

港商時評

零售市場好轉 商家尤須求變

網約車破局 駛向智慧出行

參政議政

香港個人化點對點交通服務的「後半場」。政府自去年10月通過《2025年道路交通（修訂）（網約車服務）條例》，為長期處於灰色地帶的網約車引入規管制度後，今年5月，政府在憲報刊登四項與規管網約車服務相關的附屬法例，訂定網約車服務的規管細節，包括網約車服務牌照、車輛許可證、車輛駕駛許可證的有效期、續期安排及相關費用等等，當中最受矚目的是一個萬個車輛許可證。

小步快走 穩妥落地

首階段政府以「小步快走」的做法，以一萬架網約車為起步，相信未必能夠滿足市場需求，但理解政府的考量是建基於僅有的數據之上，單就顧問公司於2024年11月至2025年1月進行為期3個月研究得出的數據，以及個別平台提供的數據予以評估，在數據有限的情況下，相關數據仍不失為一個具備科學參考價值的初步基礎，首階段以1萬作為車輛發牌的限額，

關於吳敬池NG KING CHEE遺囑的查詢

姓名：吳敬池（英文：NG KING CHEE，簡體字：吳敬池），性別：男
香港居民身份證號碼：C 217488(8)
死亡日期：2025年11月25日

如任何人士曾為上述死亡人士 吳敬池NG KING GHEE立下遺囑或存有 吳敬池NG KING GHEE的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會梁錦濤關學林律師行，地址：香港楊屋道8號如心廣場2座33樓3304室，聯絡人：邱律師，電話：2 1 9 2 7 7 1 8，檔案編號：190316W/SYC。

日期：2026年6月3日

關於任迪釗遺囑的查詢

姓名：任迪釗（英文：YAM TIK CHIU，簡體字：任迪釗），性別：男
香港身份證號碼：C394414(8)
死亡日期：2025年2月19日被發現死亡

如任何人士曾為上述死亡人士任迪釗立下遺囑或存有任迪釗的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝邵律師行，地址：香港九龍觀塘成業街7號寧晉中心33樓C室，聯絡人：謝連輝律師，電話：852-3968 9635，檔案編號：MT/EM002990/26。

日期：2026年6月3日

關於麥兆遺囑的查詢

姓名：麥兆（MAK, Shui），性別：男
香港身份證號碼：A741283(8)
死亡日期：2026年4月1日

如任何人士曾為上述死亡人士麥兆立下遺囑或存有麥兆的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會伍李黎陳律師行，地址：香港干諾道中88號南豐大廈8樓809室，聯絡人：吳緒煌律師，電話：28525919，檔案編號：CND/BN/SF/86323(3)/2026。

日期：2026年6月3日

關於鍾志堅遺囑的查詢

姓名：鍾志堅(英文姓名：CHONG CHI KIAN，簡體字：钟志坚)，性別：男，
香港身份證號碼：D601284(2)
死亡日期：2023年06月11日

如任何人士曾為上述死亡人士鍾志堅立下遺囑或存有鍾志堅的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝邵律師行，地址：香港金鐘統一中心35樓A2室，聯絡人：楊潔林律師，電話：39689593，檔案編號：YKL/NM007756/26。

日期：2026年06月03日

關於盧乃添遺囑的查詢

姓名：盧乃添（英文：LO NAI TAM，簡體字：卢乃添），性別：男
香港身份證號碼：E231854(0)
死亡日期：2008年4月23日

如任何人士曾為上述死亡人士盧乃添立下遺囑或存有盧乃添的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝邵律師行，地址：香港九龍旺角山東街47-51號中僑商業大廈20樓4室，聯絡人：江小姐，電話：3968 9646，檔案編號：YKL/CM014733/26/kk。

日期：2026年6月3日

關於郭永文遺囑的查詢

姓名：郭永文(英文姓名：KWOK WING MAN，簡體字：郭永文)，性別：男
香港身份證號碼：K193854(1)
死亡日期：2025年11月17日

如任何人士曾為上述死亡人士郭永文立下遺囑或存有郭永文的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會葉謝邵律師行，地址：香港金鐘統一中心35樓A2室，聯絡人：楊潔林律師，電話：39689593，檔案編號：YKL/NM007754/26。

日期：2026年06月03日

CyberSphere Solutions Limited
Company No. 2150254
(in voluntary liquidation)

NOTICE is hereby given, in accordance with the BVI Business Companies Act, 2004 that the above named company, is in voluntary liquidation. The voluntary liquidation commenced on 2026/06/01 and Stuart Anderson Bruce of 3rd Floor, Palm Grove House, Road Town, Tortola, British Virgin Islands is the voluntary liquidator.

