

港商時評

提倡極致服務 提升旅客體驗

2025年全年訪港旅客達4990萬人次，按年增長約11%，超越預期。其中，內地旅客佔比約74%，維持穩固；海外旅客則攀升至26%，較以往的八二比有所變化，印證香港對國際客源的吸引力持續走強。

節日期間表現尤為矚目。聖誕節至除夕期間，旅客人次按年增長12%，除夕及元旦兩日更錄得約45萬人次，重返疫前水平，部分市場更創新高，可見本港「盛事引擎」策略成效卓著。2025年本港約有200項盛事接連舉行，成功匯聚四方賓客；據當局透露，政府正與商界合作擬在2026年引入更多盛事，各界誠宜把握此一機遇，提倡極致服務，全面提升旅客體驗，把香港「盛事之都」這塊金漆招牌擦得更閃更亮。

訪港旅客的持續攀升，正是「盛事經濟」策略的成功寫照。從各體育賽事與頂級文藝活動盛會，再到一票難求的巨星演唱會，「周周有新意、月月有精彩」的格局已然成形。盛事活動如同磁石，引入源源不絕的人流與商機，進一步帶動旅遊、酒店、餐飲、零售等行業。盛事的引力或帶動作用由高鐵旅客數字可見一斑。據統計，高鐵香港段去年載客量再創新高，超過3000萬人次，按年大增17%；在上月27日錄得近14萬人次，創下單日乘客人次的歷史新高。自開通以來，其累計客流量已突破1億人次。這條南北相連的「血脈」，既是內地旅客南下探索的快捷通道，也是港人北上消費、生活的日常選擇。這種雙向奔赴的景象，正標誌兩地融合進入新階段，並成為支撐客流持續增長、兩地人員的互動與交流的重要引擎。

要鞏固並提升旅客體驗，各界須從「量多」與「質高」同步發力。在「量」方面，需持續打造無縫銜接、貫穿四季的盛事日曆，確保活動浪接浪，熱情不減，亮點不斷；規劃更需具備前瞻性，對接內地「五一」、「十一」黃金周等假期，設計主題鮮明、體驗獨特的長短途行程；同時，開發適合周末及小長假的微度假產品，為旅客在港過夜消費多一分選擇；也針對高消費客群推出的定製產品，如賽馬及遊艇旅遊，提供真正度身訂造的尊尚級行程及體驗，滿足市場高端需求。

在「質」方面，此關乎「極致服務」的承諾。每一項盛事，從策劃之初就應以卓越的賓客體驗為核心。這要求我們在細節上做到極致，從活動資訊的國際化宣傳，到現場人流的精密管理；從多語言服務的完備，到交通接駁的便利；乃至餐飲、環境的品質保障，都容不得半點馬虎。香港服務業素來以專業、高效聞名，更應在此基礎上做到精益求精、盡善盡美。東瀾在元旦「逼爆」的混亂，以及某連鎖餐廳日前因管理失當導致顧客無法換購相關產品的事件，正是深刻提醒。政府與業界必須通力合作，建立嚴格的服務質量體系，讓每一位旅客都能乘興而來、盡興而歸，成為香港口碑的傳播者，吸引更多旅客一訪再訪。

香港每月均有盛事吸引旅客到訪，包括本月的香港網球公開賽、演唱會，以及後續的農曆新年慶祝活動，豐富的盛事日程現已展開。常言道，香港最美的風景是人。我們有信心，以極致服務為目標不斷創新、優化細節，當熱情專業的服務，遇上盡興而歸的笑臉，這座城市才能真正展現其不朽的魅力。讓我們同心協力，確保東方之珠在國際旅遊舞台上，持續綻放璀璨而溫暖的光彩。

香港商報評論員 于文

立會履職意義大 為國為港不負期許

何子文

第八屆立法會議員宣誓儀式日前在立法會綜合大樓會議廳順利舉行，由行政長官李家超負責為90名議員監督。李家超在致辭中指出，宣誓代表每一位的莊嚴承諾和承擔，各位議員在宣誓獲確認有效後，正式展開履行第八屆立法會議員的使命，自己對他們的工作寄予厚望。

