

港商時評

渣打發布人民幣國際化最新報告，顯示人民幣已在全球企業貿易和供應鏈方面得到廣泛使用，惟在融資和財資管理方面則有待進一步增長。這份報告肯定了人民幣國際化取得的階段性成就，也為未來穩步前行提供專業建議，值得參考。香港作為全球最大離岸人民幣業務中心，須乘勢而上，既要持續優化跨境支付結算基礎設施，構建高效穩定的資金流轉通道，也要着力拓展離岸人民幣融資渠道，提升財資管理服務能級，推動人民幣國際化向縱深發展，在服務國家金融開放大局中，進一步強化香港人民幣樞紐的核心功能。

人民幣國際化取得今日進展，是市場需求驅動、金融基建日益完善，以及人民幣資產穩定性提升等因素共同作用的結果。報告指出，貿易活動、供應鏈系統及資本市場發展，為全球企業更廣泛地使用人民幣創造條件。作為全球最大貿易國，中國2025年貨物貿易進出口總值達45.47萬億元，龐大的體量為人民幣結算提供廣闊場景，尤其與東盟、中東等地區的貿易往來中，人民幣使用愈發普遍，日益受企業自身運營需求驅動。

與此同時，人民幣跨境支付系統（CIPS）已連接124個國家和地區的1500多家金融機構，交易量按年增長約43%，其穩定的運行能力得到充分驗證，加之雙邊本幣互換協議擴容，讓人民幣跨境流動更趨便捷、安全。地緣政治風險上升亦令人民幣資產的穩定性脫穎而出，80多個國家和地區將人民幣納入外匯儲備，境外機構持有中國債券規模突破3.4萬億元，充分彰顯了全球市場對人民幣安全性的認可。

成績值得肯定，挑戰亦需正視。報告揭示，企業23%的收入與25%的成本涉及人民幣敞口，而僅14%的債務以人民幣計價。貿易結算領域的成熟與融資功能、財資管理的滯後，形成鮮明反差。這正是香港必須精準發力的方向。

香港要當好人幣結算的「超級聯繫人」。面對北亞、東南亞、中東及非洲地區日益增長的人民幣結算需求，香港應依託處理全球80%離岸人民幣結算業務的領先地位，主動出擊，將成熟的人民幣服務體系向新興市場延伸，構建安全、穩定、高效的跨境結算通道，推動離岸人民幣結算向更廣區域、更深層次拓展。

香港要着力打造人民幣融資功能的「放大器」和財資管理的「穩定器」。報告顯示，有近四分之一企業擬增人民幣融資，每年料可省2%的成本，但潛力遠未釋放。香港擁有全球最大的離岸人民幣資金池，未來應豐富人民幣計價產品，優化熊貓債、點心債發行機制，降低企業融資門檻，尤其要主動吸引「一帶一路」共建國家和地區，以及中東、東盟的企業來港進行人民幣融資。同時，推動人民幣在跨境資金池、風險管理等領域的創新應用，藉本港的風控優勢，為企業提供人民幣資金歸集、投融資、風險對沖等全鏈條服務，展現人民幣在國際複雜局勢中的避險價值。

國家「十五五」規劃綱要明確支持香港強化全球離岸人民幣業務樞紐，這是機遇，更是責任。香港不能滿足於做貿易結算的「大戶」，而要主動擔當，提升融資服務能力，強化財資管理功能，在服務國家金融開放的大局中，全面增強人民幣樞紐的核心競爭力。

香港商報評論員 蘇信

乘勢而上 做强香港人民幣樞紐

香港國際海運中心不能只做「過路港」

信與匯聯研究員、英國肯特大學商學院博士生導師 田堃

經濟點評

在復活節與清明節長假期間，全球市場卻無暇休息。圍繞霍爾木茲海峽的緊張局勢反覆拉扯，航運、保險、貿易融資與供應鏈成本再度成爲世界財經焦點。真正令企業緊張的，已不只是油價數字本身，而是全球貿易最關鍵的咽喉航道之一再次暴露出高度脆弱性。國際能源總署日前指出，中東衝突已經造成全球石油市場歷史上規模空前的供應中斷；而霍爾木茲海峽在2025年仍承擔全球約四分之一海運石油貿易。這意味着，一旦局勢反覆，受到衝擊的絕不只是能源企業，而是整個航運、保險、貿易融資和供應鏈體系。

