

劉強東自掏50億的計算 遠比一個「船長夢」複雜



港商觀察

這一次，劉強東自己掏錢，50億人民幣！如果《福布斯》標註的個人財富準確，相當於其身價的8.77%。

在2025財富世界500強排名中，京東集團位列第44名，係最為領先的中國本土民營企業。從美股到港股，京東系旗下共有5家上市公司（由京東物流控制99.7%股權的德邦股份剛宣布在A股退市），總市值以人民幣計接近9000億。掌握着龐大商業王國的劉，在投資上當然財大氣粗。

有分析人士指出，劉強東出手往往有兩大特點——其一，手面闊綽；其二，樂衷不斷追加。哪怕後來被印證「虧大了」的永輝超市，亦是在砸下42.3億後又補上了12億。不過，分析人士可能疏忽了一點，上述投資行為均計在京東公司層面，而以劉個人名義解囊的，鮮有所聞。直至，農曆馬年正月初八到來。

50億能幹什麼？簡單換算一下，可以買下104.4萬架中等價位的大疆無人機，也可以是38461輛比亞迪海豚/元Plus新能源汽車。只是劉強東既不上天也不入地，他是要下海。即創立獨立品牌Sea Expanding（探海遊艇），一邊打造新能源智慧型遊艇，一邊則深度介入從材料、設計、製造、銷售到碼頭運營、經紀、保險的全產業鏈。

劉強東肯定不是「傻子」。也因此，當自詡從小有個「船長夢」的他高調聲稱要打造10萬元白菜價遊艇的同時，又笑眯眯地告知公司開張就拿下5條全長72米雙體巨型豪華遊艇訂單，每艘價值6000萬歐

元，約合4.6億人民幣。你看，50億還沒花出去，3億歐元或者說25億人民幣已隨時準備入賬。

無論早期的OEM、ODM，還是近20年來主打的自主品牌出海，「中國製造」能夠在全球獨領風騷，不單一個成本低廉，更重要的是本土與域外市場的廣度和厚度。造船業為例，中國連續15年成爲年度完工量、新接訂單量及手持訂單量的世界大哥，然而一旦聚焦到遊艇一項，過去兩年的產值分別爲128億和150億。以出口量計，遊艇僅佔中國年出口總額的0.0168%。

再來看看更多的數據。中國內地官方登記的遊艇數量爲9850艘，相較於香港一地的12325艘還要少出21.1%。若加上那些沒有「正牌」身份的休閒類船隻，總計4.5萬艘。不妨和美國對比，乃後者的0.375%。如果屬地消費無法跟進，如果內需孱弱，本土製造商唯剩出口一途。但限於傳統製造技術領域的差距，該行業置入「中國製造」的統計欄，也就只能歸於「others」。

劉強東對此應該了然於胸。對他而言，其實現在面臨三個問題。首先，進入該市場後能否迅速成爲擁有定價權的話事者，能否爲整個行業定規矩，「東哥」相當在意這個；其二，選擇怎樣的技術路徑和商業模式確保有利可圖且利潤滾滾；第三，一旦定板，需要明確一個最佳的切入時間點，以便獲得官方最大程度的「祝福」。

好吧，50億投入比照本土1000萬以內的大多數同行，可謂碾壓。多說一句，目前央企背景的華潤集團、保利集團儘管同樣在遊艇產業布局，但更多押註海南三亞，而劉強東在大灣區落子，必有所考量。同時，選擇新能源賽道，無論是全電還是混動，中國汽車業的彎道超車已然做出完美示範。至於時間點，2月24日，自然大有奧妙。

就在2月24日整整一個月前，國務院辦公廳《加快培育服務消費新增長點工作方案》於1月25日正式成文。方案共12條，而第一條就是：促進遊艇消費高質量發展，修訂遊艇安全管理等相關規章制度，加強公共碼頭和泊位等遊艇基礎設施和配套服務保障，支持有條件地方創新推出遊艇消費場景。

中國的政策制定素來講究由淺入深、水到渠成。此外，還有一個央地配合試點、總結、定調。早在4年前，工信部等5部委就發布了《關於加快郵輪遊艇裝備及產業發展實施意見》，而到2025年，各地又紛紛推出相關措施。比如北京就提出打造自己的「兩河流域」，圍繞亮馬河、壩河大搞遊艇經濟。海南則利用自貿島封關前後將遊艇承載人數的規定從12人拉升至26人。在粵港澳大灣區，先是在上半年推出「遊艇自由行」的徵求意見，至12月深圳官方明確表示建立港澳遊艇兩套牌管理制度。

