

港商時評

北都大機遇 商界莫錯過

香港首份五年規劃與2026年施政報告同步落地，為本港未來五年發展擘畫藍圖、訂下年度任務。兩份重磅文件推出後，迅速引發全社會熱烈關注與強烈反響，各界紛紛予以肯定和支持。行政長官李家超昨出席立法會互动交流答問會，圍繞五年規劃與新一份施政報告釋述施政理念，期間再度重點提及北部都會區建設加速提效部署，足見北都舉足輕重的戰略分量。「一五」規劃以清晰產業布局、明確約束性指標、創新開發模式，讓社會看見政府推進北都建設的堅定決心與可行路徑，穩定市場發展預期。本港工商各界更應把握北都大機遇，積極擔當主力軍，踴躍參與北都開發建設，政企同心共拓發展新局，共享豐碩成果。

「一五」規劃以系統化思維擘畫北都發展，確立「規劃主導、基建先行、產業帶動、以人為本」的原則，依循「一城五元素」發展理念，構建教育、科技、產業、人才、城市建設一體化發展體系。政府精準布局新田、洪水橋、打鼓嶺三大學城，實現錯位發展、互補共贏。新田大學城錨定醫學健康、人工智能、微電子等前沿產業，打造本港創科產業核心樞紐；洪水橋聚焦智能製造與應用型人才培育，夯實多元產業根基；打鼓嶺融入藍綠生態與藝術元素，預留戰略空間適配未來產業迭代，為北都長遠發展儲備充足潛力。約束性指標與制度革新，是今次北都提速建設的亮點突破。規劃明確目標，未來五年北都將完成900公頃熟地供應，其中產業用地達400公頃、佔比超四成，一改本港土地資源偏重住宅及商業的傳統格局，清晰釋放「實體優先、產業為核」的發展導向。與此同時，政府爭取年內通過《北部都會區發展條例草案》，精簡程序、拆牆鬆綁，持續為北都建設提速。

創科產業和優質企業落地生根，是北都實現產城融合發展的關鍵所在，更事關香港對接國家「十五五」規劃、打造國際創科中心的戰略布局，必須加快推進。政府藉助市場力量，引入片區模式，目前洪水橋首個片區開發項目順利批出，由內地企業與本港企業聯營共同投得，無疑是對北都發展前景投下信心一票，樹立良好示範。如今「一五」規劃為北都建設提供系統化的行動綱領，施政報告推出立法、土地、產業等配套措施，推動各項工程與招商工作逐項落地，為市場帶來清晰穩定的營商預期。北都正迎來前所未有的大機遇，正是本港工商界把握良機，大展所長，積極投入北都開發，與政府攜手共拓產業新版圖，收穫碩果的黃金窗口期，切勿不可錯過。

香港總商會昨推出三大戰略計劃，配合五年規劃及施政報告。計劃針對北都設基建、融資、創科、人才、可持續發展、宜居度六大工作方向，將透過考察、研討、政商對接等多種形式搭建平台，支持商界參與北都建設。可見工商界有意捕捉北都增長機遇，更以務實行動投身其中，實現政企共贏。政府爭取於今年底推出粉嶺北片區招標，預計吸引更多本地發展商參與，工商界亦能在參與開發過程中挖掘全新增長空間，帶動更多龍頭科企落戶北都，釋放產業集群效應，推動北都盡快步入收成期，成為香港高質量發展的強勁新引擎。

香港商報評論員 蘇信

熱門話題

《香港特區經濟和社會發展第一個五年規劃（2026—2030年）》正式公布，為香港中長遠發展繪製出壯闊的發展藍圖。這是香港特區首次對經濟和社會發展進行整體性的頂層設計，對深入推進「一國兩制」實踐具有里程碑意義。

頂層設計跨周期跨部門可問責

規劃為香港未來五年的經濟社會發展定出藍圖，再由每年的施政報告設定時間表、路線圖，這一制度設計將香港的治理體系從年度調整的短周期節奏，提升為跨周期、跨部門、可問責的長遠謀劃，為經濟發展創造更有利條件，實現治理效能的系統性躍升。首個五年規劃理念清晰、目標明確，並設立實施保障機制，具有很強的指導性和執行性。

