

# 重塑港深通關新格局 新皇崗口岸賦能灣區提速發展

新皇崗口岸開通在即，作為深港唯一保留24小時的全天候通關客運口岸，該口岸採用「一地兩檢+合作查驗、一次放行」的全新模式，預計將通關時間壓縮至約5分鐘。因此，該口岸的建設一直以來都受到廣泛關注。

深耕跨境客運行業多年的福星控股有限公司董事長林福成多次參加有關部門組織的新皇崗口岸的參觀與調研。他在接受港商記者專訪時稱，新皇崗口岸不僅大大提升了人員的通關效率，利於兩地的商業發展，同時連接着北部都會區與河套兩個重要的區域，將對港深兩地的融合發展產生深遠影響。

香港商報記者 伍敬斌

## 從「兩地輾轉」到「一次放行」

皇崗口岸1988年經國務院批准對外開放，2003年1月在全國率先實行旅檢24小時通關，長期以來都是深港之間唯一的24小時通關口岸。2019年6月重建工程啓動後，臨時旅檢場地先行啓用，老旅檢區隨即拆除，旅客以舊有方式過渡通關至今。口岸貨運功能則已於2025年12月21日正式關閉，為「東進東出、西進西出」的深港貨運新格局讓路。

「新的皇崗口岸是一個超級口岸。」林福成表示，「目前官方預計以後皇崗口岸每日進出是20萬人次，整個口岸的配套是按每日30萬到50萬人次的標準做的。我個人判斷，未來5到10年，香港北部都會區將有250萬人口居住生活，再加上河套深港科技創新合作區，深圳的科技人才和商務旅客來往會非常頻繁，那麼皇崗口岸未來人流量每日可達三十萬，最高可能到50萬人次，這也不是不可能。」

在林福成看來，最大的變革在於通關模式本身。以往旅客經皇崗口岸往返深港，需在皇崗與落馬洲兩地分別辦理手續，中途還要換乘穿梭巴士，上下車折騰費時；新口岸實施「一地兩檢」，旅客在同一座聯檢大樓內即可完成深圳邊檢和香港邊檢手續，合作查驗、一次放行，人和車均一次通行，通關體驗將煥然一新。「以前人、車通關要十幾二十分鐘，將來可能五到七分鐘就能過關。」林福成表示，口岸里有深圳地鐵接駁，還有約2000個停車位，從東莞、廣州等城市過來都非常方便，很便民。香港一側，北環線等軌道交通日後亦將直達口岸，這些設計將為港深兩地交通的便利提供很好的模式創新。

## 跨境運輸準備就緒

新皇崗口岸開通後，客流若持續攀升，跨境客運能否從容應對？對此林福成胸有成竹。他透露，港深兩地運輸主管部門已與業界充分溝通，將隨時按人流量增加跨境巴士班次。早在2004年前後，皇崗口岸已有五大條跨境專線，直達尖沙咀、觀塘、銅鑼灣、旺角、荃灣等地，如今更有跨境定點班線通達廣州、東

莞、惠州等灣區城市。「我相信整個行業足以應對客流量。」

香港一側的本地交通網絡亦在同步建構。林福成特別提到，香港運輸署已規劃7條專營巴士線，連同6條專線小巴、的士及跨境巴士配套，24小時直達港九新界多個主要地區；由於港方口岸區的公共運輸交匯處就設在聯檢大樓之內，本地公交可實現「點對點」直達口岸。

運行30餘年的「皇巴」（皇崗至落馬洲穿梭巴士）將隨之停運，完成歷史使命。對此，林福成直言對新口岸「沒有影響」。因為「皇巴」本是舊式通關模式的產物，旅客需兩地上下車，頗為不便；如今「九巴」等擁有數千台巴士規模的大公司均有線路延伸至新口岸，「皇巴」車隊資源亦將轉型整合，以後的班次只會更多。

他進一步補充，新口岸啓用後，專營巴士、專線小巴之外，的士設有專用上落客區，網約車同樣納入接駁體系，大嶼山巴士亦有一條線路從馬鞍山直達口岸，「全香港的交通網絡都配備到口岸來，完全不一樣了。」在他看來，公共交通的全面直達，正是「一地兩檢」優勢的直接體現——旅客不必再為換乘接駁耗費時間，口岸由此真正融入兩地的城市交通血脈。

## 口岸經濟蓄勢待發

新皇崗口岸一側是發展成熟的福田中心區，另一側是香港北部都會區與河套科創區，隔河相對、對稱發展的格局令人矚目。林福成認為，這正是「口岸經濟」大發展的契機。「什麼叫口岸經濟？就是口岸所帶動很多商業活動。」林福成說，香港700多萬人加上深圳2000多萬人，雙方交流頻繁，背後的企業往來、科研合作、日常生活需要，就是口岸經濟的動力。「口岸通關更為便利之後，所帶來的人流提升，一定會帶動口岸兩邊的經濟發展。有人就有生意、有消費。」