甚至就在2月24日當天，廣東高質量發展大會暨新年第一會上宣官未來目標，是「製造業和服務業協同發展」。

你看你看，劉強東的投資大計明顯有備而來，不僅契合了「南天王」的內在需求，而且也與8天後全國兩會上發展新質生產力和促進內需兩條主線完美吻合。

最後透露一個不算秘密的花絮。早在2月9日，號稱「中國首個遊艇全產業鏈總部」的深圳探海遊艇產業發展公司，正式註冊。註冊資金：1088萬美元，約合7472萬人民幣。股權結構上，由境外公司future Expanding limited全資控股，即是一家境內運營實體的離岸機構，實控人爲劉強東。這不是一個進可攻退可守的安排，可保障部分商業信息不過多外泄，又能保證與京東集團切割。或許，還有其它不足爲外人道的特殊安排。

整、動力轉換、優勢再造關鍵期。他提出，南沙將鎖定「打造中國式現代化樣板區」總目標，全面實施海港、空港、數港、金融港、人才港「五港聯動」發展策略，建設開放、科創、產業、人才、宜居「五大高地」。他強調要聚焦於經濟、強製造、暢循環、建平台、提品質持續發力，鍛造「製造強區」鋼筋鐵骨，暢通「服務興區」血脈肌理。最後，他再次向全球英才發出邀約：「來南沙，創未來！」

南沙區委副書記、區長岳陽從執行層面定下基調。他指出，2025年南沙以「開局衝刺、全域發力」的奮鬥姿態，推動工商並舉、「兩業」融合，將藍圖變實景。他承諾，南沙將堅持改革利商、服務便商、法治安商，做企業最可靠夥伴、最堅實後盾，與企業家並肩同行，「一起拚、一起贏」，匯聚高質量發展最強動能。

業基金，再到圍繞上市公司併購重組提供資本支持，實現了對企業從實驗室到上市的全周期精準滴灌。會上，南沙還特別提出將構建科學的容錯機制，爲耐心資本「鬆綁」，真正打通「科技-產業-金融」的良性循環。

資本活水湧動，項目落地有聲。中船系列項目、安捷利封裝裝板項目等45個優質項目在大會上集中簽約，預計投資總額達347億元。這一筆筆真金白銀的投入，不僅爲南沙新一年的高質量發展注入了強勁動能，更彰顯了企業家們對這片熱土的堅定信心。

「今天的南沙，既有草創鼎新的蓬勃朝氣，也有「背負青天、今將圖南」的豪情壯志。」廣州市委常委、南沙區委書記劉焯在會上發出鏗鏘號召。他回顧，2025年南沙順利完成《南沙方案》第一階段目標，以超常規舉措扭轉經濟下行趨勢，地區生產總值突破2400億元，穩步邁入上升通道。

面向「十五五」開局，劉焯指出南沙正處結構調

整、動力轉換、優勢再造關鍵期。他提出，南沙將鎖定「打造中國式現代化樣板區」總目標，全面實施海港、空港、數港、金融港、人才港「五港聯動」發展策略，建設開放、科創、產業、人才、宜居「五大高地」。他強調要聚焦於經濟、強製造、暢循環、建平台、提品質持續發力，鍛造「製造強區」鋼筋鐵骨，暢通「服務興區」血脈肌理。最後，他再次向全球英才發出邀約：「來南沙，創未來！」

數據顯示，「十四五」以來，臨汾市累計關停退出焦化產能915萬噸，粗鋼產能22萬噸。這意味着大量高耗能、高污染的落後產能被徹底清出市場。取而代之的，是一場關於「先進產能」的全面升級。目前，臨汾市的焦化、煉鐵、鍊鋼等行業先進產能佔比均已達到100%，實現了從「黑大粗」向「高精尖」的跨越。

除了淘汰落後，臨汾市更注重在產企業的深度治理。發布會上特別提到，全市在產的10家鋼鐵企業、7家焦化企業以及16家水泥企業，已全部完成超低排放改造。這是大氣治理領域最嚴苛的環保標準之一，意味着這些企業的污染物排放量已降至最低水平。

此外，清潔運輸方式的變革也爲臨汾的空氣淨化按下了「加速鍵」。目前，臨汾市7個省級工業園區的143家企業基本完成了清潔運輸改造。火車、鋼鐵、焦化、煤炭、有色、水泥等六大行業的大宗貨物清潔運輸比例超過85%。