《五年規劃》是香港回歸祖國以來首次編制本地經濟和社會發展中長期規劃，這不是簡單的將未來五年工作排列成一張清單，而是根據國家的戰略需要，根據香港整體發展，所制定的宏觀發展策略，整份規劃脈絡分明，目標精準、重點突出、科學布局，展現出香港特區的治理由以往偏重短期主義，轉變成長期主義，全面回答了「香港往哪裏走」的

來論

行政長官李家超在第五份施政報告中同步公布香港特區歷史上首個五年規劃，題為「以長遠謀全局 以改革開新篇 促發展創機遇 惠民生向未來」。這是回歸以來具有里程碑意義的跨越，標誌着香港發展模式從年度式施政邁向系統化、長遠化、戰略化的治理新階段，施政理念實現從「年度應對」到「長遠謀劃」的根本性轉變。

五年規劃填補了香港缺少統籌全局、覆蓋經濟社會各領域綜合性中長期規劃的制度空白，明確五大主要目標——經濟發展取得新突破、國際競爭力和影響力持續提升、北部都會區建設加速提效、民生福祉顯著改善、融入和服務國家發展大局取得重大進展。規劃建立「五年規劃統領、年度施政落實、財政預算支持、年度述職匯報」的實施保障機制，配套動態監測、中期評估與總結評估，政策的連貫性與可預

五年規劃 香港之治新氣象

何子文

問題，並通過規劃確定發展方向，錨定目標，提振信心。

高屋建瓴 目標導向 積極實施

特區政府五年規劃儘管是首次制訂，但經過中央的指導和支持、經過社會各界的集思廣益，最終出台文件已經十分成熟，並展現以下特點：

一是高屋建瓴，總攬全局。規劃最大亮點是全面對接國家「十五五」規劃，準確貫徹「一國兩制」方針，堅持統籌發展和安全，以更高的站位、更長遠的視野、更有力的舉措統領香港未來五年發展，為香港謀全局、開新篇、創機遇、惠民生，更好地融入和服務國家發展大局，推動高質量發展提供了重要的遵循。

二是堅持目標導向，通過各項發展指標，統領香港經濟民生社會的全面發展。目標和指標是規劃的方向盤，一個好的規劃，不是把目標定得最高，而是把指標定得最準。這需要找到理想與現實、長遠與當下、全域與局部之間的精準平衡點。五年規劃指標富有前瞻性、主動性、科學性，並由施政報告將宏觀目標細化為各項政策與項目指標。這種安排有效克服了施政碎片化的痼疾，也確保了中長期發展目標得以貫徹。

從「年度應對」到「長遠謀劃」根本轉變

港區湖南省政協常委及召集人 孫易兵

見性將大幅提升香港對全球資金、企業和人才的吸引力。

政策連貫可預見增吸引力

在對接國家「十五五」規劃方面，香港明確「鞏固提升競爭優勢」的定位，推進「四中心、一高地」建設，在鞏固傳統優勢的同時，重點布局創新科技、現代專業服務等新興產業，深度參與粵港澳大灣區建設，推進前海、南沙、河套重大合作平台建設，聚焦生命健康、人工智能與機器人、微電子、先進製造及新材料等關鍵核心技術，前瞻布局量子科技、具身智能等未來產業。香港的競爭優勢在於國際化規則銜接、離岸人民幣樞紐、國際仲裁與爭議解決等軟實力，未來應在這些領域持續深耕，而非與內地城市同質競爭。

在指標體系上，規劃共設105項指標，其中22項為主要指標，5項屬於「約束性

三是特區政府首次在資本主義的香港踐行中長期規劃，意味着港府的管理哲學不再囿於「積極不干預」，而是以積極主動的姿態，深化「有為政府」與「有效市場」的結合，以更好融入和服務國家發展大局的戰略高度及視角，積極主動對接國家發展戰略。

四是強化實施保障機制。五年規劃涉及經濟社會發展方方面面，如何確保規劃落到實處。五年規劃特設「強化五年規劃實施保障機制」一章，建立「五年規劃統領年度施政落實，財政預算支持，年度述職匯報」的強化實施保障機制，有力地防止了長遠規劃脫離年度落實淪為空談，體現了特區政府在治理效能上的提升。

