

港商時評

第20屆亞運會昨日圓滿閉幕。港隊共派出約580名運動員出戰38個體育項目，最終以11金、19銀、24銅共54面獎牌完成賽事，金牌數量與獎牌總數雙雙創歷屆新高，可喜可賀！

亮眼佳績背後，乃運動員多年來日復一日的刻苦訓練，也是教練、醫療與康復等團隊背後的悉心指導和照顧，以及特區政府持續投入體育發展的共同成果。本屆賽事多個項目實現歷史性突破，捷報頻傳，充分展現香港競技體育愈戰愈強的發展勢頭，更為本港體育發展再攀高峰注入強大動力。

本屆亞運港將們百花齊放，創造多項港隊歷史。其中，黃澤林奪得網球男單冠軍，成為港隊首次在該項目摘得亞運金牌，並取得2028年洛杉磯奧運參賽資格；男子七人欖球隊再度衛冕，連續三屆亞運封王；壁球混合雙打首次包辦金、銀牌；武術散打實現亞運獎牌「零的突破」。年輕新血表現同樣亮眼，帆船及滑浪風帆選手首戰亞運便勇奪金牌；經驗豐富的老將亦寶刀未老，何詩蓓在游泳個人項目奪得兩金一銀，連同接力項目的銀牌，成為今屆港隊獎牌進帳最豐的運動員。獎牌以外，田徑、游泳等項目亦有運動員打破香港紀錄。這一切精彩表現，既彰顯香港運動員們的拚搏精神和實力不斷提升，也見證了本港競技體育邁向更專業、更具產業價值的發展版圖與方向。

香港競技體育能夠屢創佳績，與多年來逐步完善的支援體系密不可分。當局透過香港體育學院為精英運動員提供專業訓練、體育科學及醫療支援，並持續加強直接經濟援助，讓運動員能夠更專注備戰國際和國內賽事。支援亦不只著眼於訓練，包括教育、事業輔導及保險等配套，建立較完整的運動員支援網絡。運動員要在亞洲頂尖舞台爭勝，除了天分和毅力，更需要長期穩定的訓練環境、運動醫學及科研支援。今屆亞運的亮眼成績，既是運動員拼搏的成果，也是多年體育政策及資源投入走向開花結果的見證。

更重要的是，體育發展已納入香港首個五年規劃的重要布局。規劃提出普及體育運動、發展精英體育，繼續鞏固香港作為國際大型體育盛事之都的地位，同時提升體育專業化及推動體育產業發展。此意味香港體育發展不再只是追求多拿幾面獎牌，而是逐步規劃涵蓋競技體育、新體育設施與場地、人才培育、專業服務及盛事經濟的完整生態，讓體育既能培育更多精英運動員，亦能成為體育產業長遠發展的動能。展望未來，除了繼續加強精英運動員培訓及體育科研支援，亦要做好運動員梯隊培育，讓更多年輕選手有機會踏上國際舞台；同時完善退役運動員發展及轉型支援，讓運動員的專業經驗延續至教練、體育行政、科研及產業等不同領域，形成良性循環，本港競技體育方能走得更遠、更穩。

一面面獎牌，是運動員拼搏的成果；一次次全力以赴，即使未能站上頒獎台，同樣值得肯定。本屆亞運寫下歷史新頁，既屬於站上最高頒獎台的健兒，也屬於每一名為夢想揮灑汗水的運動員。接下來，香港應繼續以「一五」規劃為藍圖，繼續完善體育發展體系，讓更多運動員突破自我、踏上更大舞台，讓香港體育在亞洲以至世界賽場再創佳績、再攀高峰！

香港商報評論員 于文

亞運創歷史 港體育攀高峰

AI 創新拓新局 風險管治守底線

藍蓮

港事講場

AI 發展一日千里，正逐步融入經濟社會各個層面，為香港創科發展拓展新機遇，同時亦衍生深偽、網絡詐騙及侵犯私隱等新風險。香港首個五年規劃已把 AI 發展及應用納入重要部署，新一份施政報告亦提出加大 AI 應用，同時檢視相關風險。律政司司長林定國日前表示，法律改革委員會正檢視相關法例，會參考其他司法管轄區做法，未來如需立法，會在推動 AI 發展及管控風險之間取得平衡，將適時諮詢公眾。香港要把握 AI 浪潮拓展創新發展新局，也要完善風險管治、守住安全底線，才能讓 AI 創新走得更快、更穩。

