

# 特朗普抵達北京前幾小時

# 我們問了高志凱不少「為什麼」



5月13日，北京；氣溫飆到34°C，2026年迎來最熱一天。同一時間，11100公里外的華盛頓特區則只有16°C。隔着太平洋，全球最重要兩個國家首都的溫差有點明顯。

這一天，唐納德·特朗普又要來了。3107天後，他再次踏上北京的土地。

這一天，在距總統先生即將入住的北京四季酒店15分鐘車程處，高志凱接受了香港商報獨家專訪。



高志凱接受本報採訪。

64歲的蘇州人高志凱，沒見過特朗普。作為中國具有相當影響力的國際戰略問題專家，全球化智庫CCG副主任，這位曾經擔任過鄧小平英語翻譯的前中國外交部成員，一直與美國總統有緣。從尼克松以來，歷任白宮主人除了傑拉爾德·福特與特朗普，他悉數打過交道。近年來，高志凱因在國際社交平台上的強硬色彩受到廣泛關注。而他早期攻讀美國耶魯大學政治學碩士和法學博士，以及與美國高層多年交往歷史，也令其成為中國「知美派」代表人物之一。

特朗普恢復了這一非常重要的先例和傳統。但他同時強調，2026年的中國早不再是2017年的中國，尤其是中國成為捍衛世界和平、捍衛自由貿易的中堅力量。

換了人問——這是高氏對前後9年差別的理解。他說：「我希望他，特朗普先生能夠對中國有更清醒的、更客觀的認識。」

可能是不經意的巧合，也或者是潛意識中的必然：一年前的5月13日，中國商務部宣布按照兩國在瑞士日內瓦正式達成的協議，取消91%的反制關稅，暫定24%的關稅90天。「以鬥爭求團結則團結存，以退讓求團結則團結亡」，美國最高層終於開始意識到中國新一任領導人對於這句名言的篤信程度。

在高志凱看來，中美兩國過往年一系列問題的發軔點，正是源於美方不肯青紅皂白將關稅武器化。有意思的是，今年2月20日，美國最高法院判定此作為違反美國憲法。高志凱笑言，「我在耶魯大學法學院讀博士。目前最高法院9位大法官中4位是我的校友，我們的老師和教材都相同。我們的法律思維和想法很多也相同。」

高志凱還強調了一個細節，即當美國一度將中國出口產品關稅極限拉升至145%時，中國商務部表示不再跟進。「我當時得出一個結論，中國政府已做好了

（最壞）準備，中美貨物貿易雙向歸零。」最壞情況當然沒有發生，但針尖對麥芒的狀態依舊存在。結果，便是讓那位差點沒登上飛往北京專機的黃仁勳，大為頭疼。

高志凱對香港商報表示，並非中國不買英偉達產品，而在於美國採取了一種霸凌手段，剝奪了一個偉大的美國公司和它的最大客戶合理做生意的權利。

對於特朗普今次訪華，中方安排中有一個決定引起外界高度關注，即5月14日赴北京天壇。頗有意味的是，1985年11月，高志凱曾陪同美國前國務卿、前總統國家安全事務顧問基辛格博士去過那裏。眾所周知，後者是尼克松當初破冰之旅的關鍵人物，從此成了「中國人民的老朋友」。

對於中國人，天壇從來不是一個簡單的旅遊景點，心存敬畏，心懷虔誠。當中美元首一起出現在天壇，高志凱說：我希望他們都在祈祝兩國和平相處、相互幫襯。

「至少在那一瞬間，中國夢和美國夢能夠重疊在一起！」此刻，這位一直以強硬面目示人的國際戰略學者，溫和地微笑着。

香港商報記者 子瑜 劉子莉 李鑫夢

## 一張「英雄帖」背後的惠州「反向招商」



在傳統的招商引資模式中，地方政府通常會先準備好土地和廠房，然後通過提供租金減免、稅收優惠、人才補貼等政策來吸引企業。這種方式下，企業往往會選擇政策最優惠的地區，這容易導致各地陷入「政策優惠的內捲」，最終演變成一場地方財政實力的比拚。

