

9月23日上午，第十二屆全球湘商大會在湖南衡陽開幕。

湘商回歸 三湘向新

秋分時節，雁陣南翔。南嶽雲頭之下，湘江北去。

9月22日至24日，以「湘築高地 商啓新篇」為主題的第十二屆全球湘商大會在衡陽舉行。千餘名嘉賓跨越山海而來，其中包括海內外湘商代表、院士專家和民營企業家。這是湖南「十五五」開局之年舉辦的首場湘商大會，也是這一全球性經貿盛會首次由省域副中心城市承辦。

目前，全球湘商已超過400萬人，產業遍布180多個國家和地區，在外資產規模超4萬億元，是中國十大商幫之一。

大會開幕前一天的會見中，湖南省委書記沈曉明說：「廣大湘商是湖南發展的寶貴財富，是推動全省高質量發展中一支不可替代的重要力量。」

湘商回歸，帶回來的是資本、技術與鄉情；三湘向新，指向的是產業、動能與未來。這場大會，正是兩者的交匯點。 化定興



此次大會以「湘築高地 商啓新篇」為主題。

雁城赴約：湘商跨越山海的「回歸」



湘商回歸推進會9月23日下午在衡陽舉行，四海湘商以濃濃故土情誼為紐帶，深化跨省商貿協作。

9月23日上午，大會開幕。省委書記沈曉明出席，為2024—2025年度「迎老鄉、回故鄉、建家鄉」標誌性項目代表授牌。

這是一場聲勢浩大的聚會。參會規模1000餘人，嘉賓涵蓋「三類500強」企業負責人、海內外華僑領、院士專家、金融機構及境內外商會代表。大會還在美國湖南總商會、廣東省湖南商會等地設立50多個線上分會場，讓未能親臨的嘉賓同屏赴約。

「湘商就是和平年代的『新湘軍』。」58集團創始人姚勁波在發言中說，「湘軍靠的不是空喊口號，而是扎硬寨、打硬仗的精氣神。」

土生土長的衡陽人、潤澤智算科技集團董事長周超男，發言中滿是鄉情：「走出衡陽是追夢，回到故土

是初心。」

會場之外，14個市州的展台次第排開，一件件家鄉好物，成為遞給遊子的「伴手禮」。

這場大會的序幕，早在開幕前一天就已拉開。9月22日下午，「新湖南·湘商聚」湖南湘商聯誼總會會員大會暨湘商回歸推進會舉行，青年委員會揭牌設立。同日下午，湖南省政府與中核集團、衡陽市政府與特變電工分別簽署合作協議。

大會構建「4+7+1」活動體系：4項主體活動、7場平行活動、1項實地考察，把政企對接落到產業鏈的關鍵環節。

歸來的，不只是鄉情，更是一支蓄勢待發的經濟力量。

落子三湘：從簽約到投產的「向新」之路

簽約，是一場大會的高潮，卻從不是終點。

開幕會上，2024—2025年度全省18個「迎老鄉、回故鄉、建家鄉」標誌性項目獲授牌，長沙佔其中5席。大會期間，約42個項目集中簽約；湖南省政府與中核集團、衡陽市政府與特變電工分別簽署百億級戰略合作協議，前者將把衡陽白沙綠島高新區打造成核技術應用等產業的重要承載區。

「2000年我們戰略重組衡陽變壓器廠，自此扎根三湘、深耕雁城，累計在湘投資超200億元、納稅近100億元。」全國工商聯副主席、特變電工董事長張新在大會上亮出「成績單」。如今，以特變電工為鏈主，400多家配套企業集聚衡陽，本地產業配套率達70%；企業海外簽約項目近30億美元，產品落地130多個國家和地區。「這次，我們還要『加碼』。」張新說，特變電工規劃在湘新增投資超100億元。

湘商回歸的成色，不只在簽約額，更在扎根的深度。

在深圳創辦瑞達電源、並帶領企業在美國納斯達克上市的衡陽人胡家達，2007年把工廠建回了家

鄉。「我自己就是衡陽人，這是回湘創業的情感初衷；更主要的，是產業生態。」他說。真正讓他下定決心的，是一次「托底」。2009年全球金融危機期間，衡陽市政府主動提出幫他建好二期廠房，讓他「拎包入住」。「政府敢為企業托底，企業就願在家鄉深耕扎根。」此後，胡家達帶領團隊研發出以納米級氣相二氧化硅為電解質的固態鉛電池，產品遠銷120多個國家和地區。

把功夫下在會前，是湖南招商的一條「硬規矩」。會前，衡陽赴上海、北京等地定向推介，圍繞變電、汽車零部件、有色深加工、鹽鹼化工，以及智能衡器計量、潤澤智能體等產業清單精準對接。省級層面則圍繞12條重點倍增產業鏈編制招商路線圖、客商庫、項目庫，升級數智招商平台，把「企業找政策」變為「政策找企業」。

