

銀行宜鬆按揭 紓緩商業地產壓力

香港山西政協常委及召集人、香港專業地產顧問商會榮譽會長 蔡志忠

名家指點



在新盤市場暢銷帶動下，香港整體樓市氣氛良好。然而雖說住宅市場已明顯反彈，但不解的是銀行此時仍加速清理不良資產。日前一則網上報道，指滙控要加速清理恒生400億房地產壞帳，是私有化後的一大清洗。這個信息未知是否屬實，有一點可以肯定的是，恒生的壞帳應該沒有400億這麼多，因為內地的壞帳已經作了撇帳，不能夠不斷重複計算；而香港的所謂壞帳，並非想像中那麼嚴重，因為這些資產均有一定的抵押品及擔保。筆者認為，在樓市開始復蘇的情況下，銀行反而更加應該支持商業市場，積極批出按揭貸款申請，對於減少壞帳及清理不良資產有更正面作用。

住宅市場商業地產兩極分化

坊間總是針對商業地產和高槓桿投資者，標籤他們商業投資出現風險。可是市場並不擔心住宅按揭市場，其實住宅的按揭成數向來比商業高，也就是說，高槓桿的應該是住宅市場，因為住宅物業可以按揭7至9成不等，而商業物業只是3至5成左右。後來因為商業地產市道不佳，加上銀主盤志在沽貨，不太理會價格是否過於低殘，致使成交價暴跌，商

業市場出現這種慘烈狀況，屬於幾十年來罕見。在骨牌效應之下，一個銀主盤大跌價的成交，變成市場指標，同區甚至全港的同類物業都同樣變成大跌價，連累全港商業物業業主身家大縮水，甚至產生不少負資產個案。

筆者呼籲銀行和估價公司理性看待商業地產，按揭和估價方面應該根據整體市場走勢判斷，不要過於依賴單一的銀主盤成交個案。今天住宅市場與商業地產的兩極化發展，並非正常現象，住宅市場受惠於訪港旅客回升、消費市場復蘇，以及核心區寫字樓逐步企稳，帶動不少外來需求。而負資產宗數的大幅回落，也為銀行資產質量提供緩衝。然而，在商業地產方面，仍深陷高空置率與供應過剩的泥沼，部分被迫賤售的交易出現，會進一步將資產價值推低。

清理不良資產須具備五大原因

本人認為，銀行應支持本港經濟，如果銀行要清理不良資產，需具備以下五大核心原因：

1. 面臨銀監要求與資本壓力：銀行面臨監管要求，過高的不良貸款率會限制其資本運用效率。透過加速撇帳，使資產負債表變得更乾淨、更健康，從而釋放撥備資源以專註於擴大新業務。
2. 籌備資金支持新放貸：隨著其他經濟領域復蘇，加上大型基建項目即將上馬，銀行需要為新的

放貸建立資金動能。清理舊有壞帳能騰出資源，讓銀行能響應政策號召，將資金導向政府希望支持的經濟領域。

3. 控制損失更符合現實：有分析指出，銀行策略已從避免損失轉向控制損失。即使預期變現物業可能蒙受損失，銀行亦認為盡早止損比等待復蘇更為現實，此舉有助回收資金以開展新業務。

4. 針對高槓桿與破產債務人：銀行目前採取選擇性執行策略，傾向加速處理已被申請破產及高槓桿的債務人案件；反之對於擁有本地實物抵押的二三線房地產公司，銀行則較為願意給予時間還款。

5. 避免連鎖衝擊：近期部分中小型發展商出現財務困境，高槓桿借貸成為企業的致命傷。銀行加速清理不良資產，雖然可能引發市場對中小型發展商的關注，但銀行應該提供短期流動性支持，讓發展商有喘息機會，等待資金回籠。

樓市除了是居住需要和就業市場，還有一個非常重要的功能，就是金融市場，巨大的按揭宗數和貸款金額，需要一個健康穩定的樓市。今天住宅市場能夠復蘇，完全是因為有銀行按揭貸款的支持，如果沒有銀行支持，住宅市場一樣下跌。因此，本欄呼籲金管局及銀行用另一種思維來看待商業地產，放鬆按揭貸款，讓更多有實力買家進場，整體樓市會更加健康，商業地產穩定下來，壞帳就會減少，最受益的也是銀行本身。

