

# 港商時評

# 金融賦能提速北都建設

金管局與香港銀行公會昨宣布共同成立「北部都會區金融諮詢工作小組」，探討從融資方面積極配合北部都會區發展。工作小組共有15家大型項目融資銀行加入，香港中資銀行業協會亦以觀察員身份支持，標誌着金融業界主動扛起使命和擔當，以更強的協同力為北都建設賦能，推動項目加快落實，這既是金融服務實體經濟的精華落地，更是香港融入和服務國家發展大局，打造新增長引擎的重要一步。

北都建設是香港破解土地瓶頸、拓展發展空間的戰略之舉，亦是對接國家戰略的重要抓手。加快北都項目落地，不僅能有效帶動建築、科技、商貿等全產業鏈發展，為市民創造更多就業崗位、改善生活環境，更可以北部都會區為橋頭堡，深化粵港澳大灣區融合，對接深圳科創資源，助力國家高質量發展。國家「十五五」規劃首次明確支持香港加快北都都會區建設，意味着北都發展邁入新階段，各項建設開發都需要提速提效。

特區政府已向立法會提交北部都會區專屬法例文件，通過立法為規劃地政拆牆鬆綁，並引入片區開發和原址換地等多元開發模式，彰顯政府在推動北都發展中的政策創新與引領作用。但不容忽視的是，北都建設投資規模巨大、開發周期漫長、業態複合多元，傳統融資模式難以完全適配其綜合開發需求，「融資適配性不足」或成制約項目提速的瓶頸之一。而工作小組的成立恰逢其時，構建起「監管協調+行業協同+機構執行」的聯動機制，力求讓金融供給與北都規劃精準對接，正是破解難題的制度創新。

工作小組已迅速行動，前往北都洪水橋/廈村新發展區和河套區考察，實地掌握區內規劃進展與融資需求，為日後的討論和建議奠定基礎，盡顯專業高效的執行力。其主要工作內容和目標體現在三大層面：其一，提供專業化融資諮詢服務，針對基建、創科園區、住宅等不同項目類型，量身定製差異化融資解決方案；其二，發掘北都區域潛在機遇，有效銜接企業融資需求與資本市場資源，提出務實的融資建議以推動項目發展；其三，搭建行業經驗共享平台，持續提升銀行業對重大片區項目的融資支援能力。這不僅是資金層面的支持，更是通過金融專業知識的系統性整合，為北都發展提供全方位金融賦能。

北都建設在加速，工作小組更需推動融資方案從「坐而論道」盡快走向「起而行之」。一方面應聚焦核心項目，加大政策傾斜，例如為河套香港園區和新田科技城等平台定製融資方案，有效滿足創科企業的資金需求；另一方面要創新金融工具，探索綠色金融、跨境人民幣融資、產業基金等多元模式，降低融資成本、提升資金效率，撬動更廣泛的市場資本參與。同時，加強與內地金融機構聯動，發揮中資銀行橋樑作用，實現「香港金融+內地資源」的優勢疊加。

北都建設作為香港的戰略性工程，金融是其不可或缺的驅動力。金管局與銀行業攜手，構建高效的資本支持體系，有助金融力量與城市發展高度契合。期待工作小組貢獻專業智慧和力量，以金融活水澆灌北都沃土，讓這片新興都會區成為香港經濟新增長極。

香港商報評論員 蘇信

# 發揮「票尾經濟」盛事紅利

民建聯民政及文體事務發言人、立法會議員 鄭泳舜

## 建評

香港正全力打造「盛事之都」，近期多項國際體育盛事同步舉行，包括啟德體育園的籃球國際七人欖球賽（七欖）、全國男子籃球聯賽總決賽，以及將軍澳香港單車館的場地單車世界盃，為本港帶來大量人流與經濟活力。然而，如何將這些短暫時流轉化為可持續的消費動力，讓餐飲、零售、酒店、運輸、文創等多個行業共同受惠，正是當前盛事經濟升級的關鍵所在。

## 七欖票尾優惠 帶旺同區生意

七欖連續第二年在啟德體育園舉行，今年適逢賽事踏入50周年，三日總入場人次超過11.3萬人，較去年首度移師啟德微升約2.2%，其中第二天更打破單日入場紀錄，達41457人次，南看台多次爆滿需實施人流管理。作為大型體育活動事務委員會副主席，我樂見香港體育盛事日益蓬勃，期望政府在積極爭取更多國際級賽事落戶的同時，同步推動旅遊與體育經濟的雙向發展。

