

港商時評

私法協會落戶

證港法律服務優勢

香港法治不容置疑 國安底線不容觸碰

立法會議員 葛珮帆

特區政府12月24日發表聲明，對所謂人權專家就黎智英被控危害國家安全罪行及特區法庭嚴格依照法律和證據作出定罪判決作出的不實批評，表示強烈不滿和反對。

特區政府發言人嚴正指出，個別所謂人權專家無視香港法庭依法獨立審判的事實，蓄意歪曲裁決理由與證據，其言論是對香港司法制度的惡意攻擊，更是對法治精神的公然踐踏。香港特區依法施政，任何判決均基於事實與法律，絕不容許外部勢力以政治操弄干預司法。任何企圖破壞香港繁榮穩定的行徑，都必將遭到全社會的譴責與抵制。

判決證據為王

法院在審理黎智英案過程中，嚴格遵循法律程式，全面審查證據，最終形成的長達855頁的判決書詳細闡述了法律適用和事實認定的全過程。這一嚴謹的司法實踐充分展現了香港司法機關的專業性和獨立性。香港法院的審理過程完全公開，判決理由書全文可供公眾查閱，這本身就證明香港司法體系的透明度。判決中明確指出，本案的審理完全基於事實和證據，而非被告人的政治觀點或背景。這一原則與普通法系「證據為王」的司法理念一脈相承，體現了香港司法體系對法治核心價值的堅守。

世界各國均將國家安全視為核心利益，沒有任何一個國家會允許危害國家安全的行爲不受法律制裁。美國、

歡迎加入《香港商報》讀者俱樂部

(1) 用手機掃描二維碼或通過手機各大應用市場直接搜索「香港商報」APP，下載安裝。進入主界面，點擊 ，繳費後可閱讀《香港商報》電子完整版。

(2) 用手機瀏覽器掃描二維碼，或在瀏覽器地址欄中輸入網址 <http://api.szsgby.com/mbc>

閱讀電子完整版《香港商報》

香港商報官方發布 

香港商報官方發布 

有種撤退叫轉進！但怡和大班依舊煩惱

子瑜



國際統一私法協會預計明年下半年進駐本港，設立亞太地區聯絡辦公室。這是國際統一私法協會成立百年以來，首次在意大利羅馬總部以外設立區域辦公室。對此，律政司司長林定國昨表示，相信能提升香港在國際間的認受性和聲譽，鞏固香港作為國際法律服務中心的地位。

近年，香港憑藉法律專業、制度優勢與國際聯繫，積極拓展全球法律交流與戰略合作，成果顯著。海牙國際私法會議亞太區域辦事處、政府與聯合國國際貿易委員會合作項目辦公室，以及國際調解院總部等均設於香港，加上國際統一私法協會即將落戶，彰顯國際社會對香港法治環境與法律服務能力的高度認可，投下了信心一票。香港未來須繼續發揮獨特的法律樞紐優勢，為區域及全球合作提供堅實的法治保障，進一步強化作為亞太區國際法律服務中心及爭議解決樞紐的戰略地位。

國際統一私法協會成立於1926年，致力於推動全球私法，特別是商法的現代化、協調與統一，並透過制定統一的法律文件來促進國際貿易與合作，協會目前共有65個成員國。協會決議在香港設立亞太地區聯絡辦公室，並非偶然。首先私法協會與香港律政司有過長期且緊密的合作關係。2021年5月，雙方曾簽署首份諒解備忘錄，落實借調本地法律專業人員至私法協會秘書處的安排。2022年5月，雙方再就有關國際私法及國際商法合作的行政安排簽署第二份諒解備忘錄，打下了良好的合作基礎。更重要的是，香港充分展現了「一國兩制」的制度優勢，作為中國唯一的普通法司法管轄區，匯聚了大批具國際視野的法律專業人才。此外，香港司法機構獨立，監管機制透明可靠，始終堅守法治精神與公正立場，這些特質共同構建了深受國際信賴的法律服務體系。國際統一私法協會用好香港平台，有望顯著提升協作效率，更好拓展業務、推廣法律原則，實現多方共贏。

對香港來說，多個國際法律組織選擇在港落戶，除了象徵本港的法律中心地位穩固，亦為香港法治體系及經濟發展帶來強大助力。短期來看，總部集聚效應將為香港的法律服務帶來更多客戶，吸引更多具備法律專業以至國際法律知識的人才投入服務，並為金融、會計等相關行業創造新機遇，促進專業服務產業的發展。同時，高水平專業人才的流入，也將帶動會展、物流、酒店及地產等配套產業的繁榮。長遠而言，香港可進一步完善法律框架及相關政策，從而促進法律行業的國際化與專業化，打造具有全球競爭力的法律服務品牌，在推動國際法治進步與完善全球治理方面發揮更獨特的重要作用，強化香港備受國際認同的法律和爭議解決服務中心地位。

