

港商時評

宏福苑的長遠重置安排，在政府提出收購方案後，居民亦已有了高度共識。當局昨表示，受災七廈業主已有75%表明接受向政府出售業權，至於未受波及的第八座亦有77%希望如是，故政府決定將收購方案一併開放。重置安排既已成功凝聚高度共識，接下來就要早日落實相關安排，好使居民早日重新出發開展新生活。

在絕大多數居民的高度共識上，重置安排經已基本確定。回想火災去年11月底發生之後，居民究竟應當何去何從，有的認為要原址重建，有的認為要原區重置，坊間一直眾說紛紛，居民也因而看不清前路。為此，當局先向居民派發問卷收集意見，包括物色及預留了多個居屋和綠置居項目以供「樓換樓」選購，到2月底公布整合出涵蓋不同選項的「有得揀」多元方案，當時居民初步意願中已有74%考慮接受政府收購業權，可見絕大多數居民已有一致共識，當中表示不接受的僅12%。時至今日，特別在政府提高收購價後，最新表示不接受者更加降至1%，相信宏福苑居民善後問題已找到妥善出路。就連未受波及的第八座，初步表示希望政府收購業權的亦高約77%，遠高於政府早前提出逾半即探討介入可能性的門檻。留居原址不僅多少牽涉安全隱患，難以令人安心，未來亦存在着管理困難及轉售困難等問題，因此當局昨也積極回應，決定到6月底前若最少75%業主確認相關意向就會一併開放收購方案——換言之，整個宏福苑已確定了自己未來，基本已一錘定音，毋須再節外生枝。過程中政府不單履行了照顧受影響家庭意願、情理法兼備並以情為先的原則，還很好地透過多元選項及誘因等辦法，有效凝聚了居民的高度共識。

接下來，就要早日確定共識，早日完成重置工作。早確定及簽署接受收購建議的，當局已表明可以優先揀樓，首批適用第一至七座於6月底前簽署的，其餘則最遲8月底簽署。為了加快重置步伐，如果第八座可以提早確定收購共識，亦宜同樣納入上述樓換安排之中。正在順利進行的上樓執拾安排，視乎居民需要和實際情況，容許第二輪甚至第三輪上樓是人性化的體現，若能進一步配合首批「樓換樓」時間表則更理想，至少可配合最快今年第四季入伙、可向災民提供逾600個單位的九龍灣居屋項目和約100個單位的粉嶺房協項目。事實上，宏福苑原址將來要改變用途，無論是否改建為公園或博物館之類，還是如何把土地效益最大化，迄今仍未有定論或共識，故拆卸改建未必急於一時，惟拆卸工程也總不能等待所有災民安置好後才開始啓建，譬如有好幾個「樓換樓」項目便遲至2028年下半年才能入伙。

宏福苑居民的重置善後工作，一路走來實不容易，政府既能很好地凝聚高度共識，還能以情為先之餘顧及法理平衡，包括公共資源的公平公道使用等。大火發生至今約5個月時間，這日子裏災民誠不易過，現在重置方案基本確定了，居民已經清楚看到出路曙光，誠宜積極把握早日走出陰霾，迎接重新出發後的新生活；而政府亦要繼續推進好善後工作，在做好災後短期安頓的起點上，再做好未來長遠安居的最後一里路。

香港商報評論員 李哲

從DeepSeek V4看中國AI征程

中華全國工商業聯合會常委、香港中華總商會副會長 楊華勇

商界心聲



楊華勇

2026年4月24日，DeepSeek V4預覽版的發布，不僅震動了全球科技界，更以一系列實實在在的技術突破與成本顛覆，向世界昭示了一個新時代的到來：人工智能的高端發展與應用普及，不再是被單一國家或少數巨頭壟斷的「特權」；在堅實的自主創新與開放協作下，中國正以其獨特的方式，深刻詮釋了科技發展「為了誰」、「依靠誰」的根本命題。

打破壟斷 普惠賦能

DeepSeek V4成功將頂尖的AI模型能力與前所未有的可及性、可負擔性結合起來。混合專家架構帶來的性能提升、百萬token級別的上下文理解、特別是調用成本降至海外同類產品的五十分之一，這些數字背後是一場理念與實踐革命。