AI 與加密技術是良性互補而非競爭

波場 TRON 創始人、評論員 孫宇晨

熱門話題

最近，媒體熱議的一個話題引起了我的關注，今年AI熱潮強勢帶動了存儲股和AI相關概念資產的上漲，而比特幣等加密資產卻表現出了較為明顯的回調。這種狀況很容易讓人產生疑問：是不是AI的崛起導致了比特幣等的價格下跌，AI是不是要取代比特幣等加密資產的位置？我認為這是一個錯誤的歸因，因為這兩者不僅衝突，反而是天然契合的。

簡單來說，就是加密貨幣本質上是AI的「原生貨幣」，而短期波動是周期規律使然，長遠來看，兩者的融合將釋放巨大價值。

首先，AI與比特幣等加密資產是天然契合的。AI的發展離不開海量數據、算力和智慧代理的協作。這些代理需要自主決策、支付費用、激勵貢獻者，而中心化支付系統效率低、成本高昂，還存在單點故障風險。區塊鏈的去中心化特性、加密貨幣的即時全球轉移和智慧合約的自動化執行，正好完美匹配AI Agent時代的需要。

我常說加密資產是被低估的資產，尤其當AI能與之結合時，其潛力將以指數級爆發。AI沒有執行力就沒有影響力，執行力沒有價值轉移就無法規模化，這就是我們目前看到的AI模型聚合平台B.AI等項目正在建構的模式，智能層與公鏈價值層的協同。

價格下跌受周期因素影響

其次，大家關注較多的是價格，畢竟比特幣曾經達到12萬美元。需要指出的是，當前比特幣等資產

的下跌不是熱點或賽道的更迭，而是多重周期因素疊加的結果，原因有三個方面。

第一，比特幣的四年減半周期，這是目前所處的階段。比特幣減半機制是其通縮屬性的核心，每四年一次供應減半，往往帶來價格和市場的轉換，今年正值減半後調整期。從歷史數據看，市場通常在這段時間內消化前期漲幅，並等待新敘事注入。2024年至2025年的減半周期疊加宏觀環境，短期回調符合歷史規律，也為下一輪上漲蓄積能量。

第二，全球資金流動性的階段性轉向。今年AI概念成為資金追捧的目標，尤其相關的儲存出現了大幅上漲，這也是我在去年提到的四大方向之一。大量流動性從風險資產湧向看得見、摸得着的AI基礎設施股，這屬於夾雜理性與非理性的資本配置。AI有明確的應用場景和業績兌現預期，而加密市場在等待更強的催化劑。資金總是追逐邊際收益較高的領域，比特幣等資產的下調屬於情理之中。

一旦AI熱潮進入平穩期，或宏觀流動性改善，加密資產作為高貝塔風險資產，將迅速反彈。歷史上類似的分化現象不鮮，最終往往是共振上漲。例如最近的科技股拋售，儲存股的回調，比特幣的價格出現了復蘇跡象，就是最現實的印證。

第三，比特幣等資產在去年10月經歷了一次大規模去槓桿，爆倉金額超過190億美金，心理衝擊作用是非常明顯的。而高槓桿交易往往在多頭末期累積風險，一旦觸發清算潮，就會加速價格下行。這次調整本質上是市場出清不健康槓桿、回歸健康基礎面的過程。

隨著加密技術和AI的深度融合，兩者將產生良性

互動，這項互動結果終將體現在資產價格上，並落實到以下幾個關鍵趨勢。

加密技術將與AI良性互動

一是去中心化AI基礎設施的崛起。傳統AI依賴中心化雲端服務，面臨資料隱私、算力壟斷和成本高昂等問題。區塊鏈能提供分布式儲存、運算和驗證機制，透過加密貨幣激勵節點參與，形成真正全球化的AI網絡。

二是AI Agent經濟與加密支付的結合。未來的AI代理將像人類一樣參與經濟活動，需要可靠的支付手段。穩定幣和Layer1網絡如TRON，將成為其首選。想像AI代理商自動完成跨境交易、內容創作分成或資料交易結算，效率將遠超現有體系。這將極大擴展加密貨幣的使用場景，驅動需求成長。

三是數據與價值的確權與流通。AI訓練需要大量高質量數據，區塊鏈能透過數據確權和激勵分享。持有者可以用加密貨幣獲得報酬，形成正向循環。這不僅解決AI的資料瓶頸，也為加密資產注入新敘事。

當然，這些趨勢的落地需要從業者們透過建構平台、打造出產品、提供出服務去實現，也對加密行業從業者們提出了一個挑戰，要積極擁抱AI，利用AI為加密技術的迭代提速，讓AI與加密技術的融合成果，出現在產業發展和人們日常生活的方方面面。