Dated: 2026/06/01
(Sgd) Stuart Anderson Bruce
Voluntary Liquidator

關於譚潤瑜遺囑的查詢

姓名：譚潤瑜(英文:TAM RUNYU)，性別：女
中國身份證號碼：440104197407212246
死亡日期：2025年05月18日

如任何人士曾為上述死亡人士譚潤瑜立下遺囑或存有譚潤瑜的遺囑、遺囑修正或其他遺囑文件正本或複印本，請於今日起1個月內，聯絡及知會鄭瑞泰律師事務所，地址：香港上環干諾道中168-200號信德中心西翼26樓2612室，聯絡人：黃河律師，電話：2 9 0 7 7 7 2 2，檔案編號：KWH/CA/260513944/qc。

日期：2026年6月3日

根據破產條例(第6章)第6A(1)(a)的法定要求
債權書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Leung Sze Ying [香港身份證號碼 B722XXX(X)]
地址：香港九龍秀茂坪寶達邨4期達峰樓4座40樓4013室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣道華達363號23樓，已發出“法定要求債權書”。

債權人要求你償付港幣\$73,764.80(截至“法定要求債權書”日期2026年4月23日)。此筆款項須立即償付(根據香港特別行政區小額錢債審裁處申索編號2022年SCTC029567於2022年10月18日的裁決，你作為被告人，而要求償付)。

未償付之本金共港幣\$56,794.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年4月23日起直至全部償付為止。

本要求債權書是重要的文件，本要求債權書在報章刊登之日，須視作本要求債權書送達給你的日期。你必須在本要求債權書送達給你起計的21天內處理本要求債權書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可能被取走。如你認為有令本要求債權書作廢的理由，應在本要求債權書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求債權書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求債權書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人(代表律師)：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107274 (RT-RL)(54)
日期：2026年6月3日

自本要求債權書首次登在報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請將本要求債權書作廢，你必須在本要求債權書首次登在報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

香港布局中亞 樞紐對樞紐的戰略突圍

全國政協委員、中國香港（地區）商會會長 楊莉珊

商界心聲



楊莉珊

行政長官李家超率領本屆政府規模最大、涵蓋領域最廣的商貿代表團出訪哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦。此不僅是香港對外交往的一次「破冰之旅」，更是在全球經貿格局重塑期，主動尋找新增長極、鞏固自身戰略地位的關鍵落子。從金融平台對接到航空網絡加密，從「超級聯繫人」到「超級增值人」，香港正將「一國兩制」的制度優勢轉化為實實在在的區域合作紅利。

中亞的戰略價值早已超越地理範疇。作為「一帶一路」的核心樞紐，哈薩克斯坦連接中歐，在GDP和購買力方面稱冠中亞，乃香港在該區最大交易夥伴；烏茲別克斯坦作為人口超3800萬的「心臟地帶」，近年經濟增速穩定在5%以上，市場潛力巨大。更關鍵的是，兩地資源豐富卻急需資本與技術賦能——哈薩克斯坦的鎢礦企業已在港上市，其開發銀行更發行了20億元人民幣離岸債，這

種「資源+金融」的合作模式，恰恰為香港提供了差異化競爭的舞台。正如特首李家超所言，「樞紐對樞紐」的本質，是讓香港這個東亞及東南亞樞紐，與中亞國家的區域樞紐形成互補：前者輸出资本、專業服務與國際化網絡，後者貢獻資源、市場與地緣通道。

此次訪問的務實性體現在多個層面。代表團陣容堪稱「豪華」：40位香港工商、金融、法律、創科等領域代表，加上30多位內地企業負責人，覆蓋從基建到高端製造的完整產業鏈。這組合精準回應了中亞國家的需求——提供的不僅是資金，更是能幫其融入全球市場的「全鏈條服務」。