談及福田片區，林福成非常看好。他表示，福田商業發展成熟，35分鐘車程內商場林立，餐飲、零



福星控股有限公司董事長林福成接受本報採訪。記者 許傳軍攝

皇崗口岸。記者 許傳軍攝

售、娛樂配套完善，周邊房價亦從高位調整至相對適中水平；疊加人民幣與港幣的匯差、兩地消費的價差，新皇崗口岸的開通肯定又會帶動一波港人北上消費的熱潮，這對福田的商業地產來說，也說不定是一個機會。而對於北部都會區，林福成認為，北部都會區是香港未來發展的重中之重。當前，港島、九龍發展逾百年已臻成熟，未來人口增長所需的居住與就業空間必須向北部拓展。北部都會區與福田一河之隔，深港這對「姊妹城市」的協同效應也將因此發揮得更好。他注意到，當前特區政府明顯加快了北部收地進度，村地收回後，新城市建設與交通配套隨即提速，行政與財政兩方面同步發力，北部都會區的未來十分可期。

## 雙引擎驅動：灣區共享融合紅利

放眼整個粵港澳大灣區，林福成認為，新皇崗口岸的重要意義在於進一步強化灣區「雙引擎」。大灣區擁有7000多萬人口，需要香港、深圳、廣州、珠海、澳門等中心城市發揮帶動作用，同時搭配肇慶、江門等城市協同互動。香港的金融面向全世界融資，深圳的科研產業蓬勃興起，人工智能、機器人等領域領先全國，兩大引擎將拉動整個灣區的就業與企業活力。「美國有舊金山灣區，我們有粵港澳大灣區。人流、資金流、消費拉動了，整個灣區的企業才是活的。」

新皇崗口岸的開通，承載着各界的期許，香港也期待能夠藉此帶動商貿新格局，讓港人北上與內地居民南下並行。對此，林福成坦言，就皇崗口岸來說，要實現深圳側與香港側商業的共同繁榮，香港作為服務業、零售業和金融業立身的城市，需在服務質素、價格合理性及吸引人流的政策上多做工夫。「消費者是最理智的，哪裏有利好，就會去哪裏。期待港府能夠運用香港的智慧，把「港人留港消費、吸引內地同胞來港」這件事做好。這樣香港才能更加享受到通關便利帶來的發展機遇。」林福成說。

# 西藏吉隆泥石流災害造成16人遇難546人失聯

【香港商報訊】西藏自治區人民政府新聞辦公室8月30日在日喀則市吉隆縣吉隆鎮召開發布會公布，截至29日18時，泥石流災害造成16人遇難，546人失聯。

西藏自治區吉隆縣「8·26」泥石流災害應急救援指揮部指揮長、自治區黨委副書記、自治區主席嘎瑪澤登介紹，目前已成功轉移安置吉隆鎮、薩勒鄉風險區域5個村群衆共499人。緊急調撥棉大衣、棉帳篷等救災物資5.7萬餘件（套）；及時轉移吉隆鎮國內遊客555人，排查出失聯外籍遊客261人。目前，吉隆縣已無外籍遊客滯留。

發布會公布，西藏組織人員排查受威脅區域5個行政村、236棟建築，暫未發現風險隱患。同步開展對受災區域及周邊區域雨情、水情、冰湖面積變化等監測，設置觀察哨，對兩個堰塞湖進行監測。利用衛星遙感、邊坡雷達、水文監測、視頻監控等手段對堰塞湖壩體、河道進行實時監測，目前堰塞湖壩體相對穩定。

自然資源等領域86名專業人員，深入受災區域及可能發生地質災害、次生隱患的重點區域，加強隱患排查，嚴防發生新的災害和次生災害，確保群衆與救援人員的安全。

## 吉隆口岸通信信號搶通

西藏自治區通信管理局局長尼瑪多吉30日18時表示，其所處位置距離吉隆口岸熱索橋約1.6公里，通過道路搶修最前端新建的基站已與在口岸的救援隊員完成通話，信號已經能夠送達核心救援現場。

據了解，30日13時30分，吉隆口岸首個緊鄰國門的應急基站開通投用。截至目前，西藏電信企業已搶通修復1個基站，新增8個基站，其中吉隆縣至吉隆鎮方向新建2個基站、吉隆鎮至吉隆口岸方向新建6個基站。