深偽技術既可能被用來冒充他人進行網絡詐騙，也可能被用於製作色情影像，侵害個人權益。AI 生成內容若被大量用於散播虛假資訊，亦可能削弱社會對網絡資訊的信任。尤其是 AI Agent 逐漸具備自主執行多項任務的能力，一旦出現錯誤或被惡意利用，責任究竟由使用者、開發者還是服務提供者承擔，也需要更清晰規則。

精準立法 監管與發展並行

因此，香港檢視現有法律是必要之舉，但立法不能「一刀切」，更不能因風險而限制科技發展。

內地《人工智能生成合成內容標識辦法》要求服務提供者為 AI 生成的文字、圖片、音頻、視頻及虛擬場景等內容加入顯式標識，並在文件元數據中加入隱式標識；平台亦須對疑似 AI 生成內容作出提示。換言之，AI 生成內容不能在網絡上冒充真實資訊，而是要讓使用者有基本辨識依據。這種提高透明度的做法，值得香港參考。

英國近年亦逐步把 AI 深偽及非自願私密影像納入法律規管，針對未經同意製作或分享虛假私密影像，以及利用 AI 工具侵害他人權益的行為加強刑事規管。這說明 AI 管治並非全面限制科技，而是針對科技被濫用後造成的實質傷害設定清晰紅線。香港在研究深偽立法時，亦可從海外經驗中汲取做法，釐清正常創作、惡意欺騙及侵犯他人權益的界線，讓執法部門和市民有更明確的依循。

法律只是 AI 治理的一環，政府還可進一步推動行業制定具體指引，鼓勵企業建立 AI 使用守則、風險評估及人工監督機制，並要求涉及金融、醫療等高風險領域的 AI 應用具備更嚴謹的測試及問責制度。對一般市民而言，提升 AI 素養同樣重要，讓使用者懂得辨識深偽資訊、保護個人資料及了解 AI 工具的局限，才能從源頭減少風險。

林定國指，香港要發展成為科技創新中心，鼓勵更多人使用 AI，但用得愈多自然會出現風險，關鍵是如何在不窒礙發展的同時做好管控。這正是香港 AI 治理應把握的尺度，政府既不能因噎廢食，也不能只重發展而忽視風險，應在鼓勵市場應用的同時，針對真正高風險領域設下清晰底線，保留足夠創新空間，不是在「發展」與「監管」之間二選一，而是把兩者更好結合。

與國家同行 香港前景更加光明

何子文

係及重大國際地區問題深入交換意見，達成八點成果共識。最重要的是，雙方同意構建「基於尊重、公平、對等的中美建設性戰略穩定關係」。這個新定位充分彰顯中美關係的歷史性突破，不僅有利於推進中美增進互信、合作共贏，更將提振全球信心，惠及世界各國人民。

對香港而言，首份「五年規劃」成功出台，為香港中長期發展作出全面的部署和規劃，為香港指明前路，振奮各界對香港前景的信心。中美關係穩定，更為香港提供一段重要的戰略機遇期，首先降低香港的地緣政治風險溢價，重振外資信心。其次重塑國際貿易與供應鏈樞紐地位，香港的「超級聯繫人」、「超級增值人」角色將再次凸顯。再者有利促進國際創科與人才交流。香港可以進一步發揮其在基礎研究與國際化學術環境的優勢，成為中美乃至全球頂尖科學家合作交流的「避風港」。

