

港商時評

總結招標經驗
推進片區開發

首個北都片區項目已成功批出，由六家知名巨企合組的聯營公司奪得，顯示市場以實際行動支持片區開發新模式，社會各界亦歡迎北都發展邁出重要新里程。作為有為政府，宜總結今次成功經驗，以更好結合高效市場，充分發揮片區優勢來加快推進北都開發。

片區模式有別於傳統賣地，既不能以舊日眼光視之，入標時更必須作新適應。首先，片區除涉住宅用地，還包括了產業用地，中標者並須把「生地」平整為「熟地」，及建造休憩用地、步行街、行人路等公共設施，變相外判了政府工序給市場完成，不少土地最終須交還政府，故亦不能單以地價作衡量；考慮到相關額外開發，在10.3億元的中標價之餘，今次聯營公司的總開發投資額便達168億元。片區招標亦因此不是純粹價高者得，而是採取雙信封制，於此政策創新下，端視標書發展質素的非價格建議評分比重就高佔七成；項目裏的一塊產業用地，聯營公司的產業營運力將建成大型智慧物流樞紐，可望帶來6000個就業機會，其承諾55個月內開始營運，亦較標書最低要求的96個月快，凸顯片區招標模式着重產業發展，及有效借力市場加快北都建設的優勢。中標今次洪水橋項目的聯營公司，由多達六個股東組成，不單有房地產發展商，尚有來自創科、旅遊等界別的，亦反映出片區的綜合多元發展模式，有助促成不同企業板塊集結力量共同合作。

北都還有兩個片區項目，分別是粉嶺北新發展區和新田科技城，政府誠宜總結今次成功經驗，更好借力高效市場推進北都發展，特別是要吸引更多參與者競爭入標，一來可增加項目方案選擇，二來亦有利推高中標價格，全面提升北都發展的質量。雙信封制度下，入標者固然愈多愈好，批出項目時更易優中選優，競爭加大亦可望令入標價格更市場化，庫房並可更好回籠資金再投資於北都發展。為此，有為政府可扮演更積極的推廣者和促成者角色，畢竟片區模式對外界來說尚屬新鮮事物，當局宜多辦片區宣傳推介會，尤其是用好今次首個成功招標案例作為示範，線上線下皆然，以吸引更多境內外投資者參與，當中並可主動拉攏撮合不同板塊的企業一起投標，包括國際創科巨頭、發展商及其他投資者，好讓北都盡收天下兵器，以至用好用盡每塊產業用地，確保市場上對此感興趣的，皆可參與把握到箇中機遇。

片區模式乃香港又一成功政策創新。對此全新政策，政府尚須不斷識變應變，總結首次招標過程經驗，以力臻完美的態度持續優化政策，從而把高效市場的效益最大化，除了要收集好市場意見，還要做好招標的宣傳推介，引入更多境內外參與者及市場間的競爭，好使最好的產業及發展力量匯聚北都。而市場看到今次片區招標結果，了解相關新措的具體情況後，相信亦會加緊部署參與北都發展，特別是入標時必將更好滿足箇中產業主導主題。片區模式的一大優點，正體現在有為政府與高效市場的有機結合，在政府把關頂層設計審批標書的基礎上，由市場手腦並用以最好構思與最快速度推進開發，其成功落實無疑能加快北都開發注入強勁新動力，各界也期待北都早日建成並成為香港高質量發展的新引擎。

香港商報評論員 李哲

議事堂



法網恢恢，疏而不漏。法院日前依法對「支聯會」案被告作出有罪裁決，這不僅是對反中亂港分子迎頭痛擊，更彰顯了香港堅不可摧的法治精神。社會各界堅定支持特區行政、立法、司法機關貫徹落實維護國家安全的憲制責任，對危害國家安全的行為予以合法打擊。

外力干預 徒勞無功

回顧過去，「支聯會」長期打着假民主的幌子，其綱領本質卻是顛覆國家根本制度。該組織及其項目煽動仇恨、禍亂香

港，更為2019年「黑暴」爆發埋下禍根。2019年反中亂港勢力帶來的慘痛代價至今歷歷在目——暴徒打砸搶燒、癱瘓交通、讓商舖受毀、經濟受挫，市民連基本的人身安全與出入自由都蕩然無存。這些血淋淋的實例深刻表明，反中亂港活動若不及时依法追究懲處，香港將永無寧日。

