

港商時評

超強颶風「樺加沙」猛烈襲港，在特區政府的超前部署和全港民眾的高度戒備下，香港成功抵禦了十幾個小時的十號風球侵襲及頻密暴雨的考驗，未出現重大災情。隨着「樺加沙」

昨起逐漸遠離，今次風災算是平安度過，政府在防災減災和應急應變方面展現出卓越能力，居功至偉，彰顯了高度責任感。社會各界上下一心，積極配合各項防風措施，亦共同築起了堅固的防線。這一切成就來之不易，充分體現了香港在應對突發事件時的卓越韌性，值得肯定。政府應總結經驗，持續完善應對章法，而颶風過後，善後復原工作須加緊展開，以確保各項基礎設施和居民生活盡快恢復正常。如此，香港即使歷經風雨洗禮，也將更有信心和力量抵禦未來可能出現的各類極端天氣挑戰，從而將災害影響降至最低限度。

「樺加沙」昨如約而至，天文台十號颶風信號生效持續10小時40分鐘，創下歷史第二長紀錄，破壞力不容小覷。截至昨晚8時，全港收到超過1200宗塌樹報告，不少巨樹被連根拔起；土木工程拓展署收到4宗山泥傾瀉報告，渠務署確認22宗水浸個案。此外，有公園設施、酒店和餐廳等被海水沖毀，海面有船隻撞岸，亦有貨櫃被吹至海面等，另有100多名市民在風暴期間受傷。幸而政府和公眾今次的防風措施堅強有力，加上「樺加沙」最大風力的區域與香港擦身而過，成功避免了更大災害的發生，令人鬆了一口氣。

香港能將「樺加沙」危害降至最低，關鍵在於應對措施得當和完備。颶風來臨前，特區政府提前部署，加強防範措施，組建多層次的防風梯隊，消防處、警務處、民安隊、醫療輔助隊等部門全線戒備，嚴陣以待；同時派遣強力排水機械人到多個水浸風險較高的地點戒備，為水浸風險較高地區提供額外沙包，以及動員區議員、地區三會委員和地區服務及關愛隊伍，反覆提醒居民做好防範。與此同時，港人也積極應對，留意颶風實時信息，加固門窗，留家避風。香港成功做到了全民動員、全城戒備，展現了政府累積經驗形成的科學應對機制和抗災體系的強大效能，最大程度保障了社會的有序運行和市民的生命財產安全。

隨着風暴逐漸平息，香港迎來加速善後工作的關鍵階段。消防處與運輸署及路政署已制定風災後清理路面障礙物應變計劃，力求盡快把道路交通恢復正常，協助社區復原。紀律部隊及工人正連續趕工，清理樹枝和雜物。22宗確認水浸個案，在緊急應變隊伍的努力，以及強力排水機械人的協助下，大部分完成處理……各部門通力合作，充分展現了高效協同的工作風貌，特區政府應再接再厲，保持防風應變的鬥志，全力以赴加速風災後的善後工作，爭分奪秒搶修受影響路面及社區設施，盡快恢復市面秩序。

此次應對「樺加沙」是又一場實戰演練，證明現代城市防災抗災，一是必須堅持「主動出擊、防患於未然」的理念，二是做好當刻和事後的應對，好使受影響環節快速復原。面對未來越來越多的極端天氣挑戰，政府應認真檢視每一次的實戰成效，及時總結積累經驗，完善綜合性防災減災救災體系，將香港打造成更具發展和安全韌性的國際大都市。

香港商報評論員 蘇信

防風措施有力 善後仍須加緊

AI 政策藍圖下的機遇與挑戰

全國政協委員、中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

商界心聲



特首李家超於施政報告中提出的人工智能發展策略，標誌着香港科技創新政策的歷史性轉折。這份報告展現出特區政府以創新科技推動社會進步的堅定決心。香港正站在第四次工業革命的前沿，通過系統性布局AI產業鏈，有望在全球科技競爭中搶佔制高點，同時讓科技創新成果真正惠及每位市民。

