

主動融入國家發展大局

港律師行設滬代表處深耕長三角

【香港商報訊】記者黃兆琦報道：香港趙凱珊律師行今年獲上海市司法局批准，正式設立「香港趙凱珊律師事務所駐上海代表處」，為上海陸家嘴金融區唯一一家香港律所代表處。上海代表處首席代表、執業律師趙凱珊接受本報專訪時表示，代表處將扎根長三角地區，深耕內地市場，持續加強與內地法律界及商界的緊密協作，充分發揮普通法在涉外法律服務中的獨特優勢，以專業法律力量服務國家發展大局。

趙凱珊於2001年取得香港執業律師資格，擁有超過25年執業經驗，專長涵蓋商事交易、上市公司監管合規、企業清盤及跨境商事爭議解決仲裁以及公證認證，長期服務多家在港上市的不同企業。2017年，她創立趙凱珊律師行，擔任創始人及管理合夥人。

談及落戶上海的感受，趙凱珊表示，上海對香港法律專業人才極為包容友善，兼具國際視野與人文溫度。「這座城市高度繁榮、服務體系完備，無論是陸家嘴濃厚的金融氛圍，還是城市生活的便利高效，都讓人感受到內地經濟體的強大活力與專業秩序。」

她分析，客戶愈趨重視成本效益與專業性，在處理境外法律事務時，更青睞性價比高、專業度強、熟悉兩地規則的香港律師團隊。與此同時，數據跨境流動、跨境合規需求持續攀升，香港是國家唯一獨有的普通司法管轄區，在跨國數據治理、商業合規領域具備獨特競爭優勢。

「不少內地客戶非常認可香港律師的專業操守與誠信標準，亦普遍認為香港法律團隊具備更強國際視野與跨法域處理能力。香港的雙語專業優勢、普通法體系的國際認可性，令香港成為跨國商事爭議解決的首選地。」趙凱珊說。

在業務定位上，代表處採取精準聚焦策略，主力協助服務商業交易、企業融資、港交所上市合規、跨境監管合規等高階商業法律業務，確保資源集中服務大型企業及跨境項目。

趙凱珊強調，現今商業競爭格局下，法律服務早已不再是事後救濟手段，而是企業商業策略的重要組成部分，是企業決策層的核心合作夥伴。律所香港總部與上海代表處團隊高度協同、優勢互補，具備處理大型、複雜跨境法律項目的豐富經驗；團隊



趙凱珊律師行今年獲上海市司法局批准設立上海陸家嘴金融區唯一一家香港律所代表處。

重視專業誠信與長期客戶關係，深得企業客戶長期信賴。

團隊實力雄厚 仲裁調解能力突出

相較傳統訴訟，商事仲裁及調解因成本較低、效率較高、保密性強，成為國際商界解決爭議的主流模式。趙凱珊律師事務所的團隊具多地的調解員及仲裁員資格，積極參與內地商事爭議解決體系建設。

趙凱珊介紹，律所兩地團隊採取一體化運作模式：香港總部負責普通法、跨境監管及上市合規的核心支援；上海代表處深耕本地市場，緊貼內地企業的商業邏輯與真實痛點，積極聯動內地法律機構，整合跨境投資、融資、爭議解決資源。

團隊專注國企合規、A+H股上市等領域，特別重視效率，充分展示團隊執行力與專業優勢。

她又表示，所有跨境項目均由兩地團隊無縫協作：涉及香港法範疇由香港律師主導；跨法域、多規則重疊的複雜項目，則按專業分工聯動處理，確保客戶獲

得一站式、高品質的跨境法律服務。

與此同時，律所積極搭建國際專業網絡，透過多接觸、務實合作，拓展國際法律服務版圖。

據趙凱珊觀察，近年內地大型企業的法律需求出現顯著轉變，合規管理已成為企業核心挑戰。企業普遍由被動應對風險，轉為主動規劃防範；法律需求亦從單一項目委託，升級為全層面法律保護。愈來愈多企業選擇在交易籌備階段便引入法律團隊，優先處理合規與風險管控。「這對我們的專業深度提出更高要求，而這正是我們的核心擅長領域。」

在跨境爭議解決方面，大型企業亦不再局限於被動應對糾紛，而是主動制訂爭議解決策略，將多司法管轄區協作納入整體業務規劃。趙凱珊稱：「技術監管、數據治理及市場准入等領域的監管要求持續提升，不同國家的監管標準存在衝突，某一司法管轄區的合規安排，未必適用於其他地區。這正是我們提倡『事前合規』的原因：在設計交易方案之初，便須通盤考量各司法管轄區的法律規則。」

感恩與傳承 連繫兩地法律人才

訪談之初，趙凱珊以六字概括自身執業理念：「愛國、感恩、正向」。在深耕法律專業的同時，她的愛國情懷溢於言表，「目睹祖國過去二十多年的巨大發展，內心深感震撼，堅信國家強大的資源調配能力。香港律師應善用普通法優勢，為民族復興與香港國際金融中心建設貢獻力量。」

