

勇立潮頭破浪行

——寫在中國平煤神馬集團創業70周年之際

規模亞洲領先的千億級尼龍新材料產業基地
塗理想攝

70載風雨兼程，70載薪火相傳。

70年前，五湖四海的創業者響應祖國號召，在平頂山拉開了新中國第一個特大型煤炭基地的建設序幕，開啟了中國平煤神馬集團與共和國同頻共振的創業征程。

70年來，中國平煤神馬集團始終認真貫徹落實中央、省委決策部署，堅守產業報國初心，以煤為基，向新逐綠，讓「一塊煤」裂變為「一根絲」「一粒硅」，成功蹣出一條從傳統能源化工企業向功能材料企業轉型之路，實現從平「煤」到平「美」的華麗轉變。

如今，作為河南全力支持創建的世界一流企業「種子選手」，中國平煤神馬集團發展成為資產規模超2800億元（人民幣，下同）、利稅超百億元的跨區域、跨行業、跨所有制經營特大型控股公司。旗下控股平煤股份、神馬股份、易成新能、硅烷科技4家上市公司，6家專精特新企業掛牌新三板，擁有中國品種最全的煉焦煤生產基地，亞洲規模領先的尼龍化工產品生產基地，行業一流的硅、碳先進材料產業基地，譜寫了平煤神馬高質量發展的新篇章。

時達 張宏怡

從「煤海拓荒」到「多元發展」以實幹演繹滄海桑田的蝶變

在中國平煤神馬集團中宜創芯公司的車間裏，每個石墨坩堝靠數控每3天就能合成30公斤第三代半導體碳化硅粉體，其產品純度最高達到99.9999998%，一舉登頂全球塔尖。

起於煤而不依賴煤，興於煤而不止於煤，是中國平煤神馬集團70年來改革探索的發展主線。

1955年9月8日，平頂山礦區第一對礦井諸葛廟礦在一片荒灘野嶺上動工興建，從此「中原煤倉」享譽全國。

1981年12月1日，平頂山錦綸簾子布廠建成投產，新中國第一卷高品質尼龍浸膠簾子布在神馬創業者手中誕生。

2004年，面對新形势下礦竭企衰的世紀之問，原平煤集團提出「以煤為本，相關多元」發展戰略，率先在全煤行業調整產業結構、延伸產業鏈條，改變「一煤獨大」的局面。

2008年12月5日，河南省委、省政府立足中原崛起大局，戰略重組原平煤集團和原神馬集團，一舉打通煤基尼龍化工產業鏈，產業轉型走上快車道。

2022年，企業名稱標識煥新啓用，掀開了中國平煤神馬控股集團有限公司高質量發展的新篇章。

如今的中國平煤神馬集團立足焦煤資源優勢，打通了煤基尼龍化工、碳材料、硅材料多條特色產業鏈，構建起煤焦、尼龍化工、新能源新材料多元支



中國平煤神馬集團首個風光一體化項目在八礦建成
黃帥攝

撐、協同發展的現代化產業體系，持續推動產業高端化、智能化、綠色化發展。

推動傳統產業煥新。加快煤礦智能化建設，構建了全國首套5G+智能選矸、河南省首套5G+智能綜採等應用場景，建成1對國家級、11對省級智能化示範煤礦，煤礦生產效率提高15%以上；積極探索精煤液化和轉換化工原料新路徑，推動煤炭產品由傳統燃料向化工原料、高端材料轉變。

加速新興產業倍增。打造出一條鏈條完整、技術含量高、循環經濟特徵明顯的煤基尼龍化工產業鏈，形成尼龍66與尼龍6相互支撐的百萬噸級「大尼龍」產業格局，與平頂山市政府攜手打造的中國尼龍城成為全省重點培育的千億級產業集聚區，被國家列為66個戰略性新興產業集群之一。眼下，正大力開發大飛機輪胎骨架材料、生物基特種尼龍、



