



長江實業集團有限公司  
CK ASSET HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司 股份代號: 1113)

## 基礎穩固 應對挑戰

### 2025年度業績摘要

截至12月31日止年度	2025年 百萬港元	2024年 百萬港元	2025年 每股港元	2024年 每股港元	變幅
投資物業重估前溢利	11,960	11,688	3.42	3.33	+2.7%
投資物業重估 (扣除稅項及非控股股東權益)	(1,113)	1,969	(0.32)	0.56	
股東應佔溢利	10,847	13,657	3.10	3.89	-20.3%
末期股息			1.39	1.35	+3.0%
全年股息			1.78	1.74	+2.3%

- 集團整體業績持續穩健，儘管環球營商環境繼續受地緣政局緊張、政策不明朗及市場波動等因素影響。集團進一步增強旗下多元資產投資，提升其穩健性，並鞏固集團經常收入基礎。
- 全球正處於前所未有之地緣政治不確定時期，既有國際秩序正經歷轉型，而區域衝突使情況越加複雜。與此同時，科技迅速發展及持續氣候挑戰，將為全球商業格局及人才與資本資源配置帶來顛覆性轉變。
- 中央政府公佈多項新措施，優先推動高端製造業與科技革新，並推進綠色轉型，同時刺激國內消費，支持商業及房地產市場。
- 香港具備獨特優勢，發揮其內聯外通之關鍵橋樑作用，助力連繫內地企業與國際投資者。在國家堅實支持下，香港保持其作為國際金融及商業中心之重要地位。
- 作為跨國企業，集團憑藉旗下在各地多元化行業之穩固優質投資與資產組合，具備優越條件在多變營商環境，沉穩應對各式挑戰。集團擁有雄厚財務實力與充裕流動資金之優勢，可靈活調配資金以適時把握合適機遇，創造穩定回報與經常性收入。
- 集團年終結算日之負債淨額與總資本淨額比率約為2.3%。集團獲標準普爾及穆迪各自維持給予「A/穩定」及「A2穩定」之信貸評級，反映集團財務穩健。

主席  
李澤鉅

香港，2026年3月19日

www.ckah.com

董事會現建議開派2025年度末期股息每股港幣1元3角9分，給予2026年5月28日(星期四)(即確定收取末期股息權利之記錄日期)營業時間結束時已登記在本公司股東名冊內之股東。2025年度末期股息，如獲2026年度股東週年大會通過，將於2026年6月11日(星期四)派發。為確保收取建議末期股息之權利，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於2026年5月28日(星期四)下午4時30分前送達香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司香港股份登記處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

2026年5月21日(星期四)為釐定合資格出席2026年度股東週年大會並於會上投票之股東(庫存股份持有人(如有)除外)之記錄日期。本公司將於2026年5月18日(星期一)至2026年5月21日(星期四)，包括首尾兩天在內，暫停辦理股份過戶登記手續。為確保承讓人有權出席2026年度股東週年大會並於會上投票，已購買本公司股票人士請將購入之股票及填妥背面或另頁之過戶表格，於2026年5月15日(星期五)下午4時30分前送達香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司香港股份登記處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續。

本文所載資料並不構成受監管之業績公告。內容以上載於本公司網站 www.ckah.com 及香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 之業績公告全文為準。



長江和記實業有限公司  
CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司 股份代號: 1)

## 長江和記於2025年錄得7%基本盈利增長

- 全年股息為港幣2元3角1仙2，較去年增加5%
- 英國電訊合併收取約13億英鎊
- 一次性非現金會計虧損對現金流、現金結餘或股息並無影響

### 2025年業績摘要

截至12月31日止年度	IFRS 16後*基準				變動
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 每股港幣	2024年 每股港幣	
收益總額	507,297	476,682			
EBITDA總額	129,105	125,108			
EBIT總額	57,596	58,758			
呈報盈利					
- 基本	22,310	20,828	5.82	5.44	7%
- 一次性項目**	(10,469)	(3,740)			
	11,841	17,088	3.09	4.46	-31%
每股末期股息			1.602	1.514	6%
每股全年股息			2.312	2.202	5%

截至12月31日止年度	IFRS 16前*基準					
	呈報		基本		以呈報貨幣 計算之變動	以當地貨幣 計算之變動
2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元			
收益總額	507,297	476,682	507,297	476,682	6%	4%
EBITDA總額	104,816	102,600	115,738	106,340	9%	7%
EBIT總額	52,375	54,431	63,297	58,171	9%	7%
呈報盈利	11,336	17,030	22,258	20,770	7%	4%

\* 集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優越於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之見解。IFRS 16前基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

\*\* 2025年一次性項目包括英國電訊合併產生之非現金虧損及相關影響。2024年一次性項目包括越南電訊業務之非現金減值及其他撥備。

\*\*\* 有關更多詳情，請於香港交易所及本公司網站參閱公告。

### 展望

集團各業務於2026年將面臨或意想不到之新挑戰。然而，集團將一如既往維持嚴謹資本分配、現金流及負債管理，並保持強健之財務狀況，以確保其一直維持穩定之表現。集團亦將繼續尋覓重大交易機會以提升股東價值。

