

# 港商時評

## 迎難識變 香港經濟邁步向前

今天是2025年的最後一天。回首過去一年，香港經濟遭遇不少挑戰，由外圍局勢不明朗，到本地消費減少等，均令人擔心不已。然而來到年尾，經濟表現卻非原先擔憂般惡劣，全年GDP增幅有望超過預期達到3.2%，失業率也控制在3字頭；甚至在股市活躍、樓市見底等帶動下，今年政府財政還有望提前扭虧為盈。一系列超過預期的成績因何得來？回望這一年的起起伏伏，相關經驗告訴我們，無懼重重關隘，積極迎難而上，識變求變，定可克服挑戰，更上層樓；展望來年，繼續堅持既定策略，香港經濟定可進一步邁步向前。

要數過去一年的最大經濟挑戰，非關稅戰莫屬。美國總統特朗普祭出關稅大棒，令環球市場風聲鶴唳。面對巨大壓力，本港與許多地方一樣，以「兩條腿走路」的策略應對，一方面跟美國進行談判，同一時間積極拓展東南亞和中東及共建「一帶一路」國家等新興市場，各項經濟數據很快就穩定下來。2025年香港貿易表現出乎意料地好，單計11月份的整體出口按年增18.8%，有分析認為是受中美達成貿易共識的消息刺激。但衡諸更長的時間更廣的地區，不難發現根本之所在：首11月累增14%、各月份錄得增長，乃是香港和中國內地一樣，早降降低對美國的貿易依賴，轉而重點開拓其他市場的主動作為結果。事實上，「去美國化」並不限於產供鏈重組，還體現在資產的重置，資金明顯從美元美債流出，換到黃金以至其他市場裏；港股正成為期內資金寵兒，首11日均成交量按年大增95%，恒指並大漲近30%之多，既由於這裏具備投資價值，也在於中國的確定性有利穩住不確定的世界。

展望未來，香港的最大經濟機遇，當然是繼續北向神州。2026年是「十五五」規劃開局之年，中央明確「堅持內需主導」，同時強調「堅持創新驅動力」，兩者均為香港發展注入強大新動力。國家主席習近平對赴京述職的特首李家超表示，特區政府要主動對接國家「十五五」規劃，及深度參與粵港澳大灣區建設，更好融入和服務國家發展大局，正為香港經濟未來發展指明路向。首先，香港必須適應地緣政局新形勢，進一步發揮「內聯外通」獨特優勢，以己所長對接國家所需，融入國內國際雙循環相互促進的新發展格局，並配合產供鏈、資產以至人才的重置重置大潮，不能落於人後。

同時，香港須適應創科發展新時代，用好國家支持香港建設為國際創新科技中心的助力，全面提速相關產業生態圈的建設，及善用「創科+」來推動各行各業的升級轉型。在此方面，成熟的香港金融市場的功能和作用將得到進一步的發揮，並在促進各行業發展中壯大自身的力量——單計IPO，今年在港上市的上百隻新股中，既多迅速崛起的新經濟股，包括生物科技股，亦多內地消費股，涵蓋零售餐飲等傳統產業，完全契合經濟發展的整體態勢。而全年約3000億元的新股集資額便令香港再登IPO王座。

總結2025年，香港經濟克服挑戰，越過難關，基本穩中有進，資本市場形勢向好，連帶財赤問題也有望解決。踏入2026年，繼續迎難識變，積極把握好發展機遇，未雨綢繆做好風險管理，並引導促進好升級轉型，香港經濟前景必更亮麗璀璨。

香港商報評論員 李明生

# 以實幹破困局 以協同啟新篇

## ——從治理實踐看香港立法會轉型

凌岩

### 八面來風

會幾何時，香港立法會陷入「為反對而反對」的內耗漩渦，成為發展路上的「絆腳石」。第六屆立法會期間，政治生態失衡的根源在於選舉制度存在漏洞，未能堅守「愛國愛港」這一核心底線，導致部分別有用心的人士混入立法會，將議事堂淪為「政治角鬥場」。

### 一、昔日困局：紛爭內耗拖慢發展腳步

2018年提出的「明日大嶼願景」大型基建議案，本是緩解住房壓力、拓展發展空間的民生工程，卻在審議中遭遇刻意阻撓。反對派議員無視城市發展剛需，以「環境災難」、「財政黑洞」等不實言論大肆炒作，將審議異化為意識形態對抗，通過「拉布」、「質詢氾濫」等手段拖延議程，最終導致議案擱置，讓香港錯失了一次重要的發展機遇。

除了重大基建受阻，民生領域的諸多訴求也因議會內耗難以落地。住房緊張、醫療資源分配不均、青年發展機會不足等深層次問題，長期得不到針對性立法回應。更令人痛心的是，2019年「修例風波」期間，部分議員甚至為激進行為張目，在議會中炒作分裂議題，縱容校園失序、社會動蕩，讓本應守護法治與穩定的立法機關，未能發揮應有的制衡與引導作用，香港發展陷入停滯，民衆生活深受影響。