今屆立法會議員宣誓具有重大意義，當前香港正進入由治及興的關鍵節點，作為管治團隊的重要組成部分，第八屆立法會議員成功完成宣誓，象徵着新一屆立法會正式投入運作，需要立即處理各項關係香港民生與發展的重大法案和撥款，推動香港更好融入國家發展大局。今屆立法會選擇在1月1日假期進行宣誓，更顯示出這種時不我待的急迫心理，希望盡快開展工作，顯示出議員的責任感和承擔。中央、特區政府和香港各界對立法會寄望甚殷，新一屆立法會任重道遠，更要以實際的工作和表現，為香港由治及興作出更大貢獻。

更好開展工作為民謀福

值得重視的是，習近平主席在2026年新年賀詞中重申，要堅定不移貫徹「一國兩制」方針，支持港澳更好融入國家發展大局，保持長期繁榮穩定。李家超特首亦提到今年是國家「十五五」規劃開局之年，亦是特區政府進一步深化改革、全力拼經濟、謀發展、搞建設、惠民生的重要一年。他期望各議員成為政府的治港和改革夥伴，助力香港主動融入和服務國家發展大局，包括主動對接「十五五」規劃、更好統籌發展和安全，加快發展北部都會區，鞏固

和提升香港國際競爭力等。這些都為新一屆立法會工作指明了方向。

第八屆立法會選舉成功舉行具有里程碑意義，充分彰顯全面落實「愛國者治港」原則下新選舉制度的先進性和優越性，展現高質量民主新風格。各界都期望立法會能夠更好地開展工作，為民謀福。立法會既要立即處理好大埔火災善後等民生問題，也要聚焦深化改革要務，推動香港改革創新，更要為香港主動對接國家「十五五」規劃、扎實推動經濟高質量發展、深度參與粵港澳大灣區建設、更好融入和服務國家發展大局提供強大助力，當中沒有任何「熱身時間」，要求議員一開始就要進入工作狀態。

事實上，立法會對這次宣誓高度重視，為確保萬無一失，立法會秘書處更在2025年12月30日為新一屆候任議員舉行宣誓採排，最終90名議員順利完成宣誓，體現莊嚴的宣誓儀式已經在香港社會落地生根。同時，宣誓安排安排在1月1日紅日假期舉行，而上屆宣誓日期安排在1月3日工作日，這也是宣誓儀式首次在公眾假期舉行，議員任期與宣誓同步展開，雖然只是相差兩日，但卻具有很強的象徵意義，展示新一屆立法會已經急不及待的開展工作，全面配合特區政府推動災後支援和重建、法例檢討和修訂，以至審議新一份財政預算案也將公布，這些工作將會全速開展，在第七屆立法會的成功實踐基礎上，勇於擔當、積極作為，全力打開新局面。

新一屆立法會議員肩負重任、承載厚望，社會各界對於新一屆立法會有很高的期待。「港澳平」亦發表文章，提到「港澳的發展一直牽動着習近平主席的心。」「在習近平主席的領

航掌舵下，香港、澳門特區不負期許、團結奮進。」再次表明中央對香港一以貫之的支持和期望，文章並全面總結了過去一年香港在各方面所取得的成績，激勵各界再接再厲，開創更好的發展局面。其中，新一屆立法會將扮演重要角色，肩負更大的責任。

主動對接國家「十五五」規劃

香港當前正進入重要的發展階段，更好融入國家發展大局，保持長期繁榮穩定，是當前首要工作，而對接國家「十五五」規劃正是主要抓手。新一屆立法會議員必須始終把維護國家主權、安全、發展利益作為最高準則，主動對接國家「十五五」規劃，推動香港更好融入和服務國家發展大局，為強國建設、民族復興偉業作出更大貢獻。同時，自覺維護行政主導體制，正確處理行政立法關係，全力支持行政長官和特區政府依法施政，堅定不移貫徹「一國兩制」、「港人治港」、高度自治的方針，促進香港長期繁榮穩定。

