘較落後地區，即使也錄升幅，美滿率卻續處於低位。由中東北非，到撒哈拉以南的非洲，以至南亞，美滿率都僅得一成多。