牛建黎

【香港商報訊】記者賴小青報道：2月28日，南沙區召開「新春第一會」——南沙區高質量發展大會。這場以「加速推動製造業與服務業深度融合發展」爲主題的大會，不僅是收心聚力、開局衝刺的動員令，更是一份沉甸甸的「成績單」與「規劃圖」。現場發布的「3+N」旗艦基金體系與集中簽約的45個、總投資額達347億元（人民幣，下同）的優質項目，共同奏響了南沙立足灣區、面向世界、聚勢騰飛的時代強音。

【3+N】基金啓航 建設「五大高地」

大會最引人注目的環節，莫過於總規模預計超300億元的南沙「3+N」基金體系正式發布。這套由南沙科創、南沙發展、南沙上市扶持三大核心基金構成的「組合拳」，猶如爲不同發展階段的企業量身打造的「資本階梯」：從支持原始創新的天使輪投資，到聚焦生物醫藥、半導體等前沿領域的專項產

【香港商報訊】曾經因環境空氣質量排名靠後而備受關注的山西臨汾，如今以一場翻天覆地的變化成爲全國矚目的焦點。在生態環境部近日舉行的例行新聞發布會上，臨汾市的大氣治理成效獲得了國家部委的點名表揚，被譽爲「十分了不起的作爲」和「十分了不起的成績」。

發布會上，生態環境部大氣環境司司長李天威用一組震撼的數據勾勒出臨汾市藍天保衛戰的輝煌戰果：2025年，臨汾市PM2.5平均濃度降至35.1微克/立方米，相較於2020年下降了30.5微克/立方米，降幅高達46.5%，這一改善幅度位列全國第一。

臨汾市作爲傳統工業重鎮，產業結構偏重、能源結構偏煤的問題曾長期困擾其空氣質量。爲了從源頭斬斷污染源，臨汾市拿出了前所未有的決心。

南沙「新春第一會」簽約347億元項目

【香港商報訊】記者賴小青報道：2月28日，南沙區召開「新春第一會」——南沙區高質量發展大會。這場以「加速推動製造業與服務業深度融合發展」爲主題的大會，不僅是收心聚力、開局衝刺的動員令，更是一份沉甸甸的「成績單」與「規劃圖」。現場發布的「3+N」旗艦基金體系與集中簽約的45個、總投資額達347億元（人民幣，下同）的優質項目，共同奏響了南沙立足灣區、面向世界、聚勢騰飛的時代強音。

【3+N】基金啓航 建設「五大高地」

大會最引人注目的環節，莫過於總規模預計超300億元的南沙「3+N」基金體系正式發布。這套由南沙科創、南沙發展、南沙上市扶持三大核心基金構成的「組合拳」，猶如爲不同發展階段的企業量身打造的「資本階梯」：從支持原始創新的天使輪投資，到聚焦生物醫藥、半導體等前沿領域的專項產



臨汾彩虹橋冬日美景。 臨汾日報供圖

STATUTORY DEMAND UNDER SECTION 6A(1)(a) OF THE BANKRUPTCY ORDINANCE (CHAPTER 6) DEBT FOR LIQUIDATED SUM PAYABLE IMMEDIATELY TO: THE ESTATE OF TANG SHING BOR (鄧成波), Deceased, whom is represented by TANG YIU MAN RAYMOND (鄧耀文) and TANG YIU SING (鄧耀昇), the Administrators of the Estate of the Deceased. Address: (1) Tang Yiu Man Raymond of Flat A, 21st Floor, Block 8, Parc Palais, No. 18 Wylie Road, King's Park, Kowloon, Hong Kong (2) Tang Yiu Sing of Room 85, 9th Floor, Block 15, Parkview Heights, 88 Tai Tam Reservoir Road, Tai Tam, Hong Kong TAKE NOTICE that a Statutory Demand has been issued against you by Bao Yuan Finance Limited whose registered office is situated at 11th Floor, Lee Garden Five, No. 18 Hysan Avenue, Causeway Bay, Hong Kong (the Creditor).