香港航運的關鍵轉型

這也是這輪世界財經熱點最值得香港讀懂的一層。今天國際貿易面對的風險，已不只是成本上升，而是航線是否安全、貨物是否準時、保費如何定價、合約如何履約、索賠如何處理、資金如何周轉。換句話說，全球市場如今重新爭取的，不只是貨源和訂單，更是誰能爲複雜貿易提供更完整的專業服務。誰能在風險上升時幫助企業把不確定性拆解掉，誰就更有機會成爲下一階段供應鏈重組中的關鍵節點。

如果從這個角度看，霍爾木茲風波對香港的提醒其實非常直接。香港長期強調自己是國際航運中心，但未來比拼的重點，

恐怕不再只是有多少船靠港、多少貨轉運，而是能不能在高風險時期提供船舶融資、海事保險、再保險、仲裁、法律、貿易結算和風險對沖的一整套解決方案。簡單說，國際海運中心不能只做「過路港」，還要做處理複雜問題的「總後台」。

香港並非沒有這個條件。香港海運港口發展局資料顯示，香港擁有全球十大銀行中逾70家在港經營，是亞洲領先的船舶融資中心；國際保賠協會集團12家成員中有11家在港設點，是倫敦以外最大的代表集群；香港船東會會員擁有或管理的船隊載重噸約佔全球商船隊一成。這樣的基礎說明，香港真正的優勢從來不只是碼頭，而是海運相關的金融、保險、法律和專業服務生態。問題在於，過去幾年外界談香港航運，多數時候仍只盯着吞吐量及排名，卻沒有把這些高附加價值能力真正講出來、做出來。

也因此，當前最重要的不是重複「危中有機」這類熟悉表述，而是盡快把政策抓手落地。2026至2027年度財政預算案已經提出，要提升香港國際海運中心地位，推動智慧港口和數字物流，優化海運服務業稅務優惠，並向合資格大宗商品交易商提供半稅優惠。這些方向都是對的，但如果只停留在政策文本，香港仍然很難在下一輪全球供應鏈調整中真正佔據更高位置。市場最終看重的，不是哪一句定位寫得最漂亮，而是哪座

城市真能在風險來臨時提供最低摩擦、最高效率的專業支援。

打造航運服務生態鏈

在我看來，香港下一步至少要把三件事做得更扎實。第一，把海運金融和保險服務進一步產品化，讓船東、貨主和貿易商來到到運港，不只是可以融資投保，更可以到運價、匯率、油價、戰爭風險等多種變數一併管理；第二，把海事仲裁和法律服務打造成更強的國際品牌。每一次航道危機，都會帶來更多合約爭議、違約爭議和賠付糾紛，誰能更快、更公正、更專業地處理這些問題，誰就更可能留住長期客戶；第三，把航運服務與人民幣結算、大宗商品交易和綠色航運融資結合。未來真正有競爭力的國際海運中心，拼的不是單點優勢，而是服務生態是否成鏈成網。

說到底，霍爾木茲風波真正提出的問題，不是「油價還會漲多少」，而是全球企業會把最複雜的航運風險交給誰來處理。如果香港仍停留在傳統「港口思維」，那看到的只是外部局勢帶來的衝擊；如果香港能把海運、金融、保險、仲裁和貿易服務真正整合起來，這場風波反而會提醒市場：香港的價值，不僅在於貨物經過這裏，更在於麻煩來了以後，這裏能不能把事情處理好。未來國際海運中心分量，終究要靠這種解決複雜問題的能力來定義。

