

港商時評

做好「盲公竹」引內企出海

內地企業近年出海步伐持續提速，香港「超級聯繫人」的地位愈加凸顯。貿發局最新調查顯示，95%受訪內企計劃未來兩年拓展海外業務，91%將東盟作核心布局市場，其中83%企業會依託本港專業服務，支撐東南亞業務落地。數據再次有力印證，香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特地位無可替代。在全球供應鏈重組、區域經貿整合提速的大趨勢下，本港正是助力內企穩步「走出去」、落地東盟的得力助手。面對「一帶一路」大背景下內企蓬勃的出海浪潮，香港要做最可靠的「盲公竹」，依託內聯外通獨有優勢與成熟完備的專業服務，持續鋪設海外在地支援體系，為內企國際化發展引路開道、保駕護航。

當下內企出海熱潮全面升溫，珠三角、長三角、環渤海及中西部等四大區域，均有逾九成企業有意拓展海外市場，國際化已成企業長遠發展共識。這與環球經貿格局調整，以及企業成長需求有關：企業發展達至一定規模，勢必尋求拓闊供應鏈布局，同時分散市場風險，挖掘全新增長空間。東盟是內企布局海外的重點。東盟人口逾6.7億，龐大消費市場與完善產業配套前景，契合內地企業推動供應鏈多元化、開拓增量市場的需求。東盟各國華人社群根基深厚，與中國地緣相近，源遠流長的歷史人文紐帶更拉近雙方心理距離。近期電影《給阿嬤的情書》於東南亞廣受歡迎，屢創票房新高，正是兩地民心相通的真實寫照，也讓眾多企業順理成章選擇東盟市場為走出去的第一站。

出海經營從非易事。東盟十國法律體系、文化環境與商業慣例各有差異，牌照審批、關稅配額、專利認證等繁雜合規事宜，向來是內地中小企落地東盟的最大阻礙，各行各業均亟需一站式、全方位配套支援。香港作為國際貿易中心及專業服務樞紐，匯聚一衆國際頂尖法律、會計、跨境融資、風控及市場推廣專才，熟悉國際商業規則與東盟各地在地營運規範，可全方位承接內企進軍東盟的各類營運需求。超八成內地企業選擇香港作為東盟業務的支撐平台，正是本港專業服務硬實力的最佳左證。與此同時，香港多年深耕東盟市場，建起覆蓋多國的經貿網絡，可為兩地企業提供在地對接、商務考察、產業配對等服務，築成本港長期穩居內企出海首選服務平台的堅實底氣。

內企拓展東盟的剛性需求，為香港專業服務打開廣闊增量空間，本港須把握新機遇，持續加密東盟經貿布局，升級「引路」能力，從實地商務配對、市場政策解讀，到產業考察、資源對接，解決內企「水土不服」的難題，打通出海落地「最後一公里」。值得指出的是，當前內企出海行業以新能源裝備、高科技及電子產品和零部件為主，服務業則以數字科技為核心，反映內企海外布局已轉向高增值、技術驅動產業輸出，這對香港跨領域專業服務提出更細緻、更高層次的配套要求，服務業亦須順應產業趨勢，加速朝精細化、技術導向配套服務轉型。憑藉完備的專業服務、遍布東盟的經貿網絡，香港持續擔當內企出海的引路人和服務生，必能在助力內企拓展全球市場的同時，不斷穩固並提升自身國際貿易中心的地位。

香港商報評論員 蘇信

僑心僑力是民族復興的重要力量

熱門話題

中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平近日對僑務工作作出重要指示，強調要以新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹黨的僑務政策，緊緊圍繞黨和國家工作大局，更好凝聚僑心僑力，引導廣大海外僑胞和歸僑僑眷秉承優良傳統、厚植家國情懷，發揮獨特優勢、展現更大作為，積極服務祖國統一大業，促進海內外中華兒女團結奮鬥，為以中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業匯聚磅礴力量。

匯僑智 引僑資

事實上，中國共產黨自成立以來，始終高度重視僑胞在國家不同歷史時期的獨特作用，歷代中央領導都將僑務工作作為黨的統一戰線和國家發展大局中的重要組成部分。如今，國家積極匯聚僑智僑資，助推經濟高質量發展，在科技創新、「一帶一路」共建及民間外交等領域發揮獨特作用，是連結中國與世界的重要紐帶橋樑，為中國式現代化建設持續注入動力，成為支持民族復興偉業不可或缺的重要力量。

數年來，在中央直接領導促成下，僑務工作透過搭建高水平合作平台，將海外僑胞的資金、技術、人才優勢與中國市場及產業需求精準對接，成為推動經濟現代化的重要引擎。

一是引進高端要素，透過舉辦世界華僑華人工商大會、中國僑商投資大會等活動，以及設立「僑夢苑」、華僑經濟文化合作試驗區等載體，大力推廣海外高層次人才引進計劃。例如，在寧夏固原鎮，僑資企業助力戈壁變良田；在廣東汕頭，僑資推動跨境數字經濟產業園建設，促進了區域協調發展和產業升級。