國際統一私法協會、海牙國際私法會議、聯合國國際貿易法委員會「國際私法三姊妹」相續匯聚香港，印證香港已發展成為全球商事規則制定與實施的關鍵平台，為國際法律合作與規則協調提供重要支撐。通過加強法律服務國際化，讓商業法規更好地配合全球市場發展，香港的法治形象將更加閃亮，法治營商環境將進一步提升，從而吸引更多國際企業來港發展，更好發揮「超級聯繫人」作用，為自身經濟高質量發展注入強勁動力。

香港商報評論員 蘇信

2025年，怡和怡和買下萬寧藥妝連鎖品牌整整半個世紀，也是廣東藉助CE-PA政策率先引進萬寧的21個年頭。

然而，告別的日子就這樣不期而至：先是截至12月26日24點，天貓、京東、拼多多上的旗艦店和專營店拉閘；兩天後同一時間，微信小程序上的官方商城停擺；最後便是明年1月15日，所有的實體門店關門打烊。

據統計，以華南市場為主，中國內地共涉及120餘個。

「買藥妝，到萬寧」，幾代香港人的集體記憶。特別是其與長和旗下屈臣氏總計逾千家店舖，也以雙寡頭形式構成了維港一道獨特風景線。

可就算在大本營呼風喚雨，就算在東南亞撒豆成兵，又有哪位大佬會忽視近在咫尺的「大象」？只是在藥妝賽道上，屈臣氏1989年就進入了北京，而瑜亮情節中的那一位則晚了整整15年。頗有意味的是，當官宣撤離消息傳出後，有權威人士如此點評：萬寧不只是輸給了時間，更輸給了時代。

如果僅僅是萬寧撤離，那也只能說「小折一陣」，然而一年前，也是冬天，香港置地同樣宣布退出建售物業（build-to-sell）領域，主要包括住宅及中期租賃的資產。這其中，中國內地市場成為重災區。

衆所周知，英資怡和控股是香港歷史上最負盛名的「四大洋行」之首，其歷史一直可追溯至1832年。所謂「未有香港，先有怡

和」亦非空穴來風。

Tai-pai，大班，源於粵語或閩南語中「船老大」之意。最初，正是怡和的實控人將這一名稱套上光環進而長時間晉升為一個神話。怡和很神秘，怡和的股權結構仿同一個找不到線頭的毛球，但怡和的產業版圖卻在近一個多世紀影響着香港。從主攻零售的牛乳國際到中環地王香港置地，自然還有文華東方酒店。現在的問題是，除了酒店體系，三駕馬車中的兩架都以「半隱」方式作別中國內地市場。究竟，發生了什麼？

怡和與中國市場的關係，大致經歷了三個階段。從1832年至1949年，公司總部先是廣州，而後香港，再至上海，棉紗、白糖、豬鬃，地產、貿易、金融。外灘27號那棟英式古典主義大樓以「上海外貿局」名義亮相王家衛執導的《繁花》時，鮮有人知道這原是怡和的總部。1949年至1979年間，再度回歸香港的怡和因歷史原因與中國市場絕緣。之後，便是怡和持股五成股權的美心在1980年4月創辦了新中國首家中外合資企業「香港北京航空食品有限公司」。也幾乎在同時，利用與瑞士方面的合作關係，怡和又介入了首家中外合資工業企業中國迅達電梯。

歷史的三峽從來一波三折。1984年遷冊百慕大是一道分水嶺，官宣次日恒指大跌逾6%；1997年7月1日置地在港各大媒體署名發布「未變 未變 始終未變」廣告又是一個拐點。進入21世紀，怡和旗下諸多產業先後進軍內地。其中，既有仁孚汽車經銷資產注入中升集團的神來之筆，也有牛乳國際56.9億元取得永輝超市19.99%股權最終卻錄得大虧的敗績。最後一次重量級出手，是2021年310億元投資上海的西岸中環項目。

毫無疑問，大班一直自負於昔日在香港的成功，並自信可以複製。不過有些東西不會簡

單的重複，當發現周期性錯配後，怡和方面毫不遲疑開始戰略性收縮。十鳥在林不如一鳥在手，因為，仲有香港。

政治不聰明，商業上正確——外界對怡和的一慣評價。但有權威人士表示，怡和發迹之地的香港，目前也正在進行一場深刻的商業變革，「沒有人可以置之身外」。

最典型的案例，莫過於10月中旬怡和72億元放盤銅鑼灣1號中心半棟樓予阿里螞蟻集團。這是過去4年來香港最大一宗商業地產成交案。有兩個細節需要高度注意：該地塊所以命名「一號」乃是其在1841年香港首次土拍時由怡和首個收入囊中。憑過往風格，帶有歷史記憶和家族榮耀的資產絕不能賦予他人。其二，8年前在拆除上述地塊原怡東酒店、興建新商業大廈時，有人給出過近300億元的估值，如今縮水了一半。

