



四家內銀2025年業績

(單位：人民幣)

銀行	工行 (1398)	建行 (0939)	交行 (3328)	郵儲行 (1658)
純利 (按年變幅)	3685.62億元 (+0.74%)	3389.06億元 (+1%)	956.22億元 (+2.18%)	874.04億元 (+1.07%)
營業收入 (按年變幅)	8013.95億元 (+1.9%)	7408.71億元 (+1.7%)	2656億元 (+2.05%)	3558.66億元 (+1.93%)
淨利息收益率 (按年變幅)	1.28% (收窄14個基點)	1.34% (收窄17個基點)	1.20% (收窄7個基點)	1.66% (收窄21個基點)
不良貸款率 (較上年末)	1.31% (下降0.03個百分點)	1.31% (下降0.03個百分點)	1.28% (下降0.03個百分點)	0.95% (增加0.05個百分點)
撥備覆蓋率 (較上年末)	213.60% (下降1.31個百分點)	233.15% (下降0.45個百分點)	208.38% (上升6.44個百分點)	227.94% (下降58.21個百分點)
資本充足率 (較上年末)	18.76% (下降0.63個BP)	19.69% (持平)	15.96% (下降6個BP)	14.52% (上升8個BP)
加權平均淨資產收益率 (按年變幅)	9.45% (下降0.43個百分點)	10.04% (下降0.65個百分點)	8.38% (下降0.7個百分點)	8.67% (下降1.17個百分點)
基本每股收益 (按年變幅)	1.00元 (上升0.02元)	1.3元 (下降0.01元)	1.08元 (下降0.08元)	0.73元 (下降0.08元)
派末期息 (含稅)	0.3103元	0.3887元	0.3247元	0.2183元
資產總額 (較上年末)	53.48萬億元 (增加4.66萬億元或9.5%)	45.63萬億元 (增加5.06萬億元或12.47%)	15.55萬億元 (增加0.65萬億元或4.36%)	18.68萬億元 (增加1.60萬億元或9.35%)
貸款總額 (較上年末)	30.51萬億元 (增加2.14萬億元或7.5%)	26.93萬億元 (增加1.89萬億元或7.53%)	9.12萬億元 (增加0.56萬億元或6.54%)	9.65萬億元 (增加0.74萬億元或8.25%)
派末期息總額 (含稅)	1106億元	1016.84億元	286.92億元	262.17億元

四家內銀營收純利均雙增

工行資產首破50萬億冠全球

【香港商報訊】記者鄧建樂、林德芬、朱輝豪、何瑋報道：昨晚，六大國有銀行中的工行（601398.SH，1398.HK）、建行（601939.SH，939.HK）、交行（601328.SH，3328.HK）和郵儲行（601658.SH，1658.HK）發布2025年度成績單。總體來看，上述四大行均錄得營收和純利正增長，頗為難得。工行錄得純利3686億元（人民幣，下同），營業收入8014億元，持續穩居內銀首位；其總資產達53.48萬億元，成為全球首家突破50萬億元的銀行。總體來看，四大行都正經歷從「吃息差」向「科技驅動、中收拉動」的轉變；而未變的是，30%以上真金白銀分紅持續且穩定。



昨日，工商銀行同步在香港和北京舉行2025年度業績發布會。

工行 營收多增1.9% 股息多增0.75%

昨日在香港和北京，工行同步舉行2025年度業績發布會。副董事長、行長劉珺表示，去年工行營業收入、手續費及佣金淨收入、撥備前利潤和淨利潤等核心效益指標全部實現正增長，去年A/H股股價分別上漲14.6%和20.7%，在大型銀行中表現較優。去年全年，工行派息1106億元，繼續保持A股現金分紅最高上市公司頭銜。

董事會秘書、高級業務總監田楓林補充道，2025年，工行派發中期分紅504億元，末期分紅則為602億元。在股價漲勢較好情況下，按全年平均股價計算，A/H股股息率分別達4.22%和5.99%，優於普通理財收益。

劉珺表示，在以間接為主的資產負債表基礎上，工行將全面發力建設現代金融服務業，在新質生產力和新型基礎設施領域走出一條工行道路，要向資金信息效率等一系列價值要素的綜合服務商轉變。他又指，國際業務方面，工行致力於將人民幣交易定價優勢由境內延伸至境外，助力提升人民幣國際定價影響力。

副行長王景武表示，「十四五」以來，工行不良率持續保持每年不低於2個bp的改善幅度。2025

年末，工行不良率為1.31%，較年初下降3個bp。他表示，隨着一攬子政策的加快落地以及政策紅利的持續釋放，個人信貸市場基礎將逐步改善，其資產質量也將回歸合理水平。

關於2026年貸款收益率和淨息差，副行長姚明德表示，預計今年貸款收益率會延續下降趨勢，但降幅會顯著收窄。去年工行淨息差為1.28%，預計淨息差下行也會收窄，如果不考慮LPR和存款掛牌利率大幅調整的情況，預計今年利息淨收入將同比轉正、迎來拐點。

「工行積極推動人工智能規模化應用，在500多個場景成功落地，全方位賦能經營轉型。」副行長趙桂德在回答港商記者提問時表示，工行將數字工行D-ICBC轉換為數智工行AI-ICBC，致力於因地制宜推進實施人工智能+行動，打造了質量優、規模大、覆蓋廣的萬億級Token金融數據集，為大模型訓練提供充足養料。

