

港商時評

適應消費新模式
豐富市場新供給

今年香港盛事不斷，疊加暑期旅遊旺季的助力，訪港旅客數字不斷攀升。據旅發局公布的最新數字，前7月共錄得約2800萬訪港旅客人次，按年增加12%，帶動旅遊業蓬勃發展。惟人流數字增長並不代表萬事大吉，當前香港正面臨旅客消費降級、市民北上消費及電商激烈競爭等新情況，傳統商場、餐飲及零售行業均經受嚴峻考驗。面對行業環境的轉變，香港如何將人流優勢更好轉化為經濟效益的提升，做到旺丁又旺財，的確煞費思量。政府與業界必須洞察市場變化，根據市民和遊客的消費需求與偏好，在經營上變革創新，適應消費新模式，豐富市場新供給，提供多元新體驗，引來客人，留住消費者，才能不愁沒有生意。

消費新常態下，本港娛樂、零售及部分景點消費均受到不同程度影響。港鐵物業及國際業務總監鄧智輝昨表示，面對新旅遊及消費模式，要接受及適應，並指港鐵正努力推出活動激活夜間經濟，包括引入夜間音樂會；與商戶共同推廣、延長開放時間；餐飲佔旗下商場組合比例由以往的20%，到現時提高至30%等。相關調整是對消費新趨勢的把握和應對，通過供給增加和革新，以加強對消費者吸引力和市場競爭力，方向明確。

的確，面對消費環境的轉變，本港業界要想逆境突圍，不能「一本通書睇到老」，指望固守舊有模式，被動等客上門來撐住消費市道。必須明確，香港優勢從來不在價格，飲食方面不會平過內地，商品方面也勝不過網購，惟並不表示香港消費市場「玩完」，關鍵不是門平門賤，而是要「門高檔」、「門質素」、「門特色」，增加更多選擇，激發市場創意與活力，令消費者覺得在港消費「物有所值」甚至「物超所值」。近年香港推出許多生態觀光、網紅打卡地、盛事營銷、美食之旅等「沉浸式體驗」，取得顯著成效，訪港旅客持續增長，背後的邏輯正是市場新供給琳琅滿目，要有「港味」，要形成群聚效應，要提供豐富多元體驗，才能受到消費者的歡迎和認可，進一步助力催谷消費。

業界必須緊跟消費者的需求步伐，根據本地市民和遊客的消費偏好變化，在經營上求變應變，調整商業策略，推出新服務，以找到新的增長點。香港中文大學早前公布的一項研究表明，港人北上消費並未擠壓本地消費，兩地消費行為差異顯著，內地以生活服務為主，香港以零售和餐飲業為主，證明香港消費市道的基本盤仍在，有剛性需求支撐，大量遊客來港更是重要助力。商家應深入思考如何通過提振消費惠及本地市場，例如思考創造更舒適、愉快的購物環境，增加特色供應，創造新需求等，做到投顧客所好，這些都是增強競爭力，帶旺生意的切入點。

在「新消費」潮流的推動下，香港市場正在經歷深刻變革，需要更多元化、更接地氣、更富創意的市場供給。內地「北店南下」日漸洶湧，電商巨頭京東完成收購香港佳寶超市，攪動一池春水，既為消費者提供了不同體驗，也為香港本地商家提供改革創新的思路。香港業界須適應新消費與新競爭，做出新變革，只要策略對頭，用好靈活創意，發揮市場力量，自能留住消費力，吸引更多旅客，捕捉更多新紅利，創造更大經濟效益。

香港商報評論員 蘇信

商界心聲



楊莉珊

京東近日宣布完成收購香港連鎖超市佳寶食品。內地電商如京東、淘寶等進軍香港市場，促使本地零售商加快數碼化步伐，引入新消費模式為內企帶來先進的電商技術和營運模式，刺激本地零售業改革；提升顧客體驗，例如京東收購本港佳寶超市，預計將引入智能收銀、會員系統等數碼工具。

