

港商時評

家辦蓬勃鞏固財管樞紐

財經事務及庫務局昨表示，經投資推廣署協助，來港落戶或擴展業務的家族辦公室數目已突破200間，提前完成2022年施政報告所訂立的績效指標。家辦事業蓬勃發展，充分展現本港在私人財富及資產管理方面的強大競爭力。得益於政府推出一系列支持政策，以及香港展現出的穩健和可信賴資金安全港地位，越來越多的資產擁有者青睞本港。特區政府應乘勢而上，積極持續營造有利的市場環境，實施更多便利政策，吸引更多家族辦公室落戶。同時，有必要研究各項激勵措施，鼓勵和引導家族辦公室與優質項目高效對接，發揮「超級增值人」作用，構建蓬勃的影響力投資生態圈，共同書寫財富管理的新篇章，進一步鞏固本港作為全球財富管理中心樞紐的地位。

來港落戶家辦提前完成KPI，背後體現的是特區政府積極有為的施政理念。自2022年施政報告提出，擬在2025年年底前推動不少於200間家辦在港設立或擴展業務的具體目標後，各部門協同配合，推出了一系列配套措施，從提供稅務優惠、簽證便利、市場准入，到引入「新資本投資者入境計劃」、設立香港財富傳承學院，營造穩定可預期的發展環境等，為家族辦公室提供全方位支持。這種高效的政策執行力，展示香港良好的營商環境和政府效率，成為吸引全球資產擁有者的關鍵因素。

截至去年底，在港管理的資產總值突破35萬億港元，年增長率達13%。更為矚目的是，淨資金流入大幅攀升逾80%至7050億港元，反映香港作為全球資產配置中心的魅力持續增強，國際資本對本港投下了信心一票。具體來看，選擇在香港成立家辦有多重優勢：香港多元化產品平台可以滿足家辦個性化的資產配置需求；擁有大量專業人才，能提供投資管理、風險控制、傳承規劃等一站式專業服務和人才配套；具備簡單低稅的環境和健全的監管框架與法律體系等，令香港成為家辦的理想落戶之地。對家辦最具吸引力之處，相信是香港擁有「內聯外通」的優勢，這讓對龐大內地市場感興趣卻擔心水土不服的投資者，更願意落地香港，藉助其資源進入內地市場，把握投資機遇，分享更多內地經濟發展的紅利。

在家辦事業取得成效的基礎上，港府應進一步優化市場環境，實施更多便利政策，鞏固和提升財富管理樞紐地位，包括考慮進一步完善稅務優惠，針對家辦的特定需求提供更具吸引力的稅務安排；簡化行政程序，設立和運作提供「一站式」服務；加強人才培養，擴大專業人才庫，滿足行業發展需求。更重要的是，政府應致力為全球高淨值家族提供財富傳承與創新的理想平台，推動家辦與具社會效益和潛力的項目深度連結，發揮「超級增值人」作用。家辦不同於一般投資機構，通常採取長期投資策略，且往往關注可持續發展和社會影響力投資，這與香港乃至國家的發展方向高度契合。通過政策鼓勵引導，本港可推動家辦資金投向綠色金融、科技創新、民生項目等領域，並做好投資風險監管，構建「生金蛋」的投資生態圈，從中發掘更大商機和回報，創造財富效應，持續將國際財富管理中心做大做强。

香港商報評論員 蘇信

落實「愛國者治澳」對港借鑑意義大

何子文

熱門話題

澳門特別行政區第八屆立法會選舉順利舉行。國務院港澳辦發言人表示，這是澳門特別行政區全面落實「愛國者治澳」原則，推進符合澳門實際高質量民主的又一標誌性成就。發言人並表示，中央政府和澳門廣大市民對新一屆立法會議員寄予殷切期望。澳門正站在新的起點上，面對新形勢、新機遇、新挑戰，新一屆立法會議員使命光榮、責任重大。

聚焦選賢發展 排拒劣質對抗

今屆是澳門落實新選舉制度下的首次立法會選舉，展現出新風格、新氣象，既全面落實「愛國者治澳」原則，更充分發揮選賢與能的作用，體現出優質民主和制度自信。港澳當都處於發展的重大關鍵時期，立法會是特區政治體制的重要一環，新一屆立法會更是責任重大，肩負三大重用：一是自覺堅定維護國家主權、安全、發展利益；二是維護特別行政區憲制秩序和行政主導體制，全力支持行政長官和特區政府依法施政；三是推動澳門多元發展，切實為市民謀福祉。