然而在審理過程中，鄒幸彤、李卓人等被告卻以各種藉口推脫罪責。他們在庭上拋出所謂「中國憲法在香港不適用」的荒謬論調，企圖將特區剝離於國家憲制秩序之外；又妄圖以「言論自由」作為逃脫法律制裁的擋箭牌。事實上，世界上沒有任何國家會容忍打着「自由」旗號進行顛覆政權的行徑。所謂「言論自由無罪」，在赤裸裸的顛覆意圖與確鑿罪證面前純屬詭辯，根本站不住腳。

與被告的歪理邪說形成鮮明對比的，是

時刻守好安全閘門 走穩由治及興之路

西貢區議員、大灣區青年企業家協會副會長 張美雄

來論

近來坊間流傳着一種怪論，聲稱香港在國安法下已經大平，現階段只需集中精力拼經濟、謀發展即可。此種說法實屬謬誤，有必要予以糾偏。近日《大公報》發表龔之平「以高水平安全護航香港高質量發展」的主題系列文章，作出清晰回應：發展和安全如鳥之雙翼、車之雙輪；「由亂到治」並非只講安全，「由治及興」也並非只講發展，兩者更是相輔相成，共同交織於由治及興之路的進程當中。

撥亂反正 築牢安全閘

曾幾何時，香港在維護國家安全方面近乎「不設防」，反中亂港分子勾連外國勢力伺機而動，釀成回歸以來最嚴峻的局面——2019年修例風波。當時「港獨」猖獗、「黑暴」肆虐，社會秩序蕩然無存，經濟民生遭受重創。那段經歷深刻警示：安全失守，發展無從談起。好在香港國安法頒布實施扭轉局勢，迎來由亂到治。而

過來將消費者推向黑市，否則控煙效果將大打折扣。

為進一步控煙，特區政府已推出「控煙十招」，其中的「統一包裝」大招，因涉及生產商、進出口商、零售商及執法部門等多個持份者，程序極為繁複。早前零售業界已就包裝標準提交意見，當局吸納民意並反覆驗證執行細節，導致刊憲時間有所延後。這種審慎行事的態度，正反映有關部門汲取了過往倉促立法的教訓，避免重蹈覆轍，做法負責。

可是，隨着刊憲節奏放慢，意味着原訂的時間表必須同步調整。特區政府原訂於2026年年中為「統一包裝」刊憲，設有8個月準備期及9個月過渡期（即合共約17個月），以期於2027年第二季全面實施。立法會最快須待10月中旬復會，統一包裝的附屬法例才有機會通過及刊憲。這也意味着立法進度與原訂時間表脫節，至少延誤了4個月。換句話說，原訂的8個月準備期已被蒸發了一半，措施已無法按原訂步

伐推進。當初是考慮到業界調整生產線及變更供應鏈所需的實際時間，以及為前線零售商清理存貨提供足夠的緩衝空間。這些準備工作，不會因為立法程序的快慢而變得容易或困難。立法或刊憲進度的延誤屬於行政程序的問題，不宜因此縮短業界在營運上所需準備的時間。

給予緩衝空間保障政策落地

因此，當局切忌以堅持「原訂時間表」為由，盲目壓縮業界的生存與適應空間。當局日後正式刊憲時，必須以「刊憲日期」為新起點，重新給予業界與原訂安排同等長度（共17個月）的準備期與過渡期。若刊憲延至今年10月中旬，全面實施日期理應順延至2028年第三季或之後。給予各方充足且合理的緩衝時間，既是保障政策順利落地的必要條件，亦能減低對合法市場的衝擊，避免因倉促推行而反為黑市增添溫床。

