

港商時評

突破傳統思維  
制定港版五年規劃

行政長官李家超透露，香港將首次制定自身五年規劃，以全面對接國家「十五五」規劃，冀配合國家五年、十年甚至更長遠的發展目標。長期以來，香港奉行「積極不干預」原則作為經濟治理的主要理論，制定港版五年規劃可謂是破天荒的舉措，意味着本港經濟管理哲學的重大轉變，即不再囿於僵化的傳統思維，而是以積極主動的姿態，深化「有為政府」與「高效市場」的結合，以更好融入和服務國家發展大局的戰略高度及視角，提出清晰的發展方向和目標，彰顯了特區政府立足長遠、謀劃未來的戰略遠見與責任擔當，值得肯定。香港量身定制好五年規劃，綱舉目張，有利有序推進各項具體實施舉措，相信將會走上更順暢的發展道路。

過去，作為自由經濟體，香港是否應制定發展規劃始終存在不同看法。部分觀點認為，香港制定規劃會變成計劃經濟，偏離資本主義市場經濟原則，不適合本港。惟中長期策略藍圖並非等同於計劃經濟，其核心在於明確香港的發展方向、凝聚社會共識、集中資源引領社會破解發展難題，推動向前發展。

在這些方面，特區政府具有不可推託的責任，因為單靠市場力量，難以有效應對複雜的發展挑戰。例如搶資金、搶人才、以基建推動發展和扶持新產業的發展等領域，都需要政府有更系統的布局，更全面的謀劃，才能起到加速推動的效果。此外，更多民生事項包括教育、醫療、房屋、青年發展等，亦需要政府主導，制定規則是彌補市場不足之舉，發揮政府為力量與享有高效資源分配的市場力量，兩者並行不悖。

國家「十五五」規劃明確提出支持香港鞏固國際金融、航運、貿易中心地位，建設國際創新科技中心及高端人才集聚高地。這些部署既為香港發展指明方向，亦與國家整體戰略形成深度契合。香港積極思考在國家「十五五」規劃中的定位與發力點，按照實際情況，結合自身優勢，制定有香港特色的五年規劃，全面對接國家發展大局，這既是把握歷史機遇的必然選擇，也是實現協同發展的關鍵路徑。

通過港版五年規劃，香港可強化全局思維與系統觀念，對重點領域實施精細化戰略布局，廣泛凝聚社會共識。此舉有助更好發揮本港金融、貿易、航運的傳統優勢，以及創新科技、高端人才的新興動能，從而深化「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色定位，在積極參與粵港澳大灣區建設、高質量共建「一帶一路」、擴大國際「朋友圈」等，不斷提升發展動能，為國家作出更大貢獻。與時同時，五年規劃可為香港未來的工作帶來更明確、可量化、可達到及有時限的目標。行政長官親自掛帥，跨局、跨部門協同推進，相信能激發不同部門的動力及潛能，提升效率，確保各項舉措落地見效，推動香港未來發展。

香港將首次制定五年規劃，標誌着治理和戰略思維的重要躍升。一套具全局性、系統性、前瞻性，得到社會廣泛認可，能無縫對接國家發展規劃的中長期規劃，將為香港未來發展路徑提供清晰指引，優化資源配置效率，增強應對挑戰的能力。相信通過科學規劃與精準施策，能有效推動香港與國家發展大局同頻共振，實現高質量發展。

香港商報評論員 蘇信

熱門話題



中共中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍明確指出，要破除香港政制是「三權分立」的迷思。這一論斷具有極強的現實針對性和理論澄清意義。

首先，從法理上看，「三權分立」通常是指在一些主權國家實行的立法、行政、司法三種國家權力分別由不同機關掌握，相互獨立、相互制衡的政治體制。香港是中華人民共和國的一個特別行政區，是地方行政區域，並非主權實體。將適用於主權國家的「三權分立」體制簡單套用於香港，在法理上是錯誤的，混淆了中央與地方、國家與地區的權力屬性和關係。