二是透過推出外商投資法、實施外資准入前國民待遇加負面清單管理制度等舉措，加強對僑資企業的服務保障，激發市場活力，為中國經濟高質量發展提供持續動力。引導僑胞積極參與「一帶一路」共建、創新驅動發展等國家重大戰略。僑胞利用其融通中外的商業網絡，幫助中國企業「走出去」，同時也助力構建國內外雙循環相互促進的發展格局，例如深圳「僑務+經貿」模式，依托僑交會建立覆蓋50多個國家1000多家商協會的

僑商網絡，2023年舉辦6場境外展，意向採購金額達10.2億美元，2024年新增杜拜等海外展，協助中國企業拓展中東、拉丁美洲等新興市場，光是2024年6月的南美經貿交流就促成17個項目簽約，意向金額超14.5億美元。

三是優化營商環境，做好僑務工作有助於深化中外交流，創造有利於現代化的外部國際環境。僑胞居住在世界各地，熟悉當地法律、文化和市場規則。他們積極為居在國同中國各領域的交流合作牽線搭橋，促進民心相通，增進政治互信與經濟互融，為推動建構人類命運共同體貢獻民間力量。比如馬來西亞僑領牽線推動馬六甲雞場街與31個中國城市結為友好街區，聯動開展舞獅聯合申遺等文化活動，以民間僑務交流深化中馬民心相通，為兩國文旅、科創合作築牢人文基礎。

聚僑心 連中外

實現中國式現代化需要穩定的國內環境和統一的民族意志。僑務工作在團結海內外中華兒女方面發揮着不可替代的作用。包括廣泛團結海外僑胞，堅定支持一個中國原則和「九二共識」，匯聚起反對分裂、促進祖國統一的強大合力。透過加強思想政治引領，密切與海外僑胞、歸僑僑眷的聯繫，畫好最大同心圓，將廣大僑胞緊密團結在黨中央周圍，形成共同致力民族復興的強大力量。必須看到，做好僑務工作不僅是發展的需要，也是實踐以人民為中心發展思想的體現。

作為內聯外通樞紐，香港歸僑及僑眷、僑屬人數眾多，在海內外有著廣泛聯繫和影響力，在新時期必須加強配合國家「十五五」規劃部署，認真遵循中央「緊密團結廣大海外僑胞和歸僑僑眷，最大限度把他們當中蘊藏的巨大能量凝聚起來、發揮出來，發揮他們在實現中華民族偉大復興中的積極作用」的指示精神，緊扣「國家所需、香港所長、僑界能為」定位，聯動特區政府新編制的本地五年規劃，充分利用和提升國際金融、航運、貿易中心地位，搭建「僑務+商務」雙向信息機制，協助內地企業開拓中東、東盟等海外市場，

同時支持人民幣相關業務創新，服務國家高水平對外開放。

香港須完善依托僑界社團網絡，以中外文化融通的獨特優勢，向世界傳遞中國發展聲音，助力不同文明交流互鑒，深化聯誼傳播，說好中國故事，發揮聚焦僑青培育積蓄新生力量，更多地為海內外僑界青年搭建交流發展平台，引導僑青深度融入粵港澳大灣區建設，為香港長期繁榮穩定與國家現代化儲備青年動力。這方面，香港五邑總會青年扶持與文化交流計劃是個頗具成效的例子，該會運動內地大學舉辦內地實習展覽，聚焦五邑地區為香港青年開闢創業扶持通道，打造五邑文化特色品牌活動。搭建起香港五邑青年與大陸的常態化交流橋樑，推動鄉情文化代際傳承。

此外，香港南洋商業銀行僑批精神傳承跨國金融服務計劃，乃對接國家發展的戰略實踐。核心內容是傳承僑批時代的跨國匯兌服務精神，依托香港國際金融中心優勢，為海外僑胞、內地企業提供跨國金融服務，協助「一帶一路」相關計劃落地，延續弘揚了愛國僑領莊世平創辦該行的初心，成為香港僑界金融力量服務國家發展的典型樣本。

在區域協同與民生融合方面，香港僑界力量深度參與廣州增城鄉村振興，推動新塘至香港西九龍高鐵開通，搭建港澳特色農產品展銷平台，組織港澳青年開展農耕研發活動。從而實現增港90分鐘快速通達，帶動增城荔枝等農特產品大量銷往港澳，累計覆蓋港澳人士超1萬人次。

當此國家現代化、民族復興大業進入關鍵的五年，市民期盼特區政府進一步充分發揮和利用僑界與世界各國華僑華人的廣泛聯繫潛力，調動社會一切積極因素，全面助力香港鞏固「超級聯繫人」和「超級增值人」的角色，完善頂層設計與機制建設。參考各界建議，考慮設立「僑務工作統籌委員會」或類似官方平台，遵循中央凝聚僑心、匯聚僑智、發揮僑力、維護僑益的大政方略，集中處理僑務政策、協調資源，解決以往缺乏專責部門導致的政策缺位問題，為僑界提供一站式服務和支持。

