

博彩業轉身 澳門產業多元發展之路尚有多遠

全國政協委員張明星暢談澳門轉型願景

澳門，一座只有68萬人口的小城，每年卻要接待超過4000萬遊客。但在繁華背後，一個困擾澳門多年的難題始終未解——博彩業獨大，經濟結構單一。

「博彩業賺錢容易，做實業要一步一步來，更穩扎穩打。」第十四屆全國政協委員，新雄星集團企業領導人、澳門福建同鄉會會長張明星在接受本報專訪時，道出了澳門轉型的核心命題。

這位深耕澳門多年的政協委員，在今年全國兩會上提交了多份提案，從青年教育合作到高校聯合培養，從數字化經濟到區域高質量發展，無不指向同一個方向——澳門必須多元化發展，走出一條適度多元的發展新路。

從「快錢」到「慢工」：一場艱難的轉身

「原來做博彩業很容易賺錢，現在做產業，要一步一步來。」張明星的這句話，道出了澳門產業轉型的核心困境。

2025年澳門全年博彩毛收入達2474億澳門元，同比增長9.1%。行業整體營收保持增長態勢，但亮眼總量之下暗藏結構性問題。全年訪澳旅客人均博彩消費僅6174澳門元，同比下跌約5%，意味着行業增長完全依靠客流擴容支撐，單客博彩消費能力持續走弱。

「每一個國家要走在世界前列，一定要在高科技方面發展。」張明星說，「以前買芯片便宜，自己研發貴，但人家卡脖子，我們吃過這個虧。」

轉型的方向已經明確。澳門特區正在編制的「三五」規劃（2026-2030年）提出，到2030年將非博彩業增加佔值GDP比重提升至60%左右。2024年這一比例為56.7%——五年提升3.3個百分點，看似不多，但對於長期依賴博彩的澳門而言，每一步都是攻堅。

「非博彩方面有四大項目，加起來投資超過一千億。」澳門政策研究和區域發展局局長張作文此前透露。科創基建投入至少180億澳門元。

在張明星看來，轉型不能一蹴而就，但方向絕不能動搖。「單靠一方面是很不穩定的，要全面發展，」他說，「這也可以培養出好多人才。」

橫琴：澳門轉型的「破局之地」

如果說澳門是一艘正在轉向的巨輪，橫琴就是它最關鍵的港灣。

截至2026年6月，橫琴粵澳深度合作區澳資企業突破8000戶，較2021年掛牌時增長72.6%。平均每6家企業中就有1家具有「澳門基因」。

「國家很重視，讓你澳門共管橫琴。」張明星說，「但在兩地政策有差異，共同協商有一定難度。這個困難相信在磨合一段時間後，能完成我們的希望。」

在產業布局上，橫琴正與澳門形成「前研後產」

的產業共同體。以中醫藥為例，澳門澳邦藥廠2017年入駐粵澳合作中醫藥科技產業園，其產品「馬交牌千里追風油」獲澳門藥監局簽發首張澳門藥品跨境「委託製造許可」批件，成為「澳門註冊+橫琴生產」模式的首個落地項目。廣藥集團更宣布擬投資10億元在橫琴打造醫藥智造中心。

但張明星也坦言，橫琴做重工業不適合，地方不大且會污染。在他看來，橫琴最適合的發展方向是教育——「澳門，因其獨特的歷史文化背景，在教育領域積累了國際化與多元化的顯著優勢，猶如一座連接中西文化教育的橋樑；所以我在十三屆全國政協會上提議：橫琴可以建成世界大學城，有很好的基因。」

世界大學城：一個關於未來的夢

「把國內外學生吸引到橫琴來，包括國內學生都不要到外國去留學，把外國的尖端人才也培養到這裏。」張明星的大學城夢想，正在一步步變為現實。

澳琴國際教育（大學）城已被列為澳門特區政府四大重大工程項目之一。項目分三期建設：第一期澳門大學、澳門理工大學、澳門旅遊大學將於2026年8至9月入駐橫琴，開展以研究生教育為主的延伸教學，首年學生規劃1200人；第二期澳門大學橫琴新校區已於2025年12月動工，預計2028年分階段竣工，2029年全面建成，屆時約4000名學生；第三期為澳門理工大學和澳門旅遊大學合作區校區。整個大學城預計2030年基本建成。

課程涵蓋人工智能、數據科學、金融科技、微電子、國際旅遊管理等前沿學科。今年6月，澳門理工大學與葡萄牙科英布拉大學簽署協議，在橫琴共建聯合全球校園，開設本科、碩士及博士學位的聯合培養課程。

「大學城不是一個區域發展的問題，是一個有關國家科技發展的問題。」張明星說，「如果讓一個真正出名的科學家來了，要考慮他的家屬、孩子讀書、上班，全部都要安排好。如果有產業鏈配套，他就能很放心來這裏發展。」