別混淆中央與地方的關係

基本法確實分別規定了行政長官和行政機關、立法機關、司法機關的職權，明確了各自的權責範圍和運作程序。正如夏寶龍主任所強調的，行政、立法、司法機關「同唱一台戲」，要「多補台，不能拆台」。這生動形象地說明了三權關係在行政主導體制下的本質是協作配合。

過去香港社會泛政治化嚴重，政爭不斷，經濟民生議題被邊緣化，深層次矛盾難以解決，與發展停滯、社會撕裂的亂象相伴生，其重要根源之一就在於行政主導

香港應破除三權分立幻象

全國政協委員、香港北京社團總會常務副會長 楊莉珊

原則未能得到充分尊重和有效落實，反中亂港勢力刻意曲解和破壞這一原則。2019年期間的黑色暴亂，更是將這種危害暴露無遺，對國家主權安全構成嚴重威脅，對香港繁榮穩定造成巨大破壞。慘痛教訓深刻表明，削弱行政主導，就是削弱「一國兩制」的制度保障，就是損害香港的整體利益。

避免政策久拖 積極融入國家

在行政主導體制下，行政長官及其領導的特區政府是政策的主要倡議者和執行者。這有利於形成清晰的政策導向和穩定的施政預期，避免因立法機關內部意見極度分散或程序冗長而導致政策久拖不決。行政主導體制為特區政府集中力量解決經濟社會發展的突出矛盾、補齊民生短板提供了制度條件。政府可以更系統地規劃住房、醫療、教育、養老等公共政策，更持續地推動經濟轉型和創新發展。

國家進入新發展階段，貫徹新發展理念，構建新發展格局，為香港提供了前所未有的發展空間和機遇。粵港澳大灣區建設、「一帶一路」倡議、國內國際雙循環等國家戰略，都需要香港主動對接、積極參與。一個堅強有力、高效運作的行政主導體制，能夠確保香港快速回應國家戰略，及時制定配套政策，協調內部各方力量，排除干擾，積極融入國家發展大局。

夏寶龍主任的致辭，不僅闡明了原則，更明確了路徑，對各治理主體和社會各界提出

了具體要求。行政長官與特區政府的「當家人」責任，必須胸懷「國之大者」，牢牢把握「一國兩制」正確方向，要敢於擔當、積極作為，善於謀劃和推動事關香港長遠發展和民生福祉的重大政策；立法機關支持配合與有效監督並重，立法會議員肩負着支持特區政府依法施政和依法監督政府的雙重職責。夏寶龍主任提出的「五要」——厚植家國情懷、敢於擔當作為、熱心服務市民、勤勉參政議政、樹立良好形象，為議員履職指明了根本遵循；在行政主導體制下，司法機關的角色是依法公正處理案件，通過司法裁判定分止爭、維護正義、保障權利。

闡明原則 明確路徑

當前，香港已實現由亂到治的重大轉折，正處在由治及興的關鍵時期。中央政府對香港的重視和支持一以貫之，國家主席習近平對港澳工作作出一系列重要指示，為香港發展注入了堅定信心和強大動力。堅持和完善行政主導，是鞏固「愛國者治港」局面、推動香港實現良政善治、邁向長期繁榮穩定的必然要求和根本保證。

展望未來，只要牢牢堅持行政主導原則，不斷優化和完善相關制度和機制，就一定能夠凝聚起香港社會的最大合力，有效破解經濟社會發展中的深層次矛盾和問題，更好對接國家發展戰略，不斷增強發展動能，切實改善民生福祉，共同維護和諧穩定，開創香港更加繁榮昌盛的美好明天。

堅持行政主導 強化貿易競爭力

香港中華出入口商會永遠榮譽會董、全國港澳研究會會員 單志明

商界心聲

全國港澳研究會日前舉行「堅持和完善行政主導 促進特別行政區良政善治」專題研討會，中共中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍致辭，指出堅持和完善行政主導具有堅實的法理基礎和制度優勢。