在個人層面上，必須更加堅定愛國愛港立場，更加熱誠為港為民服務；更加勤勉努力工作、更加善於履職盡責；更加精研專業、更具創新創造活力；更加清正廉潔、更有良好操守形象。當好民間與政府的橋樑，深入把握民情民意，與特區政府一道推動深入改革，全面做好救災善後工作，不斷提升良政善治水平、促進長期繁榮穩定。這些都對立法會議員提出更高的要求、更重的任務。新一屆立法會任重道遠，就如「港澳平」文章所說，香港各界都應該不負期許，為國為港再創佳績。

金融地產創科並行發展

山西省港區政協常委及召集人、香港福建社團聯會常務副主席 蔡志忠

市，只有幾個人看好，筆者就是其中一個，自然受到不少批評甚至被邊緣化。當最受讀者歡迎的退休專家教授，其高唱樓價大跌七成論斷言猶在耳，真實的數字卻與他開了個大玩笑。去年破紀錄的成交量和樓價整體回升3%至5%，似乎在告訴大眾，必須重新評估香港樓市及認識它的功能，不要人云亦云、一廂情願就跟着大眾站錯了隊，因為香港是國際金融中心，而且IPO排名全球第一，既然其他國際都市的樓價沒有跌甚至升了，香港過去幾年下跌就是不正常現象，接下來要追回失地是很自然的事。

新盤銷售破紀錄 激活龐大產業鏈

香港有不少人住在政府公屋或資助房屋，生活壓力其實不大，又沒有想過要買私樓，卻整天埋怨樓價太高，不滿財富都歸於擁有土地者（如政府和地產商），以及從事房地

產行業的人，當然也包括眾多小業主。於是總是希望樓價大跌，讓業主成為負資產，大家一起變窮，世界才算公平。這種理念其實不適合香港，本港直接和間接從事房地產行業的人大概有30至50萬人，單是「地產+建造」相關行業人手，相加約有34.8萬萬左右，這條龐大的產業鏈，養活着逾百萬港人，當中也包括測量工程、建築工人、鋼筋水泥、建材潔具、門窗傢俬，以及裝修、律師、銀行、代理等等，一旦樓市崩潰爆破，樓價大跌七成，這些人將面臨失業，生活於困境之中；此外，本港小業主超過120萬，等也將令大量小業主成為負資產。

因此，筆者認為，與其為了公平寧願一起貧窮，不如選擇共同富裕更加符合大眾利益。世界各地皆有中國人的身影，他們喜歡安居樂業，自置物業是人生奮鬥目標之一，全世界到處都見到中國人在買房。坦白說，樓價都讓中國人買貴了，但是這些國家很少有怨言，他們知道中國人投資他們的房地產是幫助他們的經濟，是對他們國家的一種貢獻。如今內地同胞嚮往香港，放棄到外國置業而跑來香港投資，是有利香港經濟，讓港人也平均可以富起來，我們應該要支持，否則的話，他們一樣可以不投資香港，到外國去投資，對我們並沒有好處。

地產業前景一片光明

許多人仍然認為樓價是會議投資者炒高的，可是為什麼今天香港北部都會區的大片土地，即使如此便宜甚至半價半送，地產投資公司仍然缺乏興趣？值得慶幸的是，香港擁有獨特地位和優勢，以往金融業與地產業的成功，讓香港揚名世界。近年金融市場越來越蓬勃，可是樓市卻相對不振，這並不符合香港根本利益，筆者認為香港可以金融、地產、創科三駕馬車並行發展。地產業有太多相關的從業者，只要平穩健康發展，樓市不出現大升大跌，仍是香港「生金蛋」行業，比起電商網購平台行業，地產行業更能服務人類，更加幫助社會。尤其是作為國際金融中心的香港，吸引着大量中外企業進駐，各地資金和優秀人才蜂擁而來，房地產無論是住宅、工商舖的前景一片光明。