香港的AI之路應當堅持「科技向善」原則，確保技術進步與人文關懷並重，經濟效益與社會包容共存。

AI對就業市場的影響需要未雨綢繆。世界經濟論壇預測到2025年，AI將替代8500萬個工作崗位，同時創造9700萬個新崗位。香港應當啟動勞動力轉型計劃，重點關注可能受衝擊的行業如文書支持、製造業等，提供再培訓與技能提升課程。新加坡「技能未來」計劃為每位公民提供終身學習補貼，香港可推出類似舉措。

構建香港 AI 發展完整創新生態

施政報告中AI政策的最顯著特點是其系統性與完整性。政府提出的「AIR@Inno-HK」創新研發平台、AI效能提升組、前沿科技研究支援計劃及香港人工智能研發院四大支柱，構建了從基礎研究到產業應用的完整創新生態。

國際經驗表明，創新集群能夠產生知識溢出的乘數效應，美國矽谷的成功很大程

度上得益於斯坦福大學與周邊企業的緊密互動。香港擁有多所世界級大學，通過該平台可將學術優勢轉化為產業競爭力。平台應當採用「政府-高校-企業」三方協作模式，政府提供基礎設施與政策支持，高校貢獻基礎研究成果，企業負責市場化應用，形成良性循環。

施政報告提出的「AI產業化、產業AI化」戰略，準確把握了AI與經濟轉型的關係。前者關注培育本土AI企業與人才，後者側重傳統產業升級改造。

香港AI產業化應當發揮金融中心優勢，聚焦金融科技領域。AI在演算法交易、風險管理、合規監管等方面的應用已有成熟案例，香港可建立金融AI沙箱機制，允許企業在受控環境中測試創新產品。同時，應當鼓勵AI在專業服務領域的應用，如法律檔分析、審計異常檢測等，鞏固香港作為國際專業服務樞紐的地位。

產業AI化需要解決中小企業面臨的「不會用、不敢用、用不起」難題。政府可設立AI轉型基金，資助中小企業購買AI服務與諮詢；建立AI技術推廣中心，提供試用體驗與培訓課程；開發行業專用AI解決方案範本，降低實施成本。德國「工業4.0」中心通過展示廠為企業提供數位化轉型示範，香港可類似設立「AI體驗中心」。

北都為產業 AI 化提供試驗場

北部都會區為產業AI化提供了試驗場。該區域可規劃為「AI優先」新城，在城市管理、交通運輸、能源系統等各方面嵌入AI技術。與粵港澳大灣區的協同發展是香

港AI產業的關鍵機遇。香港可與深圳在AI芯片研發、與廣州在智慧製造應用、與澳門在智慧旅遊等領域形成互補合作。大灣區內的數據流動試點項目可優先考慮AI訓練資料共用，在遵守各地法規前提下促進區域創新。

新加坡「智慧國」計劃中的AI交通調度系統減少了20%的通勤時間，這類成功案例可在北部都會區率先實施。

AI技術的快速發展帶來了一系列治理挑戰，包括隱私保護、演算法公平、就業影響等。施政報告中提到的AI效能提升組應當擴展其職能，涵蓋AI倫理與治理方面。香港需要制訂適應本地特點的AI治理框架。這一框架應當基於「敏捷治理」理念，既保護公眾利益又不扼殺創新。歐盟《人工智能法案》的風險分級approach值得參考，根據不同應用場景的風險級別實施差異化監管。香港還應當建立AI影響評估制度，要求重大AI系統部署前進行社會影響評估。

在實施過程中，政府需要保持戰略定力，同時根據技術發展與市場變化靈活調整政策。企業需要積極擁抱變革，將AI技術融入業務流程與發展戰略。市民需要參與這一進程，瞭解AI、接受AI、監督AI，共同塑造技術的未來方向。