主動出擊 連通中亞

更深層的布局在於「內聯外通」的升級。財政司司長陳茂波在預算案中將中亞定為新興開拓市場，計劃通過擴展航權、深化民航合作，將香港國際航空樞紐的輻射範圍延伸至中亞。這不僅便利人員往來，更能降低物流成本，為貿易與投資鋪路。香港貿發局主席馬時亨強調的「引領內地企業出海」，則點明了另一層戰略意圖：在中美博弈與全球化重構的背景下，香港正成為內地企業規避

香港離「東方納斯達克」還有多遠？

中國出海企業協作聯盟執行理事長 余敬中

經濟點評

每個頂級金融中心，每個頂級金融中心的命運逆襲，都始於一場「制度豪賭」。40年前，納斯達克憑着超低的門檻放行了蘋果和微軟，開啓了美股的科技封神路；8年前，港交所搞出個「18A章」（生物科技新規），硬生生在東方搶下了全球第二大生物科技聚落；3年前，面對硬科技浪潮，香港再次祭出殺手鐮——「18C章」（特專科技上市規則），誓要把人工智能、量子計算這些未盈利的末來巨頭留在東方。

到今年6月13日，「18C」首家企業即將上市兩周年。從一開始的萬眾歡騰，到市場的冷靜審視，特別是今年第一季度「18C」突然迎來爆發式增長，很多人都在問：港交所這場制度實驗到底成不成功？

18C乃硬科技的定海神針

一個新制度好不好，別聽吹風會上的口號，得看寒冬裏的真金白銀。「18C」生不逢時，一問世就撞上全球流動性收緊、港股IPO估值大洗牌的周期谷底。但就在幾天前，港交所公布了最新數據：今年第一季度，香港IPO募資額狂飆到1100億港幣，同比暴增了將近5倍！最讓人眼前一亮的，是「18C」板塊6家特專科技企業合計募資約195億港元（約25億美元）。這個數字不僅直接超過了過去兩年的總和，

一口氣吞下了同期港股IPO的近五分之一，甚至還引發了一個市場奇觀——目前依「18C」上市的公司，九成以上全都在AI產業鏈上，包括MiniMax、智譜華章這種大模型獨角獸，意味在AI晶片、自動駕駛、新材料、航天科技這些傳統財務報表「看不懂」的領域，「18C」已經成了硬科技獨角獸們的定海神針。

在筆者看來，「18C」最大的功績，就是打破了資本市場的「財務近視眼」。它把考核的指揮棒，從「眼前的損益表」轉向了「未來的技術護城河」。這不僅給內地硬科技企業留了一條極其珍貴的國際融資血路，也讓香港市場拿到了通往下一輪產業革命的門票。

18C發展仍有痛點

在亮眼的25億美元背後，底下其實暗流湧動。過去兩年，「18C」生態用兩家風向標企業的際遇，給所有創業者 and 投資人上了一堂生動的「現實課」。晶泰科技（AI製藥）作為「破冰首單」，一上市大家瘋狂追捧，買的是它「AI+機器人」的科技感。但熱度一過，二級市場回歸冷靜——AI製藥變現周期太長、研發太燒錢。晶泰證明了「18C」能幫前沿科技融到「長線錢」，但也提醒大家：硬科技上了二級市場，必須做好「卸下光環、重新被審視」的準備。此外 黑芝麻智能（車規級晶片）頂着國產替代的光環，上

在港設伺服器 保障數據安全

數量管控是交通管理的考驗之一，網約車平台數據傳輸及數據安全的問題也是規管框架中的焦點。網約車平台每天收集數以十萬計市民的出行數據，包括出行地點、時間、行車軌迹，甚至綁定的支付工具等私隱數據，累積起來就是城市運行的核心大數據。香港作為國家的一部分，對於網約車這類涉及大量個人行蹤的敏感大數據，數據安全不能掉以輕心。筆者建議特區政府，規定數據存儲的伺服器應該放在香港，平台所採集的營運數據必須在香港儲存和使用，以確保數據安全，及受香港法例規管。

從「數據主權」（Data Sovereignty）角度去討論，國際間對於「數據主權」的討論，是指資料受儲存地國家法律的約束。筆者關注，若數據存於境外伺服器，實質或受制於當地法律，日後萬一發生重大法律糾紛，數據儲存地的法律在國際法框架下會否具有優先執行權。