趙凱珊亦秉持感恩與積極的心態，敬重並學習法律界資深前輩的經驗，透過教學與大學研究生交流，獲得正向反饋，持續激發工作熱忱。面對人生挑戰，她維持積極心態，將歷練轉化為職業動力。「『正向』是我處事的態度。無論案件多繁複、挑戰多艱鉅，我都以積極態度應對。我持續磨煉專業能力，亦時刻提醒自己，律師除專業知識外，更要承擔社會責任。我積極參與義務法律服務，為弱勢群體提供法律支援，這是法律專業人士回饋社會的責任。」

「我期望駐上海代表處，可以成為連繫兩地法律人才、協助內地企業走向世界的橋樑。憑藉香港總部的國際網絡，以我們的專業技能加上誠意，協助內地企業穩步前行，邁向國際舞台。」她說。



趙凱珊認為，香港律師應善用普通法優勢，為民族復興與香港國際金融中心建設貢獻力量。
記者 崔俊良攝

香港東盟簽署修訂投資協定議定書

港企享十國非歧視待遇

【香港商報訊】記者郭志文報道：《修訂香港與東南亞國家聯盟（東盟）〈投資協定〉的第一議定書》（《議定書》）於20日簽署，以啟動《投資協定》相關條款，使香港企業在十個東盟成員國（東盟十國）可享有不低於當地或外國企業所享有的待遇。

改善投資環境和促進更多流動

《議定書》當天由商務及經濟發展局副局長陳百里、菲律賓貿易和工業部部長羅克（Ma. Cristina A. Roque）和泰國副總理兼商務部部長素帕姬（Suphatee Suthumpun）在菲律賓馬尼拉簽署。其後，香港與作為今年東盟主席國的菲律賓共同主持第十屆中國香港—東盟經貿部長會議。

《議定書》主要將載有保留措施的清單納入《投資協定》，讓其第三條（國民待遇）和第四條（最惠待遇）得以生效。除保留於清單的措施外，締約方應根據《投資協定》第三條和第四條向其他締約方的企業及其投資提供非歧視待遇。《議定書》的簽訂有助提供法律保障，改善投資環境和促進更多投資流動。

本港與東盟投資存量逾6700億

商務及經濟發展局發言人表示：「東盟是香港的主要投資夥伴，並已連續四年成為香港第三大向外直接投資

目的地，有關投資存量達6712億港元。《投資協定》帶動了香港與東盟之間持續蓬勃發展的投資關係，並鞏固了香港作為國際投資樞紐的地位。深信《議定書》的簽署及其後的落實將穩步推動香港與東盟地區的經濟、貿易和投資關係。香港將與東盟夥伴並肩合作，進一步為區域經濟發展和投資增長而努力。」

在香港與東盟十國《自由貿易協定》（《自貿協定》）的服務貿易章節下，締約方承諾在指定服務行業為服務和服務提供者提供國民待遇，包括以商業存在的方式提供的服務。《投資協定》與《自貿協定》互補，在經《議定書》納入《投資協定》的保留措施生效後，將為非服務行業的企業和其投資提供國民待遇和最惠待遇。

向投資提供實體保護和保障

除了非歧視待遇，《投資協定》為投資提供公平和公正的待遇，向投資提供實體保護和保障，並承諾投資和收益可自由轉移。在投資被徵收或因戰爭、武裝



陳百里（左）在馬尼拉與羅克（中）和素帕姬（右）簽署議定書。
中通社

衝突等事件引致投資損失時，補償將按《投資協定》商訂的標準而提供。

待所有締約方完成簽署後，《議定書》的全文將上載至工業貿易署網頁。香港和東盟十國將繼續緊密合作，推動《議定書》早日實施，令香港企業可盡早從中得益。

東盟十國即文萊、柬埔寨、印尼、老撾、馬來西亞、緬甸、菲律賓、新加坡、泰國和越南。《自貿協定》和《投資協定》仍有待東盟完成內部程序，以擴展至第十一個東盟成員國東帝汶。

外圍局勢添觀望情緒 8月商廈租務放緩一成

【香港商報訊】記者林德芬報道：受8月份美伊地緣政治局勢反覆影響，本港寫字樓租賃市場觀望氣氛濃厚，跨國企業及外資機構租務決策轉趨審慎，惟受惠於租金調整至吸引水平，部分實力企業仍按計劃進行樓面整合與升級搬遷。根據中原（工商舖）最新統計，8月份商廈市場錄得約432宗租賃成交，按月回落約一成，按年亦減少約4.64%；而涉及租用樓面面積則約137.4萬平方呎，按月增加約6.21%，按年則微跌約3.08%。