通過全面落實施政報告中的AI戰略，香港有望成為全球人工智能發展與治理的領先城市，為國家和世界貢獻獨特的香港智慧與香港方案。這不僅是一項技術工程，更是一場社會變革，將重新定義香港的競爭力與生活方式，讓這座城市在數字時代繼續閃耀全球。

施政報告實幹展宏圖

全國政協委員、香港中華廠商聯合會會長 盧金榮

參政議政

行政長官李家超發表任內第四份施政報告。長達近三小時的宣讀，內容全面、邏輯縝密、層次分明，既彰顯宏觀戰略視野，亦展現務實執政決心，為香港發展注入嶄新動能，獲得社會各界廣泛讚譽。當中多項舉措與廠商會的長期倡議和近期的政策建議高度契合，體現政府用心聆聽、積極回應業界訴求的誠意與擔當。

制度創新加速發展

作為推動香港未來發展的重要引擎，北部都會區一直是廠商會重點關注的議題。我們早前建議，應為北部產業園區設立專屬法規，並在土地開發、工程審批、租賃安排、稅務政策等方面推行「特事特辦」，以靈活制度吸引企業長遠投資。令人鼓舞的是，施政報告為北部提出折牆鬆綁改革，包括引入快速審批制度、推動多元開發模式、靈活批地、降低補地價成本，並訂立專屬法例，加快產業落地。這不僅回應了業界訴求，更為北部發展按下「加速鍵」，我們對此表示衷心歡迎。政府亦可引入具實力的內地或國際區區開發商為策略夥伴，進一步加快建設步伐。同時，爭取中央支持，在產業園區試行跨境物流、資金、人員流動的制度創新，打造真正面向國際、連接大灣區的產業新平台。

拓展全球網絡

「深化國際交往與合作」是中央對香港的殷切期許。施政報告展現政府拓展全球網絡的決心，例如將爭取亞洲基礎設施投資銀行在港設辦，支持本地大學及專業團體舉辦國際會議，透過「青年人才培養計劃」為年輕一代提供更多參與國際組織實習和國際會議的機會；政府並將於今年內成立駐吉隆坡經貿辦事處，以及擴展經貿辦事處至拉丁美洲及中亞地區。

這與廠商會的建議不謀而合。香港還可主動爭取絲路基金、金磚國家開發銀行等國家具影響力的國際組織落戶，同時亦可在更多東南亞國家如越南等港商活躍地區設立代表機構，為企業「走出去」提供更有力的在地支援。

在財政壓力沉重、經濟環境嚴峻之時，特區政府仍毅然推出一系列針對性強、直指中小企痛點的支援措施，展現與企業風雨同行的責任與承擔。施政報告提出的「十一式」

支援，包括業界最近努力爭取的措施，例如延長「中小企融資擔保計劃」申請期限、「還息不還本」安排、擴大「BUD基金」資助地域、強化出口信保服務等。這些「政策及時雨」，為中小企在逆境中注入信心與動力，成為其在變局中逆流而上的堅實後盾。政府在困難時刻仍堅持扶持企業，很值得我們珍視。

同樣令人鼓舞的是，政府將成立「內地企業出海專班」，並設立一站式服務平台，整合資源支援內地企業拓展國際市場。眾所周知，支援內地企業走出去已成為廠商會近年的重點工作，並已切實地進行，甚至已有多個協助內地品牌「走出去」的成功案例。

事實上，筆者日前於北京出席「第十九屆中國新能源國際論壇」期間，代表了廠商會與全國工商聯新能源商會簽署諒解備忘錄，將攜手推動國家新能源產業的國際化，這正是廠商會行動力與影響力的體現。