鐘峰遠眺



周八駿

2025年12月4日，特朗普政府公布2025年《美國國家安全戰略》報告稱：「按購買力平價（PPP）計算，印太地區已佔全球GDP的近一半，按名義GDP計算佔三分之一。這一比例在21世紀必將繼續增長。這意味着印太地區已經並將繼續成為下個世紀關鍵的經濟和地緣政治戰場。」

「歐洲大陸在全球GDP中的佔比不斷下降——從1990年的25%降至如今的14%，部分原因是國家和跨國監管損害了創造力和勤奮精神。但這種經濟衰退，與文明消亡的真實且更嚴峻的前景相比，相形見绌。」

去年12月17日，歐盟委員會主席馮德萊恩在歐洲議會發表演講時稱，美國新版國家安全戰略遺漏了一些關鍵事實。歐洲在全球GDP中的佔比確實已從1990年的25%下降至如今的14%，但美國也出現相同情況，同一時期其GDP佔全球之比從22%下降至14%。「這不是大西洋兩岸經濟某個經濟體的問題，這是全球經濟發生的轉變。」馮德萊恩承認，與此同時，中國的經濟正快速崛起。

美歐皆承認，以經濟和地緣政治而論，世界重心確實在由西（美國）向東（以中國為中心的亞洲）轉移。特朗普政府對歐洲文明的評判，進一步反映，世界重心由西向東轉移，不僅是經濟和地緣政治意義上

「十五五」對中國和世界具決定性意義

周八駿

的，而且，是更廣泛和深刻的文明層面上的。

承前啟後的關鍵5年

人類就是在如此重大的歷史轉折點上，進入2026年。就我們中國而言，是奮勇開啓第十五個經濟與社會發展五年規劃（簡稱「十五五」）。

「十五五」，對中國具決定性意義。這是中華民族偉大復興到2035年基本實現社會主義現代化的承前啟後的5年。「承前」，即承繼「十四五」打下的堅實基礎；「啟後」，即進一步全面發力，為2035年基本實現社會主義現代化奠定更加堅實的基礎。只要我國完成「十五五」，那麼，中國在全球經濟中的領導地位就將不可動搖。

「十五五」，對世界具決定性意義。只要我國實現「十五五」目標，那麼，我國就將穩妥地站到21世紀人類創新科技前列，我國就將堅定地引領人類應對氣候變化、保護環境和構建生態文明，從而，世界重心由西向東轉移就篤定不可逆轉。

未來5年的重要性，美西方人士亦明白。在拜登政府任內任白宮國家安全委員會中國事務主任，現任美國

對外關係委員會的中國與印太研究高級研究員、中國戰略倡議主任杜如松（Rush Doshi）稱，「如果未來的歷史學家要明確中國在地緣政治上開始與美國平起平坐的確切時點，他們也許會認為是特朗普輕率發起的貿易戰的時刻。這個歷史性轉折偏偏發生在一個至關重要的時期。我們如今已經走過了這個決定性10年的前半程（按：拜登政府在2022年《美國國家安全戰略》報告中提出「決定性10年」概念。）兩黨戰略家都認為，這10年將決定美國能否避免在經濟、技術和軍事方面落後於中國。」

基於美國兩黨關於中美關係的一致判斷，特朗普政府和下屆美國政府都不會讓中國順利實現「十五五」。他們必定施展各種招術，其中，最可能採取的狠毒一招是，迫使中國人民以非和平方式來阻止「台獨」、實現祖國完全統一。

其他西方國家，包括歐盟多數成員國、英國、加拿大和澳洲、新西蘭，即使不參與華盛頓武力支援「台獨」，也會以其他方式在不同程度上給我國推進「十五五」設置障礙。

所以，全中國包括香港必須實現「十五五」目標。

證券代碼: 600754/900934 證券簡稱: 錦江酒店 / 錦江B股 公告編號: 2026-001

上海錦江國際酒店股份有限公司

關於使用部分閑置募集資金進行現金管理到期贖回並繼續進行現金管理的進展公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、導性陳述或者重大遗漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