可大班急需要現金。為了私有化文華東方酒店必須支付小股東特別股息，而在連續數年市場下行後，連中環的商業大樓空置率都超過了6%，全港最高時則達到17%以上，租金則退守95元一線。賣樓的錢，還未捂熱就有了去處。

幸好，那些嗅到了商機的內地科技新貴們頻頻出擊。而條件是：賣給我！

有一種撤退叫轉戰，這大概是怡和未來一段時間的戰略決策了。至於成敗，另說。有趣的是，與其分屬香港最老資格英資洋行的太古，倒是在不斷加大切入中國市場的力度。三年前其宣布追加1000億元投資時，因疫情原因北京三里屯太古里營收當年出現大幅下挫。而至2025年聖誕節來臨，當地LV、迪奧、蒂芙尼三座標誌性門店，卻已成了京城最熱門的打卡地。

Many men, many minds——同樣來自英國的諺語。

海南封關 瓊港互益

港區全國政協委員 朱鼎健

新機，預示着「瓊港並進」的互益關係將進入一個深度融合的新階段。

非同質競爭 前店後廠升級版

香港是高度成熟、法治健全的國際金融、貿易、航運中心，核心價值在於「連接」與「規則」：連接中國與世界，並以國際化的普通法體系、自由流動的資本、高度專業化的服務業，為全球經濟活動提供可信賴的樞紐平台。簡言之，香港是高度國際化的「經濟大腦」和「超級聯繫人」。而海南自貿港，則被賦予「全面深化開放試驗田」的使命，通過「一線放開、二線管住」的封關運作，試行「零關稅、低稅率、簡稅制」等特殊制度，核心目標是建設具有國際影響

力的高水準自由貿易港。海南更像是一個政策開放、空間廣闊、充滿機遇的「新舞台」和「試驗場」。

兩者絕非簡單的同質化競爭關係。海南的免稅購物，與香港作為全球購物天堂的綜合性體驗、品牌集聚度和商貿服務體系，面向的是不同細分市場與消費場景。更重要的是，海南着重於「產」的擴大開放與制度創新，香港則精於「融」的全球資源配置與專業服務。這恰恰構成了「前店後廠」的現代升級版：香港可以作為全球資本、技術、人才進入海南的「國際前廳」和「服務中心」，而海南則成為這些要素落地生根、開花結果的「產業腹地」與「創新工廠」。

非分流 更大格局擁抱機遇

作為一名在海南投資發展超過20年的香港企業家，我在海南的發展可以說是瓊港優勢互補、互利共贏的生動縮影。在海南，我們並非簡單地將香港模式複製到海南，而是將香港的國際視野、管理經驗與專業標準，與海南的資源稟賦、政策紅利和市場潛力深度融合。如今，海南封關運作從藍圖變為現實，「零關稅」將極大降低企業運營與高端設備進口成本，「低稅率」提升了企業的全球競爭力，「簡稅制」及加工增值內銷免關稅等政策，這為企業進一步拓展業務、升級業態提供了前所未有的想象空間。這無疑會吸引更多的港企、外資加大在瓊投資。香港的專業服務業，包括金融、法律、會計、建築設計、管理諮詢等，將隨之獲得海量的新需求與新市場。這不是「分流」，而是共同將蛋糕做大。

回望改革開放歷程，深圳等經濟特區的崛起，非但沒有削弱香港，反而通過功能互補，共同做大了粵港澳大灣區的整體蛋糕，強化了香港不可替代的地位。今天，海南自貿港的封關啟航，是這一成功邏輯在新時代、新格局下的延續與昇華。它呼喚香港以更大的格局、更主動的姿態擁抱這一機遇。

海南封關 瓊港互益

名家指點



朱鼎健

海南自由貿易港於本月18日正式啓動全島封關運作，這是國家深化開放、構建新發展格局的里程碑事件。作為一名深耕海南多年的港區政協委員和投資者，我目睹了瓊島7年來的巨變，更深感於此刻的歷史節點。外界不乏聲音，將海南的崛起視為香港的「挑戰」或「競爭」。然而，基於我在兩地的親身實踐與深入觀察，我堅信，這種看法是片面且短視的。海南封關非但不是威脅，恰恰是為香港提供了轉型升級、拓展腹地的戰略

海南封關非但不是威脅，恰恰是為香港提供了轉型升級、拓展腹地的戰略

海南封關非但不是威脅，恰恰是為香港提供了轉型升級、拓展腹地的戰略</p