特區政府若能與業界加強協同，共同展示和推廣香港在供應鏈管理、國際認證、綜合配套等方面的優勢，將有力推動「國牌出海」，鞏固香港作為高增值供應鏈服務中心的地位。

今份施政報告是一份立足當下、放眼未來的藍圖，既有政策創新，也有執行路線，為香港經濟注入新希望。廠商會將一如既往發揮橋樑角色，團結工商界、配合政府施政，攜手開創香港高質量發展新篇章。

替自由主義國際秩序招魂是徒勞的

周八駿

鐘峰遠眺



面對特朗普肆無忌憚地拆毀自由主義國際秩序，美國出現替自由主義國際秩序招魂的言行。曾居拜登政府外交重要崗位的沙利文、坎貝爾、杜如松等人，其中，尤以坎貝爾為最起勁，批評特朗普重返白宮短短七八個月，就推翻了二戰後美國歷屆政府建立和擴張自由主義國際秩序的傳統。

美國維繫國際秩序策略轉向

二戰後，美國的對外戰略，在不同歷史階段關於主要對手和任務發生過轉換。「冷戰」成形和持續期，以遏制蘇聯及其陣營為首要目標。「冷戰」結束後，收編從前蘇聯獨立的絕大多數國家以及東歐各國，同時向第三世界擴張西方制度，伸展自由主義國際秩序。20世紀最後20年，自由主義國際秩序登峰造極。進入21世紀，世界百年未有之大變局展開，自由主義國際秩序盛極而衰。2017年底、2018年初，特朗普首任美國總統不久，宣布美國對外戰略重大調整，中國和俄羅斯成為美國主要對手；一年多後，宣布中國是美國的最主要對手。

然而，二戰後至2025年特朗普再任美國總統，美國歷任總統無論面對怎樣的主要對手和任務，都以建立和擴張自由主義國際秩序為出發點和落腳點。特朗普首任總統時稱俄為修正主義大國。「修正」什麼？便是修正美國主導的自由主義國際秩序。拜登接替特朗普入主白宮，標榜美國必須重新領導世界，其自以為是的使命便是維護已搖搖欲墜的自由主義國際秩序。

特朗普重返白宮後，退出多個全球性機構，損壞傳統跨大西洋盟國關係，顛覆自由主義國際秩序，企圖把人類拖回叢林時代。

西方內部分裂 全球南方崛起

2025年4月10日，拜登政府常務副國務卿庫爾特·坎貝爾(Kurt M. Campbell)和拜登政府國家安全委員會負責中國大陸和台灣地區事務的副高級主任杜如松(Rush Doshi)，在《外交》(Foreign Affairs)網站發表《低估中國》(Underestimating China)

稱，當前美國對中國的看法已從一個極端走向另一個極端，即從認為中國會超越美國的悲觀情緒中轉向了過度自信，以為中國不可能超越「上升中的美國」。坎貝爾和杜如松警告特朗普政府不要「低估中國」，呼籲美國拉攏盟友，構建新聯盟來對付中國的挑戰。

9月7日，坎貝爾和杜如松在美國《紐約時報》(The New York Times)發表題為《美國單獨無法與中國匹敵，但同盟友一起，中國就不在話下了》(America Alone Can't Match China. But With Our Allies, It's No Contest)的評論。再次強調中國是美國現代史上遇到的首個在多數關鍵實力維度上擁有更大體量的競爭對手，明確指出僅憑美國自身力量，可能已不足以應對中國挑戰。他們毫不留情地批評「特朗普在玩火」。特朗普奉行單打獨鬥、以關稅為核心的外交政策，已疏遠盟友，給了中國加強盟友體系的機會。二人特別提及特朗普惡化美國與印度關係。警告美國若保持全球主導地位，必須發揮「盟友優勢」，聯合歐洲、日本、韓國、澳洲、印度等國的經濟、技術與軍事力量來對沖中國的規模優勢，否則，22世紀將由中國主導。