內企刺激本地零售升級

內企來港有助推動本地零售業轉型，香港亦會長期受益；內企的到來是市場開放的結果，其核心效應是啟動競爭、填補空白、倒逼升級，同時體現兩地融合釋放的紅利，絕非所謂「吃掉香港市場」。本地企業通過技術學習、差異化定位、政策支持，包括特區政府BUD專項基金等，仍能夠實現轉型升級。

對於內地企業進駐香港市場的爭議，可以從多角度進行理性分析，內地企業入港本質是市場化互補而非零和博弈。其核心價值在於打破局部壟斷、催化產業升級，而香港健全的法治和國際化優勢確保了競爭公平性。長遠看，兩地經濟要素的良性互動將強化香港「超級聯繫人」功能，符合國家「十四五」規劃對香港的定位。接下來的關鍵在於特區政府需加強政策引導，幫助中小企業在變革中找準新生態

參政議政



朱鼎健

從內企收購佳寶看港經濟韌性

全國政協委員、中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

位。

競爭力吸引力不斷

香港的卓越表現充分印證了其不可替代的韌性和國際競爭力。今年上半年香港新股市場共有42隻新股上市，集資額為1071億元，按年大升7倍，集資額全球排名第一；全球競爭力繼去年上升兩位至第五後，今年再上升兩位至全球第三，並獲評為全球第一最自由經濟體。報告亦指出，香港在「國際貿易自由」和「監管」方面表現突出，位居全球首位。

香港頂尖人才匯聚，高校教育實力卓著，更以金融創新引領全球。全球首個《穩定幣條例》實施、國際調解院總部落戶、大宗商品倉儲網絡聯通國際交易所等突破，彰顯香港在「一國兩制」下聯通世界的獨特優勢。國家戰略支撐與市場活力共振，正推動香港作為全球金融、貿易及創新樞紐的地位持續強化，未來必將為國家高質量發展注入更強動能。

一雞死一雞鳴展市場活力

香港經濟正經歷結構優化進程，「結業潮」本質是市場新陳代謝的健康體現。資料顯示，上半年本地新註冊公司高達8萬間，公司總數突破近150萬間，雙創歷史新高，印證市場內生動力強勁。商舖資料更揭示動態平衡，上半年結業847間，但同期新開786間，反映「汰舊育新」機制有效運轉。

失業率微升屬轉型期摩擦性現象，金融、旅遊及新興科技產業已提供明確就業

增量。政府針對性就業政策及再培訓計劃正在見效，勞動力市場韌性顯著。「無就業復蘇」論片面放大短期陣痛，卻忽視新動能企業崛起、就業結構優化與資料支撐的整體經濟活力。香港經濟正積極擁抱變革，其背靠祖國的獨特優勢無可替代。中國龐大的市場、完備的產業和蓬勃的創新力，為香港提供了堅實的後盾與廣闊機遇。香港正從傳統樞紐向創科、綠色金融等新領域拓展，經濟轉型步伐堅定。機器人、跨境金融、北部都會區等新動能已嶄露頭角，持續湧現。這份主動求變的魄力，正是香港經濟韌性十足、未來繁榮可期的核心動力與堅實基礎。通過結構升級邁向更可持續的發展階段。

歷史反覆證明，重大經濟轉型必經調整，但終將開啓更富活力的增長新篇。對香港而言，當前挑戰絕非衰退序曲，而是鳳凰涅槃前的重生陣痛；非競爭力衰減，實為經濟結構破繭成蝶的關鍵蛻變。

「一國兩制」賦予香港無可比擬的制度優勢，國家戰略的堅定支持更提供堅實後盾。背靠祖國龐大市場與機遇，面向全球聯通樞紐地位，香港完全具備化挑戰為機遇的充分條件。關鍵在於把握轉型窗口，在鞏固國際金融、貿易、航運中心地位的同時，全力擁抱創科浪潮，發展新興產業，優化人才結構，提升服務能級。