五年規劃出台，既保持香港原有制度優勢，亦展現出中長期規劃思維，特別是在北都規劃上的全盤布局，統籌有力，敢於投入，展現出「香港之治」的新氣象。

但同時，五年規劃的制訂和出台只是第一步，如何將規劃轉化為具體的政策；如何推動規模龐大的北都提效提速；如何讓廣大市民分享到實實在在的發展紅利，還需要政府和各界真抓實幹。必須強調的是，香港之治，必定與市民福祉掛鉤，特區政府仍然是任重道遠。

指標」，涵蓋北部都會區「熟地」、碳排放、空氣質量、水質達標率等公共責任領域；其餘經濟民生指標屬「預期性」。對市場化領域保持預期性引導、對基建與公共服務領域強化約束與問責，這一制度設計符合香港高度外向型經濟體的特徵，體現「以結果為目標」的施政決心。

規劃編制過程中，政府舉辦超過100場諮詢會，收到超1.7萬份意見，並運用人工智能技術輔助分析，確保規劃扎根社會、切合實際，彰顯行政主導原則下廣開言路、傾聽民意的治理新思維。

我們堅信，憑藉國家強大實力與超大規模市場的堅強後盾，加上特區政府「以結果為目標」的高效施政，香港定能緊抓國家「十五五」規劃與香港首個五年規劃雙重疊加的黃金機遇，團結一致，銳意創新，共同建設一個更開放、更包容、更繁榮的香港。

深耕琴澳沃土 共築融合新篇 中國銀行助力繪就琴澳融合發展「新藍圖」

五年前，橫琴粵澳深度合作區正式掛牌，這片106平方公里的熱土，就此開啓波瀾壯闊的蝶變之路。五載光陰，規則有序銜接、產業拔節生長、民生雙向交融，琴澳正從「隔水相望」邁向「同城共居」。

自合作區設立以來，中國銀行始終扎根這片沃土，與合作區同頻共振、相伴成長，以金融活水持續澆灌產業根基、打通跨境壁壘、拉近濠江兩岸民心，全程見證並深度參與琴澳一體化建設的每一步跨越，先後推出「首發」「首創」產品服務40餘項，為粵澳深度融合發展源源不斷注入強勁金融動能。

黃裕勇 黃愛弟



2025年6月，澳門新街坊支行成功布設首台澳門版智能櫃檯。



2024年5月6日起中國銀行橫琴粵澳深度合作區分行開始為合作區內企業、境外企業和境外個人開立多功能自由貿易賬戶，並為客戶辦理EF賬戶項下存款、貸款和結算等業務。

精準賦能實體經濟 激活產業多元新動能

中國銀行是橫琴進駐時間最早、規模最大的大型國有銀行。2010年2月設立橫琴支行；2012年7月，升格為橫琴首家二級分行；2015年4月23日，更名為「橫琴自由貿易區分行」，成為橫琴新區內獲准設立的首家專門定位於服務貿易區的銀行機構；2021年9月17日，更名為「橫琴粵澳深度合作區分行」，是橫琴粵澳深度合作區首家獲准設立的商業銀行機構。從支行到合作區分行，橫琴粵澳深度合作區分行（以下簡稱橫琴中行）始終與琴澳同頻共振，當好琴澳建設的實幹耕耘者。

服務實體經濟是金融的本源初心。在中國銀行總行、廣東省分行的部署下，橫琴中行緊扣合作區產業發展布局，扎實做好金融「五篇大文章」，持續夯實澳門經濟適度多元發展的產業根基，以精準金融賦能區域產業提質增效。

航空產業方面，該行落地合作區內銀行首單本地飛機租賃項目融資業務，為區域航空產業集聚發展注入新動能；科研跨境方面，落地廣東省首單「科匯通」業務，成功打通科研資金跨境便利化的「最後一公里」。金融創科方面，創新落地合作區首筆基於多邊央行數字貨幣橋（mBridge）跨境人民幣匯款業務，實現合作區數字貨幣跨境應用場景全新突破。