澳門成功完成立法會選舉，對於香港同樣有借鑑意義。選舉目的在於選賢與能，助力治理和發展，這是所有選舉的總原則和落腳點，香港即將舉行的立法會選舉，同樣應聚焦於選賢與發展，切實排拒劣質對抗式選舉，確保新一屆立法會在經濟民生上發揮更大作用。

澳門立法會選舉是一次成功的選舉，這不但在於當局組織周密、完備、高效，保障選舉在公平、公開、公正、廉潔之下進

行，選民踴躍投票，直接選舉共有17.5萬位選民投票，投票率53.35%，較上一屆的42.38%有顯著升幅，更在於選舉體現出兩大特點：

新屆議員質素 社會廣泛認可

一是全面落實「愛國者治澳」原則，在「入關」上嚴格把關，確保參選者都符合愛國愛澳資格。新選制修訂健全和完善了對立法會參選人的資格標準和審查機制，進一步落實「愛國者治澳」原則，並對選舉各項節程序作出優化，這些改革的優勢在選舉中得到充分展現。此外，選舉全面準確貫徹「一國兩制」方針，堅定具有澳門特色「一國兩制」成功實踐制度自信，在堅實的制度保障下，選民的民主權利得到更好地保障，展現出優質民主的新氣象。

二是新一屆立法會選舉當選人，整體呈現出德才兼備、各有專長、來源多元、結構合理的特點，既有立場堅定、能力強形象好的優秀人才，亦有一些年輕人才成功在選舉中脫穎而出。在選舉中獲勝的參選人，其能力、往績、選舉表現，都得到選民的肯定和認可。新選制的嚴格把關，並沒有影響到參選人的質素，反而在新選舉下吸納更多有能力、有承擔人士參選。港澳辦發言人亦肯定指，新當選議員綜合素質得到澳門社會廣泛認可。各參選組別和候選人全情投入、積極競選，比政綱、比能力、比形象，努力爭取選民支持。事實上，新一屆澳門立法會議員的質素，可以說是歷屆之冠，反映了新選制得到各界的支持和認同，亦成功吸引更多有能力、有承擔的人士參選，這對於提升澳

數字資產科技是香港金融新機遇

全國港澳研究會香港會員 朱家健

多元化。

今年6月，香港發表《香港數字資產發展政策宣言2.0》，致力將香港打造成數字資產領域中的全球創新中心，優化法律與監管，並擴展幣幣化產品種類，以推進應用場景及跨界別合作，促進人才與合作夥伴發展。透過實踐展示代幣化的實質應用，並結合規管和鼓勵市場創新，讓數字資產生態圈多元化，鞏固香港作為國際金融中心的領先地位。

做好監管配套

基於數字資產的新穎性和功能，尤其是或進軍跨境業務，特區政府必須以法律和制度去監管機構的運作，讓交易合法和提升透明度，並聯同業界培育相關人才，有系統地讓傳統金融從業員考取認可的證照，才能操作數字資產的買賣。同時，為了配合反洗錢相關法例，宜對資產來源做好妥善記錄。特區政府的另一個重要工

門立法會的整體質素，助力澳門的多元化發展，都有重要的推動作用。

首要推動經濟適度多元發展

立法會在特區的政治體制中具有舉足輕重的地位，肩負制定、修改和廢除法律；審核和通過財政預算案及審議預算執行情況報告；決定稅收和批准政府債務；聽取和辯論行政長官的施政報告；處理公共利益問題和接受居民申訴等重要職能。立法會發揮好自身職責，對於澳門發展可發揮保駕護航作用，這也是中央完善選舉制度的主要目的。

澳門正站在新的起點上，對澳門而言，當前首要工作是推動經濟適度多元發展。特別是「1+4」的產業發展策略，「1」是按照建設世界旅遊休閒中心的目标要求，「4」是持續推動中醫藥大健康、現代金融、高新技術、會展商貿和文化體育。這是澳門近年發展的關鍵，也是將來必須繼續大力推動、久久為功的方向。對此，特區政府是第一責任人，澳門立法會同樣責任重大，中央政府和澳門市民對寄予殷切期望。

這次澳門立法會選舉，參選人都是以實際的政綱和表現來爭取選民，聚焦澳門的多元發展、人民的民生福利、發展改革等提出政見，以務實、可行、有建設性的政綱爭取支持，外界都相信新一屆立法會將會更加務實理性、勇銳進取、奮發向上，全面配合特區政府依法施政，在推動澳門更好融入國家發展大局、助力強國建設、民族復興上有更大作為，不辜負中央和澳門民衆的期望。