今年七欖期間，區內商戶預期待期生意額上升一至兩成，甚至有估計達20%，當中九龍城區部分餐廳自發推出「票尾優惠」，這股民間動力值得肯定，已證明市場存在強大動力。若由政府或主辦方主導，透過旅發局、民政事務處或數碼平台統一宣傳與協調，效

益將大幅倍增。例如推出「盛事票尾通行證」或「賽後過夜套餐」，將優惠延伸至油尖旺、灣仔等其他區域，涵蓋酒店住宿優惠、交通接駁折扣、零售購物券，甚至文化展覽或娛樂活動套票，便能將體育迷轉化為全方位旅客，延長其留港時間並刺激消費，亦有助分流人潮，避免集中於單一地區。

「票尾經濟」表面上看似僅是商戶或商會自發提供的優惠，但在實際運作中，政府的角色絕非被動，而是扮演關鍵的催化劑、協調者、數據支撐者和政策引導者。透過政府積極參與，能將零散的商戶優惠升級為系統化、跨區甚至跨大灣區的消費鏈，從而放大經濟乘數效應。

## 提供資源支持 放大推廣效應

「M」品牌計劃於2025年進一步優化後，已明確要求主辦單位委託獨立的專業機構，對包括旅客在內的活動參加者進行調查，以更有效評估入場人次、經濟效益及體育發展成效，資助額亦按評分調整為600萬元至1500萬元不等。這項措施為系統化數據應用奠定堅實基礎。

作為盛事經濟的重要一環，政府可主動提出或支持「票尾經濟」政策，鼓勵更多商戶參與。最直接的措施包括提供財政或資源支持，例如為參與票尾優惠的商戶給

# 「十五五」低空經濟新進展新機遇

立法會議員 葛珮帆

## 參政議政

2026年4月，國家發改委低空經濟發展司長鄭劍在國新辦發布會上，為「十五五」期間低空經濟的發展定下了「安全有序」的總基調，並提出五大實施路徑——以安全為前提、以產業為支撐、以場景為牽引、以創新為動力、以合作為路徑，構成了未來五年低空經濟的頂層設計框架。

## 國家定下安全有序總基調

首先，安全是底線。鄭劍強調「沒有安全就沒有低空經濟」，提出全周期航空器管理、創新監管機制、嚴格落實安全措施。這意味著低空經濟的推進不會以「冒進」為代價，而是以穩健為前提。其次，產業是支撐。大載重固定翼無人機、長航時垂直起降航空器等新型裝備的研製，將形成完整的低空關鍵裝備譜系，帶動上下游產業鏈，打造綜合性集群。第三，場景是牽引。鄭劍提出「三先三後」原則——先載貨後載人、先隔離後融合、先遠郊後城區，這既是安全閘，也是融合路徑。第四，創新是動力。突破智慧飛行、混合動力等關鍵技術，支援民

化飛行計劃審批流程。這對行業從業者而言是重大利好消息，意味着制度創新將與技術創新並行。譬如，短期內，無人機外賣、醫療急救、交通取證等場景將先行落地，而城市核心區的載人飛行則需經過嚴格驗證。深圳AED無人機救援（4分鐘送達）、上海空中交管（2分鐘取證）等案例，展示了低空經濟在城市治理中可創造的高效率。

## 打造跨境常態化低空航線

香港近年正全速推動低空經濟發展。低空經濟上中下游產業鏈發展空間龐大，其中建築、測量、物管、物流等領域尤甚。以樓宇外牆勘察及建築物檢測為例，特區政府已應用無人機協助相關工作，亦有企業提出應用無人機清洗外牆、巡檢大廈、電纜、大橋等多個場景，這些項目經過沙盒驗證已經落地進入商業營運。

全球尚未有「跨境常態化低空航線」的成熟案例。民建聯建議由國家相關部門指導支持，大灣區內地城市，率先與香港合作，探索建設全球首個跨境低空航線，首期開通大灣區內地城市至香港的低空物流航線，並採取「先貨後客」模式逐步推進。此舉不僅是技術創新，更是制度創新，可為全球低空經濟發展提供「中國方案」。

通過打造「跨境常態化低空航線」，預期可實現以下效益：經濟效益方面，將跨境貨物運輸時間從數小時縮短至30分鐘以內，極大提升物流效率；形成「研發—製造—運營—金

予補貼、稅務優惠或額外宣傳資源；同時透過旅發局等官方渠道「出海」推廣，向國際旅客宣傳「持票尾玩轉香港」的概念。此外，亦可研究建立統一數碼平台，讓觀衆輕鬆查閱及兌換票尾優惠，提升使用便利性。透過系統收集消費數據，政府更能分析旅客消費習慣，從而制定更具針對性的旅遊及經濟政策。