基本法明確了行政主導的體制設計，香港是行政主導，三權分置，司法獨立，行政與立法既互相制衡又互相配合的獨特體制。其中，行政主導就是在行政、立法和司法三種權力架構中，行政權力居於主導地位，在香港體現為以行政長官為代表的特區政府在權力架構中的優勢地位，貫徹落實「愛國者治港」原則和中央全面管治權，保障施政效

率。在香港由治及興發展關鍵期，加快推動香港各項發展部署，鞏固和提升發展定位，香港行政主導體制和優勢作用更加凸顯。

有利快速應對外圍變化

美國總統特朗普以單邊思維大打關稅戰，與西方盟友關係弄得緊張兮兮。近日，加拿大總理卡尼一針見血指出，以規則為基礎的舊世界秩序已經終結。香港作為國際化城市，趨利避害應對國際局勢變局風險，是香港推動長遠發展的重要課題，政府具備高度決策力和行動力的行政主導，有利香港集中精力快速應對急遽變化的外圍環境風險。夏主任在致辭中指出，強化行政主導，着力提升特別行政區治理效能，使香港在日益激烈

的國際競爭中立於不敗之地。這從國際局勢的高度，指明了香港實行政主導的重要意義。

英國首相斯塔默（港譯施紀賢）近日訪華達成一系列成果，中美將建立「出口中國」合作機制，提升貿易便利化，香港的進出口界服務貿易、貨物貿易和經貿機制建設，將受益於我們國家的高水平對外開放，迎來更大發展。香港憑着行政主導體制的高效運作，透過頂層設計主動出擊，制定前瞻性政策，將能更好引導社會資源向重點產業集聚。

更主動支持內企藉港出海

國家「十五五」規劃今年開局，將穩步擴大制度型開放，維護多邊貿易體制，拓展國際循環。香港作為全球重要的自由港和國際貿易中心，近年來在國際貿易格局重塑下，也面臨新挑戰、新機遇。

香港服務國家所需，需要在全球供應鏈調整和區域經濟合作深化的過程中，強化貿易功能角色。香港未來要加強行政主導的優勢作用，加快建設跨國供應鏈管理中心，強化香港雙向貿易投資功能，推動區域總部發展、關稅、貿易、生產、技術、融資、出口信用保險、產品設計等相關工作，並更主動支持內地企業以香港作為「出海」的全方位增值服務平台，簡化業務備案及核准的流程，靈活調配外匯資金，便利人員跨境流動管理，更好服務國家開放，推動香港貿易發展。

推動香港高質量發展的關鍵

西貢區議員 黃遠康

來論

中央港澳辦、國務院港澳辦主任夏寶龍在全國港澳研究會主辦的「堅持和完善行政主導 促進特別行政區良政善治」專題研討會上致辭，強調行政主導是作為基本法設計特別行政區政治體制的重要原則，是全面準確貫徹「一國兩制」方針的制度保障。他又指出，實行行政主導是維護特別行政區憲制秩序，亦是從香港實際出發、實現特別行政區高效治理的必然要求。因此，堅持和完善行政主導，不但是中央政府對香港的殷切期望，亦是香港推動高質量發展的關鍵所在。

政府工作取得階段性成果

事實上，在香港國安法生效，以及完善地區治理下，特區政府的工作已經取得階段性的成果。例如在經濟方面，今年的本地生產總值按年增長超過3%，當中旅遊業的表現最為突出，不論內地和海外旅客都有明顯的增長，帶動零售、酒店、餐飲等行業改善營商環境；在金融方面，股市交投持續活躍，單單上半年的印花稅收入已經較去年增長逾1.4倍，反映國內外外的投資者對香港的前景感到樂觀；在基建方面，政府亦已經積極拆牆鬆綁，簡化法律程序，以便加快北部都會區的建設，提速發展創科行業，亦為普羅市民增加房屋供應。以上的成果，正正是特區政府成功叛亂反正，堅持行政主導所得來的。