作，是向坊間作出相關宣傳教育，讓公眾正確認識這類新型金融產品，減少墮入金融騙局的風險。與傳統金融產品一樣，市場需要熟悉法律和金融產品知識的合規專家，大學也宜開辦課程為業界培育和輸送相關合規人才。

香港金融科技行業在設計不同數字資產產品的同時，也要向交易方說明產品的潛在回報和風險，並善用香港傳統金融產品平台和網絡的優勢，以新思維構建全球金融科技資金格局，在推動金融科技行業成長的同時，也進一步鞏固香港在金融科技領域的優勢。

數字資產是金融和科技的結合，乘着政府政策的東風，香港業界宜把握市場機遇，實現合作共贏，並結合數字金融和傳統金融產品的平台模式，以及未來潛在的跨境業務，開啓香港傳統金融和數碼金融深度融合的新契機。

《英氣》訪談系列之三
彩管電視時代的「造王者」

前文說到楊宇杰（阿咩）心懷「與工農結合」理想初涉商海頗有心得。多年後，回憶起這段在傳統左派社團屬下機構的經歷（1981年7月至1988年1月），楊宇杰認真道：「華南旅行社是我的『少林寺』。當時的董事長兼總經理陳勁對我有『知遇之恩』，他是我進入『中國旅遊/工貿』的啟蒙老師。至於1992年，我改組了新駿公司，成為控股股東和總經理，才開始真正獨當一面。」

在很長時間裏，新駿只是一家僅有七名員工的「蚊型」公司，不過高峰期一年居然做到30至50億元生意，超越成千上萬人的大彩管廠年銷售額，堪稱空前絕後。「連老外都說全世界只有一家獨立公司能夠做到這樣的業績」，自此阿咩華麗轉身為洋買辦「Raymond」。他不無自豪道：最開心不是我賺多少錢，而是整個中國彩電市場的生態為之一變。「1992年國產品牌才佔了大屏幕彩電20%的市場，到六年後的1998年已經擁有80%的市場份額，長虹、康佳、TCL、創維……你說得出來的品牌都在裏面。這不光是我一個人的功勞，但正因為我們衝破種種障礙，引進市場需求大的RCA高清大屏幕彩管，刺激到國內所有外資彩管廠都要做29吋。」Raymond解釋，對於技術在手的外國公司來說，他們本想賺取進口或在中國組裝的大屏幕彩電的超額利潤。因為彩管佔了整個彩電成本的70%，「這個是讓我最高興的。」

說到Raymond對中國電視廣播工業的貢獻，要從1988年他以兩億法郎將法國里昂湯姆遜的一條二手線引進到佛山說起。「湯姆遜從GE手裏買下RCA彩管彩電技術及品牌。」話鋒一轉，阿咩說其實RCA才是彩管、彩電的老祖宗。RCA的猶太人總裁早在1954年就已宣布人類進入彩色電視機時代。中國一直到1982年，才有陝西咸陽的彩虹公司引進日立的RCA技術開始生產彩管，「還都是小屏幕的」。1992年，已是湯姆遜中國市場總代理的Raymond又把美國RCA 29吋普平技術引進過來，「3000多萬美元五天就談好了。」

雖然RCA在美國是第一品牌，湯姆遜在歐洲是第二品牌，但此前湯姆遜/RCA品牌彩管在中國是零銷售的，「真正的突破是1992年」，Raymond第一次將30萬隻RCA 29吋彩管賣給長城電視，彼時長城電子跟TCL在惠州合組了一間公司，用「TCL王牌」各內銷，異軍突起、拿下當年中國大屏幕彩電市場銷售冠軍，當然湯姆遜/RCA彩管也拿了第一名。此後，Raymond以一招「Intel inside（英特爾內藏）」式無影腳策略，成功地跟所有國內大彩電廠結盟。連續六年拿到銷售冠軍。「光是1997年就賣了200萬隻大屏幕彩管、做了30億生意，包括25、29、34和38吋，其中34、38吋當時國內彩管廠還做不了，34吋是我第一個從美國、歐洲引進到中國。2004、05年收購東莞福地後，一年更是賣50億的貨。」

另一個被阿咩做得風聲水起的零部件，是在廣播電視裏頭非常有用的高頻頭——一種電視機用來接收高頻信號和解調出視頻信息的裝置，也叫衛星電視解碼器。「1996年前後，還是RCA，要帶頭搞高



中法建交40周年，TCL和湯姆遜在胡錦濤主席見證下，合併而成全球最大並第一家由中資控股的彩管彩電企業，阿咩成為了「造王者」。圖為與TCL主席李東生與阿咩2004年1月在法國總理府合照。