商戶負責提供「優惠」是執行層面，而政府則肩負「放大效應」的重任：透過政策引導、平台搭建、數據分析和資源配對，將個別商戶的票尾折扣轉化為全行業、全城的經濟紅利。這正是香港從「自發零散」走向「系統可持續」的關鍵一步。若政府能積極扮演這些角色，「票尾經濟」將不再局限於九龍城或蘭桂坊，而是真正惠及酒店、零售、運輸、文創等多個行業，讓每一場盛事都成為香港經濟的長效引擎。

今年暑假，啟德主場館將繼續有重磅足球盛事上演。英超勁旅曼城、車路士，以及意甲班霸國際米蘭、祖雲達斯來港獻技；此外，應屆德甲盟主拜耳慕尼黑亦將於8月7日與英超的阿士東維拉對決。期望政府及主辦方能及早應用「票尾經濟」的成功經驗，在這些足球盛事上推出更全面的聯乘優惠，讓體育熱潮延續至全港各區，進一步鞏固香港作為亞洲盛事之都的地位，為本地經濟注入源源不絕的活力。

# 「十五五」低空經濟新進展新機遇

「完整產業鏈，帶動上下游企業發展；打造全球標杆項目，提升大灣區國際影響力。社會效益方面，推動綠色低碳交通發展，減少碳排放；創造大量高技術就業崗位；為香港低空應用場景提供示範，促進兩地深度融合。」

跨境低空物流一旦全面開通，高時效、高附加值的貨物如跨境電商快件、高端電子零部件、生物醫藥製品及急凍食材等，均可透過無人機實現「當日下單、當日送達」。配送時間從以小時計算縮短至以分鐘計算。例如日本築地市場的海鮮長年透過香港機場轉口到內地，倘能配合低空物流，可望讓新鮮食材即日送達整個大灣區的餐桌，令冷鏈物流的經濟效益大增。

## 爭取為示範城市出海基地

近日，香港低空經濟發展再傳來喜訊。發展低空經濟工作組公布首批進階版低空經濟「監管沙盒X」的試點及演示項目名單，涵蓋落實推廣4個非傳統航空器（eVTOL）試點項目及15個無人機交通管理系統（UTM）演示項目。

UTM是確保未來大規模及高密度低空飛行有序進行、真正做到「管得住、飛得安全」的關鍵。另外值得關注的是，是次入選機構除本地企業外，更吸引內地及海外頂尖企業參與，包括大型電訊商、運輸企業、科技公司及高等院校，展現跨地域、跨界別的協同效應。

另外，香港近日舉辦的香港國際創科展期間的「低空經濟發展會議2026」上，財政司副司長黃偉綸提出從沙盒試點、立法監管、大灣區合作、平台優勢四方面全速推進，並強調香港要打造亞太區樞紐上展現了政策決心。同時，在香港國際創科展上，由筆者出任創會會長的大灣區低空經濟聯盟與遼寧省航空產業促進會簽署合作協議，開啓港遼合作新篇章。

鄭劍的講話標誌着低空經濟從「概念火熱」進入「規範發展」階段。香港既是「超級聯繫人」，連結政策與市場，也是「超級增值人」，推動技術與應用的融合。香港將在跨境協同、國際標準認證、資本融通上等發揮優勢，爭取成為我國低空經濟的示範城市及出海基地。

## 接管人出售股權通告

接管人謹此通告，現公開出售香港私人公司——恒久物業(控股)有限公司之全部股權。該公司主要資產為位於深圳市之獨立屋別墅，並附帶或然債務。有意者請於2026年4月30日前電郵至 project.palm@perunconsultants.com 查詢。接管人作為質押權人之代理人，不承擔個人責任。

## 關於羅民戈遺囑的查詢

姓名：羅民戈(英文：LUO MINGE)，性別：男 香港身份證號碼：K592817(6) 死亡日期：2023年10月6日 如任何人士曾為上述死亡人士羅民戈遺囑或存有羅民戈的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會李嚴律師行，地址：香港中環雲咸街2號聖佐治大廈503室；聯絡人：謝小姐，電話：+852 2868 0696 或 2186 1866 檔案編號：NTE/53208/26/NTE 日期：2026年4月23日