另一措施「完稅標籤」是打擊私煙、保障合法市場

流程進行了修訂或完善，目前已形成一套比較健全的包括業務操作、內部控制及風險管理制度在內的規章制度體系，確保了各項業務的有序、合規開展。

（3）加強風險管理與內部稽核。提高風險管控和案件防範意識。

（1）制定有《錦江國際集團財務有限責任公司內控管理辦法》及《全面風險管理辦法》等制度，有效防範財務公司內部風險，提高風險管控能力。

（2）實行內部審計監督制度，強化業務部門日常管理，通過「現場檢查+非現場檢查+專項檢查」的方式，夯實內部稽核監督工作，對各項經營活動的合規性進行檢查、監督，提出內部稽核審計整改事項并跟踪落實，確保整改到位。

（3）進行案件風險防控工作，組織相關專題教育活動，剖析案件、提示風險、警示員工，總結經驗，提高風險防範意識，為業務創新奠定穩健基礎。

（二）風險的識別與評估

財務公司董事會下設風險與合規管理委員會和審計委員會，負責研究并提出其風險管理制度建議。財務公司建立了較為完善的分級授權管理制度，各部門間、各崗位間職責分工明確，各層級報告關係清晰，通過部門及崗位職責的合理設定，形成了部門間、崗位間相互監督、相互制約的風險控制機制。風險與合規管理委員會負責對風險狀況、風險管理效率進行分析和評估，提出建議，并向其董事會匯報。

（三）重要控制活動

1. 資金業務控制

財務公司根據監管部門發布的各項規章制度，制定了關於資金管理、結算管理的各項管理辦法和業務操作流程，有效控制業務風險。

（1）在成員單位存款業務方面，嚴格遵循平等、自願、公平和誠實信用的原則，在國家金融監督管理總局的規範範圍內開展操作，保障成員單位資金的安全，維護各當事人的合法權益。

（2）在資金結算業務方面，依托財務公司系統，通過代理支付的方式，及時、準確完成款項支付。

2. 信貸業務控制

根據國家金融監督管理總局和中國人民銀行的有關規定建立貸前、貸中、貸後完整的信貸業務管理制度，嚴格執行「審貸分離、分級審批」的管理機制，有效防範信用風險和不良信貸資產的發生。同時，根據監管機構出臺的政策規程完善要求，不斷對業務制度進行修訂和完善，進一步規範化信貸業務的開展。

（2）嚴格按照嚴格按照風險評估和支付結算管理辦法對對擔票面額和信息披露性進行審查，確保擔票真實、貿易背景真實；票據轉貼現業務流程清晰、職責明確，并嚴格按照操作流程進行。

（3）按照監管部門有關規定要求按季度進行貸後檢查，主要對貸出款項的貸後用途、收息情況、逾期貸款和展期貸款進行監控管理，對貸款的安全性和可收回性進行檢查，并撰寫貸後檢查報告，同時由風險管理人員對貸後檢查工作執行情況進行監督。

3. 信息系統管理

（1）根據業務需要，陸續建設了與業務發展相匹配的信息管理系統，信息管理系統主要功能包括：資金結算、貸款管理等。

（2）信息系統網絡設計遵循內外網隔離原則，系統操作實行授權和電子簽名認證方式，制定了安全有效的數據備份策略，數據庫應用系統實行雙機熱備份，保證了信息系統服務的及時性和連貫性。

（3）建設了信息系統安全保障體系，強化信息系統安全管理，研究推進財務公司安全設備調配，配置防火牆對信息系統核心網絡進行加固，提高信息系統安全水平。

（4）建立信息系統運行維護制度，明確運行維護職責和要求，建立了有效的科技支撐工作機制，為信息系統安全平穩運行提供保障。

目前信息系統運行安全、平穩。

（四）內部控制總體評價

財務公司根據業務需要制定了相關的業務制度和流程，內部控制制度完善，并得到有效執行，整體風險可控。

二、財務公司根據業務管理及風險管理情況

（一）財務公司主要財務數據

	2025年12月31日（經審計）	2026年6月30日（未經審計）
資產總額	1341593.53	1320405.48
負債總額	1179791.95	1157182.32
淨資產	161801.58	163223.16
資產負債率	87.94%	87.64%
營業收入	7618.92	4311.88
淨利潤	2736.00	1421.59

