

港商時評

期待新改革促經濟惠民

新一份施政報告今日發表，行政長官李家超預告主題為「深化改革 心繫民生 發揮優勢 同創未來」，封面顏色就沿用綠色，代表活力、延續性，亦代表特區政府政策和香港繁榮活力延續下來，一年一年前進，邁向更美好明天。

改革是本屆政府關鍵詞，自上任以來李家超已推動落實多項改革，從建立以結果為目標的施政新風，到經濟社會等各方面均有涵蓋，展現積極作為、務實擔當的新氣象新作為；改革只有進行時，大家都期待新施政報告會再獻新猷，引領香港再創新的輝煌。

新時代新變局下，香港必須識變應變求變，守正創新，發揮優勢；重中之重，無疑是繼續用好「一國兩制」獨特優勢，特別是革新升級作為「超級聯繫人」和「超級增值人」的橋樑功能。內聯外通正為香港金融發展注入源源活水，內企絡繹不絕來港上市「走出去」，國際資金紛紛「引進來」參與投資；由擴大互聯互通機制，到引入更多耐心資本，以至促進虛擬資產發展等，政策層面均有與時並進、拆鬆鬆綁的改革空間，尤其要擁抱資產重置新機遇。

新變局下，產供鏈重整潮亦為香港帶來新契機，進一步深化國際交往合作，特別是開拓「全球南方」市場，譬如研究新機制新模式引領船舶出海，過程中並進一步融入國家發展大局，加強兩地間的協同發展，皆是適應新變局的應有之義。創科發展方興未艾，「AI+」更是前途無限，怎樣善用香港跟世界與跟內地接軌的人才、數據、算法等優勢，於此新領域新賽道更要求政策不斷革新，才可適應日新月異的科技發展。新時代下，經濟轉型以至勞動市場轉型的需要及壓力愈來愈大，當局既要積極創造新的需求，更重要是從根本革新供應以迎合市場，包括推動零售餐飲業及其從業員等升級轉型。

經濟發展改革的紅利，令市民口袋脹鼓；民生政策亦要持續改革，從而不斷提高市民的獲得感與幸福感。房屋作為香港老大難題，李家超已提出以簡樸房取締劏房，又大量簡約公屋等的供應，成功令公屋輪候時間止升扭跌。展望將來，北部都會區除了是國際創科新城，亦涉大量房屋供應，各界都寄望會有新招加快發展步伐，另外亦冀當局有新招協助市民上樓上車。

「搶企業」與「搶人才」的政策創新收效顯著，不單有利推動香港人才高地的發展，人才生態圈並可提高企業來港吸引力，形成良性循環；繼續做好育才搶才留才工作，就要進一步提高香港基礎教育、高等教育及持續教育的質量，包括打響「留學香港」品牌。老齡化問題亦不可忽視，特別是醫療方面，落實好基層醫療及公營醫療收費改革，以至便利長者到內地養老，加強兩地安老服務及政策等的銜接，也很受市民關注。

經過三個月的諮詢、透過四十多場諮詢會、廣泛接觸不同界別人士、收集逾萬份意見書後，這份充分聆聽社會聲音、由全港市民共同參與譜寫的施政報告，終於出爐了。回顧過去一段時間，香港各項發展穩步向好，各項權威排名亦見改善，「由治及興」的發展成績有目共睹。正如李家超所言，只要我們團結一致、自強不息、抓緊機遇、改革求變，香港一定明天更美好。

香港商報評論員 李朋生

「超級聯繫人」與「超級增值人」的未來定位

中華全國工商業聯合會常委、香港中華總商會副會長 楊華勇

名家指點



楊華勇

行政長官李家超在社交網站預告，他和團隊將在今日新一份施政報告發表時穿戴同款綠色領帶和領巾，這一細節引發了公眾對政府形象塑造的關注。從宣傳片中可見，這些配飾由香港高等教育科技學院師生設計，靈感來自港珠澳大橋、青馬大橋和汀九橋三座標誌性建築。三座大橋的設計靈感各具深意，共同構成了香港自我定位的多維敘事。

