

「世界工廠」ODI勢不可擋 中企出海金融賦能迫在眉睫



世界工廠，2001年5月，當日本通商省以白皮書形式首次提出這一概念並明確指向中國時，很多權威專家並不以為然。然而，今天，已經再沒有人質疑上述說法了。

目前，來自世界銀行、聯合國工業發展組織以及各主要國家統計局的官方數據顯示，中國製造業增加值約7.8萬億美元，全球佔比高達30.1%，較2010年上升了12.3%。這，也是中國製造業連續15年保持世界第一。而同一時間，美國、日本、德國的該項指標分別為3.1萬億美元、1.28萬億美元、0.9萬億美元。應對的全球佔比則為12%、4.6%和3.5%，即中國一家份額相較三強還高出10個百分點。值得注意的是，中國製造業已開始向高端化、智能化和綠色化轉型，僅中國本土的工業機器人新增裝機量，就佔到全球五成以上權重。

儘管在世界504種主要工業品中佔據大量NO.1，但中國製造也正面臨嚴峻挑戰。其中，本土市場供需兩端出現較大失衡和錯配。同時，隨着全球地緣政治經濟結構劇烈重構，中國產品銷往海外也連續遭遇顯性或隱性關卡。特別是今年4月美國挑起關稅戰後，局勢變得愈加複雜。

武漢經濟總量五年穩居中部第一

【香港商報訊】記者鄒慧報道：9月10日，武漢市政府新聞辦公室召開新聞發布會，系統總結「十四五」期間武漢市在科技創新、產業升級、對外開放、城市治理及綠色轉型等相關情況。數據顯示，武漢市經濟總量穩居全國城市前十、中部第一，地區生產總值年均躍上一個千億台階，2025年上半年同比增長5.5%，增速在15個副省級城市中排名第五位。

武漢全力建設具有全國影響力的科技創新高地。東湖科學城建設扎實推進，已建成1家國家實驗室、21家全國重點實驗室和8家湖北實驗室，大科學裝置達10個。在閃存芯片、腦機接口等領域湧現出一批世界領先成果，2024年獲國家科技獎勵19項，總數全國第二。高新技術企業數量達1.65萬家，實現三年翻番，光電子信息產業集群加速邁向萬億級，新能源與智能網聯汽車、人工智能、低空經濟等新興產業蓬勃發展。

另有官方數據表明，雖然今年前8個月中國對美出口仍頑強保持了5.9%的增長，但其中8月份按美元價格計，中國產品輸美卻同比大降15.5%。更麻煩的是，在9月的第二周，又有兩個負面消息傳來：其一、美方正遊說歐盟對於中國產品徵收100%的二級關稅；其二、作為佔總進口19.9%權重的第二大進口來源國，墨西哥突然宣布將對中國1371個產品類目徵收50%關稅。

而在更早之前，包括泰國、馬來西亞、印尼、越南等東盟國家也表示將重新釐定數百萬份原產地證書，即按美方要求必須在上述國家達成超過70%附加產值，方可享受較低的關稅條件。

北京權威人士表示，很長時間來，中國的「世界工廠」特質主要表現為「在中國生產、向世界出口」，而這更多是基於其自身的人口紅利、工程師紅利，以及全球化時代人流、物流、錢流相對自由的互聯互通。不過在新形勢下，未來「世界工廠」大概率將被重新定義為「在世界生產，在世界銷售」。

該人士表示，與FDI（外國直接投資）相映射的ODI（對外直接投資），崛起勢頭勢不可擋，中國必然會完成從資本輸入國向資本輸出國的戰略轉型。而對一家中國企業而言，這也意味着將從成本為王，徹底轉向市場與資源的全球整合。