產業的向「新」力，在平行專場上可見一斑。9月23日，智能衡器計量產業招商推介暨產學研合作對接會在衡陽舉行。目前，衡陽已集聚智能衡器計量市場主體413家、規上企業147家，今年1至8月產值約140億元。

從智能衡器計量到人形機器人，從核技術應用到



如今，以特變電工為鏈主，400多家配套企業集聚衡陽。

具身智能，歸來的項目，正密集落在湖南重點培育的新賽道上。湘商回歸，正在與湖南的產業鏈建設同頻共振。2025年，全省「湘商回歸」新註冊企業1990家、總投資5785.5億元。歸來的，不只是資金與項目，更是一條條強起來的產業鏈、一批批留下來的才、一個不斷生長的產業生態。

簽約，只是起點；落地，才算真章。

歸雁歸心：一次次「回家」的答案

項目落地的背後，站着一個人。他們為何回來，又為何留下？

「湖南永遠是我們湘商出發的碼頭、歸航的港灣。」湘商聯誼總會副會長、北京湖南企業商會會長、同有科技董事長周澤湘說。三十多年前從北京理工大學畢業後，他創辦同有科技，2012年帶領公司成為國內首家上市的企業級存儲專業廠商。2020年，他回長沙投資建設存儲產業園，如今一期投產，為湖南「兩芯一生態」體系在算力之外補上「存力」一環。「對家鄉的這張信任票，我們投了，而且越投越有信心。」周澤湘把這種回歸稱作「產業鏈式回歸」，一家鏈主企業回來，還要把更多上下游夥伴帶回來。

從上海回來的上海衡陽商會會長、明園集團總裁凌菲菲，則把「藝術地產」的理念帶進了中藥生產。2017年，同祺生物中醫藥養科技園在衡陽高新區落地。「在外闖蕩越久，對家鄉的牽掛越重。」凌菲菲說，她把建築項目的系統化管理遷移到中藥生產，建成全球首家中醫藥自動化工廠。「衡陽已經搭好了廣闊的平台，期盼年輕一輩把嶄新的思路、前沿的技術帶回來。」

留人的，是實打實的營商環境。「湖南省委、省政府將以一流服務迎商、助商、安商，為大家回湘發展創造最優條件。」湖南省省長毛偉明在致辭中說。

「湖南營商環境給我最深的感受，是高效、務實，讓企業安心。」果子熟了（湖南）生物科技有限責任公司執行董事陳森，用「四個沒想到」形容回鄉建廠的經歷：沒想到審批這麼快，簽下土地出讓合同僅4個工作日就拿到施工許可證；沒想到保障這麼全，配套道路約50天建成通車，雙迴路供電約5個月完成。2024年，這家新銳茶飲品牌的首個自建工廠在株洲實現當年簽約、當年開工、當年竣工、當年投產，刷新當地產業園項目投產最快紀錄。「湖南有接得住鄉情的溫度，也有托得起企業成長的產業優勢與營商環境。」陳森說。

湘商回家的路，也連着香港。自1984年首家港企入湘，湘港經貿往來已逾四十年。如今，香港是湖南最大的外資來源地和主要貿易夥伴，也是湘企走向世界的「超級聯繫人」「超級增值人」。截至目前，湖南在港上市公司已有13家；2025年以來，藍思科技、希迪智駕等4家企業相繼赴港上市，融資金額103.46億元。一邊是湘商「回家」興業，一邊是湘企「借港」出海。雙向的通道，讓湖南與香港越走越近。

對這份鄉情，衡陽市委書記朱健、市長劉中傑在聯名文章中這樣寫道：「旁人關注你們飛得高不高，家鄉始終牽掛你們飛得累不累。」近三年來，湘商回歸在衡新註冊企業超500家，累計投資額超1200億元，貢獻了全市70%以上新增規模工業企業。

鄉情的薪火，代代相傳。本屆大會上，湘商聯誼總會青年委員會揭牌設立，青年湘商成為回歸隊伍裏的新面孔。廣東省湖南商會會長戴促輝、盧旺達湖南商會會長龔武等，也在為湘商回歸牽線搭橋。

「我們要把廣大湘商回鄉創業的真實故事，做成面向全球湘商最有說服力的鮮活案例，用實實在在的成效告訴海內外湘商：投湖南，不會錯，要抓緊！」湘商聯誼總會會長、三一集團董事長向文波的話，透着湘商特有的爽利。

大會落幕，雁陣不散。從長沙到懷化，再到衡陽，全球湘商大會的舞台幾經流轉。自2007年首屆舉辦以來，大會已累計促成投資合作項目2000餘個、投資總額1.14萬億元。從衡陽松木經開區的電池車間，到長沙的存儲產業園，再到株洲的智能工廠，歸來的腳步，正踩在湖南產業的節拍上。當「全球網絡」化作湖南的「開放接口」，當鄉情沉澱為共同的產業願景，湘商與湖南，正攜手走向更遠處。

近三年來，湘商回歸在衡新註冊企業超500家，累計投資額超1200億元。