目前，香港仍然面對不少的困難，包括全球經濟

國產手遊大熱 灣區出海大可為

全國政協委員、香港環保從業員總會主席 林曉輝

北望神州

隨着《2025年中國遊戲產業報告》日前正式發布，一組數據格外引人注目：2025年內地遊戲市場實際銷售收入高達3507億元人民幣，自研遊戲海外收入更是連續6年突破千億元人民幣大關。在這份亮眼的成績單背後，遊戲產業已然超越了單純的娛樂範疇，成為數字經濟的核心賽道之一。站在2026年的新起點上，粵港澳大灣區憑藉其獨特的政策優勢、完備的產業鏈與強大的國際化能力，正成為國產遊戲特別是手遊「揚帆出海」的最佳啟航地之一。

已成數字經濟核心賽道

遊戲產業具備高增長性、強用戶黏性以及跨界融合的巨大潛力，是推動經濟發展的新一代增長引擎。數據顯

示，自研移動遊戲在海外市場的表現尤為強勁，2025年銷售收入同比增長達13%，有力地證明了手遊市場的廣闊前景。這種增長不僅實現了商業上的成功，更透過高質量的內容交互，成為文化軟實力輸出的重要載體。

在大灣區的版圖中，香港與深圳的「雙城聯動」為遊戲出海提供了不可替代的支撐。香港作為國際金融中心，擁有成熟的金融體系與法律環境。國產遊戲在進軍國際市場時，面對不同市場的跨境支付、稅務結算及版權保護需求；香港專業的金融服務可為遊戲企業提供高效的海外資金結算與投融資支持，助力企業解決「走出去」的後顧之憂。

與此同時，深圳作為科技創新高地，匯聚了一大批頂尖遊戲企業，並在AI賦能、大模型研發等前沿技術上走

證券代碼：600819 證券簡稱：耀皮玻璃 公告編號：2026-014

上海耀皮玻璃集團股份有限公司  
關於使用閒置募集資金進行現金管理的進展公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

● 投資情況概述  
根據公司生產經營活動特點和募投項目實施進展，在確保不影響募集資金項目建設和使用、募集資金安全性、流動性並能有效控制風險的前提下，公司合理利用部分暫時閒置募集資金進行現金管理，適度提升募集資金使用效率和收益，為公司及股東獲取更多回報，實現公司及股東利益最大化。  
（二）投資金額  
本公司進行現金管理的金額為人民幣2.80億元。  
（三）資金來源  
本公司現金管理的資金來源於部分暫時閒置募集資金。

一、投資情況概述

(一) 投資目的

根據公司生產經營活動特點和募投項目實施進展，在確保不影響募資資金項目建設和使用、募資資金安全性、流動性并能有效控制風險的前提下，公司合理利用部分暫時閒置募資資金進行現金管理，適度提升募資資金使用效率和收益，為公司及股東獲取更多回報，實現公司及股東利益最大化。

(二) 投資金額

本次進行現金管理的金額為人民幣 2.80 億元。

(三) 資金來源

本次現金管理的資金來源於部分暫時閒置募資資金。

發行名稱	2025 年向特定對象發行 A 股股票		
募集資金到期時間	2025 年 12 月 30 日		
募集資金總額	2,999.9999 萬元		
募集資金淨額	2,916.6946 萬元		
超募資金總額	<input checked="" type="checkbox"/> 不適用 <input type="checkbox"/> 適用，            萬元		
募集資金使用情況	項目名稱	累計投入進度 (%)	達到預定可使用狀 態時間
	大連耀皮玻璃廠節能升級及浮 法玻璃生產線自動化改造項 目		2026 年 3 月
	天津耀皮玻璃廠節能升級及鐵 鋼工藝改造項目		2026 年 12 月
	補充流動資金		不適用
是否影響募投項目實施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		

注：本次發行的募集資金於2025年12月30日到賬，截至公告日募集資金尚未投入項目，公司擬以股東實繳出資形式將募集資金投入大連耀皮玻璃有限公司及天津耀皮玻璃有限公司，目前該兩項有資產管理相關規定，正在履行國資審批和備案程序，在履行完國資審批程序後，將依據相關法律法規的要求和程序對上述子公司進行增資並對募集資金項目先期投入予以置換。  
（四）投資方式