國內先進的全鈦液流電池企業——開封新時代公司
盧詩琪攝

芳綸製品等高附加值產品，着力打造世界一流尼龍產業鏈價值創造者。

賦能未來產業啓航。聚焦硅、碳材料產業主線，大力培育半導體材料及芯片基材、新型儲能及源網荷儲兩個重心，超前布局第四代半導體材料、高端光伏、新一代儲能、氫能源等領域。目前，光伏、風電、瓦斯新能源裝機規模已達917.8兆瓦，儲能電站容量335兆瓦，綠電替代率達34.6%。

70年間，中國平煤神馬集團實現了從無到有、從小到大、由黑轉綠、由弱到強的歷史性飛躍；主要產品主焦煤品質、輪胎骨架材料產能、全鈦液流電池技術世界領先，尼龍66鹽、工程塑料產能位居亞洲第一方陣，硅烷氣、超高功率石墨電極、第三代半導體碳化硅粉體產能居全國前列，2024年企業綜合實力居中國企業500強第168位。

從「跟跑追趕」到「領跑突破」以創新之刃立勢行業潮頭

中國平煤神馬集團尼龍科技公司的展櫃裏，一瓶已二腈藏着產業逆襲故事。曾被國外壟斷的關鍵原料，如今靠自主研發實現了國產替代，讓「卡脖子」難題變成了「撒手鐮」。

從自行勘探設計、開發建設中國第一個特大型煤炭基地，到改寫國內高品質輪胎骨架材料完全依賴進口的歷史，再到填補國內超高功率石墨電極、電子級硅烷氣、高端光伏導電材料銀粉等領域空白，中國平煤神馬集團始終湧動着創新的激情、流淌着創造的血脈。



工藝技術國內領先、綠色循環經濟產業鏈完整的雙30萬噸己二酸己內酰胺生產基地——尼龍科技公司

進入新時代，中國平煤神馬集團深化企業科技創新主體地位，圍繞產業鏈部署創新鏈、圍繞創新鏈布局產業鏈，探索構建科技創新「六個一批」工作體系，即建設一批戰略引領型項目、培育一批科技創新共享型孵化企業、研發一批重大科技攻關課題、建成一批產品研發型全流程重點實驗室、搭建一批產學研合作交流平台、培養一批高層次科技創新人才，以科技創新賦能新質生產力發展。

大手筆改革機制。大膽探索實施科技創新五項特別規定，即重大創新轉化項目報備後邊建邊批；科研資金按需投入、年初估算、不限預算；科研人員配備不限編制、薪酬不設上限；急需的科研設備及材料自主採購、不用招標、事後審計；課題上的事課題長說了算、課題外的事集團幫着辦，有效解決了科研人員為招標所困、為經費所難、為報銷所累、為保障所憂等問題。把「工資靠課題，獎金靠成果」導向上升為規章制度，通過節點獎勵、里程碑重獎、效益分紅等激勵方式，激發科研人員創造力。近5年，累計投入科研資金約158億元，研發投入強度年均達2.3%以上，計劃2025年研發投入強度達到3%。集團規模以上工業企業研發活動覆蓋率達100%，科研成果轉化率達95%以上。

構建新發展格局重大機遇，將開放合作作為優化產業布局的重要路徑，通過東引技術、西進資源、出海產能，全力塑造更高水平的開放型經濟新優勢。

瞄準東部地區，引「技」引「智」。牽手屹立集團合作建設尼龍66高端民用絲項目，聯合比亞迪打造產業鏈深度合作的命運共同體，攜手隆基綠能共拓非洲市場，與寧德時代在新型儲能、綠色物流等領域開展戰略合作，與浙江大學杭州國際創中心共建碳化硅半導體聯合實驗室……多元化合作實現「雙向奔赴」、共同發展。

着眼能源資源高度富集、產業基礎好的西部地區，中國平煤神馬集團重點在新疆、寧夏、內蒙古等地區耦合發展、鏈式布局煤電尼龍一體化、風光發電及源網荷儲一體化產業集群項目，通過區域資源整合與產業協同，為企業可持續發展開闢多元路徑。