俗話說，在家千般好，出門萬事難。約束中企大規模出海的困難也不斷浮出水面。一方面，美元武器化

趨勢加劇，嚴重擾亂跨境結算秩序。而區域衝突的外溢效應又持續衝擊全球供應鏈，給企業的生產布局和物流運輸均帶來極大的不確定性。

更重要一點是，目前國際商業規則、技術革命的迭代速度已遠超預期，特別是數字貨幣重塑支付體系之後，中國企業家所熟悉的「遊戲規則」甚至面臨着一場顛覆。

如果說日本傳統五大貿易商社曾經為「再造一個海外日本」龐大計劃保驾护航，利用其「第二銀行」「第二保險」以及「供應鏈全生命體系維護商」幫助本國企業順利上壘達陣，那麼現在中國的企業家也無比需要中國的銀行家、保險家們乃至數字金融專家們向前一步，成為自己的「帶刀侍衛」。沒有充分的金融賦能，就沒有中企出海的基本保障。

由香港商報、中國科技發展基金會聯合主辦的首屆「揚帆出海，金融賦能——2025中國出海企業金融生態論壇」至此應運而生。9月13日，藉助服貿會平台，該論壇將於首鋼園三高爐A館報告廳擺下一個高質量的龍門陣，有志於出海和為中企出海服務的百餘位人士將會聚一堂。

9月13日，農曆七月二十二，中國民間傳統祭奉「財神」的日子。在北京西部的一隅，今天，一群中國人正在為2.0版的世界工廠腦力激蕩。或許在2026年的同一時刻，他們中的一員已成為新成功案例的演講者。

香港商報記者 子瑜

中國修改仲裁法 完善涉外仲裁制度

【香港商報訊】據中新社消息，十四屆全國人大常委會第十七次會議12日表決通過新修訂的仲裁法，自2026年3月1日起施行。新法完善涉外仲裁制度，支持仲裁機構「走出去」「引進來」。

新修訂的仲裁法共8章96條。在完善涉外仲裁制度方面，全國人大常委會法工委民法室負責人當天在答記者問時介紹說，此次修法對接國際通行規則，增設「仲裁地」制度，明確除當事人對仲裁程序的適用法另有約定外，以仲裁地作為仲裁程序的適用法及司法管轄法院的確定依據。

新修訂的仲裁法支持仲裁機構「走出去」「引進來」。其中明確支持中國仲裁機構到境外設立業務機構，開展仲裁活動。同時，根據經濟社會發展和改革開放需要，允許境外仲裁機構在國務院批准設立的自由貿易試驗區、海南自由港等區域內依照國家有關規定設立業務機構，開展涉外仲裁活動。

宣恩鮮蔬 直供香港



李家河鎮金陵寨村蔬菜大棚基地菜農在管理辣椒。

【香港商報訊】9月12日，天剛亮，海拔1680米的湖北省宣恩縣椿木營鄉長槽村3組，50畝番茄保溫大棚的果蔬基地熱鬧非凡，工人們熟練地採摘、分揀，把帶着晨露的鮮紅番茄裝進果筐，整裝待發，直供香港等地。

「椿木營番茄生長光照充足，晝夜溫差大，能積累更多養分，有利於番茄中紅色素和可溶性固形物的積累，使番茄口感更佳，品質更優。全程有機種植，皮薄色鮮，果型好。香港等地的客商搶着要。」宣恩縣吉祥家庭農場負責人何國祥說，「我今年的番茄、白菜、蘿蔔有120多噸鮮貨銷給了香港」。

今年3月，宣恩縣深化粵港澳大灣區經貿合作，推動特色農產品開拓國際市場，組織縣域重點企業到深圳市參加「遇見恩施，連結大灣區」外資外貿項目推介暨蔬菜供港產銷對接活動，與香港採購商達成了近2億元（人民幣，下同）的採購協議，為蔬菜產業出海發展注入了強大動力。在供港蔬菜產銷對接會上，宣恩縣參展企業通過產品展示、現場品鑑等方式，向粵港澳大灣區客商展示當碩蔬菜的品質優勢，香港食品安全交流協會專家對宣恩農產品種植體系給予高度評價，並就市場推廣、菜品分級標準、包裝設計等提出建議。