習近平主席在慶祝中華人民共和國成立 77 周年招待會指出，77 年來，我們黨團結帶領人民不懈奮鬥，創造了經濟快速發展和社會長期穩定兩大奇跡，實現了全面建成小康社會的第一個百年奮鬥目標，正朝着全面建成社會主義現代化強國的第二個百年奮鬥目標奮勇前進。在港澳工作上，習主席指出，我們要堅定不移貫徹「一國兩制」、「港人治港」、「澳人治澳」、高度自治方針，支持香港、澳門更好融入和服務國家發展大局，保持長期繁榮穩定。習主席的講話再次表明中央對港澳的關顧和支持，對港澳更好融入和服務國家發展大局的期望。

在現代化學說中，有一個著名的「亨廷

中美峰會釋利好 港澳把握機遇謀發展

香港福建社團經濟專業委員會會長、港區省級政協經濟委員會主任 蔡志忠

名家指點

萬眾矚目的中美領袖高峰會已順利落幕。本次峰會達成重要經貿共識，中美各自對約 300 億美元非敏感商品實施對等降稅，超過九成產品降至最惠國稅率，同時落地中美貿易理事會、投資理事會及 AI 對話機制，釋放中美關係階段性緩和的明確訊號。港澳作為國家開放度最高、國際化屬性突出的自由港與單一關稅區，迎來外部環境改善的重大發展窗口期。

港澳應抓緊本次政策穩定機遇，將香港金融、貿易、專業服務與創科優勢，以及澳門旅遊會展、中葡平台與「1+4」多元產業優勢，轉化為穩定的訂單、投資、就業增量與民生實效。中美對話機制的建立，為企業搭建了制度化溝通渠道，大幅提升經貿政策透明度與可預期性。對此，港澳可採取「把握回暖、分散風險、提升內功」三線並進策略。機遇落地與否，關鍵取決於港澳本地配套能力，包括土地辦公空間、人才儲備、監管效率、金融產品、跨境數據流通、交通住房保障等核心條件。

將聯繫角色升級為交易落地者

一、對於香港的建議：

1.以「融資+風險管理」承接企業需求，香港不應只爭取企業掛牌上市，而應成為企業處理跨境資金和不確定性的總部。擴大人民幣融資、債券、貨幣及利率對沖、貿易融資、信用保險、出口保理與供應鏈金融產品。針對內地企業出海、國際企業布局大灣區的雙向需求，搭建涵蓋公司架構搭建、稅務規劃、法律服務、制裁與出口管制合規、保險融資、爭議解決的一站式服務體系。吸引貿易商、航運公司、大宗商品企業及區域財資中心在港設立交易、結算、風控和仲裁職能，並招募人員參與運作，而非只保留聯絡辦公室。配合貿易理事會與投資理事會可能形成的常態化對話，增加透明度，回應及解決企業關切問題。

2.將超級聯繫人角色升級為交易落地者，香港的角色不能停留在會議、推介或轉介，而要形成可量度的交易成果。建議吸引企業為區域總部、財資中心、研發和高端專業服務，設立快速審批及專責服務；推動企業出海，推出「大灣區企業出海服務包」，整合法律、稅務、融資、知識產權及合規服務；做強資本市場，完善 IPO、第二上市、債券、REIT、私募信貸、碳金融及人民幣產品鏈；強化貿易服務，發展數字提單、電子貿易文件、供應鏈融資及航運保險。

穩步布局創科

3.對創科採取「可合作、可合規、可商業化」模式。香港可採取三項務實做法，優先發展金融科技、醫療科技、城市管理、教育、物流與法律服務等低敏感、高應用價值的 AI 場景。建立面向企業的 AI 合規支援中心，提供數據跨境、知識產權、開源模型使用、供應商審查及出口管制初步篩查。將河套、北部都會區與大灣區產業鏈連接起來，香港聚焦研發、融資、測試、知識產權和國際市場拓展，將需要較大規模製造或工程化的環節放在大灣區城市。

4.讓商業物業回復正常功能，銀行信貸要支持買家入市，讓用戶持有可讓商業市場穩定，也確保金融安全。若外部環境改善，政府應利用窗口期把空置空間轉化為產業承載力。對高空置商廈推動更靈活用途，包括放鬆門檻改裝學生宿舍用途，研發辦公、醫療、教育、文化創意、共享辦公和中小企服務中心。改善工商物業融資及再融資的透明度，鼓勵銀行按項目現金流、租戶質素與資產用途作風險定價，避免有需求但無融資渠道，壓抑正常交易。