## 香港商報廣告效力宏大

### 申請酒牌轉讓公告

**Bon Japanese Yakitori Bar**  
「現特通告：阿部真司其地址為九龍尖沙咀厚福街8號H8 22樓，現向酒牌局申請位於九龍尖沙咀厚福街8號H8 22樓 Bon Japanese Yakitori Bar 的酒牌轉讓給黃穎詩其地址為九龍尖沙咀厚福街8號H8 22樓，其附加批註為酒吧。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。」  
日期：2026年4月23日

### NOTICE ON APPLICATION FOR TRANSFER OF LIQUOR LICENCE

**Bon Japanese Yakitori Bar**  
"Notice is hereby given that ABE, SHINJI of 22/F, H8, No. 8 Hau Fook Street, Tsim Sha Tsui, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for transfer of the Liquor Licence in respect of Bon Japanese Yakitori Bar situated at 22/F, H8, No. 8 Hau Fook Street, Tsim Sha Tsui, Kowloon to Wong Wing Sze Ivy of 22/F, H8, No. 8 Hau Fook Street, Tsim Sha Tsui, Kowloon with endorsement of bar. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice."  
Date: 23 April 2026"

### 中國外運(香港)倉儲有限公司 保安外包服務招標公告

中國外運(香港)倉儲有限公司誠邀專業保安服務公司參與我保安外包服務項目投標。項目包括青衣、流浮山倉庫保安工作，提供符合倉庫要求的保安人員等。項目預計於2026年5月啟動。  
地點：1. 香港新界青衣航運路38號招商物流中心  
2. 新界元朗流浮山廈村屏廈路DD129,3221地段  
投標方法：有意者敬請聯絡 liusting1@sinotrans.com 查詢具體招標內容，郵件需附公司BR副本  
截標時間：2026年4月28日17:00  
備註：1. 投標一經採納，承辦商不能拒絕履行報價單內任何規定。  
2. 本公司有權與投標者商議批出合約的條款。

### 華電能源股份有限公司 十一屆二十二次董事會會議決議公告

華電能源股份有限公司(以下簡稱「公司」)於2026年4月10日以電子郵件和書面方式發出召開十一屆二十二次董事會會議，會議於2026年4月21日在公司九樓會議室以現場會議和視頻相結合的方式召開。公司董事9人，其中現場參會董事8人，獨立董事馬雷先生以視頻方式參會。公司董事長邵國民先生主持會議，公司部分高級管理人員列席了會議。本次會議的召開符合《公司法》及《華電能源股份有限公司章程》的有關規定，會議決議有效。會議審議通過了如下議案：  
一、關於公司2025年度董事會工作報告的議案  
二、關於公司2025年度總經理工作報告的議案  
三、關於公司2025年度財務決算和2026年度財務預算報告的議案  
四、關於公司2025年度利潤分配預案的議案  
五、關於公司2025年年度報告及摘要的議案  
六、關於公司2026年一季度報告的議案  
七、關於公司2025年關聯交易完成情況報告的議案  
八、關於公司2025年度內部控制評價報告的議案  
九、關於編制公司《2025年度內控合規管理工作報告》的議案  
十、關於董事會審計委員會2025年度履職報告的議案  
十一、關於董事會審計委員會對會計師事務所2025年度履行監督職責情況報告的議案  
十二、關於2025年度會計師事務所履職情況評估報告的議案  
十三、關於會計師事務所2025年度審計工作總結報告的議案  
十四、關於變更會計師事務所的議案  
十五、關於公司董事會關於獨立董事獨立性情況的專項報告的議案  
十六、關於公司2025年度董事及高級管理人員薪酬的議案  
十七、關於公司2025年度環境、社會及治理(ESG)報告的議案  
十八、關於公司2025年度換屆選舉暨提名第十二屆董事會非獨立董事的議案  
十九、關於公司2025年度換屆選舉暨提名第十二屆董事會獨立董事的議案  
二十、關於公司高級管理人員變動報告的議案  
二十一、關於公司2026年度重大經營風險預測評估報告的議案  
二十二、關於簽訂2026年經理層成員經營業績責任書的議案  
二十三、關於公司2026年內部審計項目計劃的議案  
二十四、關於公司2026年投資計劃的議案  
二十五、關於公司2026年申請註冊并發行永續中期票據的議案  
二十六、關於編制《華電能源股份有限公司關於對中國華電集團財務有限公司的風險持續評估報告》的議案  
二十七、關於制定《華電能源股份有限公司董事和高級管理人員薪酬管理制度》的議案  
二十八、關於召開2025年度股東會的議案  
二十九、聽取公司2025年度投資者關係工作報告  
三十、聽取獨立董事2025年度職權報告  
三十一、聽取董事會授權決策執行情況的匯報  
特此公告。  
華電能源股份有限公司董事會  
2026年4月23日