惠州此次發布AI首批38個應用場景需求清單，是從「給優惠」到「出考題」的創新實踐，探索出了一條不同的路徑。它沒有直接拋出優惠政策，而是將38個具體、真實，甚至頗具挑戰性的社會與產業問題公之於眾，向全球的AI企業發出邀請：誰能解決這些問題，誰就是惠州歡迎的夥伴。

這其實更接近「英雄帖」的本意——它邀請的不是單純來「淘金」的客商，而是敢於攻克難題、展現真本事的「英雄」。這一視角的轉變，徹底重塑造了合作的邏輯。

### 從「補貼驅動」到「能力驅動」

過去，企業進入一座城市，核心考量往往是「我能獲得多少政策支持」。而現在，企業來到惠州，思考的是「我是否有能力解決這裏的實際問題」。

前者是「補貼驅動」，政策紅利終有耗盡的一天；而後者是「能力驅動」，技術能力是企業自身最核心的資產。更重要的是，一旦企業在惠州成功攻克某個場景的難題，其形成的解決方案就具備了向全國乃至全球市場複製的潛力。可以說，這本質上是在幫助企業孵化可商業化的產品。

這便是記者所說的「反向招商」：政府不再有求於企業，而是以真實需求為引力，吸引真正有實力的團隊。簡單來說，就是「你有能力，就來挑戰；能力不足，再多的補貼也難以承接」。

### 「反向招商」的底氣：三大硬核底座

「反向招商」的模式聽起來很吸引人，但並非每個城市都能輕易複製。它需要堅實的「底氣」作為支撐。惠州的底氣，主要源於以下三個核心優勢：

首先是能源底座。AI產業的競爭，很大程度上是能源的競爭。惠州在這方面擁有得天獨厚的條件，其清潔能源裝機容量已超過1800萬千瓦，佔比超過85%，核電、風電、光伏、儲能等一應俱全。

其次是算力底座。充足的算力是AI研發的基石。惠州已建成並投入運營「潤澤（惠州）國際信息港」萬卡GPU集群，年內還將建設第二個。這有效解決了許多企業「想搞AI但算力不足」的痛點。

最後是產業鏈底座。完善的產業鏈是製造業的根基。惠州擁有260家規模以上工業企業，形成了從新材料、核心零部件到終端產品的完整產業鏈。正是這三大底座相互疊加，讓惠州擁有了「出題」的資格。

### 看到三種「含金量」

並非所有被列出的AI場景都具備同等價值。惠州的這38個場景，經過仔細梳理，其價值體現在了三個清晰的層次上。

第一層：硬核科技的突破價值。以惠州東江實驗室的核心電機機器人為例，它的使命是在高輻射的極端環境下，替人類完成精密設備維護。這背後，是一系列尖端技術的支撐，包括抗輻射材料、高精度自主導航、毫米級精細操作以及穩定可靠的遠程通信。能夠研發並應用此類產品的團隊，其技術實力在全球範圍內都具備相當的競爭力。

第二層：商業模式的持續價值。智慧漁業的「按需投喂」系統，預計能將飼料利用率提升25%，同時降低5%-10%的成本。對於一個大型漁場而言，這意味着每年可以節省數百萬甚至上千萬元的支出。

第三層：社會民生的深遠價值。惠州市民政局的腦機接口假肢項目，其價值難以用金錢來衡量。它所承載的，是通過科技的力量幫助肢體殘障人士重新站立、重返工作崗位，這是科技向善最直接的體現。這種由政府搭建平台、企業提供技術、社會力量共同參與的協作模式，如果能成功實踐，將為全國的科技助殘工作提供一個極具參考價值的樣板。

從整體來看，惠州此次的「英雄帖」，是一次值得關注的策略性舉措。其意義不僅在於260家企業、737億產值的直接數據，更在於它為城市間的產業競爭提供了一種新的可能性。

當然，前路依然充滿挑戰。38個場景的落地情況、簽約企業的實際產出以及AI產業生態能否最終成型，都需要時間來檢驗。但至少，惠州已經為「反向招商」模式提供了一個有價值的範本。它選擇了一條不同的路：不盲目跟風，而是立足自身，盤點家底，以真實的產業需求向全球發出邀請——誰能解決問題，誰就是合作夥伴。