港珠澳大橋作為世界最長的跨海大橋，是粵港澳大灣區物理連接與制度融合的象徵；青馬大橋連接香港國際機場，是香港與世界接軌的物理表徵；汀九橋代表本地連通與內部整合，象徵着社會內部的和諧與發展。三座橋樑共同構成了一個完整的敘事：香港既是國家戰略的重要組成部分，又是國際體系的關鍵節點，同時需要內部和諧與融合發展。這種多維定位巧妙地平衡了本地、國家與國際三個層面的身份與角色。

在全球化進程遭遇逆流、世界經濟格局深度重構的當下，特首李家超再次強調香港要扮演好「超級聯繫人」與「超級增值人」的雙重角色，發揮「引進來、走出去」的雙向平台作用。這一定位絕非簡單的政策宣示，而是對香港經濟功能的深刻重新定義，是對香港在新時代坐標系的精準導航。這一戰略定位既根植於香港的歷史基因，又直面未來

的挑戰與機遇，不僅關乎香港自身的繁榮穩定，更關係到國家發展大局與世界經濟增長動能。理解這一雙重角色的內涵、基礎與實施路徑，對於把握香港未來發展方向具有至關重要的意義。

從「流量經濟」向「價值經濟」

「超級聯繫人」角色的本質是香港作為全球化要素流通樞紐的功能定位。然而，純粹作為「通道」或「過道」的經濟功能在當今世界正面臨價值稀釋的挑戰。隨着數位技術降低連接成本，各地開放水準普遍提高，單純的中介功能價值正在下降。這正是「超級增值人」概念提出的時代背景——香港不能滿足於做被動的管道，而必須成為主動的價值創造者。「超級增值人」要求香港在連接功能基礎上，通過知識、技術與創新為流經要素注入新價值，提升資源要素的品質與效能。這一定位轉變意味着香港需要從「流量經濟」向「價值經濟」躍升，從交易樞紐向創新引擎進化。

香港擔當「超級增值人」角色擁有顯著優勢。其世界級的大學和研究機構具備尖端研發能力，QS世界大學排名中香港有5所高校進入前100名；高度發達的專業服務業——包括法律、會計、金融、諮詢等——能夠為複雜商業活動提供高附加值解決方案；成熟的資本市場和金融基礎設施能夠為創新活動提供風險資本支援；東西方文化交匯的獨特環境孕育出獨特的創新生態。這些優勢使香港有能力在綠色金融、金融科技、健康科技、人工智能、大數據等新興領域成為價值

創造的領導者而非跟隨者。實踐「超級聯繫人」與「超級增值人」的雙重角色，香港需要在多個維度同步發力：在資本流動領域，香港不僅要維持其作為內地與世界資本橋樑的地位，更要發展成為可持續金融和綠色金融的全球樞紐；在人才與技術層面，香港需要超越簡單的人才中介功能，建設成為國際人才培育與協同創新平台；專業服務領域，香港的專業服務機構需要從提供標準化服務向提供定制化、高知識含量的解決方案轉型。

展現變革勇氣與創新思維

當然，香港實踐這一雙重角色面臨諸多挑戰。地緣政治緊張局勢可能影響香港的連接功能，區域競爭加劇要求香港不斷提升自身競爭力，產業結構單一化風險需要通過多元化發展來化解，社會民生領域的深層次問題也需要在發展中尋求解決方案。應對這些挑戰，需要香港在堅守核心優勢的同時，展現變革勇氣與創新思維。

香港這座歷經風雨的國際化都市，正站在新的歷史起點上。「超級聯繫人」與「超級增值人」的雙重定位，既是对香港傳統優勢的繼承，更是对未來發展方向的引領。這一戰略能否成功實施，不僅取決於特區政府的政策執行力，更需要社會各界的共識與參與。唯有在堅守法治、自由、開放等核心價值的同時，勇於創新、追求卓越，香港才能在世界大變局中鞏固提升其獨特地位，為國家發展作出更大貢獻，為世界經濟增長注入新動能。