他對比今昔：「以前美國很多芯片或者一半以上是中國人，當時我們沒有形成這個環境。但經過這二三十年，我們已經基本形成產業鏈齊全，你在這



第十四屆全國政協委員、新雄星集團企業領導人張明星（右）接受本報記者專訪。

裏就完全有這種空間給你發揮。」

青年教育：為澳門種下未來的種子

在今年全國兩會上，張明星提交了《關於深化澳門與內地青年教育合作，共築大灣區人才高地的策略》的提案。他建議成立「澳門-內地青年教育合作協調小組」，在高等教育、職業教育、基礎教育三個層面全方位推進合作。

「澳門高校六成以上的學生來自內地，」張明星說，「來這裏留學方便，家裏關照得到，學費也不是特別高。」在聯合培養方面，他建議澳門高校與國際知名學校、內地高校在人工智能、生物醫藥、金融科技等前沿領域開展深度合作。「內地高校在基礎理論研究方面有深厚積澱，澳門高校有國際化視野和實踐經驗，雙方可以優勢互補。」

「澳門年輕人很單純，在這個溫暖的環境中長大，沒有太複雜的經歷。」張明星說，「在培養愛國力量這方面，他們每個都很主動。國家安全、「一國兩制」在澳門是很和諧的，澳門很聽黨的話。」



張明星談潮汕精神。

僑批情懷：《給阿嬤的情書》背後的潮汕精神

採訪中，張明星特別提到了近期引發轟動的電影《給阿嬤的情書》。這部幾乎全由素人出演、全程使用潮汕方言的電影，以僑批為情感紐帶，講述了



張明星（左）在2026年全國兩會紀念封上為記者寫下：「澳門明天會更好！」

一段跨越半個多世紀的動人故事。「這個影片現在形成了很大的轟動效果，現象級的。」張明星說，「在廣東很轟動，在全國也很轟動。這部電影也是講出了很多華僑的心聲。」

「在2026文化強國建設高峰論壇上，廣東省委書記黃坤明表示，《給阿嬤的情書》，以平凡當中書寫了中國人刻在骨血裏的情義與擔當，喚起了人們內心深層的情感共鳴、文化認同。」張明星深情回憶起自己聽過的華僑故事：「華僑出去怎麼拚搏都好，如果沒做出成績都不敢回家。有的華僑賺不到很多錢，四處借錢，再寄到家裏，很辛苦。這種不是單單潮汕，整個沿海地區，福建、潮汕、浙江都有」。在他看來，影片觸動的不僅是五六十歲以上的華僑群體，更應當讓今天的年輕人了解先輩漂洋過海、艱苦奮鬥的精神。「現在的年輕人應該有所了解和體會，潮汕人這種精神還是可以傳承的。」

澳門明天會更好

從博彩業的「快錢」到實業的深耕，從橫琴的共管探索到世界大學城的宏偉藍圖，從僑批文化的溫情記憶到愛國愛澳的精神傳承——澳門正在經歷一場深刻而全面的轉型。

「澳門歷來是跟黨走，很平穩，很和諧，『一國兩制』在我們這裏的實踐是根深蒂固的。」張明星說，「我們要更加鞏固國家安全的方方面面。」臨走時，張明星在2026年全國兩會紀念封上一筆一劃的寫下：「澳門明天會更好！」

2026年是橫琴合作區第二階段建設的關鍵之年。張明星建議加快推進澳創創新產業園建設，完善上下游配套產業鏈，促進澳琴工業一體化發展。他同時建議將澳門定位為全球僑力資源整合核心樞紐、中葡僑力合作核心平台。

澳門雖小，但人情味很濃，正氣和諧。「澳門前景是一片美好。」張明星說。

在這片僅有30多平方公里的土地上，一個更加多元、更富活力、更具國際影響力的澳門，正在國家鼎力支持下，團結一心，穩步走來。

聚力築牢農業「中國芯」

科技小院譜寫「十五五」農業現代化新篇章

6月24日，中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在山東省德州市考察時強調，農業農村現代化關係中國式現代化全局和成色，要以扎實舉措做好各項工作，着力提升農業綜合生產能力和質量效益，確保糧食等重要農產品穩定供給，因地制宜推進宜居宜業和美鄉村建設，引導廣大農民群眾用勤勞和智慧創造更加美好生活。

張宇

乘着「十五五」的東風，山東濰坊市緊抓種業振興這一「國之大者」，在「上農智田·于河印象」鄉村振興示範片區內，依託上農智田無花果三產融合產業園，聚力打造農業科技「前沿陣地」。短短數年間，濰坊上農智田農業科技有限公司從一片希望的田野上穩步發展，構建起覆蓋種質資源、智慧種植、精深加工與文旅研學於一體的無花果全產業鏈王國。