東九龍甲廈備受追捧

中原（工商舖）首席營業董事陳雁樓表示，根據資料，8月商廈市場錄得約432宗租賃成交，按月回落約13.08%，按年亦減少約4.64%；涉及租用面積約137.4萬平方呎，按月增加約6.21%，按年則微跌約3.08%。當中，東九龍甲廈展現韌性，備受追捧。觀塘區月內錄得多宗全層躉目成交，其中國際電器品牌Sony新近租用觀塘道392號創紀之城六期中高層全層，建築面積約1.7萬平方呎，呎租約20元，涉及月租約34萬元，是次成交屬業務整合及同區升級搬遷。另外，鄰近的觀塘道348號宏利廣場5樓全層，亦獲美國個人護理電器製造商以月租約100萬元進駐，涉及面積約35779平方呎，平均呎租約28元，租期為6年。陳雁樓認為，東九龍優質甲廈因租金水平相宜而備受青睞，吸引不少同區企業趁低吸納及進行升級搬遷整合。

陳雁樓指出，港島整體甲廈空置率顯著回落，今年已連續8個月錄得改善，最新8月份整體空置率錄得10.33%，按月及按年改善0.27及2.67個百分點。中環及金鐘區改善最為顯著，8月份空置率分別錄得9.4%及4.21%，按月回落0.34及0.23個百分點，按年則大幅改善4.28及3.72個百分點；而銅鑼灣空置率錄得7.86%，按月及按年分別微跌0.27及0.08個百分點。

九龍區方面，8月份整體甲廈空置率錄得15.7%，按月及按年均回落0.16及0.47個百分點。分區則各自發展，當中尖沙咀區表現亮眼，8月份空置率錄得6.18%，按月改善0.58個百分點，較去年同期亦顯著回落1.15個百分點；觀塘及九龍灣區則分別錄得17.13%及25.42%，按月微升0.16及0.24個百分點，按年則分別增加2.36及2.43個百分點。

陳雁樓續指，政府於最新出台的施政報告中提及本港現時IPO規模已突破3400億元，反映股市表現強勁。相信股市財富效應帶動下，金融及科技行業相關企業對優質甲廈的需求持續；加上政府將推出吸引基金及家族辦公室落戶的稅制優惠；推進CEPA升級及構建以黃金為主的大宗商品交易，長遠將吸引更多海外資金及企業進駐，為商廈租賃需求提供穩固支持。

中金公司2026粵港澳大灣區財富管理峰會成功舉辦

9月17日，中金公司2026粵港澳大灣區財富管理峰會在香港舉辦。本屆峰會匯聚超400位各界代表，聚焦服務國家「十五五」規劃，圍繞香港首份五年規劃發布、粵港澳大灣區建設發展、金融市場互聯互通、財富管理生態演進等核心議題展開交流。

峰會伊始，中金公司副董事長、總裁、管理委員會成員王曙光致歡迎辭。他表示，今年是「十五五」開局之年，也是粵港澳大灣區建設全面提速的關鍵之年。香港特區政府發布首份五年規劃，積極對接和服務國家發展大局。粵港澳三地協同發力，向建設一流灣區和世界級城市群的目標大步邁進。身處發展動能澎湃的大灣區，近年來，中金公司財富管理業務實現多項重要突破，國際業務增長強勁；未來將繼續着力提升實力投顧能力、拓展全球資產配置，矢志打造「財富投行」，全力寫好金融「五篇大文章」。

中金公司首席經濟學家繆延亮發表了題為《國際

貨幣秩序重構》的主旨演講。他指出，當前國際貨幣體系正經歷緩慢而深刻的結構性重構，美債安全資產共識有所鬆動，全球資金配置呈現多元化與碎片化趨勢。隨著全球經濟與貿易格局演變，人民幣國際化正迎來重要視窗期，人民幣安全資產供給、計價結算功能以及在岸離岸市場協同發展有望進一步提升人民幣在國際貨幣體系中的作用。

香港「一國兩制」研究中心研究總監方舟、大灣區香港中心暨「一帶一路」香港國際合作中心研究總監王錫靈，圍繞香港北部都會區建設發展發表演講，深入研判北部都會區作為香港未來增長新引擎的戰略價值，解析其聯動粵港澳大灣區、拓展新興產業與人才空間的發展機遇。

會上，近30位來自金融機構、龍頭企業、高校等多個領域的演講嘉賓圍繞全球資產布局、中資企業出海等熱點議題，展開多場高水準對話與深度交流。本屆峰會延續綠色發展理念傳統，將低碳實踐融入會議細節，同時更深度融入AI發展元素。

作為連續舉辦四屆的行業盛會，中金公司粵港澳大灣區財富管理峰會已成為觀察灣區財富生態變遷、連結全球資源的重要視窗。值此香港首份五年規劃發布、《金融強國「十五五」規劃》出台的關鍵節點，峰會以財富管理為紐帶，助力香港鞏固和提升國際金融中心地位，積極服務金融強國建設。



中金公司2026粵港澳大灣區財富管理峰會。