它首先打破了「算力霸權」與「技術特權」的迷思。長期以來，尖端AI的訓練與部署被視為需要天文數字投入和尖端製程芯片支撐的奢侈品，形成了較高的技術與市場壁壘。DeepSeek團隊基於華為昇騰芯片生態實現高性能AI，證明了在現有國產算力基礎上，通過演算法創新、架構優化和軟硬協同，完全能夠攀登AI技術高峰。它表明中國AI產業有能力在基礎算力、核心框架、關鍵模型等底層環節構建自主可控的技術體系，

不再受制於單一的、可能被卡脖子的外部技術鏈條。

更重要的是，它還指向了AI的普惠與賦能本質。當AI成本從天價降至白菜價，其生產力潛力將以指數級釋放。中小企業可以用得起頂尖的智能分析工具，普通開發者可以便捷調用大模型能力進行創新，教育、醫療、文化等公共服務領域可以大規模部署AI應用以提升品質和效率。這極大地拓寬了AI技術紅利輻射的廣度和深度，這契合了全球範圍內對於彌合數字鴻溝、讓技術進步惠及所有人的共同期待，展現了中國科技企業服務社會、貢獻世界的責任擔當。

自主生態 開放協作

DeepSeek V4的成功，也是自主創新與開放協作雙輪驅動的典範。其基礎建立在華為昇騰芯片，這是堅持自主可控、將發展主動權牢牢掌握在自己手中的戰略定力的體現。沒有在芯片、框架等底層技術上的持續投入和攻坚克难，就沒有應對風雲變幻的國際科技競爭環境的底氣和能力。昇騰與DeepSeek的協同優化，是中國資訊產業內部軟硬結合、產業鏈上下游緊密協作的縮影，體現了新型舉國體制在攻克前沿技術難關中的優勢。

同時，這成就絕非閉門造車。它根植於全球開源開放的學術與產業生態，並在此基礎上進行了再創新與工程化突破。其極低的調用成本策略，本身就是一種對全球AI應用生態的開放式邀請，旨在吸引最廣泛的開發者與用戶共同參與，豐富應用場景，加速技術反覆運算。這體現了我們堅持自主創新，

但不排斥學習借鑒；我們構建自主生態，但積極融入並貢獻於全球技術網絡；我們追求自身發展，也樂於與世界分享發展機遇。

對接國家 個人奮鬥

DeepSeek及其創始人梁文峰的歷程，再次印證了一個道理：偉大的創新往往誕生於個人才智與國家命運、時代需求同頻共振的交匯點。梁文峰及其團隊「不誘於譽，不恐於非，率道而行，端然正己」的專注，將個人事業融入實現高水平科技自立自強的國家大戰略，聚焦於解決普通人用不起這一全球性痛點，正是這種將小我融入大我的選擇，使得他們的創新超越了單純商業成功的範疇，具備了國運級的戰略意義。

國家搭建的舞台，包括對基礎研究的長期投入、對戰略性新興產業的政策引導、對科技創新企業的環境營造以及像華為這樣在底層硬科技上構築的基石，為無數個「梁文峰」和「DeepSeek」提供了馳騁的疆場和堅實的後盾。個人的奮鬥、企業的創新，與國家的戰略方向形成合力，實踐表明科技創新可以同時服務於國家競爭力提升與人類共同福祉增進這兩個目標。

只要堅持戰略定力，堅守為民初心，堅持開放合作，集中力量辦好自己的事，中國完全有能力在全球科技前沿佔據重要一席之地，並為解決人類面臨的共同挑戰提供「中國方案」。這破曉之光，引領的是中國科技事業邁向更加遼闊星辰大海的新征程，也是中國以更開放的姿態，與世界攜手，共同迎接智能時代、共創人類美好未來的嶄新開端。

早達重置共識 早日重新出發

將國安種子播撒全城

于文

香港脈搏

全民國家安全教育日已過去半月，維護國安的宣傳教育並未隨之降溫。上周，深水埗民政處聯同深水埗區撲滅罪行委員會舉辦《同「深」衛國安》活動，組織區內8間中小學、超過200名師生參觀昂船洲軍營解放軍駐香港部隊展覽中心。「國安好學生」中學生問答比賽也於日前舉行，共9間學校踴躍參與。國安教育正以多元形式走進社區、走進校園、走進機構，社會各界共同協力將國家安全的種子播撒至每一個角落。

對許多學生而言，國家安全往往只是一個模糊而遙遠的概念。課本上的文字、教師的講解，固然能夠傳遞基本知識，卻難以產生深刻的情感共鳴。透過實地參觀與互動比賽，學生能夠親眼看見、親身感受，以更活潑、更生動的方式學習國情，並將所學知識內化於心、外化於行，在潛移默化中建立起維護國家安全的意識與擔當。