眾議園

8月初，香港海關於一天內偵破兩宗利用海路貨櫃走私香煙的大型案件，檢獲共812萬支懷疑未完稅香煙，市值港幣約3,700萬元。海關數據更顯示，2025年私煙案件高達29,037宗，佔整體執法案件的75%，數字反映前線執法部門雖已不遺餘力，雖則如此，但黑市供應依然嚴峻，可見私煙問題猖獗已成為控煙工作的最大威脅。本港非法私煙及「白牌煙」估計已佔市場整體供應量的五成至六成，黑市甚為活躍。

適應期應以「刊憲」為起點計算

香港特區政府在推動相關修訂條例時，明確提出將「優先打擊私煙」列為核心，此舉獲社會各界全力支持。要有效根治私煙問題，關鍵在於確保合法市場的供應與運作穩定，避免因政策過度衝擊合法渠道，反

上海錦江國際旅游股份有限公司

（在中華人民共和國注冊）

公 告

一、公司董事會於2026年8月24日召開十一屆九次會議。會議一致審議通過《關於公司2026年半年度報告及摘要》和《關於錦江國際集團財務有限責任公司風險持續評估報告》。

二、公司截至2026年6月30日止，按中國會計制度編制公司半年度綜合經營業績報告摘要（未經審計）。投資者欲了解詳情，請閱讀2026年半年度報告全文。

主要會計數據和財務指標（以下除特別指明外均為人民幣元）：

主要會計數據	本報告期末	上年度末	本報告期末比上年度末增減（%）
總資產	1,480,445,302.38	1,472,623,267.59	0.53
歸屬於上市公司股東的淨資產	982,908,197.13	1,042,823,653.66	-5.74
歸屬於上市公司股東的淨利潤	本報告期	上年同期	本報告期比上年同期增減（%）
營業收入	384,043,422.21	361,952,052.79	6.10
利潤總額	2,330,029.84	32,109,637.64	-92.74
歸屬於上市公司股東的淨利潤	2,937,985.59	32,636,719.30	-91.10
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	1,803,708.89	31,251,024.18	-94.23
經營活動產生的現金流量淨額	-56,565,559.89	-16,252,534.31	-248.04
主要財務指標	本報告期（1-6月）	上年同期	本報告期比上年同期增減（%）
基本每股收益（元/股）	0.0222	0.2462	-90.98
稀釋後每股收益（元/股）	0.0222	0.2462	-90.98
扣除非經常性損益後的基本每股收益（元/股）	0.0136	0.2358	-94.23
加權平均淨資產收益率（%）	0.28	3.10	下降2.82个百分点
扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率（%）	0.17	2.97	下降2.80个百分点

《公司2026年半年度報告》全文及摘要刊登在同日的《上海證券報》和上海證券交易所指定網址：http://www.sse.com.cn。投資者欲了解詳情，請查閱全文。

上海錦江國際旅游股份有限公司
二〇二六年八月二十六日

證券代碼：900929 證券簡稱：錦旅B股 公告編號：2026-018

上海錦江國際旅游股份有限公司
第十一屆董事會第九次會議決議公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，并对其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

上海錦江國際旅游股份有限公司（以下簡稱“公司”或“本公司”）於2026年8月17日以電話、電子郵件和書面形式發出了關於召開第十一屆董事會第九次會議的通知，2026年8月24日下午在上海市黃浦區長樂路191號107會議室召開第十一屆董事會第九次會議，應參加表決董事9人，實際參加表決董事9人。本次會議符合《公司法》、《公司章程》的有關規定，所作決議合法有效。會議由管麗娟董事長主持，公司高級管理人員列席了本次會議。

本會議審議的《關於錦江國際集團財務有限責任公司風險持續評估報告》經公司董事會審計與風控委員會和獨立董事事前審閱，同意提交本次董事會審議。

經會議審議表決，一致通過以下議案：

一、公司2026年半年度報告及摘要

表決結果：9票同意，0票反對，0票棄權。

報告全文及摘要詳見上海證券交易所網站（www.sse.com.cn）。

二、公司《關於錦江國際集團財務有限責任公司風險持續評估報告》

公司獨立董事發表了同意該議案的獨立意見。

表決結果：9票同意，0票反對，0票棄權。

詳見《公司關於對錦江國際集團財務有限責任公司風險評估報告的公告》2026-019號。

特此公告。

上海錦江國際旅游股份有限公司董事會
2026年8月26日