擁抱AI邁向智慧未來

于文

熱門話題

AI 技術日新月異，發展勢頭銳不可擋，全球格局正被重塑。

行政長官李家超今日發表新一份施政報告，上周在社交平台發布的視頻片段的頭八秒是用人工智能AI生成，足見政府聚焦AI發展的決心。對香港而言，AI既是挑戰，更是躍升契機；如何平衡就業衝擊、隱私風險等憂慮，並在法治保障下推動產業升級，為社會注入新動能。

AI的應用已全面滲透「政經社文環」各個層面，逐漸成為未來的關鍵產業。政治層面，政府自主研發的「HKGAI V1」大型語言模型，經過全參數微調及持續訓練，已於七十多個部門試用，顯著提升文書處理及會議效率，智慧政務初具雛形；經濟層面，金融機構應用AI加強風險管理與交易決策，零售與物流則憑AI優化供應鏈；社會層面，醫療系統利用AI輔助影像診斷，運輸署以智能燈號系統紓緩交通擠塞，無人配送服務亦漸趨成熟，便利市民生活；文化層面，近年「香港情懷」熱潮興起，透過AI技術重新活化港漫IP，讓經典重現；環境

層面，環保署運用AI無人機監測非法棄置廢物，提高執法效率，展現科技助力綠色發展的潛力。

AI時代來臨挑戰與機遇並存

然而，AI帶來的挑戰同樣不容忽視。國際貨幣基金組織估計，AI可能影響全球約四成就業，而對於香港這類發達經濟體，比例更可能高達六成。面對長期勞工短缺，AI與機械人固然能填補空缺，例如物業管理業界保安人手短缺，若引入機械人配合輸入勞工政策，便可形成「人機共融」的服務模式。建造業更是例子鮮明，隧道施工機械人能憑激光掃描精準鑽孔、安裝螺絲並即時抽走粉塵，不僅提升安全與效率，亦降低職業風險。「智能隧道質量檢測系統」的檢測效率更比傳統快十倍，成本減半，充分顯示AI能釋放勞動力並保障工人健康。真正的發展目標，不是用AI單純取代人力，而是推動「人機協作」：由AI承擔重複性與危險工作，人類則轉型為管理、優化與創新者，開創更高質量的就業。

同時，AI本身亦能催生新產業生態。從數據標註、演算法開發、模型訓練，到AI硬件研發、系統整合、倫理審計與專業顧問，都將創造大量新職位。然而，本港產業發展卻受制於人才斷層。研究顯示，近半AI企業面臨技術人才招聘困難，本地儲備不足，縱使本港三所大學已躋身全球AI頂尖院校前列，人才外流卻成為隱憂。香港須加快職業培訓與再教育，培養勞工適應AI新常态，並同步檢討社會保障制度，完善最低收入及工時保障，為潛在的結構性失業預先準備。

另一重大挑戰是隱私與版權風險。生成式

AI在創作領域引發爭議，例如吉卜力風格AI改圖掀起侵權討論，凸顯本港版權法需與時並進。私隱方面，更有跨國企業員工因不當使用AI工具導致商業機密外洩的案例。AI模型訓練需要龐大數據，若蒐集與使用不當，可能侵犯個人私隱，甚至炮製出錯誤或偏頗內容。私隱專員公署於今年三月所發表的《生成式AI使用指引》是重要一步，但政府還須加強宣傳教育，並積極借鑒國際經驗，為未來立法規管早作準備。AI發展必須劃定紅線，例如：數據收集需事前明確告知並獲同意、用途不得任意擴張、訓練數據必須來自合法來源，以保障知識產權與個人權益。

在這樣的雙刃劍背景下，香港需要戰略性部署。一方面，推動人機協作，結合教育改革、職業培訓與產業配套，讓勞工成功轉型；另一方面，完善法律框架，確保數據合規使用、規範AI訓練來源，為創新發展提供制度保障。這樣才能把AI的衝擊化為推動經濟轉型與社會升級的力量。