盧偉

## 惠州發布首批38個AI場景需求清單

【香港商報訊】記者盧偉報導：5月13日，在2026年惠州首批人工智能場景需求清單發布會上，該市正式發布2026年惠州市首批人工智能場景需求清單。此舉旨在推動人工智能技術在科學研究、農業農村現代化、製造業、服務業、社會治理及民生福祉等重點領域的落地應用，以加快構建人工智能產業生態圈，助力惠州經濟社會實現智能化轉型。

據介紹，此次發布的清單精選出38個高含金量的真實應用場景需求，緊扣「全域覆蓋、全時響應、全行業滲透」目標，圍繞「人工智能+」科學研究、農業農村現代化、製造業、服務業、治理能力及民生福祉六大領域，並向全球發出AI「英雄帖」。

據了解，會上重點推介了「人工智能+科學研究」「人工智能+農業農村」「人工智能+製造業」「人工智能+服務業」「人工智能+治理能力」「人工智能+民生福祉」六大領域的十大需求。

值得注意的是，在人工智能的應用布局中，惠州將「民生福祉」確立為一個獨立且重要的領域，其具體應用場景涵蓋智慧養老、智能教育及智能醫療等多個方面。業內認為，城市AI發展的成效最終體現在與民衆生活息息相關的實際應用上。因此，將民生項目與算力規模、企業數量等宏觀指標並列考量，能夠更全面地評估其對社會的實際價值。

接下來，惠州將以場景需求清單為牽引，持續深化「人工智能+」行動，加快出台人工智能領域專項政策，攜手粵港澳大灣區周邊城市，共築人工智能產業生態圈。

產業和應用全鏈協同構築堅實底座

惠州在人工智能產業領域已形成顯著的發展優勢，其能源、算力、數據、產業及應用等環節的協同發展，為產業構建了堅實的基礎。

在能源支撐上，惠州通過統籌推進「風光核氣（儲）一體化」多能互補模式，已具備超過1800萬千瓦的清潔能源電力裝機規模，清潔能源佔比超過85%。這為大規模算力部署提供了低碳、穩定且具備成本優勢的電力保障。

在算力服務上，「潤澤（惠州）國際信息港」已建成並投運一個算力萬卡集群，年內計劃建成第二個萬卡集群。同時，中國移動粵港澳大灣區（惠州）數據中心等項目正在推進。綜合來看，惠州的智算能力在廣東省內處於領先地位。

在數據要素上，廣州數據交易所（惠州）服務基地與深圳數據交易所惠州工作站累計完成數據交易額超4億元（人民幣，下同）。此外，低空行業高質量數據集、具身智能訓練場、數據標註基地等多個數據平台正在加速建設中。

產業鏈方面，惠州在人工智能與機器人工件領域已集聚約260家規模以上企業，一季度產值為737億元。產業已形成「高端新材料—核心零部件—人工智能終端」的完整鏈條，並匯集了TCL、德賽西威、勝宏科技、億緯鋰能、伯恩光學、龍旗電子、訊強電子等代表性企業。

**關於黎楊植、朱潤蘭 遺囑的查詢**

已故人士黎楊植(簡體字: 黎楊植)(LAI YEUNG CHICK)，性別: 男, 香港身份證號碼: E099068(3), 於2017年3月18日離世

已故人士朱潤蘭(簡體字: 朱潤蘭)(CHU YUN LAN)，性別: 女, 香港身份證號碼: A256317(A), 於1999年9月2日離世

如任何人士曾為上述死亡人士黎楊植、朱潤蘭立下遺囑或存有黎楊植、朱潤蘭的遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港九龍彌敦道515號好收成商業大廈18樓，聯絡人：倪先生，電話：23677777，檔案編號：AK/HN/61748/2026。

日期：2026年5月14日

**關於劉兆源的查詢**

姓名：劉兆源(英文: LAU SIU YUEN 簡體字: 刘兆源)，性別：男 香港身份證號碼：A086060(6) 死亡日期：2026年2月9日

如任何人士曾為上述死亡人士劉兆源立下遺囑或存有劉兆源的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會麥律師行，地址：香港九龍彌敦道229號周生大度1502室，聯絡人：麥曉峯律師，電話：39967988，檔案編號：M-CA26-4634。