### 廣東省深圳市羅湖區人民法院 公告

(2025)粵0303民特296號  
李大偉：本院受理申請人樊桂卿與你申請變更監護人一案，現因你方下落不明，無法直接送達，依照《中華人民共和國民事訴訟法》第二百八十三條規定，現向你公告送達(2025)粵0303民特296號案件民事判決書，判決結果為：李俊熙的監護人變更為申請人樊桂卿。本公告自發出之日起，經過六十日，即視為送達。特此公告。  
深圳市羅湖區人民法院  
二〇二六年四月二十三日

### 申請酒牌轉讓公告 稻香茶居

現特通告：李玩英其地址為九龍大角咀大角咀道38號新九龍廣場地下(部份)及1樓127-160號舖，現向酒牌局申請位於九龍大角咀大角咀道38號新九龍廣場地下(部份)及1樓127-160號舖及1樓127-160號舖稻香茶居的酒牌轉讓給張偉開其地址為九龍大角咀大角咀道38號新九龍廣場地下(部份)及1樓127-160號舖。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。  
日期：2026年4月23日

### NOTICE ON APPLICATION FOR TRANSFER OF LIQUOR LICENCE

**Tao Heung Tea House**  
Notice is hereby given that Li Wun Ying of Shop Nos. 127-160, 1/F & G/F (Portion), New Kowloon Plaza, 38 Tai Kok Tsui Road, Tai Kok Tsui, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for transfer of the Liquor Licence in respect of Tao Heung Tea House situated at Shop Nos. 127-160, 1/F & G/F (Portion), New Kowloon Plaza, 38 Tai Kok Tsui Road, Tai Kok Tsui, Kowloon to Cheung Yau Hoi of Shop Nos. 127-160, 1/F & G/F (Portion), New Kowloon Plaza, 38 Tai Kok Tsui Road, Tai Kok Tsui, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.  
Date: 23 April 2026

### 法定要求償債書

根據《破產條例》(第6章)第6A(1)(a)條作出的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定數項的債項致：盛豐洋(SHING YIM PING) (香港身份證號碼P264XXX(X)-之持有人) (「債務人」) 地址：香港黃泥涌道115-117號逸康B座12樓B12室 (Apartment B12, 12/F, Rose Court, (Block B) Nos. 115-117 Wong Nai Chung Road, Hong Kong) 現特通知，債權人，方越(FANG YUE)(下稱「債權人」)，其地址為中國上海市青浦區諸光路1056弄183號，已發出「法定要求償債書」。根據高等法院原訟法庭暫委法官廖文健於2026年3月12日就高等法院原訟法庭民事訴訟案(編號HCA 345/2022)作出的最終判決(判決引用為[2026] HKCFI 1421) (「判決」)，判定債務人須向債權人支付港幣10,348,376.08元(「判定款項」)。

暫委法官廖文健亦命令債務人須向債權人支付由令狀發出日期(即2022年7月7日)起至判決日期(即2026年3月12日)止，按匯豐銀行最優惠利率加1個百分點的判決前利息，及由判決日期起(即由2026年3月13日起)直至全數償付為止，按判決利率支付判決後利息。截至2026年4月2日，判定款項連利息的金額為港幣12,869,724.28元。債權人現要求你償付港幣12,869,724.28元，此款項須立即償付。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之日，須將本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可能會被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。本要求償債書可於下址地點索取或查詢。名稱：朱國熙、黃錦華律師事務所(有限法律責任合夥) 地址：香港中環德輔道中68號萬宜大廈28樓2804-07室 債權人之代表律師：朱國熙、黃錦華律師事務所 (有限法律責任合夥) 電話：+852 39793888 傳真：+852 39793800 檔案編號：CW/L2-12443/22/SZ 日期：2026年4月23日 日本要求償債書首次登報刊登之日起計，你只有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次登報刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

### 畢杜楊會計師行有限公司

**BUT DO YEUNG C. P. A. LIMITED**  
稅務代表(30多年經驗專業人士處理)  
清盤除名/破產申請  
公司及個人稅務申報和策劃  
成立本地，海外及BVI公司  
成立中國公司或辦事處  
年報及公司秘書服務  
會計理帳/年結核數  
商標註冊  
地址：香港皇后大道中340號 華泰國際大廈18樓  
電話：(852)2581 2828  
傳真：(852)2581 2818  
電郵：enquiry@butdoyoungcpa.com  
地址：香港皇后大道中88號勵精中心12樓1204室  
電話：(852)2520 2727  
：(852)2520 2336