信託+慈善：讓中華文化優雅出海

上駿信託董事總經理 梁穎雯

專業之窗

配合國家「十五五」規劃中「香港中外文化藝術交流中心」與「中華文化走出去」兩大戰略，內地文化企業——無論是影視、非遗、文博、文創IP還是數字文化領域——正迎來文化出海的黃金窗口期。然而，跨境資金合規進出、IP資產的全球保護、境外公益信任的建立、國際合規與稅務成本控制四大痛點，始終困擾着有志於走出去的企業家們。

香港服務商的獨特價值

作爲香港家族信託與慈善基金會服務專家，我認爲香港的核心優勢在於「中西法律兼容、國際資本樞紐、低稅跨境架構、成熟信託與慈善制度」。通過將家族信託與慈善基金會有機結合，輔以專業附加服務，完全可以一站式解決上述難題，爲內地企業打造一條「資金安全、IP可控、合規高效、全球可

達」的文化出海通道。

區別於內地機構，香港服務商扮演着三重關鍵角色。第一重是「資本+合規+資產管家」，專門解決跨境資金流動、IP確權保護、海外投資合規與稅務優化等實操難題；第二重是「家族與文化的連接器」，通過聯動香港家族資本、慈善基金會及國際文化基金，幫助內地企業實現「商業盈利、文化傳承、公益傳播」三位一體的出海目標；第三重是「香港文化平台的落地服務商」，協助企業對接着名香港文化地標與活動樞紐，包括：西九文化區、香港故宮文化博物館、巴塞爾藝術展、國際電影節等頂級平台，完成跨境展演、IP授權與文化傳播的全流程合規閉環。

全流程賦能文化出海

第一大體系是資本架構。我們爲企業設計架構，將文化IP、版權、股權裝入其中，再以架構作爲出海主體，資金投向海外版權收購、國際藝術節等項目，同時享受香港無資本利得稅紅利。此外，還可設立香港認可慈善基金會，募集資金用於非遺海外展演、青年文化交流等公益項目，爲企業提供低成本公益資金與海外品牌背書。

第二大體系是文化IP資產保護與跨境運

營。利用香港的國際化優勢，用香港架構持有國際版權、商標、非遗技藝等，實現資產隔離與風險隔離，防止IP被惡意收購或流失。同時利用香港架構作爲運營平台，統一管理海外授權收益，也可以確保優秀傳統文化活態傳承。

第三大體系是慈善公益賦能。香港的慈善基金會，申請香港認可慈善機構資質，享受捐款香港抵稅、投資收益免稅等優惠。而在運作模式上，可以連同不同的捐贈方，一切投入具有影響力投資模式，優先考核文化傳播效果而非短期回報，配合國家「十五五」規劃，香港作爲國際文化交流中心的定位，舉辦中華文化主題展，實現品牌躍升。

第四大體系是大灣區協同落地。通過舉辦或者參與文化出海投融資對接會、設計大灣區文化出海架構、參與青年人才基金等方式，形成內地提供IP、香港提供資金與架構、海外提供渠道的三方合力。

在國家「十五五」規劃指引下，香港作爲「超級聯繫人」，憑藉家族信託的資產安全、慈善基金會的公益屬性、國際樞紐的合規通道，能夠爲內地文化企業提供不可替代的一站式賦能。期待協助更多內地企業家，以香港爲支點，讓中華文化優雅而堅定地走向世界舞台的中央。

為文憑試考生築起減壓防線

于文

熱門話題

中學文憑試筆試昨日開考，逾5萬名考生步入最後衝刺階段。上周已從「正視文憑試考生壓力源頭」從心理及社會層面拆解考生的壓力源頭，分析了這場考試背後的社會心態與氛圍。時至今日，當考生已身在試場，我們更須聚焦一個切實問題：如何真正爲他們築起減壓防線，讓他們從容應考、輕裝上陣？