宣恩縣招引市場主體，搭建合作平台，建設蔬菜基地，配套冷链物流，打通銷售渠道，建立直供通道。以蔬菜供港為契機，推動農業特色產業高質量發展，打造市場化法治化國際化一流營商環境，加快構建高水平對外開放新格局，不斷做大「產業菜」，選出「優質菜」，打造「暢銷菜」，成功打造恩施州首家供港蔬菜基地，建設粵港澳大灣區優質農產品供應基地。2024年12月26日，宣恩縣油菜臺、馬鈴薯、番茄等8噸新鮮富硒蔬菜首次銷往香港長沙灣蔬菜統營處。

宣恩縣走「綠色、富硒、有機」特色品牌發展之路，大力培育蔬菜市場經營主體，對蔬菜產業土地流轉、基地管護、建設規模、設施農業、冷鏈加工給予獎補，推進蔬菜產業基地規模化、栽培設施化、生產標準化、品種特色化、經營產業化集約式發展，全縣優質蔬菜種植面積達到18萬畝，建成供港蔬菜基地備案5000畝，2024年全縣蔬菜產業實現綜合效益24億元。

李明然 譚桂林 鄒慧

深圳智慧養老展開幕

深港達成「雙城聯展」戰略合作

【香港商報訊】記者黃鳳鳴報道：9月12日，2025深圳國際智慧養老產業博覽會（簡稱「深圳智慧養老展」）在深圳會展中心（福田）開幕。本屆展會以「科技賦能，激活銀髮經濟新动能」為主題，展期3天，匯聚了來自全球的260餘家養老企業，集中展示智慧養老產品與系統性解決方案2000餘項，並同步啟動「興業銀行盃」首屆深圳康養機器人大賽等20餘場論壇活動。

科技重塑老年品質生活

本屆展會規模達1.5萬平方米，設立7大特色展區，全面覆蓋智慧居家、智能服務機器人及康復輔具、智慧醫療、健康管理及抗衰老科技、智慧穿戴及適老體驗空間、康養旅居及銀髮經濟產業園、養老金融以及國際與港澳台展區等多個領域。展區突出「場景化、體驗式、交互性」設計理念，讓觀眾近距離、沉浸式感受科技如何重塑老年生活的品質與內涵。

「興業銀行盃」首屆深圳康養機器人大賽同期啓動。大賽以「智能科技助力養老服務」為主題，賽期3天，吸引了98家中外企業攜195款創新產品同台競技。賽事聚焦健康養老服務核心場景，設置智能照護、智慧陪伴、智能監測、健康促進和智慧文娛5大類共15個細分賽道，覆蓋移動助行、大小便護理、中醫理療、棋牌娛樂等多個應用場景。創新引入「老齡體驗官」與「投融資機構」共同參與的評審機制，突出消費導向與商業化潛力，旨在推動參賽項目實現從「專家認可」到「市場認可」、從「技術冠軍」到「市場冠軍」的跨越式轉變。

展會首日還舉辦了「銀齡無界 全球共益——養老產業國際合作簽約暨出海啓航儀式」，深圳市養老服

本屆展會全面覆蓋智慧居家、智能服務機器人及康復輔具等多個領域。

主辦方供圖



務發展促進會與中德科技學術協會簽約，共同推進海外企業招募與國際合作。同時，「中芬康養共建，迎接智慧未來」項目拓展發布，芬蘭73health與幸福健康集團將深化遠程醫療合作，引入國際先進健康管理理念與模式，助力中國養老產業走向世界。

特別設立港澳台展區

值得一提的是，展會上，深圳與香港達成「雙城聯展」戰略合作，有力推動深港兩地資源互通與優勢互補。特別設立的港澳台展區，集結香港安老服務協會、黃金時代基金、尊賢會(香港)等30余家機構，展示跨境養老金融、智慧照護系統及旅居康養服務，積極探索粵港澳大灣區養老標準互認與人才互通路徑。

鹽田帆船公開賽揚帆大梅沙

【香港商報訊】記者羅國淮報道：9月11日，2025鹽田帆船公開賽暨東盟盃帆船賽認證積分賽在深圳鹽田大梅沙海域揚帆起航。這是「2025深圳帆船周」首場賽事，也是鹽田區首次舉辦大型帆船賽事，吸引了來自10個國家和地區的200多位高水平選手參加。賽事將充分展現鹽田「山海港城」區位優勢，為粵港澳大灣區海洋經濟發展注入新活力。