申請酒牌續期公告 味不同雞煲飯店

「現特通告：許登其地址爲新界沙田馬鞍山西沙路628號新港城廣場五期地下18-19號舖，現向酒牌局申請位於沙田馬鞍山西沙路628號新港城廣場五期地下18-19號舖味不同雞煲飯店的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。日期：2026年3月2日」

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE 味不同雞煲飯店

"Notice is hereby given that Hui Ying of Shop 18-19, G/F, Phase 5, Sunshine Bazaar, 628 Sai Sha Road, Ma On Shan, Sha Tin, New Territories is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of 味不同雞煲飯店 situated at Shop 18-19, G/F, Phase 5, Sunshine Bazaar, 628 Sai Sha Road, Ma On Shan, Sha Tin, New Territories. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Tai Po Complex, No. 8, Heung Szee Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice. Date: 2 March 2026"

申請酒牌續期公告 大城小廚

「現特通告：楊銘浚其地址爲九龍黃大仙蔴地街8號現崇山3B座40樓B室，現向酒牌局申請位於九龍九龍城福佬村道33-35號地下大城小廚的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。日期：2026年3月2日」

NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE City Nice Kitchen

"Notice is hereby given that Yeung Ming Chun of Flat B, 40/F., Tower 3B, Lions Rise, 8 Muk Lung Street, Wong Tai Sin, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of City Nice Kitchen situated at Shop 33-35, Fuk Lo Tsun Road, Kowloon City, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice. Date: 2 March 2026"

通告 DCCJ 4817/2024

香港特別行政區 區域法院 區院民事訴訟2024年第4817號 K CASH EXPRESS LIMITED (前稱KONWEY FINANCIAL EXPRESS LIMITED (康業信貸快遞有限公司)) 原告人 及 被告一 TSANG SHUI HAR (杜瑞霞) 之遺產代理人 被告二 TSANG HUI HUNG (曾志鴻) 被告三 上述原告人的代表律師侯承周明律師事務所，其地址爲香港皇后大道中59-65號泛海大廈4樓，已於2026年2月10日發出《經修訂的傳訊令狀》入稟香港特別行政區區域法院(區院民事訴訟編號2024年第4817號)向第一被告人(即針對杜瑞霞(「死者」)之遺產代理人或在有關遺產中有權益的人)提出訴訟及索償，要求第一被告人向原告人清還死者拖欠原告人的所有欠款、利息及訟費。根據黃敏妮於案官日期爲2025年12月19日的命令，上述《經修訂的傳訊令狀》被予以延期至2026年8月20日。請注意任何該死者的親屬、代表、遺產代理人及對該死者的遺產擁有權益的人士，如意欲代表該死者在上述案件中提出爭議、和解或辯論，可於本通告發出後14天內與上述原告人代表律師聯絡，否則原告人將在別無他法的情況下，申請指定法定律師代表辯護處律師在本案中代表死者認收上述《經修訂的傳訊令狀》，並繼續進行法律訴訟程序，由法庭處理該《經修訂的傳訊令狀》的申索。閣下現可向區域法院登記處，申請領取上述《經修訂的傳訊令狀》副本乙份。區域法院登記處的地址是香港灣仔港灣道12號灣仔政府大樓區域法院六樓。日期：2026年3月2日 侯承周明律師事務所 原告人之代表律師 香港皇后大道中59-65號泛海大廈4樓 電話：(852) 2248 3348 傳真：(852) 2248 5868 檔案編號：VH/K/25276/2024(45)

全國政協會議議程來了



【香港商報訊】據新華社消息，3月1日召開的中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會常務委員會第十五次會議決定：中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會第四次會議於2026年3月4日在北京召開。

建議會議的主要議程是：聽取和審議中國人民政治協商會議全國委員會常務委員會工作報告和全國政協十四屆三次會議以來提案工作情況的報告；列席中華人民共和國第十四屆全國人民代表大會第四次會議，聽取並討論政府工作報告及其他有關報告，討論國民經濟和社會發展第十五個五年規劃綱要草案。

《河套深圳園區條例》 3月1日起施行

【香港商報訊】2026年3月1日，《深圳經濟特區河套深港科技創新合作區深圳園區條例》(以下簡稱《條例》)正式施行。《條例》於2025年12月26日經深圳市七屆人大常委會第四十二次會議表決通過，是深圳運用經濟特區立法權，將國家發展規劃「施工圖」轉化爲園區「法治說明書」的關鍵舉措。

針對深港協同創新機制、創新要素跨境流動等方面的堵點，《條例》共分八章六十四條，從人員、貨物、資金、數據跨境監管等方面，推出一批突破性、引領性制度安排，爲建設國際領先的科研樞紐提供堅實法治支撐。