之前4天，9月4日，坎貝爾和拜登的總統國家安全事務助理傑克·沙利文(JAKE SULLIVAN)在《外交》網站發表《美國與印度結盟的理由》(The Case for a U.S. Alliance With India)稱，華盛頓應拉進與新德里的距離，而不是把它推開。二人提議，美印簽訂條約以建立新的戰略聯盟，該條約須由美國參議院提出和批准。美印新戰略聯盟應建立在5個核心支柱之上。

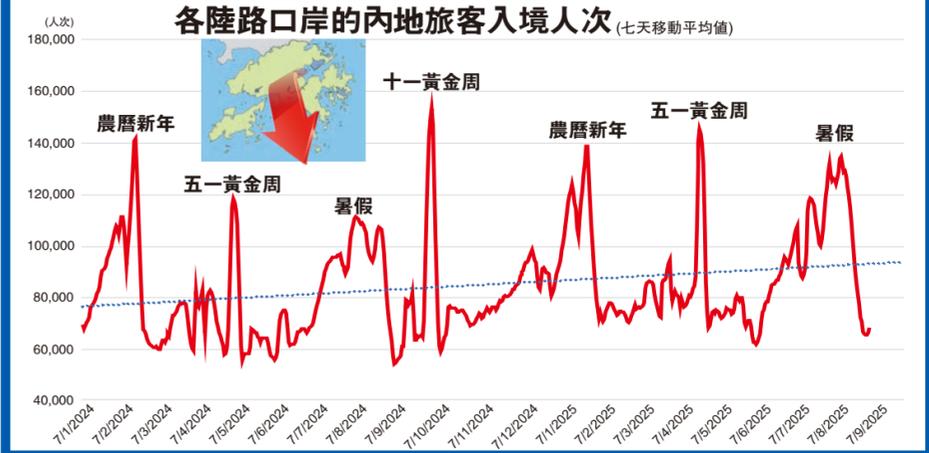
拜登政府外交重要推手大聲疾呼是不難理解的，特朗普正毀壞他們為重建自由主義國際秩序所做的一切。然而，這是雞同鴨講。拜登政府成員越批評，特朗普越是「我行我素」。

更重要的是，西方陣營瓦解已是「覆水難收」，「全球南方」正在崛起，自由主義國際秩序已成「明日黃花」。

中國作為全球第二大經濟體，以上海合作組織和金磚機制為相互協同的平台，團結「全球南方」，大力推進人類命運共同體建設，引領着21世紀人類前進的方向和目標。

儘管前路必定曲折，完全可能遭遇前所未見風險，甚至既有局部熱戰很可能蔓延，但是，邁向人類命運共同體的大趨勢不可逆轉。

港商圖說 南下消費漸成潮流？



北上消費蔚然成風，南下消費同樣如是。來自深圳以至其餘鄰近省市的內地來港旅客，便見愈來愈多。

統計處資料顯示，撇除空路和海路，經各陸路口岸來港的內地客人數，以七天移動平均計算，暑假期間日均普遍高達10萬，在8月中旬更超過13萬。對比去年同期最高為11萬左右，增幅達到兩成。

有別於北上消費人次相對穩定，南下消費更受季節性及節日因素的影響。以五一黃金周為例，今年七天平均人次高達14.5萬，按年增幅同樣有兩成多；展望下周的十一黃金周，相信亦有類近增幅。

至於其餘日子情況又如何呢？大節日後，來港人次總會進入低潮，但隨着時間過去，數字又會拾級而上，直到來港高峰來臨。以五一至暑假期間為例，七天平均人次一度跌穿7萬，但到暑假前夕就逐步增至10萬左右；對比去年五一後最低跌穿6萬，到7月中旬的同期最多增到9萬，顯見間日來港內地客也日趨普遍。至於今年五一前夕的4月份來港人次，七天平均均介乎7.5萬至9萬左右，亦較去年同期介乎的約6萬至8萬為多。

南下消費不僅漸成潮流，增長動力且在持續增強、尚未見頂，發展勢頭誠是各界樂見及值得關注。