在開幕式上，鹽田區政府副區長簡政致辭表示，十五運會即將在粵港澳大灣區舉辦，這不僅是一場體育盛會，更

是展示國家形象、推動城市發展、促進體育事業提檔升級的重要契機。鹽田正在積極融入體育發展新浪潮。

深圳市帆船帆板運動協會秘書長黃儀紹表示，本次賽事的舉辦將進一步提升鹽田帆船運動的國際影響力。我們希望通過鹽田帆船公開賽，讓帆船運動成為鹽田的一張亮麗名片，讓鹽田成為帆船運動的熱土。

2025鹽田帆船公開賽設置公開級、統一設計級等組別，既為頂尖選手提供國際積分通道，也為業餘愛好者搭建一流競技舞台。

中國寧波一號賽隊領隊、奧運冠軍徐利佳表示，本屆賽事是鹽田區第一次舉辦大帆船賽事，參賽之餘還能感受到鹽田的山海美景。她說：「大小梅沙的美景我早有耳聞，但是一直還沒有機會來，正好藉此次公開賽一睹風采，希望鹽田未來能舉辦更多的比賽讓更多選手有機會參與帆船運動。」

本土老牌勁旅深圳海狼隊隊長顏宇業也對賽事非常期待：「能在鹽田這麼美的山海風景裏比賽，心情會更好，希望能帶着好心情拿到好成績。」

深圳福彩亮相 智慧養老展

【香港商報訊】記者易小婧報道：9月12日，深圳市福利彩票發行中心作為參展單位，亮相2025深圳國際智慧養老產業博覽會，通過圖文及影片等公益展示和現場互動體驗，向市民生動傳遞福利彩票「扶老、助殘、救孤、濟困」的公益理念。

在深圳福彩展台，「三十八年公益路，情暖鵬城千萬家」的宣傳海報吸引了許多觀眾駐足觀看。自1987年成立以來，深圳福彩籌集的公益金持續用於深圳各類養老服務項目，助力深圳養老服務體系建設，全力護航鵬城老人安享晚年。

展台前，福彩刮刮樂體驗區人氣十足，還獲得精美禮品，現場氣氛熱烈。觀眾陳小姐表示，通過這次參觀，了解到福彩公益金在支持養老服務、關愛老年人方面所做的實實在在的工作。

福田入選中國總部經濟 發展指數標杆範例城區

【香港商報訊】記者姚志東報道：深圳市福田區樓宇經濟和總部經濟再獲榮譽。9月11日，在中國國際服務貿易交易會·全球總部經濟大會暨2025中國樓宇經濟北京論壇上，福田區入選2025年中國總部經濟發展指數標杆範例城區。

福田區近年來積極推動總部經濟和樓宇經濟發展。目前擁有納稅超億元樓宇達159棟，全國名列前茅。

以優質空間載體，集聚總部資源。自2020年起，福田區出台總部經濟高質量發展方案。2025年上半年，福田區總部經濟實現增加值約1500億元人民幣，擁有118家市級總部企業；與此同時，以龍頭總部需求，定製專業化樓宇，實現「一棟樓裝下一個產業鏈」。福田區已打造產業特色鮮明、配套完善的高品質總部特色樓宇62棟，建築面積超500萬平方米。

汕尾國際珠寶展11月舉辦

【香港商報訊】記者余麗齡報道：日前，記者從汕尾金銀珠寶首飾產業帶招商推介座談會上獲悉，首屆汕尾國際珠寶展已正式定檔，於11月1日至3日在汕尾市海豐縣舉行。

首屆汕尾國際珠寶展採用「一會一展」模式，以「1+1+6」（一場產業發展大會、一場主題展會、六場配套活動）為主線。

此次展會規劃了八大展區，涵蓋寶石、金銀飾品、珍珠、玉石翡翠、原材料、教育培訓、直播以及工藝展示體驗，旨在打造一個集原料交易、設計研發、品牌孵化、跨境商貿於一體的國際化專業平台。屆時，不僅將有超過600家品牌企業參展，預計還將吸引1000家以上的採購商和專業觀眾。