減壓有法

面對壓力，考生需要具體可行的方法，而非空洞的「加油」。以下四招，值得參考：一是建立規律作息。考前通宵溫習是不少考生的「常規動作」，然而睡眠不足只會加劇焦慮、影響記憶力，甚至令考試當日精神不濟。與其透支身體，不如制定合理的溫習時間表，確保每天有足夠休息，讓大腦在最佳狀態下運作；二是適量運動。跑步、打球、散步，甚至簡單的伸展運動，均有助釋放壓力荷爾蒙，讓大腦短暫脫離溫習狀態。不少考生反映，運動後思路更清晰、心情更平靜，不妨在溫習間隙加入半小時活動時間；三是與信任的人傾訴。無論是父母、老師還是朋友，說出焦慮本身已是壓力的出口。把情緒封閉在心裏，只會讓壓力愈積愈深。考生應主動尋求傾訴對象，家長和教師亦應主動關心，營造開放、安全的對話環境；四是限制社交媒體使用時間。社交媒體上的「貼士」、「預測」、「排名」大多未經證實，只會徒增煩惱。有考生反映，網上有人貶損今屆考生，或討論試題答案，若答案與自己不符，便容易產生情緒波動。考生應遠離這些干擾，專注在自己的備試節奏上，尤其避免在深夜瀏覽考試相關討論。

然而，減壓不只是考生個人的責任，家長和教師的角色同樣關鍵。家長應避免在考前反覆追問「溫完未」、「有無信心」，這些看似關心的說話，往往適得其反，令考生感到被監察、被評價。相反，多給予鼓勵而非施壓，多聆聽而非指責，讓考生感受到「無論結果如何，都有人支持」，才是最好的減壓良方。一句「盡力就好」，遠比「一定要考好」更有力量。教師方面，除了傳授知識，更應關注學生的情緒狀態。簡單的鼓勵

說話、放鬆練習，甚至只是在課堂上提醒學生注意休息，都有助穩定考生情緒，讓他們以最佳狀態應考。

出路多元 分數非唯一

社會需要共同營造一個「出路多元」的氛圍。大學學位從來不是成功的唯一路徑。副學士、高級文憑、基礎文憑、應用學位等課程，均爲考生提供靈活的升學階梯；職業專才教育、職業訓練局各類課程，更直接對接行業需求，畢業生就業前景理想。事實上，香港各行各業都需要不同類型的人才——有人適合學術研究，有人擅長工藝技術，有人具備創業頭腦。找到適合自己的路，遠比盲目追求大學學位更爲重要。

考生應建立「彈性目標」及制定「後備方案」，避免過度執着於單一分數。例如，除了心儀的大學學科，亦可同時了解副學位課程或職專教育作爲備選。當考生知道「即使考不到某個分數，仍有其他出路」，壓力自然會減輕。文憑試採用水平參照模式，考生之間並非直接競爭，更不應被網上流傳的「排名」或「預測」所困擾。與其沉迷社交媒體，不如專注備試，客觀了解升學資訊。

過去五年逾130名學童輕生，每一個數字背後都是一條本應綻放的生命。港大防止自殺研究中心總監葉兆輝指出，學童輕生從不是單一原因造成，通常是多重因素疊加，而學業壓力往往是其中一個重要觸發點。當我們談論文憑試壓力時，必須意識到：考試可以重來，生命不能。

政府已於全港中學推行「三層應急機制」，並擴展至小學四至六年級試行，透過跨部門合作及早識別和支援有需要的學生。然而，機制只是輔助，真正的關鍵在於社會能否共同營造一個理性、包容、多元的應試氛圍。家長、教師、學校、媒體、社交平台，每一個環節都有責任減少不必要的壓力源，爲年輕人創造一個「盡力就好」的社會環境。