### 二、今朝新貌：協同實幹激活治理效能

第七屆立法會的根本性轉變，絕非偶然，而是香港完善選舉制度、落實「愛國者治港」原則的必然結果。香港國安法的全面實施與選舉制度的優化改革，從源頭上堵塞了反中亂港分子進入議會的通道，為立法會重塑政治生態、回歸履職本源奠定了堅實基礎。正是在這一制度保障下，第七屆立法會以全新面貌履職，徹底終結內耗亂象，轉向「理性務實、協同高效」的治理新範式，讓香港治理效能實現質的飛躍。

在重大基建推進上，作為「明日大嶼願景」優化升級的北部都會區、交椅洲人工島議案，得到了第七屆立法會的積極響應

與高效審議。議員們摒棄政治化對抗，將焦點集中在填海技術優化、交通網絡規劃、融資模式創新、社會配套完善等務實議題上，通過專業化研討提出建設性意見，推動議案快速落地。任期內，立法會審議通過法案近130項，審批260多個涉及土地房屋、競爭力提升的項目，款項總額近7000億元，用實實在在的效率為香港發展注入強勁動能。

行政與立法機關形成「既制衡又配合、重在配合」的良好關係，特區政府施政的確定性與效率顯著提升。這種轉變背後，是議員構成的優化——90席議員涵蓋選舉委員會界別、功能界別和地區直選，代表更廣泛的香港社會利益；是議事導向的標準——以服務國家戰略、解決民生痛點為核心，摒棄虛無的政治炒作；更是制度保障的強化——「愛國者治港」原則讓議會回歸為民履職的本質，徹底扭轉了過去「內耗空轉」的困局，香港也由此加速邁向由治及興的嶄新征程。

### 三、眾志成城見初心：對第八屆立法會的殷切期盼

近日，大埔宏福苑火災牽動全港民心。中央高度重視、殷切關懷，特區政府、救援人員與社會各界同心抗災、內地同胞伸出援手，這份眾志成城彰顯了香港凝聚力，也為剛落幕的第八屆立法會選舉作了生動註腳。選舉期間多位候選人投身救災，以行動詮釋擔當，印證了新選舉制度下「愛國者治港」的嚮導。

第八屆立法會選舉已圓滿落幕，90名議員全部產生，標誌著優化後的選舉制度邁入新階段。選委會、功能界別、地區直選三位一體的格局，吸納各界聲音、兼顧新老力量，既保障了民主權利行使，更凝聚了災後重建與共謀發展的共識，為香港由治及興築牢基礎。



立法會綜合大樓會議廳。資料圖片

作為一名普通香港市民，我期待即將於2026年1月1日履職的新一屆立法會：

以實幹回應民意，破解民生痛點。依託選舉制度帶來的廣泛民意基礎，聚焦北部都會區建設、公屋供應提速、醫療資源擴容等核心議題，尤其針對火災暴露的樓宇安全、裝修監管、老舊小區改造等短板，加快完善立法規範，強化全流程監管與責任追溯，用精準立法、高效履職兌現「居者有其屋、住得更安心」的民生承諾，讓發展成果更多惠及基層民衆。

以協同凝聚合力，提升治理效能。延續行政與立法「既制衡又配合」的良性互動，同時藉助選舉帶來的多元代表優勢，搭建常態化民意溝通機制，傾聽不同群體在公共服務、青年發展等領域的訴求，推動政策制定更貼合實際、落地更精準高效，形成政府、議會、社會同向發力的治理格局。

以擔當護航大局，錨定發展方向。始終堅守「愛國者治港」根本原則，在履職中堅定維護國家主權、安全、發展利益，依託選舉制度築牢的制度屏障，主動對接國家發展戰略，推動深港合作、粵港澳大灣區融合向更深層次邁進，讓香港在融入國家發展大局中找準定位、釋放潛能，續寫繁榮穩定新篇章。

從內耗到實幹，從制度完善到選舉圓滿，香港正啟新程。在中央政府的堅定支持與關懷下，期待第八屆立法會承載市民期盼，以實幹破局、協同聚力，在4年任期中交出經得起歷史和人民檢驗的答卷，讓香港的明天更具活力、更有溫度。

# 深耕自貿港法治沃土

## 海南國際仲裁院

## 勇立潮頭啟新篇

法治是自貿港建設的基石，仲裁則是優化國際化營商環境的關鍵支撐。2025年，海南國際仲裁院立足海南自由貿易港建設戰略定位，以制度創新為引領，以國際接軌為目標，在機構治理、涉外仲裁體系構建、產業糾紛解決探索、國際交流合作等領域穩步推進，取得一系列務實成果，為自貿港高質量發展提供了有力法治支撐。

機構建設邁上新台階，治理架構持續優化。2025年6月13日，以「融通四海、仲智未來——國際仲裁新動態與海南仲裁新篇章」為主題的仲裁制度創新研討會暨第二屆理事會理事聘任儀式在海口舉辦。海南國際仲裁院第二屆理事會成員匯聚15位境內外知名專家學者、業界精英，覆蓋美國、英國、新加坡、馬來西亞等多個國家及中國香港地區，包括獨立仲裁員陶景洲（法國）、《環球仲裁評論》主編David Samuels（英國）、中國法學會國際商法研究會會長趙旭東教授等業界人士，形成兼具國際視野與本土優勢的決策架構。