經歷此番深刻調整，憑藉其獨特的韌性與創新能力，香港定能跨越陣痛，迎來更廣闊、更光明、更具可持續性的經濟前景，鞏固其不可替代的國際樞紐地位。

香港科創揚威矽谷的背後

全國政協委員 朱鼎健

日前，香港代表團在2025矽谷國際發明節上勇奪27枚金牌和8項特別大獎，創下歷史最佳戰績。港大的新一代PCR技術憑藉核酸多重檢測方法在癌症及感染病篩檢領域的突破，斬獲全場最高榮譽大獎。首次參賽的香港納米及先進材料研發院（NAMI）表現驚艷，一舉拿下4金3銀。城大同樣閃耀國際舞台，9個參展項目獲得3項特別獎、7項金獎和2項銀獎。首次參展的嶺南大學更是一鳴驚人，獨攬14項獎項，成為本屆獲獎最多的香港高校。

港科創的優勢與挑戰

此次香港代表團能取得如此耀眼成績，在筆者看來，主要原因有三。一，香港世界級高校匯聚，具備雄厚的基礎研究實力。香港擁有多所在亞洲乃至全球領先的研究型大學，在2025年QS世界大學排名中，港大、中大、科大等均位列前百強。這些高校在人工智能、材料科學、生物醫學等領域形成了深厚的學術積澱。二，香港科創的研究方向緊扣全球需求。本港此次獲獎的項目普遍聚焦於醫療健康、可持續能源、人工智能等關鍵領域。三，近年來，香港特區政府顯著加大了對科技創新領域的投入力度，形成了多層次的政策支持體系，包括在2025-26財政預算案中，撥款10億港元成立「香港人工智能研發中心」，推動AI技術的研發與應用；「產學研1+計劃」為大學科研成果轉化提供每個項目最高1億港元的資助；「創

科創投基金」則以1比2的配對比例鼓勵風險投資共同投資本地初創企業，政府投資額上限達4億港元。這些都是近幾年香港科創飛速發展的重要因素。但我們也需要看到，儘管成績斐然，香港科研體系仍面臨一系列深層次挑戰。首先，產業鏈不完整，產業轉化能力薄弱。香港製造業佔GDP比重不足1%，缺乏中試和生產配套能力，實驗室科研成果難以轉化為商業產品。其次，香港本地市場空間有限，香港人口僅700餘萬，市場規模較小，難以支撐科研成果所需要的規模效應的技術商業化。再者，香港的科創人才供給相對不足。香港長期存在「重商輕工」傾向，DSE考試的狀況大多選擇醫科或商科，選擇理工科的學生相對較少。

港研內轉乃取勝之道

未來如何取勝？筆者認為，香港要充分利用大灣區未來的一體化發展，深化和內地的科研互補。香港的獨特優勢在於國際化的科研環境。本港的知識產權制度、科研管



香港代表團在矽谷國際發明節勇奪佳績。 資料圖片

深圳市公安局交通管理局文件

深公交〔通〕〔2025〕204號

關於告知機動車交通違法當事人接受處理的公告

2025年8月1日至2025年8月15日，我局依法查處了一批機動車的交通違法，並按照機動車備案信息中的聯繫方式，通過短信的方式將違法時間、地點、事實通知違法行為人或者機動車所有人、管理人。截至目前，仍有部分當事人未按期接受處理。

為敦促機動車交通違法當事人盡快接受處理，現對號牌號碼粵ZZE19港等33輛機動車交通違法未處理車輛清單予以公告，相關車輛清單請通過深圳市公安局交通管理局官網（http://szjj.sz.gov.cn）“政務信息公開欄目—通知公告—其他公告”查詢。請相關違法當事人自本公告發出之日起30日內，可通過下載“交管12123”APP、關注“深圳交警”微信公眾號註冊星級用戶後操作“在綫處理”，或及時到全國任意交警違法處理窗口接受處理。對未法定期限內接受處理的，我局將根據《深圳經濟特區道路交通安全違法行為處罰條例》第五十七條、《道路交通安全法》第六十條之規定，作出如下處理：