「四新」產業方面，2025年8月，合作區政府推出「育苗培優」計劃，橫琴中行迅速響應、精準對接，同步啓動「培育育苗」企業培育計劃，定製專

屬「琴澳培育育苗」服務方案，逐一對接培養企業，精準摸排科創企業融資與服務需求。截至今年7月末，橫琴中行累計為20餘家育苗企業批覆授信金額近5億元。

同時，該行聚焦中醫藥、科創、文旅等合作區重點培育產業載體，貼合產業發展特色，創新推出「琴澳育苗培優貸」「琴澳健體貸」「琴澳文旅貸」等定製化授信產品，全方位覆蓋企業創初、成長、壯大全發展周期。其中，「粵澳共享貸」已為約190家企業批覆授信總額近8.5億元。

一批量身定製的特色金融產品持續落地，讓金融活水精準滴灌產業發展的關鍵節點，為合作區培育多元共生、動能充沛的現代化產業生態。

深化跨境金融創新 暢通琴澳雙向開放通道

橫琴粵澳深度合作區系列改革舉措落地實施，為琴澳一體化發展打開廣闊空間。作為扎根合作區的國有大行，中國銀行主動扛起金融使命，以跨境金融創新打通政策落地「最後一公里」，助力釋放琴澳協同發展紅利。

依託「橫琴聯動澳門、輻射葡語國家」的獨特區位優勢，橫琴中行發揮集團全球化、綜合化經營優勢，依託境外64個國家和地區的完善服務網絡，踐行「一點接入、全球響應」服務理念，以EF多功能自由貿易賬戶為核心抓手，構建集普惠融資、

跨境結算、風險避險、琴澳聯動於一體的全周期出海金融服務體系，精準破解企業跨境發展痛點，助力本土企業揚帆出海、鏈接全球市場，暢通琴澳雙向開放發展通道。

依託中葡經貿中心一站式綜合服務平台優勢，粵澳兩地中行攜手中心簽訂戰略合作協議，深度對接落地平台的出海企業，圍繞跨境結算、政策諮詢、投融資配套等核心需求，提供全方位綜合金融服務，全力賦能企業開拓葡西語國家市場，助力琴澳打造中葡經貿合作核心樞紐。

針對中小微進出口企業普遍面臨的匯率風險管理難題，橫琴中行積極依託政府專項補貼政策，為中小微中資企業提供免費外期權套保服務，幫助企業零成本鎖定結售匯保底價格，有效規避匯率波動風險，為企業跨境經營穩健發展築牢保障。

一系列跨境金融創新實踐，持續打通國內國際雙循環，助力琴澳更好融入高水平對外開放大局。

情繫兩地民生 構築琴澳同心「桃花源」

民生相融是琴澳一體化發展的重要底色。五年來，橫琴中行始終錨定琴澳居民現實生活需求，將群眾的獲得感、幸福感作為服務落腳點，圍繞居住生活、就業創業、養老就醫等高頻場景，持續打磨有溫度、可感知的跨境民生金融服務。

養老錢如何跨境領取，曾是許多跨境定居長者的

煩心事。橫琴中行在去年試點「粵澳養老通」基礎上，今年升級推出2.0版本，將服務範圍擴展至澳門社保基金的「兩金五津」及央積金。目前，該行業務筆數與市場佔有率均超90%，正逐漸成為澳門長者的主要選擇渠道。

房子是「家」的載體，也是澳門居民在橫琴扎根的直觀期盼。「澳門新街坊」是粵澳兩地攜手合作的首個大型綜合民生項目，中國銀行橫琴澳門新街坊支行是境內首家進駐的金融機構，2025年該支行還成功布設了首台澳門版智能櫃檯，更好便利澳門居民跨境金融服務。截至目前，橫琴中行已為「澳門新街坊」項目辦理外幣首期款和尾款收結匯業務超500筆，折合美元約1.2億元，辦理跨境人民幣購房收款業務超800筆，金額約14.4億元。

托起安家夢想之外，橫琴中行亦著眼於服務合作區人才匯聚。9月7日，該行積極配合合作區人才局推出「澳琴人才卡」項目，主動對接合作區人才服務體系建設，打通琴澳兩地公共服務與市場化服務壁壘，真正實現琴澳人才「一地辦業務，兩地享服務」。

從打造「家門口的銀行」，到圍繞群眾「醫食住行」持續豐富金融服務供給，中國銀行以橫琴粵澳深度合作區分行為支點，以有溫度的金融舉措拉近濠江兩岸民心，全方位助力合作區建設安全穩定的跨境金融環境，持續為粵澳民生深度融合注入溫潤持久的金融力量。