面對數字時代的挑戰，當局應未雨綢繆，積極就數據儲存的地域限制、跨境執法的法律依據，進一步研究清晰的政策指引與法律修訂方向，築牢香港的法治與數據安全防線，亦讓市民在享受多元出行服務的時，從根本為本港網約車開創出一個安全與穩健並存的智慧出行新格局。

風險、拓展新興市場的「跳板」。當內地新能源車企、高端製造企業隨團出訪，香港的法律、金融、諮詢服務隨之輸出，形成「內地技術+香港服務+中亞市場」的閉環，這正是「超級增值人」角色的最佳詮釋。

站在更宏觀的視角看，此次中亞之行是香港應對全球經濟變局的縮影。當傳統歐美市場增長乏力，新興市場成為必爭之地；當「去全球化」雜音四起，區域合作反而更顯珍貴。香港的選擇清晰而堅定：不做旁觀者，而是做連接者；不依賴單一市場，而是構建多元網絡。正如特首李家超所言：「在世界貿易關係重塑期間，主動開拓才能奠定基礎。」這種主動，既是對國家「一帶一路」倡議的積極回應，也是香港鞏固國際金融中心地位的必由之路。

從金融平台的互聯互通到實體經濟的深度融合，從航空網絡的加密到人文交流的升溫，這場「樞紐對樞紐」的握手，或許將成為香港經濟轉型的新起點——畢竟，在充滿不確定性的時代，真正的機遇永遠屬於那些敢於走出去、善於連接的人。對香港而言，這份「連接」的能力，正是其歷經風雨仍能屹立潮頭的核心密碼。

中國出海企業協作聯盟執行理事長 余敬中

市首日卻遭遇了破發。破發背後，固然有全球半導體周期見頂、晶片打價格戰的宏觀壓力，但本質上，是港股二級市場太現實了，面對「不盈利、重資產、高研發」的企業，大家本能地選擇了防守和觀望。

這兩個案例，直接戳中了「18C」發展初期的兩個核心痛點。

一是估值錯配。一級市場估值太「豐滿」，拿慣了高溢價，但二級市場太「骨感」，港股那些機構不聽故事，只看你哪天能賺錢，結果就是上市即倒掛；二是流動性乾涸，硬科技投資門檻太高，散戶基金不敢碰，外資又因為風險偏好調整，出手越來越謹慎。結果資金瘋狂向極少數背景強大的頭部項目集中，中小型科技公司就算上了市，也面臨着沒人交易的尷尬。這就是香港建設「東方納斯達克」必須交的學費。納斯達克的成功，不單單是因為規則包容，更因為它背後有一群願意為高風險、高回報買單的「冒險資本」。在這一點上，香港本土資金對前沿科技的「定價權」和「容錯度」，還有很長的路要走。

18C下半場的三步棋

「18C」的制度搭建只是完成了上半場，決定香港證券市場未來十年命運的，是接來的下半場。要真正跨越生態鴻溝，香港得跨出關鍵的三步：第一步乃別再用看地產的眼光看硬科技。港股亟需培養一批真正懂產業周期、懂底層技術的專業分析師與基石投資者。我們得建立一套屬於硬科技自己的估值體系，提升市場的定價效率。第二步是活水西來，更需「南水潤澤」。在全球資格局重構的當下，解決流動性難題的關鍵，就是優化互聯互通。大家都在盯着：「18C」企業什麼時候能納入港股通？只有讓內地的南下資金和龐大的居民財富更順暢地進來，市場才能真正活起來。第三步是把金融和產業深度綁定。納斯達克的靈魂在矽谷，香港「18C」的未來則在「粵港澳大灣區」廣闊的製造腹地。香港絕不能止步於做一個單純的「IPO加工廠」，而應把「18C」演變成連接全球資本與大灣區硬科技產業鏈的「超級加速器」。

制度創新這件事，從來不是一蹴而就的。當年「18A章」落地時，也經歷過生物醫藥板塊的泡沫破滅與浴火重生。

香港離東方的「納斯達克」還有多遠？這個問題的答案，不取決於我們今年又「敲鐘」了幾家公司，而取決於未來五年、十年，這片金融土壤，能否真正孕育出屬於我們自己、足以改變世界的科技巨鱷。