更重要的是，香港要善用「內聯外通」的優勢，成為AI時代的「雙向平台」。「一國兩制」賦予香港既可銜接內地龐大市場與創科資源，又能與國際規則接軌的獨特角色。若能建設數據跨境流動機制，香港可成為連接內地與國際的數據匯聚點，為AI訓練提供更多中西文化與語境的優質資料，吸引更多資金與人才集聚。這不僅能強化AI的全球競爭力，更能鞏固香港「超級聯繫人」與「超級增值人」的角色。

結語而言，發展AI只有進行時沒有完成時，既有風險，也有無窮潛力。香港只有在擁抱創新的同時堅守法治與包容，才能真正邁向智慧未來，並在全球AI浪潮中穩健腳步。

提升香港煙花匯演的經濟效益

香港中華總商會永遠榮譽會長 謝湧海

商界心聲

香港的煙花匯演長期以來一直在尖沙咀與灣仔之間的維多利亞港海面舉行。

煙花匯演展現了維港的壯麗景觀，形成了獨特的城市記憶。然而，隨着城市建設的最新發展和遊客人數不斷增加，現有場地已容納觀眾數量、觀賞視野覆蓋範圍等方面逐漸顯現出局限性。

從煙花燃放地點來看，香港將煙花安排在尖沙咀與灣仔之間維港海面上燃放肯定是不錯的選擇。隨着啟德機場的國際郵輪碼頭、啟德體育園，以及其周邊寫字樓和住宅樓等相繼建成和投入使用，港府十分重視啟德區域的綜合發展，制定了一系列中長期規劃。

打造全新煙花燃放點

首先，從空間利用角度分析，啟德區域的海濱長廊總面積較尖東更為廣闊，啟德海面兩側的鯽魚涌公園海濱的延伸也遠比灣仔海濱長，啟德海面南北兩側海濱能夠容納更多觀眾。特別是郵輪碼頭樓頂花園將可以成為極佳的煙花觀賞平台，亦可舉辦花園酒會，帶動郵輪碼頭空置的商舖。

其次，啟德區域燃放煙花可供東西南北四面區域觀賞，視野範圍覆蓋面大，人員相對分散，其交通運輸和人流疏導壓力可以相對減輕。特別是隨着啟德體育園投入使用後，該區域的人流疏導能力已多次經過壓力測試，安全系數更高。總之，這一改變可以顯著提升市民和遊客的觀賞舒適度和安全性。

第三，從經濟效益角度考量，多一個煙花觀賞點，除了可以為新區域相關商家帶來更多生意之外，還將對區域內樓市產生正面影響。香港無須額外投資，就可以誕生一批新的「煙花景觀住宅」和「煙花景觀寫

字樓」，其物業價值與煙花景觀資源密切相關。能夠觀賞煙花匯演的住宅和寫字樓通常具有更高的市場溢價。

最後，就觀賞便捷度而言，啟德的海面較尖東灣仔更加開闊，海面兩側沒有中環那麼多高崇入雲的寫字樓，取而代之的是更多居民住宅區。這些區域的居民原本需要前往傳統觀賞點看煙花。如果新增啟德匯演區後，令更多居民可以選擇在家裏或附近觀看煙花，增添該等社區文化娛樂活力。

可行性評估與實施關鍵

啟德發展區作為政府重點規劃區域，需要標誌性活動提升人氣。郵輪碼頭也需要注入新的活力，以提升使用效益。如果將傳統煙花匯演引入該區，既能保留傳統文化，又能促進新區發展，實現資源的更優配置。

在實施層面，我們需要考慮技術可行性。包括煙花燃放的安全距離、海上交通管制、應急救援預案等，這些都需要重新評估。同時，要確保不對郵輪運營造成干擾。環保方面，新選址需要重新評估對海洋生態的影響。雖然煙花燃放時間短暫，但仍需確保符合環保標準，特別是對水質和海洋生物的保護措施要到位。