清電視廣播，RCA的老臣子、也是湯姆遜集團的二把手阿John——他是我做技術引進、收購合併的師傅，1973年就接待過當時前往RCA考察準備引進彩管生產線的四機部工作組——是不是很有歷史感？他叫我研究，可不可以在中國利用美國的高頻頭技術推廣高清電視。這樣我在北京成立了一個辦事處，派了佛山團隊的一位同事上去一年多，每天跑工信部，我們建議做機頂盒——機頂盒都是你做，只要裏頭用我歐洲制式的標樣產品，即湯姆遜品牌的高頻頭DVB-C，C就是cable，即做所謂的last one Mile（最後一英里）。之後工信部給全國電視台下文，本來我有一支八到十個人的彩管銷售隊伍，這時馬上在佛山再成立一支五到七個人的隊伍，拿了部裏的文件，坐火車到處跑全國的機頂盒製造商，四川找一家，廣東找一家……第一年做了4000個，到最高峰一年賣1400萬個——平均每天賣幾萬個。最後結賬，十年內做了7000萬個，整個中國是兩億電視客戶，等於我做了35%。在那個沒有芯片能夠取代的年代，差不多八年時間，我們的市場佔有率達到35%至40%。」

靠着兩個廣播電視工業裏頭的關鍵零部件，Raymond攀上人生巔峰。1996年Raymond賣出第一百萬個彩管，「到最後東莞廠結束時，全部湯姆遜品牌的彩管賣了5000萬個，沒有一個不經過我、沒有一個收不到錢的。曾經在最好的一個年頭，公司收入達1000萬美元，但overhead只是50萬美元，淨利潤達95%。」但「錢其實是最易的」，Raymond感歎，為甚麼今年要做《我愛秋風勁》出版50周年系列紀念活動？就是想表達一個意思：「一樣的信念、不一樣的人間，我不想變成另外一種人。之後我要去參加一個工人朋友的追悼會，他也是YP，我一生人其中一個最重要的身分，就是少年犯，這是為何在別人眼中名成利就以後，卻毅然從商場退隱，回歸公益和文化，重新和這些昔日愛國反殖的囚徒在一起，共同為歷史補白，因為，他們才是我的真兄弟。」（作者：云樂）

Stock Abbreviation: Guangdong Expressway A, B Stock Code: 000429, 200429 Announcement No.: 2025-030



Guangdong Provincial Expressway Development Co., Ltd.
Announcement of Resolutions of the Second Provisional Shareholders' General Meeting of 2025

The members of the Board and the Company acknowledge being responsible for the truthfulness, accuracy, and completeness of the announcement. There are no false records, misleading statements, or significant omissions in this announcement.
Special note: During the period when this meeting was held, no proposal was increased, vetoed or modified.

I. Holding of the meeting
1. Time of the meeting:
(1) Time of field meeting: 15:30.September 15, 2025 (Monday).
(2)Time of voting through network: September 15, 2025. Specific Time for network voting through the Transaction System of Shenzhen Stock Exchange: 9:15 to 9:25,9:30 to 11:30 and 13:00 to 15:00 .September 15,2025; Specific Time for network voting through the Internet Voting System of Shenzhen Stock Exchange: 9:15 to 15:00. September 15,2025.
2. Venue: Meeting Room of the Company(45/F, Litong Plaza, No.32,Zhujiang East Road, Zhujiang New City, Guangzhou).
3. Mode of holding: In the way of combining field voting and network voting.
4.Convener: The board of directors of the Company.
5. President: Mr. Miao Deshan, Chairman of the Company.
III. Legal opinions given by lawyer
1. Name of law office: Guangdong Lianyue Law Firm
2. Name of lawyer: Liu Tao, Liu Zhuque, He Qian
3.Conclusive opinion: In the opinion of our lawyer, the procedure of convening and holding shareholders' general meeting of the Company, qualification of the attendees, voting mode and procedure complied with regulatory documents including the Company Law, Standard Opinions, Management Methods and Operation Guidelines as well as the Articles of Association of the Company and all resolutions adopted at the provisional shareholders' general meeting were legal and valid.
IV. Documents available for inspection
1. Resolutions of the shareholders' general meeting signed and confirmed by the directors present and the recorder.
2. Legal opinion.
3. The notice of holding the Second Provisional Shareholders' General Meeting of 2025.
4.Relevant documents for this shareholders' general meeting.
This announcement is hereby made.
The Board of Directors of Guangdong Provincial Expressway Development Co., Ltd.
September 16, 2025