日期：2026年5月14日

**通告**

香港特別行政區 高等法院原訟法庭 破產案2026年第2762宗

關於： LEUNG CHI HANG (梁志恒) (持香港身份證號碼 Z071XXX(X))

呈請人：周大福人壽保險有限公司 (於百慕達註冊成立之有限公司) 前稱「富通保險有限公司」(於百慕達註冊成立之有限公司) 前稱「富通保險(亞洲)有限公司」(地址為九龍九龍彌敦道18號 周大福保險中心15樓1503室)

啟者：上述呈請人已於2026年4月22日向高等法院原訟法庭入稟破產呈請書(「該破產呈請書」)申請閣下破產。而於2026年5月11日由高等法院原訟法庭法官少玲聆案官頒布之替代送達命令，諭令將：(i) 通告該破產呈請書之法院蓋印副本在香港發行之中文報章刊登一天；(ii) 一份替代送達命令之法院蓋印副本連同一份該破產呈請書之法院蓋印副本以預付郵資平郵送達並註明由梁志恒收件地址為香港彌敦道18號柏基苑 瑞柏閣27C室；及(iii) 一份法院蓋印的替代送達命令之掃描副本以電子方式送達給債務人之電子郵件信箱(gary.gimnic5@gmail.com)，作為將該破產呈請書有效及妥當送達方式。

特此通知：該破產呈請書已定於2026年6月23日(星期二)下午2時30分正在香港金鐘高等法院由聆案官聆訊。如閣下在該日不出庭聆訊，法院可在閣下缺席之情況下頒布破產令。閣下可向法院查詢該破產呈請書。

司法常務官

肯尼律師行 呈請人代表律師 地址：香港彌敦道979號太古坊濠豐大廈37樓 2026年5月14日

**關於蕭佛棠遺囑的查詢**

姓名：蕭佛棠(英文:SIU FAT TONG)，性別：男 香港身份證號碼：P202692(2) 死亡日期：2023年07月07日死亡

如任何人士曾為上述死亡人士蕭佛棠立下遺囑或存有蕭佛棠的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港新界上水龍琛路39號上水廣場11樓1116-1117室，聯絡人：雷小姐，電話：39689530，檔案編號：PL/N064289/26。

日期：2026年05月14日

**關於沈德雄遺囑的查詢**

姓名：沈德雄(英文:SUM TAK HUNG)，性別：男 香港身份證號碼：G142603(5)，港澳居民來往內地通行証號碼：H06493631 死亡日期：2025年09月15日死亡

如任何人士曾為上述死亡人士沈德雄立下遺囑或存有沈德雄的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝律師行，地址：香港新界上水龍琛路39號上水廣場11樓1116-1117室，聯絡人：雷小姐，電話：39689530，檔案編號：PL/N064285/26。

日期：2026年05月14日

**通告**

香港特別行政區 高等法院原訟法庭 破產案2026年第2332宗

關於： 劉璐 (持香港身份證號碼 M480XXX(X))

呈請人：保誠保險有限公司(地址為香港彌敦道華蘭道18號港島東中心59樓)

啟者：上述呈請人已於2026年4月8日向高等法院原訟法庭入稟破產呈請書(「該破產呈請書」)申請閣下破產。而於2026年5月7日由高等法院原訟法庭高麗少聆案官頒布之替代送達命令，諭令將：(i) 通告該破產呈請書之法院蓋印副本在香港發行之中文報章刊登一天；及(ii) 一份替代送達命令之法院蓋印副本連同一份該破產呈請書之法院蓋印副本以預付郵資平郵送達並註明由劉璐收件地址為香港東涌海濱路12號藍天海岸1座40樓1座。

該等送達方式將視為妥當及有效地將該破產呈請書送達予債務人。

特此通知：該破產呈請書已定於2026年6月9日(星期二)下午2時30分在香港金鐘38號高等法院由聆案官聆訊。如閣下在該日不出庭聆訊，法院可在閣下缺席之情況下頒布破產令。閣下可向法院查詢該破產呈請書。