公眾接受度是成功調整的關鍵。需要通過問卷調查、社區諮詢等形式了解市民意見，特別要尊重傳統文化愛好者的情感訴求。建議採取漸進式調整策略，先進行試點，再行制度化。

綜合來看，煙花匯演區域的增加是一項系統工程，需要平衡傳統與創新、經濟效益與社會效益等多重因素。在充分論證和準備的前提下，這一改變有望為香港的城市文化活動注入新活力，同時促進相關區域的發展，為香港經濟帶來更多效益。

大灣區改革試點方案振奮人心

路敏盈

港事講場

7月份以來，內地接連召開了數個有關經濟發展大政方略的重要會議，圍繞着縱深推進全國統一大市場建設，暢通內循環、構建新發展格局的要求舉措，作出系列戰略部署。在此方針指導下，本月11日，國務院有關《粵港澳大灣區內地九市要素市場化配置綜合改革試點實施方案》（下簡稱「方案」）公布，標誌着國家在深化要素市場化配置改革方面邁出重要步伐，方案以優化新型生產要素市場化配置為核心，聚焦數據、空天、深海、新能源等前沿領域，旨在透過改革激發創新活力，促進新產業、新賽道發展，推動數字經濟與實體經濟深度整合，聚焦破除要素流動障礙，推動新業態要素保障，助力高質量發展，為新質生產力培育提供關鍵支撐。方案明確要求試點地區在土地管理、科技金融等領域開展差別化探索，同時由國家發改委統籌，確保制度創新與風險管控並重，為構建全國統一大市場提供制度保障。深化改革，推進制度型開放，全面對接高標準市場規則體系，優化營商環境，培育國際合作新優勢。

在優化土地與產業資源配置方面，方案探索灣區用地規模彈性管理及產業用地靈活供應（如長期租賃、彈性年期），為港資企業提供更多低成本、高效率的用地選擇。通過「三舊」改造和村級工業園整治，香港資本可參與低效用地開發，拓展大灣區投資空間。

推動市場一體化標準

在司法規則銜接方面，方案提出推動內地與香港法官雙向交流，常態化接收港澳青年在基層法院實習，並深化粵港澳大灣區仲裁聯盟建設，共同培育仲裁市場。通過三地司法規則互鑒，打造灣區成為國際商事糾紛解決優選地。擴大「灣區認證」互通範圍，推動「一個標準，灣區通行」，推動市場一體化標準建設降低企業成本，推動九市與港澳法規對接。這些措施旨在破除行政壁壘，通過司法、標準、要素配置等多維度協同提升市場一體化水準，為大灣區率先建立與國際接軌的規則體系，助力粵港澳成為國家高質量發展示範地實施，構建更高水準開放型經濟體制的創新性突破。

此外，方案提出落實港澳民衆在灣區參保和養老的新措施，透過改善投保政策，如允許持居住證的未就業港澳居民參加城鄉居民醫保、在粵就業人員參加職工醫保等多種跨境服務，並逐步擴大覆蓋範圍，從而獲得「基本健保+大病保險+附加補充健保」多層次保障體系。這些措施不僅提升了港澳居民的福祉，也增強港澳居民歸屬感與認同感，是粵港澳大灣區民生、民心融合發展的重要政策新舉措。

方案服務國家規劃布局，直接呼應「十五五」規劃中強化科技創新體系的要求，而土地要素優化，為探索綠地用地規模管理、產業用地彈性供應等創新，為「十五五」規劃中城鄉土地制度改革提供實踐參考，與國家「十五五」規劃中深化市場化改革、推動高質量發展的核心方向高度一致，形成「十五五」區域協同發展新範式。方案明確兩年試點期（2025年至2027年），其經驗將納入「十五五」規劃政策工具箱。通過大灣區九市的差異化改革（如數據要素協同配置），為「十五五」規劃中分類推進區域改革提供依據。方案既是「十五五」規劃前期的重要政策試驗，也是規劃落地的關鍵支撐，兩者形成「試點—總結—推廣」的閉環關係，是國家在「十五五」規劃前期推進區域要素市場化改革的重要實踐，兩者在戰略目標、政策銜接和試點推廣上存在緊密關聯。

大灣區改革試點方案實施消息傳到香港後，市民人心振奮，歡迎國家發展的新突破、新跨越。