# 八大應用場景 新會中集打造高效智能綠色工業新生態

當前廣東江門新會區正持續深化國家級中小企業數字化轉型城市試點建設。為充分發揮數字化標桿企業示範引領作用，江門市新會區融媒體中心特開設「數智新會·標桿探營」專欄，深入一線走訪標桿企業，記錄轉型實踐、傳遞先行者經驗、講好數智賦能故事，為更多中小企業樹標桿、明路徑、強信心，助力新會區製造業在數字浪潮中提質升級、行穩致遠。

「數智轉型從哪裏着手？效果怎樣？經驗能否複製借鑒？」帶着這些疑問，8月27日，來自三江、睦洲、大鰲的30多名企業代表走進廣東新會中集特種運輸設備有限公司（以下簡稱「新會中集」），向數字化轉型標桿企業學習取經。這是新會區舉辦的「標桿引領·數智賦能」中小企業數字化轉型第二期觀摩學習活動，「舉辦本次活動，就是要破解中小企業不敢轉、不想轉、不會轉的現實痛點，推動企業單點轉型向產業鏈鏈式轉型，實現產業集群整體升級。」新會區科工商務局有關負責人表示。

## 學習課堂搬進生產現場

活動把學習課堂搬進生產現場，企業代表邊走、邊看、邊聽、邊記，沉浸式感受數字化製造的澎湃力量。

自動化產線上，機械臂有序揮舞作業；智能電子看板上，各項生產數據實時滾動刷新，直觀反映車間運行狀態……在新會中集，企業代表依次參觀數據中心展廳、移動裝備集成車間、集裝箱噴粉線與完工線，近距離觀摩集裝箱全流程數字化生產場景。整潔規範的智能車間、閉環高效的數字化管控體系、高速運轉的智能裝備映入眼簾，讓大家真切體會到數字技術與製造業深度融合釋放的強大效能，直觀看到數字化轉型帶來的生產變革。

座談交流環節，新會中集詳細分享了數字化轉型實施路徑與落地成效，講解各環節數字化改造實操



新會中集累計為全球客戶提供超過350萬TEU集裝箱。

經驗。中國聯通則圍繞數智賦能製造業高質量發展，介紹轉型解決方案，為企業提供從診斷評估到項目落地的一站式參考思路。

「新會中集將數字化轉型貫穿生產全流程，落實到每一個環節、每一處細節，取得實實在在的轉型成效，也更加堅定了我們推進數字化轉型的信心。」江門市鉅車汽配製造有限公司運營副總經理葉群貞深有感觸。她坦言，企業目前在數據採集精準度上仍存在短板，接下來將充分借鑒新會中集的實踐經驗，把各項工作做細做實，補齊硬件配套，強化制度宣貫與人員培訓，進一步提升全員數字化轉型意識，推動數字化建設落地見效。

## 探索可複製製造路徑

在智能製造的浪潮中，數字化轉型已經成為製造業發展的必答题。作為國內規模領先、技術先進的集裝箱製造基地，新會中集立足精益生產，借力數字技術賦能，為區域中小企業探索出一套可借鑒、可複製的轉型樣本。

「全球製造業向智能化加速轉型，傳統行業升級轉型是必走之路。」新會中集信息技術負責人介

紹，近二十年來企業持續深耕數字化建設，近年來更是每年投入數百萬元推進智能化改造。一方面夯實精益生產根基，優化工藝流程、減少生產浪費，築牢質量管理底座；另一方面活用IoT、大數據、人工智能等前沿技術賦能精益管理，實現全生產流程智能化，打造了八大數字化應用場景。

在數字基礎設施層面，搭建雲-邊-端協同體系，依託本地雲數據中心、工業互聯網平台、5G全域網絡與邊緣計算節點，構築安全可靠數字底座，做到業務數據園區內閉環，兼顧低時延、高可靠的數據傳輸，支撐智能製造、遠程運維等業務開展。

自主技術平台方面，打造全棧自研開發平台，實現Web後台、安卓移動端、微信輕量化入口三端協同。截至2025年，企業自建50多個業務系統，支持敏捷開發迭代，快速響應個性化業務需求，加速數字化項目落地。

安全生產領域，上線AI數字化員工安全系統，借助AI實時識別未佩戴安全帽、違規吸煙、越界、超速等風險行爲，毫秒級發出預警，織密全天候智能安全防護網，有效減少現場違規操作，降低安全事故風險。

生產製造環節，依託MES與智慧塗裝系統，實現全流程數字化管控，生產進度全程可視可追溯。智慧塗裝通過AI算法動態調整噴塗塗路與塗料供給，噴塗作業更加精準，塗裝一次合格率明顯提升，塗料消耗下降15%以上，有效壓減生產成本。