科技突圍 攻克育種「卡脖子」難題

長期以來，國內無花果優良種源高度依賴進口、自主品種匱乏，成為制約特色果品種業高質量發展的「卡脖子」難題。

面對這一技術壁壘，濰坊市提前布局，聯合中國



中科智庫主任劉末（左）實地考察已建成規模達566餘種無花果種質資源庫。



中科智庫專家及媒體記者考察上農智田。

農科院、山東省果品研究院、齊魯工業大學等多家頂尖科研院所打造「上農智田」園區，開展深度的種質資源攻關。上農智田目前已建成規模達530餘種的無花果種質資源庫，並成功自主雜交獲得36株新品種。2024年，科研團隊更是在關鍵核心技術領域實現重大突破——成功攻克無花果雄樹育性誘導栽培和雜交育種技術，培育出國內首批自主雜交育成的雄樹實生苗。這一歷史性突破，不僅終結了我國無花果種源高度依賴進口的局面，更為提升產業鏈核心競爭力和保障國家現代農業戰略安全注入了強勁力量。

中國農業科學院農產品加工研究所首席戰略科學家畢金峰率團考察「上農智田」時，針對無花果二產加工、功能性產品提取方向提出了建議，並達成未來合作意向。中科智庫主任劉末實地考察已建成規模達586餘種無花果種質資源庫後，對該項目的科技發展予以肯定，接下來「上農智田」將與「中科智庫」達成深度合作，在科技突圍上加快腳步。

科技小院揭牌 產學研用深度融合

在省、市政府強有力的支持下，上農智田的發展步伐更加堅實有力。「上農智田·于河印象」鄉村振興示範片區總面積達1.58萬畝，涵蓋9個村，成功入選第四批省級樣板片區，成為鄉村振興的齊魯樣板。同年2月，該片區上榜中共濰坊市委農村工作

領導小組辦公室公布的「強農先鋒系列標杆光榮冊」。企業自身也先後斬獲「全國500強合作社」「省級示範社」及「市級農業龍頭企業引領企業」等榮譽。

2026年5月15日，在第十個「全國科技工作者日」來臨之際，「山東濰城無花果科技小院」揭牌儀式在上農智田無花果三產融合產業園舉行。濰坊市及濰城區領導共同為科技小院揭牌，上農智田總經理王淑芬介紹了企業以科技創新推動無花果產業升級的實踐成果。齊魯工業大學傅茂潤教授表示，將聚焦無花果保鮮、物流、加工等產業瓶頸開展研究，助力無花果產業升級。「山東濰城無花果科技小院」是濰城區首家國家級科技小院，匯聚齊魯工業大學高水平專家團隊，將努力破解產業發展技術瓶頸，在推動無花果從「初級農產品」向「富民大產業」轉變、為產業提質增效、農戶增收致富等方面提供硬核科技支撐。

三產融合 打造聯農帶農「試驗田」

「十五五」規劃建議明確提出，強化農業科技和裝備支撐，拓寬農民增收致富渠道。在提升國家種業陣型企業集群創新能力的宏觀政策背景下，上農智田園區統籌推進種植標準化、加工精細化、營銷數字化與三產融合化運營模式。通過種源創新攻

關、精深加工產業鏈延伸與鄉村文旅導入，不僅成功破解了傳統農業「增產不增收」的困境，更走出了一條以科技小院驅動產供銷一體化的發展路徑。

上農智田植物工場生產的高端水培菜精由於營養供給精準且生長環境穩定，通過精準配比營養液並結合光照调控，水培蔬菜的根系直接吸收離子態營養，比土壤轉化更高效，且營養液可按需科學調節，使蔬菜營養更均衡。部分品種還能進行功能性營養強化，滿足特定人群需求。精準契合了都市家庭、母嬰群體及健身人群對「零化學添加」和「安全可溯源」的追求。

在自身發展壯大的同時，園區注重發揮科技小院的聯農帶農輻射效應，片區村民通過土地租金、園區務工、年底分紅、旅遊帶動等方式，年均收入已達到4萬元以上，各村集體收入年均增加27萬元。產業園預計將帶動就業千餘人。2025年，園區累計接待研學科普與職業農民培訓超10萬人次。從解決「有沒有」到提升「好不好」，這種從產學研用深度融合到成果落地的轉化機制，正在有力助推農業價值鏈向高端攀升。

面向未來，上農智田將加速更多重大農業科技成果從「實驗室」走向「田間地頭」，在國家農業現代化的宏大藍圖中，書寫守護中國食品安全、推動鄉村振興的「山東農業答卷」。