重要內容提示：

- 現金管理受托方：中國建設銀行股份有限公司上海浦東分行、上海浦東發展銀行股份有限公司關北支行（以下簡稱“建設銀行浦東分行”、“浦發銀行關北支行”）
- 現金管理金額：人民幣190,000.00萬元
- 現金管理產品名稱：定期存款
- 現金管理期限：三個月、六個月
- 風險提示：公司選擇安全性高、流動性強的保本型產品，總體風險可控，但金融市場受宏觀經濟的影響較大，不排除收益將受到市場波動的影響。

一、本次現金管理到期贖回情況

公司使用暫時閑置募集資金向建設銀行浦東分行、浦發銀行關北支行購買了總金額為190,000萬元人民幣的定期存款產品。其中，建設銀行浦東分行70,000萬元人民幣的六個月定期存款於2025年12月30日贖回，浦發銀行關北支行110,000萬元人民幣的六個月定期存款於2025年12月31日贖回（到期日2026年1月1日為法定節假日，故提前贖回）。本金和收益已及時歸還至募集資金專戶，收回本金190,000萬元，實現收益1,031.33萬元。具體情況如下：

受託方名稱	產品類型	申購金額(萬元)	存款利率(%)	起息日	到期日	收益金額(萬元)
建設銀行浦東分行	六個月定期	60,000.00	1.00	2025年6月30日	2025年12月30日	300.00
建設銀行浦東分行	六個月定期	5,000.00	1.00	2025年6月30日	2025年12月30日	25.00
建設銀行浦東分行	六個月定期	5,000.00	1.00	2025年6月30日	2025年12月30日	25.00
浦發銀行關北支行	六個月定期	90,000.00	1.20	2025年7月1日	2025年12月31日	537.00
浦發銀行關北支行	六個月定期	10,000.00	1.20	2025年7月1日	2025年12月31日	59.67
浦發銀行關北支行	六個月定期	5,000.00	1.20	2025年7月1日	2025年12月31日	29.83
浦發銀行關北支行	六個月定期	5,000.00	1.20	2025年7月1日	2025年12月31日	29.83
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年9月30日	2025年12月30日	12.50
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年9月30日	2025年12月30日	12.50
合計		190,000.00	-	-	-	1,031.33

二、本次現金管理的基本情況

(一) 現金管理目的

在確保不影響公司募集資金使用和保證募集資金安全的前提下，公司合理運用閑置募集資金進行現金管理，可有效降低募集資金閒置成本，提升募集資金的保值增值能力，以更好地實現公司現金的保值增值，保障公司股東的利益。

(二) 現金管理金額

本次進行現金管理的資金總額為190,000萬元。

(三) 資金來源情況

1、現金管理資金來源為2021年非公開發行股票部分閑置募集資金。

2、非公開發行股票募集資金的基本情況

經中國證券監督管理委員會《關於核准上海錦江國際酒店股份有限公司非公開發行股票的批復》（證監許可[2021]208號）核准，公司於2021年3月以每股人民幣44.60元的發行價格非公開發行112,107,623股人民幣普通股（A股），股款計人民幣4,999,999,985.80元，扣除發行費用（不含稅）人民幣21,454,818.50元，本公司實際募集資金淨額為人民幣4,978,545,167.30元。上述募集資金已經於2021年3月9日全部到賬，立信會計師事務所（特殊普通合夥）於2021年3月9日出具信會師報字[2021]第ZA10264號驗資報告。

3、募集資金的使用情況

截至2025年6月30日，錦江酒店2021年非公開發行股票項目承諾投資總額及實際使用情況如下：

承諾投資項目投向	募集資金承諾投資總額	調整後投資總額(注)	截至期末累計投入金額
酒店裝修升級項目	347,854.52	230,134.52	36,786.88
償還金融機構貸款	150,000.00	150,000.00	150,000.00
收購WeHotel90%股權	-	117,720.00	117,720.00
合計	497,854.52	497,854.52	304,506.88