- 一、通知機動車所有人、管理人停駛該機動車。自通知停駛至違法行為處理前，駕駛機動車上道路行駛的，我局將依法扣留車輛，並嚴格按照機動車違反禁、限行規定對機動車所有人、管理人予以處罰。
- 二、經公告後仍未處理的，我局將按照程序規定依法作出行政處罰決定，逾期不履行的，將申請人民法院強制執行。逾期加處的罰款及其他法律後果由機動車所有人、管理人及違法行為當事人承擔。

特此公告。

深圳市公安局交通管理局
2025年8月22日

《選舉管理委員會(選民登記)(鄉郊代表選舉)規例》(第541K章)

(《規例》第19及22條)

查閱2025年臨時選民登記冊及取消登記名單

現根據《選舉管理委員會(選民登記)(鄉郊代表選舉)規例》(第541K章)(《規例》)第19及22條公布，由2025年8月22日起至9月9日止(首尾兩天包括在內)，指明人士包括傳媒、政黨、鄉議局、有關鄉郊地區的所屬鄉事委員會、有關原居鄉村或共有代表鄉村的原居民及有關現有鄉村或墟鎮的居民可與鄉郊代表選舉有關的目的在通常辦公時間內(星期一至五上午9時至下午1時及下午2時至6時，公眾假期除外)查閱：

- (a) 現有鄉村臨時選民登記冊的文本或特定分冊的文本；
- (b) 原居鄉村暨共有代表鄉村臨時選民登記冊的文本或特定分冊的文本；
- (c) 墟鎮臨時選民登記冊的文本或特定分冊的文本；以及
- (d) 現有鄉村、原居鄉村暨共有代表鄉村及墟鎮的取消登記名單的文本或特定鄉郊地區的取消登記名單的文本。此名單已列出不再有資格名列在現有鄉村、原居鄉村暨共有代表鄉村及墟鎮選民登記冊或不欲繼續在該登記冊內登記之人士的姓名及其他有關詳情。

查閱地點如下：

臨時選民登記冊及取消登記名單的全份文本

民政事務總署／選舉登記主任辦事處
香港灣仔軒尼詩道130號修頓中心30樓

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (i) 長洲鄉事委員會
- (ii) 南丫島北段鄉事委員會
- (iii) 南丫島南段鄉事委員會
- (iv) 梅窩鄉事委員會
- (v) 坪洲鄉事委員會
- (vi) 大嶼山南區鄉事委員會
- (vii) 大澳鄉事委員會
- (viii) 東涌鄉事委員會

離島民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
香港中環統一碼頭道38號海港政府大樓20樓

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (ix) 青衣鄉事委員會
- (x) 新界鄉事委員會 (只包括九華徑、九華徑新村(又名九華新村)及下葵涌)

葵青民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界葵涌興芳路166至174號葵興政府合署2樓葵青民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xi) 粉嶺區鄉事委員會
- (xii) 沙頭角區鄉事委員會
- (xiii) 上水區鄉事委員會
- (xiv) 打鼓嶺區鄉事委員會

北區民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界粉嶺璧峰路3號北區政府合署地下北區民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xv) 坑口鄉事委員會
- (xvi) 西貢區鄉事委員會

西貢民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界將軍澳坑口培成路38號西貢將軍澳政府綜合大樓地下西貢民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xvii) 沙田鄉事委員會

沙田民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界沙田上禾輋路1號沙田政府合署地下沙田民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xviii) 西貢北約鄉事委員會
- (xix) 大埔鄉事委員會

大埔民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界大埔汀角路1號大埔政府合署地下大埔民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xx) 馬灣鄉事委員會
- (xxi) 荃灣鄉事委員會

荃灣民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界荃灣青山公路荃灣段174至208號荃灣多層停車場大廈1樓荃灣民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xxii) 屯門鄉事委員會