建行 去年多賺1.5% 分紅再超1000億

建行昨公布，去年全年淨利潤3334.86億元，按年增長1.5%。每股盈利1.3元，派末期息每股0.2029元，總資產突破45萬億元。

期內，經營底盤穩、盈利能力穩，實現經營收入7408.71億元，增幅1.69%；總資產達45.7萬億元，增幅12.5%。多項核心指標持續領先同業，ROA為0.79%，ROE為10%，淨息差1.34%，資本充足率19.7%，成本收入比29.4%。

連同中期息0.1858元，建行全年每股派息0.3887元，連續三年分紅超過1000億元，今年是建行上市20周年，累計分紅達到1.4萬億元。

期內，建行非淨利

息收入按年升21%至1681億元。其中，手續費及佣金淨收入升5%至1103億元。首席財務官生柳榮回答港商記者提問時表示，未來降費增支影響還會持續，但內需還是重要的政策方向，加上資本市場回暖，建行子公司牌照比較多，會通過綜合金融服務，商投行一體化，相信未來中間收入仍然會保持穩定增長的趨勢。

建行淨息差按年收窄17個基點至1.34厘。生柳榮指，去年貸款和存款重新定價，淨息差降幅按年收窄，今年會繼續尋找高收益資產，將客戶分層分類管理，有效控制負債成本，有信心今年淨息差跌幅會進一步收窄。

建行去年貸款增長逾7%，行長張毅指出，增速較行業更快，今年會繼續支持新興重點產業，跟隨國策推動內需，加大發展消費金融服務，有信心貸款增長幅度和去年相若。

建行資產品質穩，不良貸款率按年下降0.03個百分點至1.31%，撥備覆蓋率233.15%。副行長兼首席風險官李建江表示，個人貸款不良率升勢收窄，今年仍會是風險管理的重點，有信心整體信貸資產保持平穩。

交行 經營收入與純利增速均超2%

交行去年錄得淨經營收入2656億元，同比增長2.05%；純利956億元，同比增長2.18%。增速在四大行中表現最優。交行副董事長、執行董事、行長張寶江表示，「十四五」期間，該行累計向全體股東分配現金1239億元，分紅比例連續14年保持在30%以上。

談及淨息差，交行執行董事、副行長周萬卓表示，淨息差去年基本企穩，2026年一季度貸款利率仍有下行壓力，隨着負債端存款再定價，又帶來一些新的利好。交行將從嚴格做好存貸款量價平衡管理、精細化實施存貸款定價管理和圍繞全行經營目標及整個定價走勢三方面實時動態優化調整資產負債結構。他透露，「進入3月份以來，按揭貸款的進件量明顯上升。較去年前兩個季度和去年三四季度都增長15%左右，是房地產市場企穩的一種信號。相信今年的房貸能夠逐步走出負增長的情況，帶動零售貸款實現預期的增長目標。」

郵儲行 中收同比勁增逾16% 淨息差1.66%

去年，郵儲行經營韌性強勁，淨息差達1.66%，保持國有大行最優水平。零售金融方面，該行穩紮穩打，夯實零售戰略地位。截至2025年末，管理個人客戶資產（AUM）規模突破18萬億元，較上年末增長9.64%。

數據顯示，郵儲行價值創造能力持續增強，自H股上市以來，累計分紅近1862億元。該行保持30%的現金分紅比率，實施中期分紅，並首次為H股股東提供人民幣派息幣種選擇權，致力於為股東提供長期、可持續的投資回報。

郵儲行大力發展「輕資本」「輕資產」「輕負債」業務，在鞏固息差這個「第一增長曲線」的基礎上，大力發展非息作為「第二增長曲線」。營業收入3559億元，同比增長1.93%，其中手續費及佣金淨收入294億元，同比增長16.15%。

在公司金融領域，郵儲行也實現量級躍升。2025年，公司客戶融資總量（FPA）餘額達6.79萬億元，增量首破萬億，主辦行客戶數量保持兩位數穩健增長。

郵儲行積極鞏固差異化競爭優勢，截至2025年末，普惠小微貸款餘額達1.80萬億元，涉農貸款餘額達2.51萬億元。並發力科技金融，為超10萬戶科技企業提供服務，科技貸款餘額超9500億元，成功發行首單50億元科創債。綠色貸款餘額1.01萬億元，較上年末增長17.15%。在數字金融領域，該行深挖人工智能技術賦能應用的價值，已布局超260項大模型場景。

此外，招商銀行（600036.SH，3968.HK）昨亦發布去年業績：盈利1501.8億元人民幣，按年升逾1%；每股派息1.003元，全年派息2.016元。招行指，年內首次派發中期息，派息比自2023年以來保持35%以上。該行去年淨息差1.87厘，按年收窄11個基點。截至去年底，不良貸款率0.94%，按年跌0.01個百分點；不良貸款餘額682.1億元，增加約26億元。招行表示，將築牢資產質量風險底線，提升全面風險管理水平，有力有效推進房地產及零售信貸等重點領域風險防範化解，加強不良資產清收及處置。



建行行長張毅（中）表示，去年該行貸款增長逾7%，增速較行業更快。