注：公司於2022年11月22日召開的十屆九次董事會審議通過了《關於變更部分募集資金投向用於對外投資暨關聯交易的議案》，公司擬變更募集資金85,020.00萬元用於收購上海齊程網絡科技有限公司（以下簡稱“WeHotel”）65%股權。公司於2023年4月10日召開的十屆十三次董事會審議通過了《關於變更部分募集資金投向用於對外投資暨關聯交易的議案》，公司擬變更募集資金32,700.00萬元用於收購WeHotel25%股權。上述議案已經於2023年5月26日召開的公司2022年度股東大會審議通過。公司合計收購WeHotel90%股權，該收購事項已於2023年6月全部完成，WeHotel成為公司全資控股子公司。

(四) 本次現金管理的產品基本情況

受託方名稱	產品類型	申購金額(萬元)	存款利率(%)	起息日	到期日
建設銀行浦東分行	六個月定期	60,000.00	1.00	2025年12月30日	2026年6月30日
建設銀行浦東分行	六個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月30日	2026年6月30日
浦發銀行關北支行	六個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月30日	2026年6月30日
浦發銀行關北支行	六個月定期	90,000.00	1.20	2025年12月31日	2026年6月30日
浦發銀行關北支行	六個月定期	10,000.00	1.20	2025年12月31日	2026年6月30日
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月31日	2026年3月31日
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月31日	2026年3月31日
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月30日	2026年3月30日
浦發銀行關北支行	三個月定期	5,000.00	1.00	2025年12月30日	2026年3月30日
合計		190,000.00	-	-	-

公司本次使用暫時閑置募集資金購買上述銀行的定期存款，收益類型為保本固定收益型，符合安全性高、流動性好、滿足保本要求的使用條件要求，本次現金管理不存在變相改變募集資金用途的行為，不影響募集資金投資項目正常進行，不存在損害股東利益的情形。

(五) 現金管理期限

公司本次使用暫時閑置募集資金購買上述銀行三個月和六個月的定期存款，存款期限不超過12個月。

三、審議程序

公司於2025年6月30日召開第十一屆董事會第二次會議，審議通過《關於使用部分閑置募集資金進行現金管理的議案》，同意公司自董事會審議通過之日起12個月內使用不超過190,000.00萬元暫時閑置募集資金進行現金管理，在前述期限內，資金可循環滾動使用，單個產品的持有期限不超過12個月。保薦機構對上述事項也出具了同意的核查意見。

四、投資風險分析及風險控制

(一) 投資風險

公司選擇安全性高、流動性強的保本型產品，總體風險可控，但金融市場受宏觀經濟的影響較大，不排除該項投資收益受到市場波動的影響。

(二) 風險控制措施

1、在額度範圍內授權公司經營管理層行使該項投資決策權，包括但不限於選擇優質合作金融機構、明確現金管理金額、期限、選擇現金管理產品品種等。公司財務部負責組織實施，及時分析和跟蹤金融機構現金管理項目進展情況，一旦發現或判斷有不利因素，必須及時採取相應的保全措施，控制投資風險。

2、獨立董事有權對資金使用情況進行監督與檢查，必要時可以聘請專業機構進行審計。

3、公司將嚴格按照《上市公司募集資金監管規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號——規範運作》《關於5月修訂》以及公司《募集資金管理制度（2025年6月修訂稿）》等有關規定辦理相關現金管理業務。

五、現金管理對公司的影響

公司本次使用2021年非公開發行股票閑置募集資金進行現金管理是在確保公司募集資金投資項目所需資金和保證募集資金安全的前提下，合理利用閑置募集資金，以提高資金使用效率，獲得一定的投資收益，進一步提升公司整體業績水平，為公司和股東謀取更多的投資回報。

特此公告。

上海錦江國際酒店股份有限公司董事會
2026年1月1日