我始終相信，科技革命的浪潮中總有短期噪音，但歷史總是由那些堅持長期主義的人所寫。AI熱潮不是加密的終點，而是新起點的開始，這對兩個產業來說，都是難得的機會。

鼓勵「手搓經濟」拓青年創科新路

立法會議員 何俊賢

議事堂

每年DSE放榜，對不少年輕人而言，升學的喜悅未散，「畢業後做什麼」的現實壓力已至。大學聯校就業資料庫數據顯示，2025年畢業生全職職缺僅約3萬個，較去年大跌超過一半，直面此況，國家「十五五」規劃綱要提出，要支持個人創業就業，培育新職業新崗位，增強創業帶動就業效應。近年在內地迅速走紅的「手搓經濟」正是這一部署的微觀落點。

「手搓經濟」指的是個人或小微團隊，藉助AI、3D打印、社交平台等工具，用較低成本將創意快速落地的輕資產創業模式。它為畢業生以副業、兼職或微創業切入市場，打開了一條成本更低、試錯更快、成長更靈活的新通道。

不少實例證明了「手搓經濟」的潛力：內地某互聯網從業者發現女友拍照時補光不便，藉助AI花費約一小時「手搓」出「補光燈APP」，上架4小時便衝上蘋果應用商店付費榜第一；海歸博士胡宇航「手搓」超仿生機械人Emo，憑靈動表情爆紅網絡，他借勢成立公司，一年內連拿五輪融資；

在本港，港鐵旗下零售平台LOUDER的「本地匠藝匯聚」已匯聚近300個本地原創品牌，背後是木工皮具、釀造、花藝香薰、文創設計等領域的青年匠人，透過O2O模式把個人技藝轉化為收入。數據顯示，2025年全國新設一人公司超700萬，總量已超1600萬。

「手搓經濟」的優勢，在於門檻低、轉化快。一則短視頻、一篇社交媒體貼文，就可以用極低成本測試市場反應，降低試錯風險。本港每年培育逾5.5萬名大學畢業生，各項人才計劃累計吸引逾28萬名海內外人才來港，為微型創新提供了扎實的人才底盤。同時數據顯示，香港「20至29歲青年失業率」達7%，高於整體3.3個百分點，不少畢業生處於「有技能、沒門路」的狀態。對他們而言，手搓創作正好介乎就業與創業之間，一方面可在兼職、副業形式下試水，累積作品、客源和收入，另一方面，又無須像正規軍般，一上場就被租金、牌照與啓動資金的「三座大山」壓垮。

然而，手搓一個APP容易，手搓到能融資、能規模化，離不開精準政策支持。政府可聚焦四個環節：一是優化場地與資源供給，在科學園、數碼港及合適的社區空間劃出專區，為創業者提供可負擔的共用工作空間和基礎AI工具；二是強化確權維權，結合香港法治優勢和河套合作機制，為微型創意提供快速備案和跨境法律支援；三是拓展融資管道，把青年創業資助、中小企融資擔保、社創基金等整合出專門面向超小型團隊的小額扶持窗口，降低微創業的資金門檻；四是提升孵化加速效能，由政府企聯動舉辦「手搓創新選拔賽」及主題市集，優先安排優質項目進駐河套、新田科創區等空間，配對本地及大灣區應用場景，助本地創意在香港落地、在灣區放大。

「手搓經濟」的價值，不在於做出多大的產值數字，而在於它把創意、技能和就業連成一條線。只要政府願意把扶持做細一點、把配套做實一點、把場景做多一點，這些看似微小手作的創意，就有機會變成創科生想要最早被點燃的那一簇火，照亮更多畢業生創業和產業發展之路。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Poon Man Yee [香港身份證號碼C398XXX(X)]

地址：新界元朗錦綉花園大道18號明珠花園3座2樓C室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$40,007.06（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 212449於2024年6月13日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$34,356.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107428 (RT-RL) (B242)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Hui Kwai Sang [香港身份證號碼G693XXX(X)]

地址：九龍油塘高翔苑高韻閣E座27樓10室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$38,631.81（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 212448於2024年6月13日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$33,175.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107429 (RT-RL) (B263)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Zhai Shaoqing [香港身份證號碼R224XXX(X)]

地址：九龍九龍偉業街33號德福花園3座6樓609室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$32,578.74（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 30260於2024年8月9日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$28,313.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107432 (RT-RL) (B265)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Chui Lee Ping [香港身份證號碼P152XXX(X)]

地址：九龍紅磡高山道6號利高大廈6樓A室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$27,129.46（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 33183於2024年8月27日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$23,667.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107433 (RT-RL) (B390)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Tjhia Ming Fai [香港身份證號碼P152XXX(X)]