持續深化國安認知

《同「深」衛國安》活動以「軍事安全」為主題，展覽中心設有「中國夢」、「強軍夢」及「香江衛士」三大主題展廳。在「強軍夢」展廳，學生了解國家如何以強大軍力保障人民安全與社會穩定——航空母艦的模型、戰鬥機的展示、邊防戰士的事跡，將「軍事安全」這個抽象概念轉化為具體可感的畫面。在「香江衛士」展廳，學生認識駐港部隊依法履行防務職責、守護香港繁榮穩定的事實。值得一提的是，滅罪會專業化身「國安導師」，以生動方式講解「總體國家安全觀」，啟發學生從生活細節開始，了解維護國安與日常息息相關。這種「走進軍營、親眼所見」的體驗，遠比課堂上的文字描述更有衝擊力——當學生親身感受到國家的堅實力量，國家安全便不再是遙遠的概念，而

是看得見、觸得到的存在。

日前舉行的「國安好學生」中學生問答比賽，是過去一年在九龍四區舉辦同類比賽以來參賽隊伍最多的一次，足證對國家安全教育的參與程度正在提升。問答比賽的價值，不在於分出勝負，而在於提供一個讓學生主動投入學習的契機。為了準備比賽，同學們需要翻閱資料、理解政策、討論內容——此過程正是一次切實且深入的知識學習。比賽當日，現場氣氛熾熱，同學們沉着應答，每一個問題的提出與回答，都是對國家安全知識的探索與理解；每一次正確的作答，都是對《香港國安法》、總體國家安全觀等內容的鞏固與深化。希望每位同學都能將比賽視為學習的機會，珍惜這份經歷，將愛國主義的精神融入到日常生活的點滴之中，努力成長，做一名優秀的「國安好學生」。

兩場活動的成功舉辦，離不開跨界別的通力合作。這種「政府主導、社區聯動、社會參與」的協作模式，既保證活動的專業性和權威性，又擴大了活動的覆蓋面與影響力。當國安教育不再只是書面上的文字，而是全社會的共同參與，維護國家安全的意識才能真正深入人心。

國安教育沒有完成時

全民國家安全教育日雖然只有一天，但國安教育是一項長期工程，只有進行時，沒有完成時。從軍營參觀到問答比賽，從校園到社區，從政府到民間——香港的國安教育活動一場接一場，形式多元、內容豐富，參與人數不斷增加，社會反響持續升溫。維護國家安全不是少數人的事，而是社會各界的共同責任，需要更多學校、更多社區組織、更多慈善機構、更多市民踴躍參與國安教育活動，不論是組織參觀、舉辦比賽，還是參加講座、分享心得——每一個人的參與，都是對國家安全的一份貢獻。國安教育路上，路上有我、有你、有大家。

港事講場

香港公營醫療收費調整引發的社會反響，特別是關於「2.6萬張藥單無人領」、長者因經濟壓力要求「減藥」的報道，凸顯了公共政策在追求財政可持續性與保障基本民生、特別是弱勢群體健康權之間所面臨的深刻挑戰。這一議題遠非簡單的「加價」與否，而是觸及醫療體系定位、資源配置正義、社會安全網韌性，以及健康發展路徑的長遠工程。

收費調整結果 或與初衷背道

醫管局獲撥預算在過去十年間增幅顯著，反映了特區政府對公營醫療的持續投入；然而，撥款增加與市民獲得感之間並未完全劃上等號。醫療開支的快速增長，是多重因素疊加的結果，包括人口老化加劇慢性病負擔、公眾對醫療服務的期望與需求不斷提升，醫療技術發展與藥品成本上漲，以及長期以來公營系統承載過重、公私營失衡的結構性問題等，所以單純增加撥款，若不能同步推動系統性、結構性的效率提升與服務模式革新，確實可能陷入「投入增長但痛點依舊」的困境。

收費調整的本意，包含多重政策目標，包括適度反映成本、減少濫用和藥物浪費、引導資源更合理地流向最需要的人群等，並為推動基層醫療和

公私營協作提供一定的財務激勵空間。然而，最直接、最劇烈的痛感，往往由最脆弱的群體承受——那一聲「姑娘，我可不可以攞少啲藥？」的詢問，絕非個別現象。任何收費變動，若缺乏精準、及時、充分的配套緩衝與支援措施，其社會成本可能以犧牲弱勢群體健康為代價，長遠甚至可能導致因小病不治成大病而加劇整體醫療負擔，與政策初衷背道而馳。