聚焦制度創新與業務實踐，拓展仲裁服務深度廣度。2025年，海南國際仲裁院主動對接自貿港產業發展需求，在海事海商、知識產權、低空經濟等重點領域，精準拓展仲裁服務專業化糾紛解決路徑。海南國際仲裁院深入貫徹自貿港制度型開放戰略，現行仲裁規則廣泛借鑒國內外仲裁先進經驗，吸收了仲裁地、臨時措施、第三方資助仲裁、友好仲裁、緊急仲裁員等國際通行做法，能夠為不同法系、不同國家的商事主體提供高效靈活的爭議解決路徑。在種業領域實現突破，發布國內首部種業仲裁規則，填補相關領域規則空白，為南繁硅谷建設相關的特色農業產業發展築牢法治保障。在重大活動服務保障方面，海南國際仲裁院圓滿完成第五屆中國國際消費品博覽會等大型展覽會的仲裁法律保障服務工作，設立專門法律服務台，為參展商、採購商及觀眾提供即時的仲裁、調解諮詢服務與法律問題解答，充分展現了

仲裁在優化營商環境、服務重大經貿活動中的獨特優勢。通過前置化服務高效化解展會期間潛在商事糾紛，保障重大經貿活動有序開展，體現了仲裁服務的便捷性與專業性。

強化國際交流協作，提升仲裁公信力與影響力。2025年全年，海南國際仲裁院積極開展海外推介，前往美國、英國、馬來西亞、澳大利亞、新西蘭等地調研並宣傳海南仲裁制度，主動對接國際通行規則，推動中國仲裁理念與實踐經驗的國際傳播。2025年5月，海南國際仲裁院受理的一起約定國際規則、使用全英文審理的中國企業與馬來西亞企業之間的國際貨物買賣合同糾紛案件，所作出的仲裁裁決在馬來西亞順利獲得認可與執行。這一成果標誌著該院仲裁裁決的國際公信力得到進一步認可。交流合作層面，海南國際仲裁院與國內外多家仲裁機構及法院建立緊密合作關係，積極參與各類國際爭議解決研討會，在全球仲裁領域主動發聲，提升海南自貿港仲裁制度的國際關注度。

夯實人才隊伍建設，搭建產學研融合平台。2025年，海南國際仲裁院持續推進人才培養工作，與中國政法大學、中南財經政法大學等院校簽訂人才培養合作協議，構建產學研融合的人才儲備體系，為涉外仲裁事業發展輸送專業力量。值得關注的是，該院理事會范凱傑、蘇紹聰成功當選香港特區立法會議員，這一契機進一步強化了瓊港兩地法律界的交



仲裁制度創新研討會暨海南國際仲裁院第二屆理事會理事聘任儀式

流紐帶，為跨境仲裁合作搭建了更堅實的溝通橋樑。

海南國際仲裁院相關負責人表示，2025年的各項工作成果，是該院踐行自貿港法治化建設要求的具

### 海南國際仲裁院第二屆理事會理事聘任儀式

體實踐。後續將繼續立足自貿港定位，持續深化制度創新，提升專業服務能力，加強國際交流協作，推動仲裁機制與國際高標準經貿規則相銜接，為自貿港建設提供更全面的法治保障。

## 2026國際仲裁嘉年華三亞將啟：聚焦文旅與仲裁創新融合

海南國際仲裁院將於2026年1月9日至11日在三亞舉辦2026國際仲裁嘉年華，目前相關籌備工作有序推進。此次活動緊扣海南自貿港建設國際旅遊消費中心的戰略定位，以「文旅產業的機遇與國際仲裁發展新路徑」為核心主題，搭建全球仲裁界與文旅產業界的深度對話平台。

活動期間，來自世界各地的國際知名仲裁專家將齊聚三亞，圍繞國際仲裁熱點話題展開研討，從多元視角剖析文旅產業爭議解決的最新路徑，為文旅產業高質量發展提供法治解決方案。據悉，註冊嘉賓將獲得三家國際知名仲裁機構聯合頒發的證書，彰顯活動的專業定位。

當前海南自貿港全島已正式封關運作，文旅產業作為重點支柱產業，在融入國際市場過程中，跨境消費維權、外匯結算、國際服務標準銜接等領域的爭議解決需求日益凸顯。此次嘉年華的舉辦將結合該院在文旅產業爭議解決領域的探索經驗，推動仲裁製度與文旅產業發展深度融合，助力打造國際商事糾紛解決優選地，為國際旅遊消費中心建設提供法治支撐。



海南國際仲裁院2026國際仲裁嘉年華即將在三亞舉辦



海南國際仲裁院王帥理事長受邀出席第二屆西部陸海新通道國際商事仲裁論壇