地址：九龍藍田安田邨安麗樓2座33樓3310室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$29,133.20（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 33185於2024年8月27日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$25,415.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107434 (RT-RL) (B415)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

根據破產條例 (第6章) 第6A(1)(a) 的法定要求償債書緊隨法院的一項判決或命令而須立即償付的經算定款項的債項

致：Lo Ming Fai [香港身份證號碼Z766XXX(X)]

地址：九龍長沙灣海盈邨盈輝樓10樓1015室

現特通知，債權人香港中華煤氣有限公司，其註冊地址為香港北角渣華道363號23樓，已發出“法定要求償債書”。

債權人要求你償付港幣\$35,080.19（截至“法定要求償債書”日期2026年5月26日），此筆款項須立即償付（根據香港特別行政區小額錢債審裁處索編號2024年 SCTC 38976於2024年10月4日的裁決，你作為被告人，而要求償付）。未償付之本金共港幣\$30,851.00將繼續以判定利率計算利息，由2026年5月27日起直至全部償付為止。

本要求償債書是重要的文件，本要求償債書在報章刊登之首日，須視作本要求償債書送達給你的日期。你必須在本要求償債書送達給你起計的21天內處理本要求償債書，你可償付所列債項，或嘗試與債權人達成和解，否則你可被宣告破產，而你的財產及貨品亦可被取走。如你認為有令本要求償債書作廢的理由，應在本要求償債書送達給你起計18天內，向法院申請將本要求償債書作廢。如你對自己的處境有任何疑問，應立即徵求律師的意見。

本要求償債書，可於下述地點索取或查閱。

名稱：杜偉強律師事務所
地址：香港中環畢打街20號會德豐大廈11字樓
債權人（代表律師）：杜耀廷律師
電話：3628 0000
檔號編號：T/26-107437 (RT-RL) (B290)
日期：2026年7月20日

自本要求償債書首次於報章刊登之日起計，你祇有21天的時間，之後債權人可提出破產呈請。如欲向法院申請把本要求償債書作廢，你必須在本要求償債書首次於報章刊登之日起計18天內，向法院提出申請。

就委任清盤人作出決定的聆訊通知書

香港特別行政區
高等法院
原訟法庭
公司清盤案2025年第717宗

公司名稱：金冠環球投資有限公司

共同及個別臨時清盤人的申請會在高等法院許家瀾聆案官席前進行內庭聆訊，以考慮二零二六年六月二十九日第一次債權人會議和第一次分擔人會議或在其任何延會和決定（如有）的話，並就任何差異（如有）的話作出決定和在法院認為適當的情況下頒布有關的委任令。

聆訊日期和時間：二零二六年八月十九日（星期三）
下午三時三十分

聆訊地點：香港金鐘道三十八號高等法院大樓
該公司的任何債權人或分擔人都有權出席上述聆訊和獲法官聽取其證供。

日期：二零二六年七月二十日

劉少雄及郭倩筠
共同及個別臨時清盤人

《公司條例》（第622章）
合併建議的公告

伊利斯東亞有限公司（「IEA」）
德國捷高機械工程(香港)有限公司（「CICO」）

特此通知，本公司擬根據《公司條例》（第622章）（「條例」）第三十三分部的規定，進行垂直合併（「合併建議」），由 IEA 與其全資附屬公司 CICO 合併。根據合併建議：

1. IEA 與 CICO 將合併並以「伊利斯東亞有限公司」（「合併公司」）之名繼續營運；
2. 合併生效後，ILLIES Carl Maria Max 先生、HIRSCHFELD Stephan 先生及 ILLIES Robin Elias Carl先生將獲委任為合併公司之董事；
3. CICO 將不再作為獨立於合併公司之外的實體存在；及
4. 合併公司將承繼 IEA 及 CICO 的所有財產、權利及特權，以及所有債務及責任。

合併建議將於二零二六年八月十二日或公司註冊處根據條例第684(3)條所簽署的合併證書所指定的其他日期生效。自合併建議生效日起：

1. 任何由 IEA 或 CICO 提起或針對 IEA 或 CICO 的未決法律程序，均可由或針對合併公司繼續進行；
2. 任何有利於或不利於 IEA 或 CICO 的定罪、裁決、命令或判決，均可由或針對合併公司執行；及
3. 任何由 IEA 或 CICO 訂立的協議，除協議另有規定外，均可由或針對合併公司執行。

日期：二零二六年七月二十日

伊利斯東亞有限公司及 德國捷高機械工程(香港)有限公司 董事