研發設計採用達索CAD/CAE/PLM一體化平台，以虛擬仿真驗證替代大量實物樣機，研發週期縮短40%以上，樣機成本降低30%，產品設計精度與可靠性同步提高。

## 從廣州十三行到惠州「咖啡豆」的轉身

◆◆ 灣區觀察 ◆◆ 1812年，廣州行商潘長耀把24斤咖啡豆作為回禮，遞到了英國商人手上。兩個多世紀後，2026年8月28日至29日，首屆粵港澳大灣區咖啡產業博覽會（下稱「博覽會」）在粵港澳大灣區（廣東·惠州）綠色農產品生產供應基地開門迎客。從珠江口到東江畔，不過百餘公里，咖啡卻走了兩百多年。真正耐人尋味的，不是它走了多久，而是它停在了哪裏——為什麼偏偏是惠州？

## 從「喝咖啡」到「運咖啡」

很少有人想到，一杯十來塊錢的咖啡，背後竟牽動着雲南山間的咖農、惠州的保稅倉、江門的烘焙工廠，順德、東莞的製造，甚至全球咖啡貿易的定價體系。從城市寫字樓電梯口到鄉鎮集市邊，咖啡下沉的速度，遠比多數人感知得更快。而托起這杯日常滋味的，正是一條越來越複雜、也越來越值得深究的產業鏈。

十九世紀初的珠江口岸，西洋商船の木箱里裝着當時中國人叫不出名字的「黑酒」。廣東人與咖啡的緣分，從一開始就不是「喝」出來的，而是「轉手」出來的。這種「轉手」基因，兩百年間幾乎從未改變。看似最不起眼的「中轉」環節，往往掐着整條鏈的效率命脈。廣東過去兩百年牢牢攥住這個環節，某種程度上，比擁有一兩個網紅咖啡品牌更關鍵。

問題來了：廣東咖啡的「中轉」功能一直在，但中轉的節點，為什麼開始向惠州傾斜？博覽會所在的博羅縣泰美鎮就在高速出口旁，從這裏出發，一個半小時交通圈可覆蓋珠三角全部核心城市。這意味着，咖啡豆從港口進來，到這裏倉儲、分撥，再發往廣州、深圳、東莞的烘焙廠和門店，物流成本與時間都被壓縮到極致。

區位交通只是最表層的原因。真正讓人感到惠州這個選擇「有點東西」的，是另一個細節：博覽會開幕前夕，該基地的公用型保稅倉庫剛剛獲批設立。配合已經運轉的華南咖啡豆保稅分撥中心，進口咖啡豆可以先進保稅倉、暫緩繳稅，待實際出庫清關時再完稅。對咖啡貿易商而言，資金佔壓成本大幅下降。這種政策工具的疊加，才是讓「中轉」從物理解動作升級為產業能力的關鍵。

惠州成為樞紐，不是搶了誰的蛋糕，而是補上了大灣區咖啡產業鏈一直缺失的那塊拼圖——一個真正功能完備、成本可控的集散分撥中心。廣州的門店與品牌、江門的烘焙產能、順德和東莞的設備製造，都需要一個「後勤基地」來托底。惠州接住的，正是這個角色。

## 「廣貨」邏輯的延續

博覽會現場有一組數據很有意思：全球近八成咖啡機產自中國，中國每出口3台咖啡機，就有1台來自順德；江門一年烘焙咖啡豆超過1萬噸，佔全國總產量的一成。

廣東咖啡產業的強項，幾乎都在「幕後」。廣東人做咖啡，做的是磨豆機、手沖壺、烘焙機、咖啡機，做的是生豆貿易與代加工。這些環節離普通消費者很遠，卻離錢很近。這就是廣東製造業的典型氣質：不喧嘩，卻無處不在。

惠州的價值，就在於它把「沉默的中間環節」，做成了可以展覽、可以交易、可以標準化的實體。博覽會期間上線的大灣區咖啡豆交易平台，把線上交易、保稅倉儲、智慧分撥打通了。這種效率提升，對中小貿易商和烘焙廠來說，是實打實的成本下降。

回看這兩百年，咖啡在中國的故事故，其實一直在重複同一個母題：外來之物，經廣東「轉手」，完成本土轉化，再行銷天下。兩百年前是咖啡豆的轉口，二十年前是咖啡設備的製造，今天則是全產業鏈的整合與數字化升級。

惠州這一步棋，本質上仍是「廣貨」邏輯的延續——不追求把咖啡文化做得最精緻，但追求把咖啡產業做到最有效率。你可以說這不夠浪漫，但在商業世界里，效率本身就是最持久的浪漫。香港商報記者 盧偉