屯門民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界屯門屯喜路1號屯門政府合署2樓屯門民政諮詢中心

以下鄉事委員會屬下鄉郊地區的臨時選民登記冊的特定分冊的文本及取消登記名單的文本

- (xxiii) 廈村鄉事委員會
- (xxiv) 錦田鄉事委員會
- (xxv) 八鄉鄉事委員會
- (xxvi) 屏山鄉事委員會
- (xxvii) 新田鄉事委員會
- (xxviii) 十八鄉鄉事委員會

元朗民政事務處／助理選舉登記主任辦事處
新界元朗青山公路(元朗段)269號元朗民政事務處大廈地下元朗民政諮詢中心

反對通知書

任何人如認為某名已登記的人沒有資格登記為選民，或在現有鄉村選民登記冊內記錄該人的姓名的分冊登記，或在原居鄉村暨共有代表鄉村選民登記冊內記錄該人的姓名所在的部或分冊登記，或在墟鎮選民登記冊內記錄該人的姓名的分冊登記，可按照《規例》第23條，於2025年9月9日或之前(星期一至五上午9時至下午1時及下午2時至6時，公眾假期除外)以指明表格填寫反對通知書，並親自送達選舉登記主任或有關的助理選舉登記主任的辦事處(辦事處地址同上)。

申索通知書

任何人如經選舉登記主任裁定沒有資格登記，或其所提出的登記申請被選舉登記主任不予進一步考慮，或已提出登記申請但其姓名並無記錄在有關臨時選民登記冊內，或其姓名已列入取消登記名單內，或對在臨時選民登記冊內所載其個人詳情有任何申索，而其主要住址是香港地址，可按照《規例》第24及25條，於2025年9月9日或之前(星期一至五上午9時至下午1時及下午2時至6時，公眾假期除外)以指明表格填寫申索通知書，並親自送達選舉登記主任或有關的助理選舉登記主任的辦事處(辦事處地址同上)。

如提出申索的人的主要住址是香港以外地址，他／她可按照《規例》第24及25條，於2025年9月9日(香港時間)或之前(星期一至五上午9時至下午1時及下午2時至6時，公眾假期除外)以指明表格填寫申索通知書並親自或由已獲其書面授權的人士代表他／她將該申索通知書送達選舉登記主任或有關的助理選舉登記主任的辦事處(辦事處地址如上)。另外，他／她亦可於2025年9月9日(香港時間)或之前透過郵遞、圖文傳真(傳真號碼：(852)2591 6392)或經數碼簽署所認證的電子紀錄以電子方式(電郵地址：rrr@had.gov.hk) (數碼簽署和電子紀錄兩項具有《電子交易條例》(第553章)第2(1)條給予它們的涵蓋)把申索通知書送交選舉登記主任或有關的助理選舉登記主任的辦事處。

指明表格的文本可於上述各臨時選民登記冊及取消登記名單查閱地點索取，或於鄉郊代表選舉網站(網址：www.had.gov.hk/rre)下載。

2025年8月22日

選舉登記主任 杜潔麗



民政事務總署

1 傳媒指攝政府新聞處處長所管理的政府新聞處新聞發布系統的登記用戶的人。
2 政黨指根據香港法律成立或登記或獲豁免登記的、符合以下說明的團體或組織：(i) 該團體或組織為與任何先前選舉有關的目的獲提供選民登記冊的摘錄；(ii) 該團體或組織在先前選舉中由獲有效提名的候選人代表；或
(iii) 該團體或組織已公開宣布有意安排任何人(包括尚未指明的人)在下場選舉當候選人。
3 根據《規例》第23(2A)條，若反對者正如《選舉程序(鄉郊代表選舉)規例》(第541L章)第2(1)條所指接受轉押，該反對者藉郵遞方式送交的通知書，須當作是由該反對者親自送達的通知書。
4 根據《規例》第25(3A)條，若申索者正如《選舉程序(鄉郊代表選舉)規例》(第541L章)第2(1)條所指接受轉押，該申索者藉郵遞方式送交的通知書，須當作是由該申索者親自送達的通知書。