主席  
李澤鉅

香港，2026年3月19日

www.ckh.com.hk

確定股東(庫存股份持有人(如有)除外)出席2026年股東週年大會並於會上投票資格之記錄日期為2026年5月21日(星期四)。本公司將於2026年5月18日(星期一)至2026年5月21日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。為享有出席2026年股東週年大會並於會上投票之權利，所有股份過戶文件請同相關股票，必須於2026年5月15日(星期五)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

確定股東(庫存股份持有人(如有)除外)可享有建議末期股息之記錄日期為2026年5月28日(星期四)。為確保合資格享有於2026年6月11日(星期四)派發之建議末期股息，所有股份過戶文件請同相關股票，必須於2026年5月28日(星期四)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

此公告所載資料並不構成法定業績公告。有關業績公告全文已上載至本公司之網站 www.ckh.com.hk 及香港交易及結算所有限公司之網站 www.hkex.com.hk。

### 物業銷售

- 集團物業銷售收入及收益整體均有所增加。
- 啟德花語海、半山21 Borrett Road第2期及元朗錦泰路等住宅項目，將適時推出市場發售。

### 物業租務

- 集團之多元投資物業組合，遍及香港、內地及英國多地，涵蓋零售、寫字樓、工業及社會基礎設施用途。
- 長江集團中心二期採取精準明確的租賃及推廣策略，租務進展理想。

### 酒店及服務套房業務

- 酒店及服務套房業務之收入錄得輕微上升，收益則相若。
- 集團將因應市場需求，調整旗下酒店及服務套房業務組合，積極提升酒店及長租業務之營業收入。

### 英式酒館業務

- 英式酒館業務收入錄得增幅，惟收益則因資產減值而下跌。
- Greene King將持續投入數碼投資及提升營運效率，聚焦推動業務發展及擴大市場份額，同時亦將繼續善用資本開支，以提高利潤，並鞏固業務基礎。

### 基建及實用資產業務

- 基建及實用資產業務收入與收益均錄得穩定增長。
- 2026年1月，本公司持有20%間接權益之合營企業完成出售其於UK Rails之權益。
- 2026年2月，本公司、長江基建集團有限公司及電能實業有限公司之間接全資附屬公司簽署合約出售彼等於UK Power Networks之權益。如早前公告所述，該交易須待若干先決條件獲達成後方會完成。本公司在該項目擁有20%間接權益。

### 可持續發展

- 集團已於2024年獲得科學基礎目標倡議(SBTi)之認證，將由2025年起，就該科學基礎目標的進展作出匯報。
- 所披露範圍3將予拓展，並提早於強制時限前採納香港交易所之氣候相關披露新規定，亦同時加強作出氣候相關財務披露。
- 集團拓展旗下Civitas之社會基礎設施投資，集團亦與長江生命科技集團有限公司合作，完成收購位於澳洲面積超過35萬公頃，可用作碳封存農地之相關政府牧地租契及權益。

### 2025年最新消息

- 基本盈利淨額按年增長7%。
- 以呈報貨幣計算之基本EBITDA及EBIT均較2024年上升9%。
- 3英國與Vodafone英國之合併已於2025年5月完成，現金所得款項淨額約為13億英鎊。
- 已就英國電訊合併確認一次性非現金虧損及相關影響港幣109億2,200萬元。
- 集團產生強勁之現金流，令其財務狀況維持穩健，於年終之債務淨額對總資本淨額比率為13.9%。
- 每股全年股息為港幣2元3角1仙2。

### 核心業務業績摘要(與去年同期比較)

- 港口部門錄得收益港幣488億9,500萬元，增加8%。
- 以呈報貨幣計算，零售部門之收益總額為港幣2,092億6,700萬元，增加10%。
- 長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣82億6,500萬元，增加2%。
- 以呈報貨幣計算，CKHGT之收益為港幣1,013億1,100萬元，上升15%。

### 前景

- 港口部門預期受到全球貿易增長因地緣政治風險而放緩所影響。倘若中東地區之衝突持續，可能使貿易航線轉移離開該區。然而，由於業務之地域組合多元化，部門或可受惠於相關分流。
- 儘管面對經濟阻力，零售部門之歐洲及亞洲業務具備良好優勢保持增長動力。
- 於2026年2月，長江集團(長江基建、電能實業及長江實業)公佈向ENGIE出售所持有UKPN之100%權益。
- CKHGT將透過擴大客戶總人數、拓展核心業務以外服務，以及推行成本效益措施以提高生產力及降低成本，致力實現穩定之基本業績表現。
- 隨著收購MEG Energy，聯同維持具競爭力之成本架構、優化毛利並專注於財務紀律，Cenovus Energy於多變之商品價格週期中具備良好韌力。