願每一位考生都能輕裝上陣，從容應考，在試場上發揮應有水準；更願社會各界攜手，爲年輕人築起減壓防線，讓他們知道：無論成績如何，都有人關心，都有出路，人生依然廣闊。

以港標經驗 助力國家「舌尖上的安全」

立法會議員 何俊賢

參政議政

全球食品貿易日益頻繁，供應鏈交織複雜，食品安全已成爲超越地域的共通挑戰。從近期內地媒體關注的活魚運輸使用麻醉劑事件，到去年多國嬰兒配方奶粉接連回收，乃至進口榴槤被檢出工業染料等案例，這些事件不僅揭示了行業內的個別問題，更深層次地凸顯了在食品產業飛速發展下，全球監管體系面對新型隱蔽風險的普遍壓力。在此背景下，香港憑藉數十年積累的科學監管經驗與高標準，不僅能持續築牢自身的食品安全防線，更迎來了重要契機——將這套成熟體系轉化爲服務國家食品安全治理高質量發展的強大動力。

完善體系應對新風險

自上世紀80年代起，香港的食品安全监管制度歷經數十年打磨，已形成一套科學嚴謹、以預防爲核心的成熟體系。我們透過年度檢討監測計劃、大數據風險預警，以及對新型風險物質的持續評估，構建起一道主動發現、提前干預的堅固防線。同時，香港已形成政府嚴格監管、行業自律約束、從業者自覺遵守的多元共治格局，整體食品合格率多年來都保持在99%以上。

然而，面對如活魚運輸中可能使用的「丁香酚」這類未被明確禁用但可能存在長期風險的物質，現行監管體系有時顯得被動。而面對網購食品、預製菜、中央廚房等新發展趨勢，單靠食物製造廠牌照制度進行監管或會帶來盲區；另外，現行檢測程序的限制，也使得食安問題的責任歸屬釐清變得困難。

這提醒我們，必須與時俱進，完善檢測體系，提升追溯能力。一方面，我們的政府部門及前線檢測人員，不應只滿足於對已知禁品的查緝，更應主動透過行業溝通，深入了解生產、運輸、銷售等各個環節的潛在風險，主動排查無明確使用規範、存放標準、殘留限值，且未納入常規抽檢的新型保鮮

劑、獸藥、非法添加物等風險點，強化對新興風險的科學評估，建立「風險預判一標準補位一全鏈條管控」的閉環機制，提前發現，提前介入，將風險降到最低。

另一方面，面對日益複雜的食品安全挑戰，利用AI是提升監管效能的關鍵。在溯源方面：結合區塊鏈與AI的智能監測平台，能將問題產品的溯源查詢時間從數小時縮短至數分鐘，甚至識別假標籤。在主動預警方面，透過構建覆蓋全產業鏈的食品安全知識圖譜，從不同維度對抽檢、輿情、氣候環境等多元數據進行融合，動態預測風險。

將「香港標準」轉化為國家力量

香港憑藉其成熟的監管體系和國際化視野，有責任也有能力在「一國兩制」的框架下，扮演更積極的角色，將香港的嚴謹標準轉化爲融入國家食品安全治理體系的強大動力。

回顧過去，香港的「信譽農場」計劃便是一個成功典範。該計劃由漁農自然護理署推行，透過嚴格的生產記錄、用藥規範和定期巡查，確保本地及內地註冊農場生產的蔬菜符合安全標準。多年來，這套源於香港的標準規範，不僅賦能了內地合作農場的種植規範化，更令合作農場的產品憑藉消費者對「供港蔬菜」質量的信賴，提升了其市場價值。這證明，香港的嚴謹標準不僅可行，更能轉化爲推動行業升級、提升產品價值的強大動力。

展望未來，香港應進一步發揮自身優勢，透過不斷完善自身體系、積極擁抱科技創新，並將成熟的監管經驗與標準輻射至大灣區乃至全國。我們應主動與內地監管部門加強合作，推動規則銜接、機制對接，探索建立跨境食品安全「軟聯通」。透過將香港的風險預警模型、監管體系構建、檢測認證等先進經驗與技術，與內地廣闊的市場和產業基礎相結合，爲保障國家「舌尖上的安全」及食品產業的高質量發展貢獻「香港所長」。