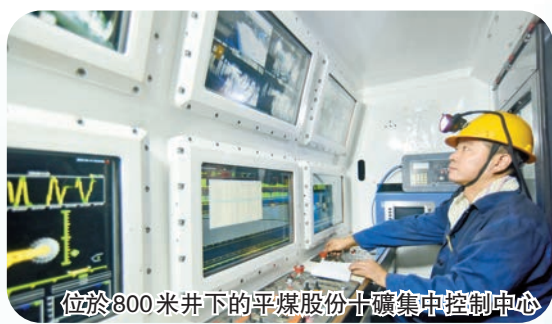
積極參與共建「一帶一路」，推動「產品出海」向

高能級搭建平台。聚焦產業化、專業化研究方向，先後建成煉焦煤資源綠色開發全國重點實驗室和煤炭綠色開採、尼龍纖維、工程塑料等產品研發型全流程實驗室，承建河南省尼龍新材料產業研究院、尼龍纖維中試基地，創新建立「科技+資本+產業」專精特新企業培育模式，構建了由1個國家重點實驗室、130家省級以上專精特新企業、79個省部級以上科研平台、3個博士後工作站構成的強大創新系統。

全鏈條引育人才。積極探索「聚鳳築巢」新路徑，持續推行候鳥聘任、短期服務、帶土移植等柔性引才模式；成立創新學院，聯合高校開展訂單式人才培養，孵化與產業高度适配的本土科學家；創新建立科創網絡社區，配套完善科研需求徵集、信息發布、交流溝通機制，最大限度向科研人員「賦事、賦能、賦權、賦利」。

高科技助力下，中國平煤神馬集團不斷躍升價值高端：先後攻克綠色充填開採、煤層氣開發利用、對位芳綸、全鈦液流電池、碳化硅基半導體材料等關鍵核心技術，在多個領域打破國外壟斷、填補行業空白，帶動新興產業營收佔比較2022年年底增長率達到92.8%，助力企業實現從行業「跟跑者」到「領跑者」的跨越。

「產能出海」「品牌出海」轉變。通過整合中亞、東南亞、非洲等地的優質煤炭資源，進軍海外戰略性礦產資源開發，前哨布局中東、南美、非洲等尼龍新興市場，推進石墨電極行業聯合重組、光伏產能轉移，拓展儲能域外市場，以高水平的開放力爭5年內實現海外營收佔比30%以上，在全球叫響「平煤神馬製造」。



位於800米井下的平煤股份十礦集中控制中心

從「內陸煤城」到「全球布局」依開放之姿躍升世界格局

2024年9月22日，年產2萬噸尼龍66差異化纖維泰國項目（一期）開工建設，標誌着中國平煤神馬集團首個海外實體項目成功落地，也意味着這家從「內陸煤城」走出的企業，正以更開放的姿態融入世界經濟格局。

以開放為鑰，啟發展之門，是中國平煤神馬集團數十年發展歷程中不變的堅守。從在全國同行業中率先發展混合所有制經濟，實現國有企業資源、管理優勢與民營機制的有機融合，到己二酸、尼龍切片、工業絲、簾子布等產品暢銷40多個國家和地區，與100多家世界500強企業及跨國集團建立戰略合作關係，從打造豫西南先進材料「工業走廊」推動區域產業協同發展，到舉辦科技開放合作大會構建「產學研」深度合作的科技創新生態……每一步都是中國平煤神馬集團「開放促改革、開放促發展」的生動實踐。

特別是近年來，中國平煤神馬集團緊抓中國積極

從「聚力興企」到「盡責為民」用責任擔當彰顯國企使命

70年來，中國平煤神馬集團始終堅持黨的領導、加強黨的建設，大力實施黨建引領行動，以黨建「第一責任」引領保障發展「第一要務」。一代代創業者接續奮鬥，讓昔日的荒灘野嶺崛起為今日的現代化產業高地。