2.用好中葡平台，服務企業出海。澳門具備葡語國家聯繫的基礎，應將其由禮賓與展會平台，升級為可成文的商業服務平台。建立葡語市場的企業資料、法規、稅務、投資准入、物流和付款風險資料庫。以葡語人才、法律仲裁、翻譯認證、會計稅務、跨境電商及貿易融資形成一站式服務。優先選擇可落地行業，包括食品與消費品、旅遊、醫療健康、綠色能源、基建服務及數字貿易。以澳門作為「中國企業進入葡語市場」和「葡語企業接觸大灣區」的雙向節點，並以橫琴提供規模化辦公和產業承接。

3.將「1+4」轉為招商清單。澳門的「1+4」策略，即以綜合旅遊休閒業為基礎，配合大健康、現代金融、高新技術、會展商貿和文化體育等方向，應以具體項目、企業和職位為導向。澳門官方文件已將培育具國際競爭力的新產業、推進經濟適度多元列為重點。建議每個重點產業設定三類 KPI：新增具實質營運的企業、研發中心或區域辦公室數目；非博彩行業的增加值、出口服務收入及高技能職位數目；與橫琴聯動產生的投資額、就業人數及跨境通勤便利度。

2.對於澳門的建議：

澳門成功的博彩業帶來大量的旅客，應該把旅遊流量轉化成會展、消費、投資、人才和產業合作的長期增量。

1.做實「旅遊+會展+消費」聯動。以國際會展、文化演藝、體育賽事、醫療健康和高端旅遊為重點，增加非博彩客源及其逗留時間。為大型會展設計「澳門舉辦、橫琴延伸」的模式；會議、展覽、品牌展示和高端消費在澳門；研發、中試、辦公、倉儲和後續商務落地在橫琴。與酒店、航空、零售、餐飲及文化場館共建數據化旅客消費平台，提升非博彩消費佔比。

完善樓宇維修制度 重建公眾信心

民建聯發展事務發言人、新界西南立法會議員 郭芙蓉

建評

政府近日公布樓宇維修全新支援措施，包括制定更嚴謹的顧問及承建商「預審名單」，分別涵蓋驗樓顧問、草擬工程標書和監督工程的顧問，以及施工承建商三張名單。申請者須經技術能力、誠信操守、財務能力及過往表現四方面評核，並通過執法機關的背景審查，讓法團及小業主在揀選顧問和承建商時有所依據。

預審名單要高透明嚴把關

大型維修涉及工程範圍釐定、聘用顧問、招標評標及監督工程等多個專業環節，小業主普遍缺乏相關知識和經驗，難免無從下手。新安排正針對這些痛點对症下药，並將驗樓及監督工程的工作分拆由不同人士處理，避免職能的利益衝突，提升工程監管的獨立性與透明度；引入執法機關進行背景審查的做法，則填補現行制度的不足。筆者認為，設立嚴謹的預審名單，是完善大型樓宇維修制度的重要一步，為業主把好第一道關。

但要制度真正發揮作用，關鍵在於執行細節。筆者期望當局盡快公布具體評核標準，包括四項評核指標的比重、主責審批部門，以及當名單中的成員出現新的刑事、紀律或劣行紀錄後，當局如何即時更新與通報機制，以確保制度具備高透明度。一旦有顧問或承建商因誠信、紀律或工程出現表現問題被除名或暫停執業，當局應在法例容許的範圍內，適時公布其資格狀況及原因，讓小業主及時掌握風險，發揮把關和阻嚇作用。

當局更須嚴防不良顧問及承建商鑽政策空子，應針對被除名者日後重新申請時，嚴格把關，不單審視公司名稱或法人組織，更要追溯到公司董事、實際擁有人、主要管理人員及關聯公司記錄，徹底杜絕不良分子透過更改公司架構，或「借殼翻生」捲土重來。