完善基層醫療 更好轉導私營

通過經濟槓桿引導合理使用醫療服務、減少藥物濫用（包括非必要取藥），是許多地區醫療改革中常見的思路。資料顯示有藥單未被領取，當局將其部分歸因於患者宜審視用藥，反映了這一邏輯。然而，關鍵在於區分「浪費」與「必須」，對於慢性病患者而言，規律服藥是控制病情、防止惡化、避免更高昂住院開支的關鍵；倘因經濟原因自行斷藥或減藥，絕非「減少浪費」，當收費調整使得部分弱勢群體在「買藥」和「基本生活」之間做痛苦抉擇時，這條基層醫醫底線便受到衝擊。

緩解公院壓力的治本之策之一，是建立強大、可及、可信的基層醫療和社區藥房網絡，實現「重心下沉」，讓大部分常見病、慢性病在社區層面得到管理。然而，現實是相關建設（如社區藥房試點）進度與收費調整並不同步，導致市民在面臨更高門診藥費時，缺乏便捷、可負擔的替代選擇。雖然現有醫療費用減免機制（如綜援、高風險者豁免等）存在，但可能有部分處於「夾心層」的市民（收入略高於援助線但實際負擔能力有限）未能被有效覆蓋，或申請程式、資格認知存在障礙。

擘畫長遠發展藍圖 共築香港繁榮新篇

民建聯副主席、新社聯會長 陳勇

參政議政

特首李家超親自帶領香港特區政府首次制定五年發展規劃，是香港邁入新時代、實現良政善治的重要里程碑，更是特區治理能力全面提升、主動謀劃長遠發展的關鍵舉措，為香港破解發展難題、搶抓時代機遇、融入國家大局奠定了堅實基礎，我們對此充分肯定與全力支持。

長期以來，香港在發展進程中面臨諸多深層次問題，需要具系統性、前瞻性的長遠規劃破局開路。此次特區政府立足香港實際、着眼未來發展，主動制定五年規劃，構建起覆蓋經濟民生、產業發展、基建完善、科技創新等多領域的政策框架，以科學規劃引領城市前行，以長遠布局夯實發展根基，充分彰顯了特區政府擔當作為、為民謀福的施政理念，是「一國兩制」下香港特區實現良政善治的生动實踐，標誌着香港治理體系向着更成熟、更高效的方向大步邁進。

同心編制五年規劃

我們相信，一份科學可行的五年規劃，絕非只是特區政府單方面帶領的謀劃，更離不開全社會的同心參與、集思廣益。行政長官肩負領導規劃編制的重要責任，而每位香港市民、無論是工商界人士、專業精英、還是青年群體等，都是香港發展的參與者、建設者、受益者，都肩負着為香港未來建言獻策的責任與使命。我們期盼，全社會都能高效密切交流，各界群體暢所欲言、凝聚共

識，結合自身領域所長，為規劃制定提出務實可行的建議，讓五年規劃真正貼合民生期盼、契合發展實際，充分釋放香港發展活力，精準發揮香港所長，讓發展成果惠及全體市民。

香港的命運始終與祖國緊密相連，香港的發展始終依託國家的強大支撐。因此，我們希望特區編制五年規劃，要牢牢把握融入國家發展大局這核心方向，主動與中央相關部門保持全方位、常態化的密切溝通，唯有精準對接國家「十五五」規劃戰略部署，緊扣國家發展所需，找准香港在國家整體發展格局中的定位，才能讓香港的發展規劃與國家戰略同頻共振。同時，必須更好發揮「三個中心、一個高地」的定位，做好包括金融、國際創科等範疇，尤其是北部都會區的發展。香港應善用國家提供的更穩定、更安全、更便宜的綠色能源，包括超級電力、算力及人工智能等電算碳方面的超級支持，這樣才能為未來國際創科中心打下更強大的基礎。河套區和北都可率先實行「先行先試」措施，以加快融入國家發展大局，提升香港的競爭力。讓香港在服務國家高質量發展的過程中，實現自身的長期繁榮穩定。

五年規劃，關乎香港未來，關乎市民福祉，關乎家國大局。作為全國人大代表以及立法會議員，將全力履職盡責，支持規劃編制與落地，積極凝聚社會各界共識。香港定能以首份五年規劃為契機，擘畫長遠發展藍圖，在新時代新征程上，續寫「一國兩制」成功實踐的嶄新篇章，為國家發展貢獻香港力量！