

中東五大基金香港投資圖鑑

「財神」熱衷參投創科IPO



業內人士分析指，資金鍾情香港，並非短期行為，而多具備長期考慮。相較而言，香港的「安全溢價」在於「穩定+增長」雙輪驅動，尤其適合尋求亞洲機遇的中東資金。

當前中東局勢仍然持續緊張，港府積極吸引更多中東資金來港，而論中東實力最雄厚的財主，就必然要提到中東各主權財富基金；事實上，近年中東主權投資基金在本港市場的投資頗為活躍，尤其投資在新股（IPO）市場更在持續升溫。

香港擁有「背靠祖國、聯通世界」的優勢，正發揮全球資金避風港角色，想吸引更多中東資金，不妨先從這些中東官方的主權財富基金着手，必定可以事半功倍。

如阿聯酋阿布達比投資局（ADIA）、阿聯酋穆巴達拉投資公司（Mubadala Investment Company）、科威特投資局（KIA）、卡達投資局（QIA）及沙特阿拉伯公共投資基金（PIF）等。

上述中東主權財富基金財力雄厚，投資於環球不同市場，資產規模動輒上千億美元，而在過去一年香港的IPO熱潮之中，這些中東主權基金投資超過10億元級別的交易，佔比顯著上升，當中尤其熱衷擔任新股的基石投資者。筆者梳理相關數字，下面就帶大家一起來認識中東的五大「財神」：

2、穆巴達拉投資公司 積極投資保險

穆巴達拉投資公司（Mubadala Investment Company）這是阿聯酋阿布達比活躍的主權財富基金，根據2025年底數據，其資產規模約3300億至3600億美元。近年穆巴達拉投資對金融服務、保險等領域尤其積極。

穆巴達拉近年在香港最知名的投資，首推投資李澤楷控制的保險公司富衛集團（1828）（FWD），FWD在IPO時估值約60億美元，招股價38元，募資目標約5億美元，由摩根士丹利和高盛主導，穆巴達拉作為領投基石投資者，當時斥資1.5億美元認購，佔全球發售重要部分。

這是穆巴達拉近年在香港最重磅的參投，不過，富衛集團在2025年7月7日在香港上市後，股價雖然曾接近50元水平，但其後反覆走軟，截至3月27日為止，富衛集團股價已跌穿招股價水平，穆巴達拉在富衛的投資暫時「扮蟹」。

4、卡達投資局 亞洲投資顯增

卡達投資局（QIA）是波斯灣國家卡達的主權財富基金，截至2025年底估計，其資產規模約5500億至5800億美元，雖然過往QIA投資重點多在歐美、新加坡及中東本土，但近年QIA在亞洲明顯增加投資，透過香港IPO基石投資及間接方式進入香港與內地市場。

如在2015年QIA就斥資，從李嘉誠相關公司購入港燈電力投資（2638）近兩成股權，並一直持有作為長期投資，這份持股當前市值約113.45億元。

2024年QIA入股中國第二大公募基金華夏基金（China AMC）的10%股權，當前華夏基金管理資產超1.8萬億人民幣。

QIA最近在香港直接參與的IPO活動，是2026年2月東鵬飲料（9980）IPO，當時東鵬飲料招股價248元，募資約13億美元，QIA成為單筆最大基石投資者，認購了1.5億美元，這是QIA首次重金投資中國消費類公司，持股達13.31%，涉595.77萬股，可惜，東鵬飲料上市後走勢平平，截至3月27日收市價212.6元，仍低於招股價水平，可見重錘出擊亦未必一定贏。

1、阿布達比投資局 聚焦科技領域

根據2025年底數據顯示，阿布達比投資局（ADIA）資產規模約1.1萬億至1.2萬億美元，ADIA投資策略高度多元化，聚焦科技，特別是人工智能AI、數據中心、房地產、私募信貸、醫療及新能源等高成長領域。近年ADIA多透過香港IPO基石投資及私募平台積極參與香港及內地相關投資。

近期ADIA在香港IPO市場的代表作，首推投資中國AI初創企業稀宇科技MiniMax（0100）。當時MiniMax招股價165元，ADIA作為MiniMax重要的基石投資者，認購約6500萬美元（約5.09億港元），取得約335萬股。

2026年1月9日MiniMax在香港上市，首日股價已翻倍，截止3月27日收盤，MiniMax股價已升至990元，短短三個月就升5倍，進帳2.6億美元，可見ADIA投資眼光獨到。

ADIA對先進醫療技術亦十分有興趣，如深圳專門從事手術機器人的精鋒醫療（Edge Medical），ADIA便領投基石，認購約1500萬美元（約1.17億港元）。

2026年3月，ADIA還承諾投資約3億至5億美元於總部在香港的冰源資本Dignari Capital Partners（DCP），ADIA透過這類私募信貸機構涉足亞太區房地產市場。冰源資本業務重點在香港，提供開發商、建築商及投資者的結構化信貸（如過橋貸款、再融資、學生宿舍轉型、酒店升級等），涵蓋住宅、辦公、零售、數據中心及物流等領域。



中國AI初創企業稀宇科技今年新上市三個月就升5倍。資料圖片

3、科威特投資局 頻繁出手IPO

科威特投資局（KIA）是全球歷史最悠久的主權財富基金，早在1953年已成立，其資產規模在2025年底超過1萬億美元，近年KIA投資策略高度多元化，聚焦長期回報、金融、新能源及消費等領域，單筆投資金額常達數億美元級別。