加快更換高風險老化水管 保障供水穩定

民建聯發展事務發言人、立法會議員 郭芙蓉

建評

近年，大規模的水管爆裂及滲漏事故頻發，嚴重影響市民生活。去年五月，屯門公路食水主幹管爆裂，逾十萬居民受影響；今年五月，荃灣、葵涌及青衣半月內發生水管三連爆，影響數以萬計居民；近日東區再發生大範圍停水，筲箕灣一條直徑450毫米的老舊鑄鐵食水水管破裂，導致過萬戶居民及商戶受影響，停水長達三十小時以上，對於長者人口密集的中區居民造成極大困擾。接二連三的多區事故，揭示老化水管現象已非單一區域之困，而是全港性亟需正視的民生痛點。

根治老化 加快市區更新

本港供水面臨多重挑戰，包括地下設施管道複雜，山多地少，高壓供水令水管承受壓力較大，加上鹹水對金屬喉管具腐蝕性，令喉管更快老化。根據過往數據，現時全港使用超過五十年、位處繁忙路段的鑄鐵和石棉水泥水管仍有約36公里，以及約70公里具較高爆裂風險的大直徑主幹水管。在水務署「風險為本計劃」下，雖有約584公里水管納入改善工程，但至今僅約250公里完成更換或修復，餘下300公里仍在進行或待展開。政府雖已為水管設立風險評定機制，亦引入「智管網」等AI科技監測，但事實可見，不少老舊物料已屆極限，老舊鑄鐵水管仍可能在沒有任何徵兆下突然爆裂，科技更新雖快，仍不及水管老得

快。要改善工程進度追不上水管老化速度，既有機制亟待加強。

面對頻發的爆水管事件，筆者認為必須從根源徹底解決問題。短期而言，當局須持續評估水管爆裂及滲漏的風險，對老舊水管及高風險主幹水管訂立清晰的更換時間表，並爭取早日開展餘下工程，對嚴峻個案則研究短期封路、日夜施工等維修工程安排，盡快為市民解除隱患。其次，筆者建議賦予水務署署長靈活調配資源的權力，簡化行政程序，進一步統籌各部門提升搶修及預防效率。

長遠而言，當局不能一直以小修小補的處理模式，從全港多次爆水管事件可見，不少早期鋪設的地下管網已步入老舊狀態，即使日後完成「智管網」全覆蓋、或加裝實時傳感器調節水壓，一定程度上是可提升管理效率，減低爆裂風險，但這些始終是輔助手段，並未起到根治作用。要真正解決問題，必須進一步加快市區更新步伐，透過大規模的土地重整契機，對地下布局作更徹底的重新規劃和設計，全面更換舊區管道，提升管線容量，改善地區基建設施，令居民居住得更安心。

穩定供水是民生基本，亦是社會運作的重要基石。筆者將繼續與市民同行，監督政府加快更換高危老化喉管，從根源解決反覆滲漏問題，讓「爆完又爆」不再成為市民的日常擔憂。



你聘用剪報公司，公關公司或其他
資訊內容搜尋公司嗎？

如何避免侵權？

- 確保有關機構都是持有合適的許可使用權；
- 於本會取得特許的剪報公司及/或公關公司都**不能**授權其客戶進行分發 (不論內部或對外發放)；
- 獲特許的資訊內容搜尋公司一般都**不能**授權其客戶進行分發 (不論內部或對外發放)；
- 如需協助或有關合法複印轉載報章雜誌內容查詢，請致電3586 9943聯絡我們或瀏覽本會網頁 www.hkcla.org.hk。

HKCLA 香港複印授權協會有限公司

The Hong Kong Copyright Licensing Association Limited

港商圖說

20年後 哪國科技第一？

展望未來，你認為以下哪國在20年後將在科技上最具影響力？

受訪地方

回答

	英國	德國	澳洲	法國	加拿大	波蘭	美國
中國	61	60	60	59	52	51	43
美國	12	14	16	14	15	18	31
歐盟	2	4	2	5	4	7	1
印度	3	5	5	5	6	2	2

(單位：%)

中國創科發展一日千里，民調機構YouGov日前發表調查，問及展望20年後，哪國在科技上將最具影響力？大多數均回答「中國」。

調查於7月中旬進行，訪問了美、德、法、英、加、澳、波蘭每國逾2000人，即七國合共逾1.4萬人，民調結果高度一致，就是所有國家都傾向回答中國。

其中，英、德、澳、法有多約60%的凌駕性民意回答中國，另外加拿大和波蘭的比率亦超過50%，就連美國受訪者都有43%選擇中國，反之

認為是美國本身的只有31%。

事實上，回答美國的比率不單偏向少數，且是極少數。除了美國自身，其餘所有國家僅有一成多民意投選美國。至於回答歐盟和印度的，則分別各佔幾個巴仙。

由DeepSeek的面世，到近日月之暗面推出效能媲美世界頂流的AI模型、智譜全採國產芯片建成大型數據中心等，中國創科發展不單撼動業界以至金融市場，無疑也深深撼動了世人對中國形象的認知。