



為紀念抗戰勝利80周年，港商記者前往位於深圳蛇口南山區南油沿山路21號的招商局歷史博物館實地訪問。這家知名央企曾參與多項抗日活動，更在戰爭危急之際，為前線爭取寶貴時間，這些貢獻值得後人銘記。

歷史照亮未來，精神傳承永續。山河永鑒，血脈相連；中華復興，未來可期！
香港商報記者 韓商

1937-1939年招商局要塞沉船概況



赤子丹心 繼往開來

中資企業愛國鑄忠誠奉獻擔使命

招商局：抗戰洪流中的特殊戰鬥

自沉艦船阻日寇進攻

招商局集團前身是成立於1872年的輪船招商局。抗日戰爭時期，招商局承擔了航運、物資運輸及後勤保障等重要任務。

1937年7月7日盧溝橋事變後，抗戰全面爆發。當時，日本在上海地區集結約35萬重兵，妄圖一舉攻下上海，並沿長江進犯當時國民政府的首都南京。

為挫敗日寇計劃，國民政府制定應變計劃，決定調集重兵在淞滬地區與日軍會戰。同時，為防不測，決定採取堵塞辦法，徵用部分航齡較老且不宜行駛於內河的船隻，沉於江海各要塞，以阻斷日軍西進航道，配合防禦作戰。

招商局當即慷慨應徵。1937年8月12日，江陰黃山下游鵝鼻嘴一帶的長江江面上，招商局徵調「新銘」「同華」「泰順」「廣利」「嘉禾」「遇順」「公平」等7艘船隻，連同其他航運企業徵集的船隻，如商人陳順通旗下中威輪船的「源長」輪及「太平」輪等，合共24艘，總噸數達13706噸，並滿載着重物。當天中午時分，伴隨指揮官一聲令下，各船先後開閘自沉。江陰水下，很快就築成一道水下屏障，這些自沉行動雖然造成巨大財產損失，但有效阻滯了日本海軍溯江進犯，為南京等地的行政機關、工業、高校等轉移爭取了寶貴時間。

據招商局歷史博物館統計，1937年至1939年期間，為延緩日軍進攻，招商局先後在江陰、上海十六鋪（現屬上海黃浦區）、鎮海（現時寧波市內）、龍潭（現屬南京市棲霞區）、馬當（現為江

西九江市彭澤縣馬當鎮）、宜昌等長江要塞沉船禦敵。在幾次大規模沉船塞港行動中，招商局共沉船24艘，其中江海大輪與大型躉船18艘，計3.45萬總噸，約佔當時招商局江海船舶總噸位的四成。招商局與其他民辦航運公司在拯救國家民族於危難之時作出巨大犧牲，可歌可泣。

擔當關鍵運輸後勤補給重任

在抗戰中，招商局還擔當了關鍵的運輸後勤補給重任。由於戰時中國內地交通線極為脆弱，鐵路、公路屢遭日軍轟炸，水路運輸成為最可靠的運輸方式。

從1937年「八一三」淞滬大會戰至1938年武漢失守前夕，招商局承擔了大規模軍民運輸，運送兵源與軍用物資支援淞滬會戰，協助500餘家工廠內遷，共搶運軍民144.3萬人次，搶運軍公物資商貨47

萬餘噸。

1938年10月武漢失陷後，中日雙方進入相持階段，由於中國大量工業設備及人員滯留宜昌，亟待轉運至四川大後方長期抗戰。招商局與民生輪船公司等企業合作，搶運大量物資和人員入川，保存了中國抗戰中的重要經濟力量。《抗戰時期的中國經濟》一書形容，招商局參與了「中國實業的敦克爾克大撤退」。

抗戰爆發後，招商局總部從上海一度遷來香港，後又遷至重慶繼續經營。在戰時惡劣環境下，招商局努力維持基本營運，招商局員工亦積極響應抗戰號召，不少職員自願參加救護隊、宣傳隊，以至參軍入伍抗敵。招商局抗戰期間更多次組織捐款捐物活動，支援前線士兵及戰地醫院。

據《招商局編年史》統計，抗戰期間，受日軍狂轟濫炸和大肆擄掠，加上塞港沉船，招商局蒙受巨大損失，大小輪船、躉船、駁船損失73艘，共計8.9萬總噸，其運力被日軍摧毀2/3以上，直到抗戰勝利時的1945年8月，招商局總資產較戰前大幅縮水78%，更有69名招商局員工為國捐軀。

作為駐港企業，招商局在事關民族存亡的抗日戰爭期間，始終站在抗戰洪流前沿，為保存民族工業血脈、守護中華文明火種浴血奮戰。抗戰時期的招商局以愛國精神鑄就忠誠，以開拓精神突破困境，以奉獻精神詮釋使命。如今，百年招商局已發展成資產總額逾15萬億元的綜合性央企，與香港同進步、共發展，為國家擔重任、做先鋒，在國家進一步全面深化改革、推進中國式現代化，在香港由治及興、經濟民生煥發新機，在加快建設成為創新驅動的國際化綜合型世界一流企業的征程中，乘風破浪、闊步前行。