如2010年友邦保險AIA（1299）IPO時，KIA便已是長期持股者。2025年7月，KIA透過大宗交易減持約34億美元（約268億港元）AIA股份，佔AIA流通股約3.7%。KIA也投資過中信證券（6030）H股，涉及金額約2億美元，但近年KIA重點轉向基石，而非長期持股。

KIA在2025年至2026年香港IPO熱潮中頻繁出現，貢獻國際長線資金。如2025年5月，世界知名鋁電生產商寧德時代（3750）來港上市；KIA便重資參與，斥資5億美元認購（約39億港元），佔總基金金額達約26.2億美元，比重相當大。此次寧德時代募資最終擴大至53億美元，成為2025年全球集資最多的IPO。

寧德時代股價走勢也不負眾望，截止3月27日收市價634元，比招股價263元上升不少，KIA投資收穫大賺逾倍。

5、沙特阿拉伯 公共投資基金 傾向戰略合作

沙特阿拉伯公共投資基金（PIF）作為沙特全球最大的主權財富基金，2025年底其資產規模約1萬億美元。近年PIF多聚焦於沙特願景2030（Vision 2030）的多元化，包括AI、科技、娛樂、旅遊、新能源、製造及基礎設施等。

PIF近年全球投資布局，並非頻繁做IPO基石投資者，而傾向戰略合作。在2024年10月，PIF與香港金融管理局在沙特利雅得簽署備忘錄，同意共同鑄定一個目標規模10億美元的聯合投資基金。聯合投資基金在2025年11月正式啓動，財政司司長陳茂波確認該基金即將推出，重點投資製造業、可再生能源、金融科技及醫療保健領域。目的是支持香港及大灣區企業擴張到沙特阿拉伯，促進這些公司在當地的本地化，同時為香港企業提供進入中東市場的平台。該基金利用香港作為「超級聯繫人」的角色，幫助中國企業國際化，並參與沙國願景2030的大型項目。

在商言商 香港報章

2026年 3月 29 星期日

今天出版1疊共8版 1952年創刊第26337號 香港政府指定刊登法律廣告有效刊物 港澳台及海外每份零售12元港幣 廣東省外每份零售5元人民幣 廣東省每份零售4元人民幣



碼上看

曾參與破尼克遜「水門事件」 「華人神探」李昌鈺家中病逝



掃碼睇片

消防處搗破非法加油站 檢獲約1600公斤柴油



掃碼睇文

中東五大主權財富基金

Table with 4 columns: 基金名稱, 國家, 總資產規模 (單位: 美元), 在香港投資項目



東鵬特飲自動化生產線。新華社



寧德時代在車展上展示「零百加速」模擬器。中新社

吸引中東資金睇長線謀雙贏

過去中東國家過度依賴石油產業，近年中東多國都積極推動經濟多元化，重點包括創科、金融、再生能源及智慧城市。這些與香港近年銳意開拓金融創科、Web3、生物醫療、綠色科技等方向高度融合。香港正好可成為中東國家投資中國新質生產力（如AI、新能源、生醫）的跳板。

多辦高峰論壇 拓展朋友圈

近年港府舉辦和參與多場中東大型投資與科技會，向當地持續展示香港在金融科技、數字經濟的最新發展，吸引不少中東主權基金投資香港或大灣區的創科企業。不過，要中東各國持續增加對香港

的信心，港府仍需長時間努力，鞏固和拓闊國際朋友圈，吸引更多國際資本流入和企業進駐香港。

港灣家旅辦公室業務發展總監郭家耀指出，由於中東當地投資者要分散地緣風險，並減少持有美元相關資產。他建議，香港可開發多些針對中東市場伊斯蘭金融產品，並可舉辦多些類似「裕澤香江」的國際級論壇，主動邀請多些中東主權基金金融投資機構代表來港，長遠有利香港吸納中東資金。他坦言，最近未見明顯有大量中東資金湧入香港，但相信長遠而言，中東資金增加中國內地及香港的資金配置是必然趨勢。

華僑銀行環球金融市場部副總裁兼經濟師姜靜表示，目前香港資金相當充裕，從資金流入香港的數字上觀察，美伊戰火爆發後，未明顯見到有大量資金湧入香港，反而，金融市場加息預期顯著上升。不過，她又提到，最近中東局勢驚濤駭浪，香港擁有「背靠祖國」及「超級聯繫人」的優勢，長線而言，相信發揮到資金避風港作用。

將中東資本與內地發展相連

然而香港的獨特優勢已不再僅僅是短期的「避險港」，更正在成為包括中東資本在內的全球資金連接中國增長（科技、消費、新經濟）的核心樞紐。「準確地說，這是「中東資本—中國香港平台—

中國內地科技與亞洲增長」的高效轉換器。」博大資本國際行政總裁溫天納總結道。在這個生態中，中東資本帶來長期耐心資金，中國內地科技提供增長引擎，中國香港提供製度安全及流動性。數據顯示，IPO基石認購佔比已由2024年的18%升至2026年初的39.2%。部分中東主權基金試探性建倉港股高股息藍籌和科技龍頭，規模50億元到80億元。

事實證明，從單純的避險地到全球資產再配置的關鍵節點，香港在地緣政治的風浪中，正以其獨特的制度優勢和橋樑作用，將中東的資本活力與中國的發展機遇緊密相連。這也為香港國際金融中心的地位注入了新內涵。