司法常務官

肯尼律師行 呈請人代表律師 地址：香港彌敦道979號太古坊濠豐大廈37樓 2026年5月14日

**根據香港法例第68A章破產規則第31條有關破產呈請書的替代送達聲報公告**

香港特別行政區高等法院原訟法庭 破產案件2026年第2065宗

有關於2026年3月25日提交的破產呈請書事宜。

註冊地址為香港新界葵涌大連排道21至33號宏達工業中心15樓19室的債權人TIGER CLOUD FOOD COMPANY LIMITED 已針對你提交一份破產呈請書，而法院已下令如將該份呈請書的一份蓋章文本連同替代送達命令的一份蓋章文本以郵資預付的普通遞送方式交予香港新界天水圍天秀路15號天富苑4座40樓01室，並註明由債務人CHEUNG HOI YEE收件，及將本通知書在香港廣泛發行之中文報章上刊登一次，則須當作已向你送達該份呈請書。

該項呈請書將於2026年5月26日下午2時30分於香港高等法院聆訊，你須於該日出庭，如你不出席則法院可在你缺席的情況下針對你作出破產令，特此通知。你可於提出申請時在法院查詢該份呈請書。

2026年5月14日 司法常務官

致：債務人 CHEUNG HOI YEE (香港身份證號碼：P022xxx(x))

**畢杜楊會計師行有限公司**

**BUT DO YEUNG C. P. A. LIMITED**

稅務代表(30多年經驗專業人士處理)

清盤除名/破產申請

公司及個人稅務申報和策劃

成立本地，海外及BVI公司

成立中國公司或辦事處

年報及公司秘書服務

會計理帳/年結核數

商標註冊

地址：香港皇后大道中340號 華泰國際大廈18樓

電話：(852)2581 2828

傳真：(852)2581 2818

電郵：enquiry@butdoyeungcpa.com

地址：香港皇后大道中88號勵精中心12樓1204室

電話：(852)2520 2727

：(852)2520 2336

**申請酒牌轉讓及修訂公告**

**韓食**

「現特通告：KIM, JONGKYUN其地址為九龍大角咀福澤街38號利奧坊地下G312及G313舖，現向酒牌局申請位於九龍大角咀福澤街38號利奧坊地下G312及G313舖的韓食酒牌轉讓給KIM, YOO JUNG其地址為九龍大角咀福澤街38號利奧坊地下G312及G313舖及作以下修訂：'店號名稱更改為韓食'」

凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4樓酒牌局秘書收。

日期：2026年05月14日

**NOTICE ON APPLICATION FOR TRANSFER AND AMENDMENT(S) OF LIQUOR LICENCE**

**HANCOOK**

Notice is hereby given that KIM, JONGKYUN of SHOP NOS. G312 & G313, G/F, SQUARE MILE, NO. 38 FUK CHAK STREET, TAI KOK TSUI, KOWLOON is applying to the Liquor Licensing Board for transfer of the Liquor Licence in respect of HANSARANG situated at SHOP NOS. G312 & G313, G/F, SQUARE MILE, NO. 38 FUK CHAK STREET, TAI KOK TSUI, KOWLOON and the following amendment(s): 'Change the shop sign to HANCOOK'

Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.

Date: 14 May 2026

**申請酒牌續期公告**

**必勝客**

現特通告：鄭娥娥其地址為九龍深灣道1號匯豐中心第1座8樓，現向酒牌局申請位於九龍藍田啟田商場2樓230號舖必勝客的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4樓酒牌局秘書收。

日期：2026年5月14日

**NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE**

**PIZZA HUT**

Notice is hereby given that Zheng EE of 8/F, HSBC Centre Tower 1, No. 1 Sham Mong Road, Kowloon is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Pizza Hut situated at Shop 230, 2/F, Kai Tin Shopping Centre, Lam Tin, Kowloon. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4th Floor, Pei Ho Street Municipal Services Building, 333 Ki Lung Street, Sham Shui Po, Kowloon within 14 days from the date of this notice.

Date: 14th May 2026