着力以黨建引領基層高效能治理，建立思想政治工作「1+N」制度體系，明確將班組作為思想政治工作最小網格和「前沿哨所」，建立起班組、黨支部、基層黨委（直屬黨總支）三級治理網格；推行「兩體」思想政治工作法，將思想政治工作的觸角延伸至每一個角落；深化「六必訪」「七必談」，實施職工職業生涯全過程動態關懷，不斷提升企業凝聚力向心力，為各項事業順利推進保駕護航。

發展為了人民、發展依靠人民、發展成果由人民共享。中國平煤神馬集團牢記「國之大者」、心繫「省之要者」，勇挑改革發展重擔，積極履行社會責任，在爭創世界一流企業、助力河南經濟高質量發展中擔當作為。

在服務地方經濟的主陣地，圍繞做強中國尼龍城、許昌硅碳先進材料產業園、開封精細化工產業園，推動以豫西南先進材料「工業走廊」為產業生態園的上下游集聚發展，努力承接更多沿江和東部地區的產業轉移，有力帶動周邊經濟發展、鄉村振興和居民就業。

在能源保供的第一線，70年來累計生產原煤14億噸、精煤2.95億噸、焦炭1億噸、工業絲320萬噸、簾子布196萬噸、工業鹽4383萬噸，以穩定可靠的能源與工業產品供應，有力支援了國家經濟建設。

在脫貧攻堅和鄉村振興的戰場，累計派出長期駐村幫扶幹部100餘名，定點幫扶4城市40個村，幫助15285人成功脫貧，幫扶工作惠及1.3萬個農村家庭、5.2萬人。

在綠色發展的前沿，協同推進降碳、減污、擴綠、增長，通過推進近零排放五年行動、發展綠能產業等舉措，連續4年上榜「中國碳中和貢獻力50強」榜單。

助社會發展，更解職工所憂。秉持「企業發展，職工共享」的理念，該集團下大力氣，持續增進職工民生福祉——

安居有保障。自2007年啟動棚戶區改造工程以來，累計完成改造面積430萬平方米，為近5.2萬戶職工家庭圓了「安居夢」。

健康有守護。完善職工醫療救護保障體系，常態化實施職工大病醫療互助保險、高品質體檢等普惠項目，全面建成礦區創傷研究中心、醫養中心。

作業更安心。盾構機、掘鑽機、橫軸掘進機、巡檢機器人、井下空調、井下快車等一大批先進裝備和工藝技術成功應用，職工作業環境進一步改善。

幫扶有溫度。建實用好生活救助、職業幫扶、大病救助等服務平台，推動金秋助學等「六送」活動常態化、長效化，金秋助學活動連續開展21年來，累計發放助學金超過6000萬元，受助職工子女達5萬多人次。

就業有支撐。積極落實穩就業政策，近5年累計招聘優秀高校畢業生近4000人。

從服務國家戰略到守護職工幸福，從助力區域發展到踐行綠色使命，中國平煤神馬集團的責任擔當早已融入發展血脈。2024年，該集團榮膺中國慈善公益500強第38位，成為國企履責的生動典範。

70年崢嶸歲月，中國平煤神馬集團不斷從「平頂」邁向「塔尖」。「未來，我們將高舉習近平新時代中國特色社會主義思想偉大旗幟，在省委、省政府正確領導下，深化『六個堅定』，即堅定以安全綠色為前提，堅定以質量效益為中心，堅定以改革創新為動力，堅定以主業做強為支撐，堅定以全體職工為依靠，堅定以黨的建設為保證，加快推動尼龍產業爭創世界一流、煤焦產業優勢再造、新能源新材料產業育核佔先、鹽化產業健康發展，力爭到2030年，實現主營業務收入3000億元，利稅總額300億元，工業產值超2000億元，加快建設全球優秀的功能材料領軍企業，為我國製造業高質量發展貢獻力量。」中國平煤神馬集團黨委書記、董事長李毛說。