根據《條例》，河套深圳園區建立產業、機構、人員、貨物等清單管理制度，實施「一線放開、二線管住、區內自由」的特殊監管體系。其中，園區海關監管區域與香港之間爲「一線」，深圳園區海關監管區域與中華人民共和國關境內其他區域之間爲「二線」。符合條件的科研貨物及其研發產品，可以採用專人攜帶等方式便捷進出深圳園區，進口自用科研貨物按照國家有關規定免徵關稅、進口環節增值稅和消費稅。深圳園區海關監管區域實行人員備案管理，對納入備案管理的人員實行高效便利的出入境政策，並支持符合規定的境外科研人員免簽進入深圳園區開展科研活動。「一放一管」之間，合作區內創新要素將實現更高程度的自由流動與高效配置。

【香港商報訊】記者何嘉敏報道：記者從國鐵廣州局獲悉，3月1日，春運進入第28天，當日發送旅客215.9萬人次，較去年同期增加35.2萬人次，同比增長19.5%。自2月2日春運啓動以來，國鐵廣州局累計發送旅客6095萬人次，同比增加581.1萬人次，增長10.5%，其中廣州南站、深圳北站、長沙南站分別發送旅客842萬、637.2萬和418.3萬人次，三大樞紐站持續發揮客流疏導核心作用。

國鐵廣州局春運以來 發送旅客超6000萬人次

據國鐵廣州局客運部相關負責人介紹，隨着元宵節臨近及各大高校陸續開學，當前客流呈現「學生返校、務工返崗」雙主線特徵，同時疊加探親流、旅遊流，客流仍處於高位，熱門到達地主要集中在廣州、深圳、東莞、長沙、湛江等城市。

黃山千年徽邑文脈傳薪 「來屯嬉」品牌吸力滿滿

【香港商報訊】記者吳敏 通訊員程夢君、任俊翔報道：最新數據顯示，春節假期，151.11萬人次遊客路訪安徽屯溪，20.39億元旅遊消費創下新高。今年春節，安徽屯溪以「黃山首站 國際屯溪」爲底色，上演了一場「古韻與潮範共生、傳統與青春共振」的文旅盛宴，推動文旅消費結構從「觀光打卡」向「沉浸共創」顯著躍遷，讓千年徽邑的文脈力量，在青春律動中顯性覺醒、熠熠生輝。

據了解，「來屯嬉」品牌以「情景重構+沉浸共創」爲密鑰，解鎖屯溪三江口的全新打開方式——將青石板路化作無邊界文化劇場，宋制NPC身着雅緻衣冠，踏古巷而來，將漁夫撒網的靈動、狀元巡遊的雅緻、徽州婚嫁的溫婉，融入可互動、有溫度的場景，讓傳統文化成爲融入煙火消費、可觸可感的「日常潮品」，真正實現「文脈傳薪+消費賦能」的雙向奔赴。

香港商報廣告效力宏大

表格15 有關呈請書的替代送達 報章公告 香港特別行政區高等法院 原訟法庭 破產案件編號2026年第273號

關於債務人：LEUNG KA FAI (梁家輝) 單方申請人債權人：K CASH LIMITED 有關於2026年1月12日提交的破產呈請書事宜。註冊辦事處地址爲香港中環畢打街20號會德豐大廈17樓的K CASH LIMITED已針對你提交一份破產呈請書，而法院已下令如將該份呈請書的一份蓋章文本連同替代送達令的一份蓋章文本以預付郵資普通郵遞方式送交：- Unit E on 35th Floor of Tower 5, LP6 of Lohas Park, No.1 Lohas Park Road, Tseung Kwan O, New Territories並註明由債務人LEUNG KA FAI (梁家輝)收，及將本通知寄在本港發行及流通之中文報章上刊登，則須當作已向你送達該份呈請書。該項呈請將於2026年3月26日(星期四)下午2時30分在香港金鐘道38號高等法院進行聆訊，你須於該日出庭，如你不出席則法院可在你缺席的情況下針對你作出破產令，特此通知。你可於提出申請時在法院查閱該份呈請書。日期：2026年3月2日 司法常務官 此致 債務人LEUNG KA FAI (梁家輝) 債權人代表律師：侯承周明律師事務所 地址：香港中環皇后大道中59-65號泛海大廈4樓 電話號碼：2248 3348 檔案編號：VH/K/28711/2025(45)