招商局沉船抗日禦敵。

華潤：因抗戰而生為民族復興而強

肩負了特殊任務和光榮使命。」

肩負特殊任務與光榮使命

華潤前身聯和行（Liow & Co.）始創人秦邦禮（先後化名楊廉安及楊琳），江蘇無錫人，是中共早期領導人博古（秦邦憲）之弟。1931年冬，秦邦禮加入中國共產黨。1935年9月，他化名方一生隨中央委員陳雲遠赴蘇聯，直到1937年春夏受共產國際派遣，又從莫斯科回到上海。

1937年七七事變後，日本發動全面侵華戰爭；同年12月底，中共中央長江局派廖承志、潘漢年前來香港組建八路軍香港辦事處，以茶葉商行「粵華公司」作掩護。

1938年，當時的中央組織部長陳雲派秦邦禮前來香港隱蔽經商，具體負責：

- 1)協助八路軍駐香港辦事處工作，與掩護八辦的粵華茶葉公司保持聯絡；
- 2)做好秘密財務工作，將黨組織帶往香港的外幣（如美金、英鎊等），以華僑捐款的形式兌換成法幣或銀元匯回；
- 3)接運華僑捐贈的物資款項，利用商業活動掩護，採購抗日根據地急需的西藥、發電機、電訊器材等物資。

秦邦禮抵港後，對外公開用名楊廉安。為妥善保管募集到的資金和物資，故成立公司開設銀行帳戶，辦理倉儲和運輸等業務，並以黨提供的8根金條做聯和行的創辦本錢。

表面上，聯和行只是一間規模很小的貿易行，設於港島干諾道中。當時，由八辦主任廖承志的母親何香凝介紹的歸僑黃美嫻、黨組織派來做會計的張唯一，加上楊廉安3人組成了最初的聯和行。

從1938年3月到1941年12月，香港八辦主要透過宋慶齡和保衛中國同盟（保盟）進行抗日募款活動。華僑捐款大部分由香港大英銀行（即英倫銀行）代收，存入聯和行帳號。募集到的物資則先存放在保盟租用的兩個倉庫，再由聯和行安排，送到武漢、重慶的八路軍辦事處，然後分批運往八路軍、新四軍的抗日前線。聯和行配合保盟，出色地完成了接收、轉運社會各界捐贈物資，為八路軍、新四軍採購無線電器材、軍需物資和藥品等工作。

心中有信仰 腳下有力量

1941年12月，日軍發動太平洋戰爭並入侵香港，聯和行一度失去與上級的聯繫。重重困難下，楊廉安為照顧一家老小安危，毅然帶著妻兒挑着兩個籮筐，一頭裝着不滿一歲的兒子，一頭裝着僅有的家當，和難民一起逃離香港。

「心中有信仰，腳下有力量！」中國紀檢監察報網站記載了當時楊廉安如何赤膽忠誠：「在聯和行的小閣樓上，楊廉安親手縫製了一件特別的馬甲（背心），把聯和行所有的資金捲成小卷，藏在馬甲內側的小口袋裏，喬裝成難民、乞丐甚至是和尚，一路向着重慶進發……整整6個月、八千里山川，楊廉安最終走到了重慶，找到了當時中共南方局負責人周恩來，將馬甲裏的資金分文不少地交給了組織。」

王祥明後來接受媒體訪問時亦曾談到楊廉安的馬甲，「這件珍貴的馬甲，見證了在民族危亡之際，華潤人懷着對黨的絕對忠誠，一次次突破敵人的封鎖，用貿易支援前線！」

1943年春，周恩來派遣楊廉安重回華南經商，「利用合法身份，爭取社會地位，積蓄力量」。回到廣東後，秦邦禮將公開名字由楊廉安改為楊琳，



楊廉安的傳奇馬甲。華潤集團網站圖片

在香港重新把聯和行的經營開展起來，並在曲江開辦慶生行，在桂林開辦蘇新建材工廠和協成百貨公司，通過公開合法的商業活動為黨提供經費，直至抗戰勝利。1948年12月，聯和行改名華潤公司，「華」代表中國，「潤」則取自毛澤東的字「潤之」。



華潤前身聯和行（Liow & Co.）始創人秦邦禮（先後化名楊廉安及楊琳）。

2025年6月12日，香港灣仔華潤大廈，「紀念中國人民抗日戰爭暨世界反法西斯戰爭勝利80周年」國際學術研討會如期舉行。會上，華潤集團董事長王祥明如是說：「華潤於1938年在香港創立，因抗戰而生，為民族復興而強！」

作為一家多元化的央企，華潤集團如今擁有11家上市公司，業務涵蓋消費品、能源、地產、醫藥、金融等領域。其實，華潤誕生之時，正值抗日戰爭期間——正如王祥明所說，「其前身聯和行，



華潤員工前往烏蛟騰憑弔抗戰英烈。