產品名稱	受托方名稱	產品類型	產品期限	投資金額	收益類型	預計年化收益率（%）	是否構成定期交易	是否符合安全性、流動性、性好要求	是否存在變相改變募集資金用途的行為
2026年掛鈔類理財對公結構性存款定制第一期產品 891	中國光大銀行股份有限公司	結構性存款	52天	28000萬元	保本浮動收益	0.75%/1.64%/1.71%	否	是	否

二、審議程序  
公司第十一屆董事會第十五次會議以9票同意，0票反對，0票棄權、第十一屆董事會審計委員會第十三次會議以3票同意，0票反對，0票棄權、獨立董事2026年第二次專門會議以3票同意，0票反對，0票棄權的表決結果，審議通過了《關於使用部分暫時閒置募集資金進行現金管理的議案》，同意公司在確保不影響募集資金投資項目建設和募集資金使用以及公司正常業務開展的前提下，使用最高金額不超過人民幣2.80億元用於暫時閒置募集資金購買安全性高、流動性好、單項產品投資期限不超過12個月的投資產品（包括但不限於結構性存款、定期存款、協定存款、大額存單、通知存款等合格金融機構發行的保本型投資產品），且該等現金管理產品不得用於質押、不用於以證券投資為目的的投資行為。在上述額度內，資金可以循環使用，使用期限自本次董事會審議通過之日起12個月（含12個月）內有效。保薦人對上述事項出具了明確的核查意見。  
董事會授權公司資金管理委員會在授權額度和期限內行使現金管理投資決策權并簽署相關合同文件，具體事項由公司財務部負責實施。  
公司本次購買的結構性存款屬於保本浮動收益型品種，但金融市場受宏觀經濟的影響較大，不排除該項投資的預期收益受到市場波動的影響。  
針對上述投資風險，公司制定風險控制措施如下：  
（1）公司將把風險防範放在首位，公司本次選擇的結構性存款屬於保本浮動收益型品種，在產品存續期間，公司將與銀行保持緊密聯繫，以資金安全性為首要原則。如發現存在可能影響資金安全性的風險因素，將及時採取相應措施，確保資金安全。  
（2）嚴格執行投資實施程序：董事會授權由總裁、副總裁、財務總監、董秘、紀委書記等組成的資金管理委員會在授權額度和期限內行使現金管理投資決策權并簽署相關合同文件，財務部具體辦理理財投資產品投向，建立現金管理臺賬，建立健全會計賬目，做好資金使用的服務核實等工作。相關現金管理業務嚴格按照上市公司法律法規、《公司章程》以及公司《募集資金管理辦法》的規定執行。  
（3）及時跟蹤產品投向、評估投資風險：公司將根據市場情況及時跟蹤理財產品投向、項目進展情況，一旦發現潛在的風險因素，將組織評估，並針對評估結果及時採取相應的保全措施，控制投資風險。  
（4）加強資金日常監管：公司風險控制部將根據審慎性原則，對資金使用情況進行日常監督和檢查，並及時向審計委員會匯報。公司獨立董事和審計委員會有權對資金使用情況進行監督與檢查，必要時可聘請專業機構進行審計。  
（5）及時履行信息披露義務：公司將按照上海證券交易所相關規定，及時履行信息披露義務。  
四、投資對公司的影響  
公司本次使用部分暫時閒置募集資金購買結構性存款是在符合國家法律法規、確保募投項目正常實施、有效利用閒置資金的前提下進行的，不會影響公司日常經營和募集資金投資項目的正常開展，不存在損害公司和股東利益的情形，也不存在變相改變募集資金用途的情況。通過對部分暫時閒置募集資金進行適度、適時的現金管理，可以提高募集資金使用效率，增加公司現金資產收益，為公司股東謀取更多的投資回報。  
特此公告。

上海耀皮玻璃集團股份有限公司  
2026年2月3日